

Sammanträde med:

Hälso- och sjukvårdsnämnd

Sammanträdesdatum: 2025-09-03

Tid: kl. 09:00-12:00

Plats: Sparvhöken, Regionhuset Klostergatan 23

Gruppmöten kl 08:00-09:00

Majoriteten i Sparvhöken

(M), (SD), (L) i Sothönan

Meddela förhinder snarast möjligt till nämndsekreterare
Maria Boström, maria.bostrom2@regionorebrolan.se
019-602 72 52.

Du som är ersättare meddelar om du kommer att närvara.

Tänk på våra allergiker och undvik starka dofter.

Ledamöter kallas

Behcet Barsom (KD), ordförande
Joakim Carlsson (S), vice ordförande
Anna Nordqvist (M), 2:e vice ordförande
Maria Karlsson (S)
Carina Dahl (S)
Sören Fromell (S)
Anna Blomquist (KD)
Anna Tollin (C)
Ingvar Ernstson (C)
Anna Stark (M)
Kristian Berglund (M)
Elin Jensen (SD)
Patrik Nyström (SD)
Willhelm Sundman (L)
Rolf Östman (V)

Ersättare underrättas

Fredrika Jakobsen (S)
Stefan Hven (S)
Gunnel Kask (S)
Erik König (S)
Markus Lundin (KD)
Erica Gidlöf (KD)
Per Arenö (C)
Susanne Forsberg (C)
Ylva von Scheele (M)
Caroline Carlvier (M)
Conny Ärlertud (M)
Habib Brini (SD)
Jan Murman (SD)
Richard Sandström (SD)
Johan Stolpen (V)



1. Protokollsjustering

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ordföranden och Patrik Nyström (SD) justerar dagens protokoll med Anna Nordqvist (M) som ersättare.

Protokollet ska vara justerat senast den 17 september 2025.

2. Anmälan av frågor

3. Initiering om upphandlingsuppdrag gällande magnetkamera till Område specialiserad vård

Diarienummer: 25RS375

Föredragande: Karin Åberg

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att initiera upphandlingsuppdrag gällande magnetröntgen till Område specialiserad vård.

Sammanfattning

Upphandling avseende magnetkamera till verksamhetsområde röntgen och sjukhusfysik, Område specialiserad vård.

I upphandlingen ingår även option för serviceavtal under den tekniska livslängden samt utbildningsoption för medicintekniska ingenjörer.

Beräknat totalt upphandlingsvärde under utrustningens livslängd på 10 år är cirka 27 000 000 kronor, där priset för utrustningen beräknas uppgå till cirka 17 000 000 kronor och serviceavtal till cirka 10 000 000 kronor.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2025-09-03, Initiering om upphandlingsuppdrag gällande magnetkamera till Område specialiserad vård
- Initiering-av-upphandling 2025-0009

4. Svar på remiss om sakkunniggruppens förslag om nationell högspecialiserad vård - Trakealkirurgi

Diarienummer: 25RS4099

Föredragande: Eva Åkesson Enelo



Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att förslaget till svar godkänns som Region Örebro läns svar till Socialstyrelsen.

Sammanfattning

Socialstyrelsen har inbjudit Region Örebro län att komma med synpunkter på Sakkunniggruppens genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård för trakealkirurgi, externt diarienummer 24886/2024, med sista svarsdatum 2025-09-15.

Sakkunniggruppen föreslår efter genomlysning av vårdområdet att trakealkirurgi i enlighet med föreslagen definition ska utgöra nationell högspecialiserad vård och bedrivs vid fyra enheter för multidisciplinär konferens (MDK) och cervikal kirurgi samt två enheter för thorakal kirurgi.

Region Örebro län och Örebro universitet tar gemensamt fram likalydande remissvar och tillstyrker definition och avgränsningar och även antal enheter. Region Örebro län har dock en del synpunkter kring kopplingen trakealkirurgi och transplantationsverksamhet och antalet enheter.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2025-09-03, Svar på remiss om sakkunniggruppens förslag om nationell högspecialiserad vård - Trakealkirurgi
- Region Örebro läns svar på remiss om sakkunniggruppens förslag om nationell högspecialiserad vård - Trakealkirurgi
- Remiss - Sakkunniggruppens genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård
- Remiss - Trakealkirurgi

5. Svar på remiss om sakkunniggruppens förslag om nationell högspecialiserad vård - Komplicerade fistlar i perifera luftvägarna

Diarienummer: 25RS4100

Föredragande: Eva Åkesson Enelo

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att förslaget till svar godkänns som Region Örebro läns svar till Socialstyrelsen.

Sammanfattning

Socialstyrelsen har inbjudit Region Örebro län att komma med synpunkter på Sakkunniggruppens genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård för komplicerade fistlar i perifera luftvägarna, externt diarienummer 117600/2023, med sista svarsdatum 2025-09-15.



Sakkunniggruppen föreslår efter genomlysning av vårdområdet att komplicerade fistlar i perifera luftvägarna i enlighet med föreslagen definition ska utgöra nationell högspecialiserad vård och bedrivas vid två enheter.

Region Örebro län och Örebro universitet tar gemensamt fram likalydande remissvar och är tveksamma till att vårdområdet omfattas av ett NHV-tillstånd då det skulle ha negativ påverkan på redan välfungerande patientflöden. Volymerna är mycket små men kompetens och tekniska förutsättningar finns på de flesta universitetssjukhus.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2025-09-03, Svar på remiss om sakkunniggruppens förslag om nationell högspecialiserad vård - Komplicerade fistlar i perifera luftvägarna
- Svar på remiss om sakkunniggruppers genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård – Komplicerade fistlar i perifera luftvägarna
- Remiss - Komplicerade fistlar i perifera luftvägarna
- Remiss - Sakkunniggruppers genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård

6. Svar på remiss om sakkunniggruppers genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård - Endokrin oftalmopati

Diarienummer: 25RS4101

Föredragande: Eva Åkesson Enelo

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att förslaget till svar godkänns som Region Örebro läns svar till Socialstyrelsen.

Sammanfattning

Socialstyrelsen har inbjudit Region Örebro län att komma med synpunkter på Sakkunniggruppens genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård för endokrin oftalmopati, externt diarienummer 28314/2024, med sista svarsdatum 2025-09-15.

Sakkunniggruppen föreslår efter genomlysning av vårdområdet att endokrin oftalmopati i enlighet med föreslagen definition ska utgöra nationell högspecialiserad vård och bedrivas vid tre enheter gällande den medicinska delen av definitionen och två enheter för den kirurgiska delen av definitionen.

Region Örebro län och Örebro universitet tar gemensamt fram likalydande remissvar och tillstyrker att föreslagen definition omfattas av ett NHV-tillstånd. De patienter som skulle bli föremål för högspecialiserad behandling (det vill säga biologiskt läkemedel, strålbehandling eller avlastande orbitakirurgi) skulle vara mycket få sett till vår egen totala patientpopulation avseende endokrin oftalmopati i regionen. Ett antal NHV-enheter skulle avlasta övriga enheter inklusive reumatologi och ögon och



sannolikt gynna hela patientgruppen endokrin oftalmopati.

Region Örebro län anser dock att det vore bra om den enhet som utför kirurgi också är centrum för medicinsk behandling. Ofta behövs båda kompetenser i samarbete vid de riktigt svåra fallen. Region Örebro län förordar tre enheter där två är samlokaliserade när det gäller medicin och kirurgi.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2025-09-03, Svar på remiss om sakkunniggruppers genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård - Endokrin oftalmopati
- Svar på remiss om sakkunniggruppers genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård – Endokrin oftalmopati
- Remiss - Endokrin oftalmopati
- Remiss - Sakkunniggruppers genomlysning inför beslut om nationell högspecialiserad vård - Endokrin oftalmopati

7. Svar på remiss delbetänkandet "Stärkt pandemiberedskap"

Diarienummer: 25RS5327

Föredragande: Eva Åkesson Enelo

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att förslaget till svar godkänns som Region Örebro läns svar till Socialdepartementet.

Sammanfattning

En pågående utredning om stärkt framtida smittskydd har i ett delbetänkande lämnat underlag till en nationell strategi för hantering av pandemier samt förslag om stärkt författningsberedskap. Förslagen om stärkt författningsberedskap består av en ny lag om samhällsinriktade åtgärder, men även ändringar i nuvarande lagstiftning.

I förslaget till yttrande lämnas en del synpunkter på förslagen, men i huvudsak bedöms utredningen förslag som rimliga. Enligt förslaget till yttrande är de väl grundade i bred samverkan och omfattande kunskapsinhämtning, inklusive både nationella och internationella erfarenheter från covid-19-pandemin.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2025-09-03, Svar på remiss delbetänkandet "Stärkt pandemi-beredskap"
- Svar på remiss delbetänkandet "Stärkt pandemiberedskap"
- Remiss - Stärkt pandemiberedskap
- Bilaga 1 remiss - Stärkt pandemiberedskap volym 1
- Bilaga 2 remiss - Stärkt pandemiberedskap volym 2
- Bilaga 3 remiss- foljebrev epost

8. Överföring av ansvar för central behandling av personuppgifter i nationella kvalitetsregister

Diarienummer: 25RS1288

Föredragande: Eva Åkesson Enelo

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar, under förutsättning att nedanstående regioner tar motsvarande beslut om att ta emot uppdraget,

att till Region Västerbotten den 1 oktober 2025 överlämna uppdraget att vara ansvarig för central behandling av personuppgifter i Kvalitetsregister ECT (nationellt kvalitetsregister för elbehandling vid svåra psykiatriska tillstånd), samt

att till Region Uppsala den 1 oktober 2025 överlämna uppdraget att vara ansvarig för central behandling av personuppgifter i SOReg (nationellt kvalitetsregister för obesitaskirurgi), Infektionsregistret (nationellt kvalitetsregister för infektionssjukdomar) samt det nationella kvalitetsregister för behandling av njursten som är på väg att starta.

Sammanfattning

I Sverige finns det cirka 150 nationella kvalitetsregister inom hälso- och sjukvård. De är en mycket viktig resurs när det gäller att följa upp, utvärdera och utveckla vården.

Hanteringen av nationella kvalitetsregister regleras i patientdatalagen. Där framgår att endast myndigheter inom hälso- och sjukvården får vara personuppgiftsansvariga för central behandling av personuppgifter i ett nationellt kvalitetsregister. För närvarande är Region Örebro län personuppgiftsansvarig för tre nationella kvalitetsregister:

- Kvalitetsregister ECT (nationellt kvalitetsregister för elbehandling vid svåra psykiatriska tillstånd).
- SOReg för obesitaskirurgi
- Infektionsregistret för infektionssjukdomar.

Dessutom är ett nationellt kvalitetsregister för behandling av njursten på väg att startas efter ett beslut i hälso- och sjukvårdsnämnden 2023.

I Sverige pågår ett arbete för att minska antalet regioner med personuppgiftsansvar från tretton regioner till sex, en region i varje sjukvårdssamverkansregion. Motivet till arbetet är att kvalitetsregistren ska ha ett enhetligt arbetssätt när det gäller hanteringen av personuppgifter för att i högre grad säkerställa att alla register sköts i enlighet med lagstiftningen. Samtliga hälso- och sjukvårdsdirektörer i Sverige har ställt sig bakom detta förslag.

För att bidra till strävan att begränsa antalet regioner som ansvarar för personuppgifter i nationella kvalitetsregister föreslås att Region Örebro län överför ansvaret för sina fyra register till andra regioner som redan ansvarar för andra kvalitetsregister. Inför överföringen pågår ett arbete för att säkerställa att den inte kommer att påverka skyddet av personuppgifter negativt.



Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2025-09-03, Överföring av personuppgiftsansvar för nationella kvalitetsregister

9. Utvecklingsplan för regiondriven hälso- och sjukvård, version 2025

Diarienummer: 25RS5124

Föredragande: Eva Åkesson Enelo

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ge Hälso- och sjukvårdsförvaltningen i uppdrag att ta fram detaljerade färdplaner och färdplansuppdrag med utvecklingsplanen som utgångspunkt, och återkomma till nämnden för beslut.

Sammanfattning

En utvecklingsplan för regiondriven hälso- och sjukvård redovisades för hälso- och sjukvårdsnämnden hösten 2023. Nu har en uppdaterad version för 2025 sammanställts av Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

De utmaningar som hälso- och sjukvården nationellt stod inför 2023 när det gällde ekonomi och kompetensförsörjning finns fortfarande kvar. Dessutom har utmaningen att kunna leverera vård vid höjd beredskap tillkommit.

Inriktningen i utvecklingsplanen är fortfarande att för att vården ska kunna klara sitt uppdrag behöver det ske omfattande förändringar, både när det gäller arbetssätt och struktur. Utvecklingsplanen anger ram och inriktning för dessa förändringar.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2025-09-03, Utvecklingsplan för regiondriven hälso- och sjukvård, version 2025
- Ändringar från 2023 till 2025
- Utvecklingsplan för regiondriven hälso- och sjukvård, version 2025

10. Anmälnings- och meddelandeärenden

Diarienummer: 24RS11246

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna redovisningen.

Sammanfattning

Anmälningssärenden:

1. Områdeschefen för specialiserad vård har beslutat om tillfällig stängning av fyra vårdplatser inom geriatriken 2025-05-12 – 2025-06-15, 25RS5481.
2. Områdeschefen för specialiserad vård har beslutat om överflytt av driftansvar för ortopedoperation vid Universitetssjukhuset Örebro, 25RS5760.
3. Områdeschefen för specialiserad vård har beslutat om uppdragsbeskrivning för ordföranden i operationsutskottet samt övergripande produktionsansvarig för specialiserad vård, 25RS5745.
4. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering för upphandling av förlossningssängar MT 2025-0046, 25RS3202.
5. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt avseende datortomografer MT 2024-0070, 25RS4716.
6. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt avseende kassettmärkare MT 2024-0086a, 25RS4004.
7. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt avseende förbrukningsmaterial till kassettmärkare MT 2024-0086a1, 25RS4005.
8. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut för upphandling av ramavtal för lågtemperaturfrysar MT 2024-0081, 24RS9409.
9. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering för upphandling av röntgendiffraktometer MT 2025-0017, 25RS716.
10. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut för upphandling av ramavtal för Infusionsaggreagat till volympump MT 2024-0082-1, 25RS3485.
11. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om upphandling av hörseltekniska hjälpmedel för avlyssning (hörslinga), kommunikation och varseblivning, 25RS3793.
12. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal avseende utredning av avlidna för vävnadsdonation, 25RS5313.
13. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal avseende nationell engångsinsats med utskick och analys av HPV självprover för rekommenderad provtagning till kvinnor födda 1947-1952, 25RS5857.
14. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om upphandling av systematiska åtkomstkontroller, 25RS4063,
15. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal med Ataraxis AI ink gällande forskningssamarbete, 24RS7877-5.



16. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat förlängningsavtal med Västra Götalandsregionen om lagringsyta och beräkningstjänst för regioner, 22RS9020-12.
17. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samarbetsavtal VR-BIS, en del av Biobank Sverige, 25RS842-1.
18. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om avgiftsbefrielse/ fria läkemedel/fri öppenvård, 25RS5462, 25RS5463.
19. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal avseende klinisk studie, 25RS4294-1.
20. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal avseende klinisk studie, 25RS4294-2.
21. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal om forskningssamarbete, 25RS6289-3.
22. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal om klinisk studie, 25RS5827-5.
23. Forsknings- och utbildningsdirektören har skrivit Master services agreement and work order, 23RS5636-31, 23RS5636-32.
24. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal avseende medicinsk studie, 23RS5636-33.
25. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om upphandling av renrumsmaterial för tillverkning av läkemedel, 25RS6447.
26. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om möjlighet att betala fakturor för asylsökande, 25RS6697.
27. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om möjlighet till förköp av frikort, 25RS6698.
28. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samarbetsavtal avseende medicinsk studie, 23RS10112-18, 23RS10112-19, 23RS10112-21.
29. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om tillfällig stängning av vårdplatser på avdelning 4, 2025-06-13 – 2025-06-16, 25RS6710.
30. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om avgiftsbefrielse/fria läkemedel, 25RS6547, 25RS5634, 25RS7343, 25RS7263, 25RS7262, 25RS7261, 25RS7259, 25RS6549, 25RS6550, 25RS6548, 25RS5630, 25RS5636.
31. Kanslichefen har beslutat att avslå begäran om utlämnande av allmän handling, 25RS7558.
32. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal avseende klinisk studie,



24RS1335-15.

33. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal avseende klinisk prövning, 23RS5636-35.

34. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal avseende IT-tjänst, 25RS7366-1.

35. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal, 25RS7366-2.

36. Verksamhetschefen för utbildningscentrum har tecknat avtal avseende web-hosting KliPP, 25RS6954-1.

37. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om avgiftsbefrielse/fria läkemedel, 25RS7460, 25RS7461, 25RS6888, 25RS6889, 25RS7257.

38. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat att avslå begäran om utlämnande av allmän handling, 25RS7649.

39. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om förlängning av projekt IB/RIA inre befäl på SOS larmcentral, 25RS7347.

40. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om upphandling av mellanmjukvara för anslutning av PNA-instrument, 25RS7663.

41. Regionjurist har beslutat att avslå begäran om utlämnande av allmän handling, 25RS8510-3.

Meddelandeärenden:

1. Patientnämndens helårsanalys av ärenden 2024 avseende förlossning.

2. Patientnämndens rapport av klagomål avseende verksamhetsområde ögon.

3. Protokoll beredning för somatisk specialistvård och högspecialiserad vård 2025-05-15.

4. Protokoll beredning för nära vård 2025-05-27.

5. Skrivelse från PRO Karlskoga avseende plan att lägga ner Brickegårdens vårdcentral, 25RS6319.

6. Protokoll beredning för psykiatri 2025-06-02.

7. Svar på skrivelse från Synskadades riksförbund, 25RS5267.

8. Svar på Skrivelse från PRO Karlskoga avseende plan att lägga ner Brickegårdens vårdcentral, 25RS6319.



Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2025-09-03, Anmälnings- och meddelandeärenden
- Helårsanalys av ärenden 2024 avseende förlossning
- Rapport klagomål avseende Verksamhetsområde ögon
- Protokoll BSH 2025-05-15
- Protokoll BNV 2025-05-27
- Skrivelse från PRO Karlskoga avseende plan att lägga ner Brickegårdens vårdcentral
- Protokoll BP 2025-06-02
- Svar på skrivelse från Synskadades Riksförbund Örebro län
- Beslut om möjlighet att betala fakturor för asylsökande
- Beslut om förköp av frikort
- Svar på skrivelse från PRO Karlskoga avseende plan att lägga ner Brickegårdens vårdcentral

11. Hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport 2025

Diarienummer: 25RS6166

Föredragande: Gustav Ekbäck, Carl Johan Tykesson

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport för 2025.

Sammanfattning

Uppföljningen i hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsberättelse utgår från verksamhetsplanen för 2025, vilken i sin tur utgår från förutsättningar, mål, inriktningar och ambitioner som uttrycks i Region Örebro läns verksamhetsplan med budget samt nämndens egna specifika uppdrag.

Årets första halvår har bland annat präglats av beredskapsarbete, färdplaneuppdrag och fortsatta moment rörande införandet av vårdinformationssystemet Cosmic.

Tisdagen den 4 februari inträffade skolskjutningen vid Campus Risbergska i Örebro. Hälso- och sjukvårdens medarbetare tog denna dag ett stort ansvar och gjorde många storartade insatser. Övriga förvaltningar inom Region Örebro län bidrog på olika sätt för att stötta Hälso- och sjukvårdsförvaltningen.

Under inledningen av 2025 har Hälso- och sjukvårdsförvaltningen haft en omfattande avtalsrörelse där alla avtal på arbetsmarknaden som är tidsbegränsade skulle omförhandlas. För Hälso- och sjukvårdsförvaltningens del har också kollektivavtal omförhandlas som renderat i en rad förändringar kopplat till framför allt arbetstid, dock ingen arbetstidsförkortning som var en stor fråga inför avtalsrörelsen.

Som en del i förflyttningen mot en mer nära vård har det genomförts en lönesatsning



för läkare som arbetar vid de regiondrivna vårdcentralerna i länet. En god läkarbemanning ger stabilitet till hela vårdcentralen och påverkar arbetsmiljön för många yrkesgrupper. Satsningen bidrar också till målsättningen att bli oberoende av hyrläkare inom primärvården.

Delårsrapporten beskriver även det ekonomiska läget. Det samlade resultatet för perioden uppgår till - 152,8 miljoner kronor vilket är en klar förbättring jämfört med föregående år då resultatet för samma period uppgick till - 256 miljoner kronor. Det budgeterade och av nämnden fastställda resultatet för 2025 uppgår till - 236 miljoner kronor.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2025-09-03 Hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport 2025
- Hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport 2025

12. Information - Hälso- och sjukvårdsdirektören informerar

Föredragande: Jonas Claesson

- Aktuellt omvärldsläge
- Strategisk planering och vårdplatssituation
- Aktuella organisationsfrågor
- Övriga frågor

13. Besvarande av anmälda frågor

14. Presentation och informationsmaterial