

Sammanträde med:

Hälso- och sjukvårdsnämnd

Sammanträdesdatum: 2026-09-02

Tid: kl. 09:00-12:00

Plats: Sparvhöken, Regionhuset Klostergatan 23

Gruppmöten kl 08.00-09.00

Majoriteten i Sparvhöken

(M), (SD), (L) i Sothönan

Meddela förhinder snarast möjligt till nämndsekreterare
Maria Boström, maria.bostrom2@regionorebrolan.se
019-602 72 52.

Du som är ersättare meddelar om du kommer att närvara.

Tänk på våra allergiker och undvik starka dofter.**Ledamöter kallas**

Behcet Barsom (KD), ordförande
Joakim Carlsson (S), vice ordförande
Anna Nordqvist (M), 2:e vice ordförande
Maria Karlsson (S)
Carina Dahl (S)
Sören Fromell (S)
Anna Blomquist (KD)
Anna Tollin (C)
Ingvar Ernstson (C)
Anna Stark (M)
Conny Ärlertud (M)
Elin Jensen (SD)
Patrik Nyström (SD)
Willhelm Sundman (L)
Rolf Östman (V)

Ersättare underrättas

Fredrika Jakobsen (S)
Stefan Hven (S)
Gunnel Kask (S)
Erik König (S)
Markus Lundin (KD)
Erica Gidlöf (KD)
Per Arenö (C)
Susanne Forsberg (C)
Ylva von Scheele (M)
Caroline Carlvier (M)
Magnus Stålberg (M)
Habib Brini (SD)
Jan Murman (SD)
Richard Sandström (SD)
Johan Stolpen (V)



1. Protokollsjustering

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ordföranden och Anna Nordqvist (M) justerar dagens protokoll med Anna Stark (M) som ersättare.

Protokollet ska vara justerat senast den 16 september 2026.

2. Anmälan av frågor

3. Initiering av upphandlingsuppdrag gällande regiongemensam utrustningsplattform för analys- och automationsutrustning till verksamhetsområde laboriemedicin

Diarienummer: 25RS5865

Föredragande: Matilda Elofsson

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att initiera upphandlingsuppdrag gällande regiongemensam utrustningsplattform för analys- och automationsutrustning till verksamhetsområde laboriemedicin, Område specialiserad vård.

Sammanfattning

Funktionsupphandling avseende regiongemensam utrustningsplattform för analys- och automationsutrustning till verksamhetsområde laboriemedicin. Utrustningen används inom framför allt klinisk kemi och till viss del mikrobiologi för analys av patientprover, men även för hantering och sortering av prover som analyseras på annan utrustning.

Det nuvarande avtalet med Siemens Healthcare AB löper ut i februari år 2028 och ett nytt funktionsavtal behöver upphandlas.

Beräknat totalt värde för upphandlingen är cirka 17 000 000 kronor per år.

Uppskattad avtalstid är tio år.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-09-02, Initiering av upphandlingsuppdrag gällande regiongemensam utrustningsplattform för analys- och automationsutrustning
- Initiering av upphandlingsuppdrag MT 2025-0065
- Underlag för initiering av upphandling MT 2025-0065



4. Tilldelningsbeslut avseende upphandling av ortopedtekniska proteser

Diarienummer: 25RS7935

Föredragande: Sabina Rydberg, Per Axelsson

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att anta xxx som leverantör i Huvudgrupp Övre extremitetsproteser, ÖeP,

att anta xxx som leverantör i Huvudgrupp Nedre extremitetsproteser, NeP,

att anta xxx som leverantörer i huvudgrupp Bröstproteser, BP, samt

att paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Sammanfattning

Upphandlingen avser ramavtal avseende ortopedtekniska proteser till Region Örebro län. Avtalstiden är från 2026-11-01 till 2028-10-31 med option för Region Örebro län att förlänga med sammanlagt 24 månader.

Kostnaden under avtalstiden inklusive förlängningar beräknas uppgå till cirka 55 miljoner kronor.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-09-02, Tilldelningsbeslut avseende upphandling av ortopedtekniska proteser

5. Tilldelningsbeslut avseende upphandling av mottagning för fysioterapi motsvarande fyra heltidsverksamma fysioterapeuter

Diarienummer: 23RS3687

Föredragande: Sabina Rydberg, Mikael Johansson

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att anta xxx som leverantör av mottagning för fysioterapi motsvarande fyra heltidsverksamma fysioterapeuter, samt

att paragrafen förklaras omedelbart justerad

Sammanfattning

Region Örebro län har genomfört en upphandling av grupp-mottagning för fysioterapi motsvarande fyra heltidsverksamma fysioterapeuter i centrala Örebro.



Vårdavtalet avser en grupp-mottagning för fysioterapi i Örebro för motsvarande fyra heltidsverksamma fysioterapeuter och eventuell kringpersonal. Uppdraget omfattar fysioterapi som ingår i primärvårdens uppdrag.

Vårdgivaren ska utföra minst 8 000 individuella behandlingar per år och av dessa ska minst 2 000 per år vara nybesök. Vårdgivaren kan erbjuda gruppbehandlingar/egenträningar som komplement till individuell behandling och dessa besök ska vara utöver de 8000 behandlingarna.

För uppdraget har det ställts krav på att mottagningen kan erbjuda specialistkompetens inom adekvata områden.

Ersättningen uppgår till en fast ersättning på 5,5 miljoner kronor per år. Utöver det erhåller leverantören halva patientavgiften för samtliga patienter oavsett om de har frikort eller är betalande.

Upphandlingsdokumenten annonserades 2026-05-07. Sista anbudsdag var 2026-06-08.

Tilldelning av avtal sker genom utvärderingsmodellen bästa förhållande mellan pris och kvalitet.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-09-02, Tilldelningsbeslut avseende upphandling av mottagning för fysioterapi motsvarande fyra heltidsverksamma fysioterapeuter

6. Svar på remiss slutbetänkandet "Ett smittskydd för framtiden"

Diarienummer: 26RS4672

Föredragande: Eva Åkesson Enelo

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att förslaget till svar godkänns som Region Örebro läns svar till Socialdepartementet.

Sammanfattning

Utredningen om stärkt framtida smittskydd lämnar i sitt slutbetänkande förslag om en modernare, flexiblare och mer rättssäker smittskyddslag. Betänkandet innehåller även förslag för förbättrad pandemiberedskap.

I förslaget till yttrande framgår att Region Örebro läns bedömning är att många av de förslag som förs fram i slutbetänkandet bidrar till en ny syn på smittskydd med större fokus på individens vilja, förmåga och ansvar att förhindra smittspridning. Region



Örebro län ser i förslaget till yttrande positivt på att det svenska smittskyddet anpassas i denna riktning.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-09-02 Svar på remiss slutbetänkandet Ett smittskydd för framtiden
- Svar på remiss slutbetänkandet Ett smittskydd för framtiden
- Remiss - Slutbetänkandet Ett smittskydd för framtiden (SOU 2026:25)
- Bilaga 1 remiss - Promemoria
- Bilaga 2 remiss - Följebrev e-post

7. Svar på motion från Sebastian Cehlin (M) om möjlighet att larma ut drönare utrustade med hjärtstartare

Diarienummer: 25RS9055

Föredragande: Eva Åkesson Enelo

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionstyrelsen föreslå regionfullmäktige besluta

att motionen anses besvarad.

Sammanfattning

En motion har inkommit från Sebastian Cehlin (M) till regionfullmäktige med förslaget att en utredning genomförs i syfte att implementera drönare utrustade med hjärtstartare inom Region Örebro län.

Ärendet har remitterats till hälso- och sjukvårdsnämnden som föreslår beslut om att motionen anses besvarad. Region Örebro län är positiv till en strukturerad användning av drönare som transportmedel och deltar i både ett lokalt länsövergripande och ett nationellt drönarnätverk, där det arbetas fortlöpande med utmaningar kopplade till ansvar; resurseffektiva samverkansformer; lufrumstillstånd och säkerhet; och för uppdragen lämpliga drönartyper. Det bedöms i enlighet med detta arbete ännu inte finnas förutsättningar för drönarsystem i större skala. Region Örebro län har inte heller möjlighet att genomföra detta på ett resurseffektivt sätt utan nära samverkan med andra aktörer där hälso- och sjukvårdsperspektivet blir en del.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-09-02, Svar på motion från Sebastian Cehlin (M) om möjlighet att larma ut drönare utrustade med hjärtstartare
- Svar på motion från Sebastian Cehlin (M) om möjlighet att larma ut drönare utrustade med hjärtstartare
- Motion - möjlighet att larma ut drönare utrustade med hjärtstartare

8. Anmälnings- och meddelandeärenden

Diarienummer: 25RS9718

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna redovisningen.

Sammanfattning

Anmälningens ärenden:

1. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat upphandlingskontrakt för intensivvårdsambulans, MT 2025-0068, 26RS4984.
2. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandlingsuppdrag för automatiserad immunfluorescens med glaspreparation, MT 2023-0133, 25RS12391.
3. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut i upphandling avseende glasscanner, MT 2023-0095-1, 26RS2878.
4. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om initiering av upphandlingsuppdrag för skannrar, MT 2026-0059, 26RS2238.
5. Forsknings- och utbildningsdirektören har beslutat om initiering av upphandlingsuppdrag avseende ICP-MS-MS, MT 2026-0057, 26RS2156.
6. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut i upphandling avseende kontrastinjektorer för angiografi, MT 2021-0089-3, 21RS2428.
7. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat tilldelningsbeslut i upphandling avseende in-vivo dosimetri, MT 2022-0146, 24RS877.
8. Tillförordnade områdeschefen för specialiserad vård har beslutat om undantag från användning av centralkassor, 26RS5040.
9. Tillförordnade områdeschefen för specialiserad vård har beslutat om avgiftsbefrielse för patient inom verksamhetsområde obstetrik och gynekologi, 26RS5294.
10. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om beslutat om upphandling av förstärkningsresurs till ambulansen för ökad prehospital förmåga, 26RS4787.
11. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har undertecknad pris- och leverantörsöverenskommelse avseende dirigerings tjänster, 26RS4946.
12. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal avseende



läkemedel på rekvisition för 3-klövern, 26RS1614-47, 26RS1614-48.

13. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat leveransavtal avseende Vivum AB, 25RS2895-4.

14. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal om forskningssamarbete samt överenskommelse om gemensamt personuppgiftsansvar, 25RS7912-3, 25RS7912-4.

15. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samarbetsavtal rörande forskningsstudie, 26RS5318-1.

16. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal med IQVIA Sweden AB avseende forskningsstudie, 26RS5318-2.

17. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal med Karolinska universitetssjukhuset avseende medicinsk studie, 26RS5394-1.

18. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat Data Transfer Agreement mellan Region Örebro län och Karolinska universitetssjukhuset i studie, 26RS5394-6.

19. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samarbetsavtal med gemensamt personuppgiftsansvar i forskningsstudie, 25RS13315-5, 25RS13315-7.

20. Områdeschefen för nära vård har tecknat avtal avseende utvecklingsmodell enligt överenskommelse 2026 för utvecklingsprojektet Bergslagens värmande mantel inom området primärvård, 26RS5264.

21. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om avgiftsbefrielse/fria läkemedel, 26RS5213, 26RS5440, 26RS5071, 26RS4537, 26RS5072, 26RS5214, 26RS5215, 26RS5216, 26RS5217, 26RS5218, 26RS5219, 26RS5221, 26RS4372.

22. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om delegering gällande beslut om besöksinskränkningar vid viss tvångsvård, 26RS5817-1, 26RS5817-2, 26RS5817-3.

23. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om tjänsteförrättande verksamhetschef, 25RS13102-3.

24. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om delegering gällande beslut att initiera krisstöd, 22RS6360-19.

25. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om budgetförändringar i Hälso- och sjukvårdsförvaltningen maj och juni 2026, 26RS2252-3, 26RS2252-4.

26. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat leveransavtal avseende Stretch Care AB, Amni Care licens- och supportvillkor, 26RS6631.



27. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om upphandling av rekryteringsuppdrag gällande specialistläkare inom EU, 26RS6668.
28. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal avseende hantering av tolkbokningar, Tolkcentralen Region Örebro län, 26RS6681.
29. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat licensavtal avseende datorprogrammet MASK, 26RS5916.
30. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal avseende ST-tandläkartjänstgöring i käkkirurgi, 26RS6817.
31. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om revidering av TIB-stöd (tjänsteman i beredskap), 23RS7276-6.
32. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal med Närkefrakt Ekonomisk förening avseende transporttjänst Centrum för hjälpmedel, 26RS5665.
33. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samarbetsavtal med gemensamt personuppgiftsansvar och uppdragsavtal i forskningsstudie VEXIVAN, 25RS9007-14, 25RS9007-15.
34. Tillförordnad hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal gällande VEXIAN, 25RS9007-16.
35. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat avtal om tjänster som erbjuds regioner via nationella genomikplattformen (NGP), 26RS6137-1.
36. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal gällande NPG, 26RS6137-2.
37. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat att avslå begäran om allmän handling, 26RS5580-1.
38. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat att avslå begäran om utlämnande av allmän handling, 26RS5553-5.
39. Tillförordnade hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat att avslå begära om utlämnande av allmän handling, 26RS6288-1.
40. Regionjuristen har beslutat om beslutat om rättsprövning och yttrande till domstol, 26RS5580-3.
41. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal om gemensamt personuppgiftsansvar, 25RS11687-4.
42. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal för verksamhetsförlagd utbildning för fysioterapeutprogrammet, 26RS6004-2.



43. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om avgiftsbefrielse/fria läkemedel, 26RS6319, 26RS6318, 26RS5964, 26RS5901, 26RS5516, 26RS5517, 26RS5519, 26RS5520, 26RS5220, 26RS5514, 26RS5515, 26RS6353, 26RS6356, 26RS6354, 26RS6672, 26RS6812.

44. Områdeschefen för specialiserad vård har beslutat om avgiftsbefrielse, 26RS7855.

45. Områdeschefen för specialiserad vård har beslutat om organisationsförändring, 26RS7887.

46. Områdeschefen och tillförordnade områdeschefen för psykiatri har beslutat om avgiftsbefrielse/fria läkemedel, 26RS7207, 26RS7200, 26RS7396, 26RS7398, 26RS7399, 26RS7400, 26RS7401, 26RS7402, 26RS7201, 26RS7395, 26RS7537, 26RS7536, 26RS7535, 26RS7534, 26RS7530, 26RS7532, 26RS7531.

47. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat överenskommelse med PharmaRelations AB, 26RS7380-3.

48. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samarbetsavtal mellan Region Örebro län, Örebro universitet och Karolinska institutet, 22RS6819-67.

49. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat research collaboration agreement, 23RS10112-39.

50. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat avtal avseende medicinsk studie, 26RS3930-1.

51. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samarbetsavtal mellan Region Stockholm, Karolinska universitetssjukhuset och Region Örebro län rörande medicinsk studie RESTART, 26RS8044-1.

52. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samverkansavtal med gemensamt personuppgiftsansvar, 25RS13315-9.

53. Forsknings- och utbildningsdirektören har tecknat samverkansavtal med gemensamt personuppgiftsansvar Region Örebro län och Region Sörmland, 25RS13315-11.

Meddelandeärenden:

1. Kammarrättens dom i mål nummer 2608-26.

2. Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-05-26, §129 Ansökan som politisk lärling till hälso- och sjukvårdsnämnden, 26RS4331.

3. Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-06-08 §145 RS Statsbidrag för NAT-tester (Nucleid Acid Testing) 2026.

4. Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-06-08 §148 RS Statsbidrag för



kompetensförsörjning i hälso- och sjukvård 2026.

5. Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-06-08 §150 RS Statsbidrag för utveckling av mödrahälsovården, förlossningsvården och vården för flickors och kvinnors hälsa 2026.

6. Beredning för forskning och utbildning har överlämnat Universitetssjukvårdsbokslut Region Örebro län 2025.

7. Protokoll beredning för nära vård 2026-06-03.

8. Protokoll beredning för psykiatri 2026-06-09.

9. Öppet brev till hälso- och sjukvårdsnämnden gällande akutpsykiatri, Universitetssjukhuset Örebro, 26RS7423.

10. Skrivelse om upplevelse som anhörig till demenssjuk i Karlskoga, 26RS7362.

11. Svar på skrivelse om upplevelse som anhörig till demenssjuk i Karlskoga, 26RS7362.

12. Skrivelse till sittande politiker avseende förslag till vård av lipödem, 26RS8105.

13. Skrivelse till oppositionspolitiker avseende förslag till vård av lipödem, 26RS8105.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2026-09-02, Anmälnings- och meddelandeärenden
- Kammarrättens dom i mål nr 2608-26
- Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-05-26 §129 RS Ansökan som politisk lärling till hälso- och sjukvårdsnämnden
- Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-06-08 §145 RS Statsbidrag för NAT-tester (Nucleid Acid Testing) 2026
- Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-06-08 §148 RS Statsbidrag för kompetensförsörjning i hälso- och sjukvård 2026
- Protokollsutdrag regionstyrelsen 2026-06-08 §150 RS Statsbidrag för utveckling av mödrahälsovården, förlossningsvård
- Universitetssjukvårdsbokslut Region Örebro län 2025
- Protokoll BP 2026-06-09
- Protokoll BNV 2026-06-03
- Beslut om budgetförändringar i Hälso- och sjukvårdsförvaltningen maj 2026
- Beslut om budgetförändringar Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, juni 2026
- Öppet brev till hälso- och sjukvårdsnämnden gällande akutpsykiatri
- Skrivelse om upplevelse som anhörig till demenssjuk i Karlskoga
- Svar på skrivelse om upplevelse som anhörig till demenssjuk i Karlskoga
- Beslut om organisationsförändring Område specialiserad vård
- Skrivelse till sittande politiker
- Skrivelse till oppositionen

9. Hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport 2026

Diarienummer: 26RS6033

Föredragande: Carl Johan Tykesson

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport för 2026.

Sammanfattning

Hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport är en uppföljning av nämndens verksamhetsplan för 2026. Verksamhetsplanen är i sin tur baserad på förutsättningar, mål, inriktningar och ambitioner som uttrycks i Region Örebro läns (Regionen) verksamhetsplan med budget samt på nämndens egna mål, indikatorer och uppdrag.

För att möta de pågående utmaningarna kring hälso- och sjukvårdens beredskap, säkerhet och uthållighet har det den 1 januari 2026 införts vissa ändringar i Hälso- och sjukvårdslagen. Den 1 januari 2027 träder en ny lag i kraft, Lagen om kommuners och regioners grundläggande beredskap, där det bland annat ställs krav på lagerhållning av sjukvårdsprodukter. Med anledning av detta har åtgärder initierats för att möta de krav som ställs på hälso- och sjukvården som samhällsviktig verksamhet.

Inom hälso- och sjukvården fortsätter arbetet med vårdinformationsstödet Cosmic. Under våren 2026 har arbetet bland annat handlat om fortsatt breddinförande av Taligenkänning (TIK) och ett nytt och mer anpassat urval av journalmallar per enhet.

En ny ledarskapsmodell, Utvecklande ledarskap, har införts i Regionen. Arbetet syftar till att skapa bättre förutsättningar för cheferna, för att utveckla organisationen samt bygga trygga och delaktiga arbetsgrupper.

Under våren påbörjade Socialstyrelsen utvärderingen av universitetssjukvården i Regionen. Under våren har Regionstyrelsen fattat beslut om universitetssjukvårdsenheter (USV-E) i Regionen för perioden 2026–2029. I juni 2026 examinerades sista kullen läkare som studerat enligt det 5,5-åriga programmet vid Örebro universitet. Framöver kommer legitimerade läkare att examineras, där det första tillfället blir till sommaren 2027.

Tillgängligheten är fortsatt ansträngd och arbetet är högt prioriterat, med särskild inriktning på områden där väntande och långväntande riskerar att öka. Genom tätare uppföljning, bättre kapacitetsutnyttjande och prioriterade insatser ska tillgänglighetsarbetet bidra till kortare väntetider och förbättrade vårdflöden.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har under året fortsatt arbetet med handlingsplanen för ekonomi i balans. Syftet är att skapa en mer långsiktigt hållbar ekonomi genom tydligare styrning, bättre kapacitetsutnyttjande och ökad



kostnadsmedvetenhet, samtidigt som tillgänglighet, kvalitet och patientsäkerhet värnas. Handlingsplanen omfattar flera prioriterade åtgärdsspår, bland annat stärkt produktions- och kapacitetsstyrning, utvecklad uppföljning och kloka kliniska val.

Beslutsunderlag

- FöredragningsPM Hälso- och sjukvårdsnämnden 2026-09-02 Hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport 2026
- Hälso- och sjukvårdsnämndens delårsrapport 2026

10. Information - Hälso- och sjukvårdsdirektören informerar

Föredragande: Martin Gunnarsson

11. Besvarande av anmälda frågor

12. Presentationer och informationsmaterial