



**ANSLAG/BEVIS** Protokoll är justerat.  
Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Organ** Hälso- och sjukvårdsnämnd

**Tid** 2024-02-14, kl. 09:00-12:05

**Plats** Konferensrum Linden, Eklundavägen 1

**Utses att justera** Elin Jensen

**Justeringens tid** 2024-02-21

**Datum för anslags uppsättande** 2024-02-21

**Datum för anslags nedtagande** 2024-03-14.

**Underskrift** .....  
Maria Boström

**Förvaringsplats** Regionkansliet, Eklundavägen 2, Örebro

**Protokollet omfattar** §§12-20

**Underskrifter**

**Sekreterare** .....  
Maria Boström

**Ordförande** .....  
Behcet Barsom

**Justerande** .....  
Elin Jensen



**Tjänstgörande ledamöter**

Behcet Barsom (KD) (ordförande)  
Jenny Steen (S) (vice ordförande)  
Anna Nordqvist (M) (2:e vice ordförande) §§12-15  
Maria Karlsson (S)  
Sören Fromell (S)  
Anna Gunnarsson (C)  
Ingvar Ernstson (C)  
Anna Stark (M)  
Kristian Berglund (M)  
Elin Jensen (SD)  
Gunilla Fredriksson (SD)  
Willhelm Sundman (L)  
Rolf Östman (V)  
Daniel Andersson (S) ersätter Carina Dahl (S)  
Markus Lundin (KD) ersätter Anna Blomquist (KD)  
Anders Ramnerup (SD) §§16-20 ersätter Anna Nordqvist (M) (2:e vice ordförande)

**Närvarande ersättare**

Gunnel Kask (S)  
Erica Gidlöf (KD)  
Per Arenö (C) §§12-19  
Susanne Forsberg (C) §§15-20  
Anders Ramnerup (SD) §§12-15  
Patrik Nyström (SD)

**Övriga närvarande**

Hans Eriksson, säkerhetschef §15  
Åsa Johansson, regional beredskapsöverläkare §15  
Åsa Thor Gustavsson, HR-chef §15  
Karin Lorin, SACO  
Jonas Claesson, hälso- och sjukvårdsdirektör  
Gustav Ekbäck, planeringschef  
Eva Åkesson Enelo, utredare  
Maria Boström, sekreterare  
Anna Calais, patientsäkerhetsstrateg §14



## Innehållsförteckning

- §12 Protokollsjustering
- §13 Anmälan av frågor
- §14 Patientsäkerhetsberättelse 2023
- §15 Hälsa- och sjukvårdsnämndens verksamhetsberättelse 2023, inklusive fördjupningar inom område säkerhet/beredskap och kompetensförsörjning
- §16 Anmälnings- och meddelandeärenden
- §17 Information - Ekonomisk rapportering inklusive rapport från arbetet med handlingsplanen
- §18 Information - Tillgänglighet
- §19 Information - Hälsa- och sjukvårdsdirektören informerar
- §20 Besvarande av anmälda frågor



## § 12 Protokollsjustering

### Beslut

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ordföranden och Elin Jensen (SD) justerar dagens protokoll med Willhelm Sundman (L) som ersättare.

Protokollet ska vara justerat senast den 28 februari 2024.

**Paragrafen är justerad**



### § 13 Anmälan av frågor

Rolf Östman (V) ställer följande fråga:

Under Vänsterpartiets praktik och verksamhetsbesök på bland annat psykiatriska vårdavdelningarna 2 och 3 har det observerats att den fysiska miljön har en del övrigt att önska. På den ena saknas fungerande persienner, på den andra saknas medel för att ersätta möbler som av och till förstörs av patienter. På båda avdelningarna är detta till men för vården av patienterna.

Beror situationen på nuvarande restriktivitet med inköp och investeringar? Om inte, finns det andra systemfel som ligger bakom?

**Paragrafen är justerad**



## § 14 Patientsäkerhetsberättelse 2023

Diarienummer: 23RS11700

### Sammanfattning

Patientsäkerhetsberättelsen utgår från lagkrav och baseras på mallen för den regionala handlingsplanen för ökad patientsäkerhet. Enligt patientsäkerhetslagen skall vårdgivaren varje år upprätta en patientsäkerhetsberättelse. Syftet med patientsäkerhetsberättelsen är att redovisa strategier, mål och resultat av arbetet med att förbättra patientsäkerheten. Patientsäkerhetsberättelsen skall vara färdig senast den 1 mars varje år, finnas tillgänglig för den som vill ta del av den och den bör utformas så att den kan ingå i vårdgivarens ledningssystem för patientsäkerhet.

År 2023 präglades för hälso- och sjukvårdens del i Region Örebro län av frågor rörande tillgången på vårdplatser inom hälso- och sjukvårdens slutenvård, men också av den allvarligt försämrade ekonomin. Bristen på vårdplatser var visserligen mindre än under 2022, men förblir ändå en patientsäkerhetsrisk och en arbetsmiljöfråga. Genom engagemang, hårt arbete, kunskap och kompetens inom verksamheterna kunde länets invånare få en god vård trots alla utmaningar.

En ekonomisk handlingsplan har tagits fram med uppdraget att minska kostnaderna med 414 miljoner kronor under 2024. För att möta den demografiska utvecklingen och kompetensförsörjningsproblematiken har samtidigt en utvecklingsplan tagits fram i syfte att hitta strukturella åtgärder som gör hälso- och sjukvårdsförvaltningens verksamhet långsiktigt hållbar. Utvecklingsplanen antogs i november och skall under 2024 effektueras med hjälp av färdplaner. Utvecklingsplanen innefattar betydande förändringar i sjukvårdens organisation och bemanning, vilket kan påverka patientsäkerheten.

Förberedelserna inför införandet av det nya journalsystemet Cosmic har under 2023 intensifierats och konsumerat åtskillig tid för att det skall kunna ske så patientsäkert som möjligt.

Under året antogs en ny katastrofmedicinsk beredskapsplan och ett beredskapscentrum inrättades i staben för Verksamhets- och ledningsstöd för att på ett strukturerat och effektivt sätt kunna hantera den statliga styrningen mot ett förbättrat civilt försvar. Region Örebro läns handlingsplan för ökad patientsäkerhet antogs av hälso- och sjukvårdsnämnden i september 2023. Under året utvidgades även Patientsäkerhetsenheten.



### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM Hälso- och sjukvårdsnämnden 2024-02-14  
Patientsäkerhetsberättelse 2023
- Patientsäkerhetsberättelse 2023

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar Andreas Wladis beslutsunderlaget.

### Uppllysning

Rolf Östman (V) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga §14.

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att fastställa patientsäkerhetsberättelsen för 2023.

### Paragrafen är justerad



### **Särskilt yttrande Punkt 3**

### **Patientsäkerhetsberättelse 2023**

I Patientsäkerhetsberättelsens avsnitt Sammanfattning, finns formuleringar om hälso- och sjukvårdens utvecklingsplan och färdplaner som enligt min mening är felaktiga utifrån de politiska beslut som fattats. Citat "Utvecklingsplanen antogs i november och skall under 2024 effektueras med hjälp av färdplaner".

I sammanhanget handlar det om att utvecklingsplanen innebär en risk för patientsäkerheten, vilket är rimligt och bra.

Däremot är det inte bra att det återkommande dyker upp formuleringar i olika dokument, även detta, som ger intrycket av att samtliga delar i utvecklingsplanen är beslutade och ska genomföras.

En korrekt beskrivning är att färdplanerna, som tas fram med utvecklingsplanen som grund, ska beslutas i Hälso- och sjukvårdsnämnden, vilket innebär att beslut om eventuellt genomförande tas då.

Mot bakgrund av detta kan det ifrågasättas om regionens ledning har en tillräckligt god styrning av hur arbetet med färdplanerna bedrivs. Det är lätt att få intrycket att tjänstemannaledningen utgår från att utvecklingsplanen gäller redan nu och agerar utifrån det. I sammanhanget är det viktigt att påpeka att så här långt har det inte presenterats något underlag som gör det möjligt för nämnden att fatta beslut. Det saknas konsekvensbeskrivningar, riskbedömningar och underlag för att bedöma såväl ekonomiska som verksamhetsmässiga effekter.

**För Vänsterpartiet Region Örebro län**

*Rolf Östman*





## § 15 Hälsa- och sjukvårdsnämndens verksamhetsberättelse 2023, inklusive fördjupningar inom område säkerhet/beredskap och kompetensförsörjning

Diarienummer: 23RS13195

### Sammanfattning

Uppföljningen i hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsberättelse utgår från verksamhetsplanen för 2023, vilken i sin tur utgår från förutsättningar, mål, inriktningar och ambitioner som uttrycks i Region Örebro läns verksamhetsplan med budget samt nämndens egna specifika mål, indikatorer och uppdrag.

I verksamhetsberättelsen redogörs bland annat för hur hälso- och sjukvården arbetar med säkerhetsfrågor och civilt försvar, bland annat genom bildandet av Beredskapscentrum och framtagandet av en ny beredskapsplan. Hälso- och sjukvården har även påbörjat ett strategiskt, operativt arbete tillsammans med Polisen, Räddningstjänsten och SOS alarm AB (PROSS), vilket syftar till att underlätta arbetet mot gemensamma mål och förenkla kommunikationen organisationerna emellan.

Under året har Hälso- och sjukvårdsförvaltningens ledningsgrupp fokuserat på det strategiska arbetet med kompetensförsörjning och aktiviteter beslutades av hälso- och sjukvårdsnämnden i juni. Omställning till en mer nära vård fortgår genom aktiviteter både på övergripande nivå och verksamhetsnivå. Utveckling pågår i flera delar av den högspecialiserade vården, bland annat inom screeningverksamheten för olika cancersjukdomar och förberedelser inför att cyklotronen ska tas i bruk. Det syns en ökad efterfrågan på regionens högspecialiserade vård som genererar ökade intäkter för såld vård.

Utvärderingar från Vetenskapsrådet respektive Socialstyrelsen har gett goda resultat till såväl Regionens forskning i samverkan med Örebro universitet som till universitetssjukvården. Under året har arbete för att skapa förutsättningar för utveckling av precisionsmedicin och precisionshälsa genomförts. Precisionsmedicinskt centrum Örebro, en paraplyorganisation för enheter inom regionen och Örebro universitet, invigdes under året.

Hälso- sjukvårdsförvaltningen har implementerat en förvaltningsmodell som syftar till att tydliggöra ledning och styrning av olika verksamhetsstöd där verksamhet och IT samverkar. Under året har fyra nya kärnobjekt aktiverats inom förvaltningen vilka är Patientmötet, Behandling och övervakning, Bild och funktionsdiagnostik samt Laboratediagnostik.

En samlad utvecklingsplan för hälso- och sjukvården har färdigställts under 2023. Utvecklingsplanen beskriver fortsatt arbete med nära vård, psykiatrisk vård, vårdcentraler, habilitering och hjälpmedel samt specialiserad och högspecialiserad



vård. I utvecklingsplanen ingår också utvecklingsplaner för Lindesbergs lasarett, Karlskoga sjukhus och USÖ. Med Utvecklingsplanen som grund tas konkreta färdplaner fram under 2024. Färdplanerna konkretiserar utvecklingsplanerna och beskriver hur hälso- och sjukvården med god kvalitet och hög patientsäkerhet ska genomföra en omställning till en långsiktigt hållbar organisation i ekonomisk balans.

### **Beslutsunderlag**

- FöredragningsPM Hälso- och sjukvårdsnämnden 2024-02-14 Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsberättelse för 2023
- Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsberättelse 2023

### **Anteckning**

Åsa Johansson, Hans Eriksson och Åsa Thor Gustavsson informerar om förvaltningens arbete med beredskap, säkerhet och kompetensförsörjning.

### **Uppllysning**

Rolf Östman (V) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga §15.

### **Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsberättelse för 2023.

### **Skickas till**

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

### **Paragrafen är justerad**



## Hälso- och sjukvårdsnämnden 20220214

### Särskilt yttrande punkt 4

#### Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsberättelse

I förslaget till verksamhetsberättelse sammanfattas måluppfyllelsen med att prognosen är att av 36 olika mål kommer 20 att uppnås helt och för 15 anges att de har en mindre, men acceptabel, avvikelse från målnivån. Endast för ekonomin anges att målet inte är nått.

Vänsterpartiet menar att det är en förskönande beskrivning av verkligheten. Valen av de indikatorer leder till en alltför positiv bedömning av hur väl målen nås för ett antal av de effektmål som ingår i uppföljningen.

Effektmål 1: "Länets invånare har en god, jämlik och jämställd hälsa" har en grön markering och målet ska alltså vara nått. Det finns gott om data som visar att hälsan är ojämlik och ojämställd i Örebro län. Det är anmärkningsvärt att sättet att utvärdera leder till slutsatsen att läget är acceptabelt.

Samma förhållande gäller effektmål 2: "Länets invånare får högkvalitativ och tillgänglig hälso- och sjukvård". Region Örebro läns tillgänglighet är på många punkter sämre än riksgenomsnittet, även om en viss förbättring skett. Detta Vårdköer och tillgänglighet är samtidigt ett nationellt problemområde. Detta förhållande kan inte ses som en acceptabel avvikelse.

Vad gäller effektmål 9: "Region Örebro län är en attraktiv arbetsgivare med hälsofrämjande, jämställda och jämlika arbetsplatser som bidrar till en hållbar kompetensförsörjning" så är den markerad gul. Det ska då betyda att målet är nått, men med en mindre avvikelse. Det är inte en rimlig bedömning när svårigheterna att rekrytera kompetent personal blir allt större och personalomsättningen är hög. Den bild vi får när vi träffar personal och fackliga organisationer är inte att regionen är en attraktiv arbetsgivare.

Målformuleringar och val av indikatorer behöver förändras rejält för att leda till en mer realistisk bild av verksamheten, och ge ett bättre underlag för att styra den mot bättre måluppfyllelse. Vänsterpartiet har föreslagit sådana vid beslutet om verksamhetsplan för 2024.

#### För Vänsterpartiet Region Örebro län

Rolf Östman



## § 16 Anmälning- och meddelandeärenden

Diarienummer: 23RS10738

### Sammanfattning

Anmälningärenden:

1. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt för ultraljudsutrustning MT 2023-0053a, 23RS1851.
2. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut för ultraljudsutrustning MT 2023-0043, 23RS710.
3. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt för ultraljudsutrustning MT 2023-0043, 23RS764.
4. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut för OCT MTH 2021-0115, 21RS5594.
5. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut för ultraljudsutrustning MT 2023-0063, 23RS2747.
6. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt för ultraljudsutrustning MT 2023-0063, 23RS2748.
7. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut för bårsystem ambulans MT 2023-0034-1, 23RS9746.
8. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt för bårsystem ambulans MT 2023-0034-1, 23RS12841.
9. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut för mobil CT MT 2020-0001-5, 23RS8710.
10. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt för mobil CT MT 2020-0001-5, 23RS8711.
11. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt för OCT MTH 2021-0115, 23RS12419.
12. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandling för laboratorieinformationssystem MT 2023-0089, 23RS5260.
13. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal mellan Region Örebro län och Linköpings universitet avseende AIDA Data Hub Säker Beräkningstjänst, 23RS13240.



14. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal mellan Gilead Sciences Sweden AB och Region Örebro län om försäljning av läkemedel Epclusa, 24RS278.
15. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal mellan Gilead Sciences Sweden AB och Region Örebro län om försäljning av läkemedel Harvoni, 24RS279.
16. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal mellan Gilead Sciences Sweden AB och Region Örebro län om försäljning av läkemedel Sovaldi, 24RS281.
17. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal mellan Gilead Sciences Sweden AB och Region Örebro län, avseende försäljning av läkemedel Vosevi, 24RS282.
18. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal mellan MSD (Sweden) AB och Region Örebro län avseende försäljning av läkemedel Zepatier, 24RS286.
19. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal mellan Sanofi AB och regionerna i Sverige inklusive Region Örebro län om försäljning av läkemedel Praluent, 22RS317.
20. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal mellan Amgen AB och regionerna i Sverige inklusive Region Örebro län om försäljning av läkemedel Repatha, 22RS315.
21. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal mellan BioCryst Ireland Limited och regionerna i Sverige inklusive Region Örebro län om försäljning av läkemedel Orladeyo, 22RS319.
22. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal mellan Takeda Pharma AB och regionerna i Sverige inklusive Region Örebro län om försäljning av läkemedel Takhzyro, 22RS320.
23. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har beslutar om initiering av upphandling av ögonproteser, 24RS564.
24. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal med Diasorin AB avseende att tillhandahålla service och support på instrumentet Liason XL, 24RS611.
25. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal mellan Region Örebro län och Elsa Science AB avseende egenmonitoreringssystem för patienter, projekt distansmonitorering av reuma-toid artrit, 24RS650.
26. Hälsö- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandling av konsulttid och robotar för migrering och test av data inom ramen för Cosmicinförandet, 24RS740.



27. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilläggsbeslut om särskild anställningsprövning för sommarvikarier, 23RS9593-4.

28. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om läsbehörighet i patientjournal för kommunalt anställd legitimerad sjuksköterska, 24RS841

29. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandling för diskdesinfektor (Kabinettdisk) MT 2020-0207d, 23RS12415.

Meddelandeärenden:

1. Protokoll beredning för psykiatri 2023-12-08.
2. Protokoll beredning för forskning och utbildning 2023-12-15.
3. Protokoll beredning för somatisk specialistvård och högspecialiserad vård 2024-01-19.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2024-02-14, Anmälnings- och meddelandeärenden
- Protokoll BP 2023-12-08
- Protokoll FUB 2023-12-15
- Tilläggsbeslut sommarvikarier
- Beslut läsbehörighet i patientjournal för kommunalt anställd legitimerad sjuksköterska
- Protokoll BSH 2024-01-19

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna redovisningen.

**Paragrafen är justerad**



## § 17 Information - Ekonomisk rapportering inklusive rapport från arbetet med handlingsplanen

Peter Hansson presenterar ett utkast till slutversion av budget 2024. Information ges om de olika områdenas budgetramar och bemanningsplaner tillsammans med handlingsplanernas åtgärder och värderad effekt för 2024. Information ges om planerade investeringar 2025.

**Paragrafen är justerad**



## § 18 Information - Tillgänglighet

Gustav Ekbäck presenterar statistik över tillgängligheten samt standardiserade vårdförlopp.

**Paragrafen är justerad**





## § 19 Information - Hälsa- och sjukvårdsdirektören informerar

Jonas Claesson informerar om:

### *Aktuellt omvärldsläge*

Aktuellt läge för covid 19, influensa och RS-virus presenteras.

### *Strategisk planering och vårdplatssituation*

Information ges om aktuellt vårdplatsläge.

En lägesrapport om införandet av nytt vårdinformationsstöd presenteras.

### *Aktuella organisationsfrågor*

Områdeschefen för nära vård lämnar sitt uppdrag, biträdande områdeschefen går in som tillförordnad. En översyn av Område nära vård och Område specialiserad vård kommer att genomföras innan ny områdeschef rekryteras.

Verksamhetschefen för sjukhusverksamhet Lindesberg lämnar sitt uppdrag, verksamhetschefen för sjukhusverksamhet Karlskoga går in som tillförordnad.

Rekrytering startas efter översyn av Område nära vård och Område specialiserad vård.

**Paragrafen är justerad**



## § 20 Besvarande av anmälda frågor

Jonas Claesson besvarar Rolf Östmans (V) frågan om den fysiska arbetsmiljön på vårdavdelning 1 och 2.

Avdelning 3 är nyrenoverad och avdelning 2 planeras för renovering 2025.

Persiennor planeras att bytas i närtid. Möbler ersätts i den takt det hinns med, inga inköp har nekats med hänvisning till att medel saknas.

**Paragrafen är justerad**