

Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan 2024



Inledning

- **Utvecklingsplan för Hälsa- och sjukvården inklusive ekonomi i balans**
- **Säkerhetsläget**
- **Kompetensförsörjning**
- **Psykisk ohälsa**
- **Hälsa- och sjukvården ställer om till mer nära vård**
- **Fortsatt utveckling av den högspecialiserade vården**
- **Forskning och utbildning**

Säkerhetsläget

- Pandemin har belyst svagheter i försörjning av läkemedel mm
- Säkerhetspolitiskt läge med krig och ökad kriminalitet
- El och vattenförsörjning
- Vad händer om sjukhusen slås ut – vårdcentralernas roll
- En ny ledningsmodell och beredskapsplan finns framtagen
- Hälso- och sjukvården har tillsammans med Polisen, Räddningstjänsten och SOS alarm AB (PROSS) påbörjat ett strategiskt, operativt samarbete

Kompetensförsörjning

- Finns en uppseglade brist på sjukvårdsspecialiteter både regionalt och nationellt
- Åldersstrukturen ökar – fler äldre ökar behovet av sjukvård
- Vi måste vara attraktiva som arbetsgivare

Psykisk ohälsa

- Psykisk ohälsa ett tilltagande folkhälsoproblem
- Barn- och unga en drabbad grupp
- RÖL arbetar med att få en gemensam ingång till första linjens vård med strukturerad rådgivning, bedömning och lotsning till rätt vårdnivå

Omställningen till Nära vård

- Den viktigaste utvecklingen av hälso- och sjukvården sker i verksamheten nära patienterna.
- Genom att fortsätta omställningen till mer nära vård tas viktiga steg i riktning mot mål som god, jämlik och jämställd hälsa samt att erbjuda en tillgänglig hälso- och sjukvård av hög kvalitet.
- Omställningen omfattar hela hälso- och sjukvårdsförvaltningen och sker i samverkan mellan regionen, kommuner och andra vårdgivare.

Fortsatt utveckling av den högspecialiserade vården

- Under de kommande åren fortsätter arbetet med att utveckla ytterligare områden inom den högspecialiserade vården.
- Utbud och upptagningsområden har successivt utökats inom flera områden, bland annat inom neurokirurgin och neurointervention.
- Cyklotronen har lyfts på plats och installationen fortgår vilket på sikt kommer ge regionen förbättrade möjligheter till avancerad cancerdiagnostik.
- Det pågår ett arbete för att minska kötiderna inom de opererande specialiteterna.
- Organisatorisk sammanslutning av verksamheter har under de senaste åren lett till ökad specialisering och effektivisering, exempelvis inom ledproteskirurgi, obesitaskirurgi och venös kirurgi. Inriktningen inför 2024 är att fortsätta med detta arbete inom vissa områden.

Forskning och utbildning

- ✓ Utvecklingen inom precisionsmedicin och precisionsdiagnostik fortsätter under 2024 och ett precisionsmedicinskt centrum har under 2023 etablerats tillsammans med Örebro universitet.
- ✓ ALF-utvärderingen avrapporterades under 2023 och Region Örebro län föll där väl ut med en klinisk forskning som bedömdes hålla en hög kvalitet.
- ✓ Patienter och närståendes kunskap och erfarenheter tas tillvara genom forskning, utbildning och innovationer i syfte att fortsätta utveckla vården med patienten i centrum.

Ökad digitalisering

- Hög digital omställning i samhället
- Stor förväntan på digital omställning från våra patienter
- Den digitala mognade ökar även inom verksamheterna
- Under 2024 planeras flera digitala införanden – fr.a ett nytt digitalt vårdinformationssystem

Perspektiv Invånare och samhälle

- Effektmål nr 1. Länets invånare har en god, jämlik och jämställd hälsa
- Effektmål nr 2. Länets invånare får högkvalitativ och tillgänglig hälso- och sjukvård.
- Effektmål nr 6. Forskning som bedrivs är av hög kvalitet och kommer länets invånare till godo.
- Effektmål nr 7. Utbildning som bedrivs är av hög kvalitet och kommer länets invånare till godo.
- Effektmål nr 8. Länets invånare har tillgång till bra digitala tjänster utifrån deras behov.

Effektmål nr 1. Länets invånare har en god, jämlik och jämställd hälsa.

Indikatorer

- Förbättrade resultat i det förebyggande arbetet
- Tillsammans med patienten/individens ska levnadsvanor uppmärksammas och insatser på rätt nivå ska erbjudas i ökad omfattning i jämförelse med föregående år
- Länets invånare deltar i hög utsträckning i nationella screeningprogram och hälso- och sjukvården är aktiv i införandet av nya nationella screeningprogram
- Åtgärder finns insatta för att förbättra psykisk hälsa bland barn och unga

Effektmål nr 2. Länets invånare får högkvalitativ och tillgänglig hälso- och sjukvård

Indikatorer

- Goda medicinska resultat som uppnår eller överträffar fastställda målnivåer
- Uppfyllelse av den statliga vårdgarantin
- Återbesök inom planerad tid
- Indikatorerna för inriktningsmålen under e-hälsa, se effektmål 8
- Proaktivt patientsäkerhetsarbete samt uppföljning av tillbud och negativa händelser
- Fortsatt utveckling av den högspecialiserade vården
- Fortsatt omställning till mer av nära vård både internt och i samverkan med länets kommuner

Effektmål nr 6. Forskning som bedrivs är av hög kvalitet och kommer länets invånare till godo

Indikatorer

- Den kliniska forskningen ska vara fördubblad med bibehållen kvalitet till år 2030. Region Örebro läns forskningsproduktion ska minst stabiliseras under året på nuvarande höga nivå med bibehållen kvalitet
- Forskningsanslag erhållna i nationell eller internationell konkurrens ska öka jämfört med föregående år samt i relation till Region Örebro läns interna forskningsanslag och forsknings-ALF

Effektmål nr 7. Utbildning som bedrivs är av hög kvalitet och kommer länets invånare till godo

Indikatorer

- Andel studenter, elever och medarbetare med utbildningstjänst som uppger goda möjligheter att uppnå sina lärandemål under den kliniska utbildningen ska uppnå till minst 90 procent
- Andel studenter som uppger att de haft möjlighet att samarbeta med andra yrkesgrupper eller studenter från andra utbildningar under sin placering ska uppgå till mer än 85 procent

Effektmål nr 8. Länets invånare har tillgång till bra digitala tjänster utifrån deras behov.

Indikatorer

- Ett fortsatt ökat utbud av digitala tjänster för att ge delaktighet och tillgänglighet för invånare, organisationer och företag och möta kravet om "Digitalt först".
- Förbättrad tillgänglighet i första linjens sjukvård genom automatiserade digitala flöden och stöd för kommunikation med länets invånare

Perspektiv Process

Mål: Hälsa- och sjukvården är en kunskapsorganisation som ständigt utvecklas

Indikatorer

- Bibehållen eller ökad andel av verksamheterna som uppfyller kriterierna för universitetssjukvårdsenheter.
- Andel medarbetare med utbildningsuppdrag med grundutbildning i klinisk handledning ska uppgå till > 90 %
- Kunskapsstödsprocessen tillämpas t.ex. via uppstartade personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp och en process som kan hantera olika typer av kunskapsstöd
- Verksamheten har tillgång till relevanta (realtids)data för analys och uppföljning.
- Ökad såld vård totalt.
- Framtagande av kompetensutvecklingsplaner för Hälsa- och sjukvårdsförvaltningens medarbetare och tillämpa system för uppföljning

Perspektiv Resurs

- Effektmål nr 9: Region Örebro län är en attraktiv arbetsgivare med hälsofrämjande, jämställda och jämlika arbetsplatser som bidrar till en hållbar kompetensförsörjning
- Effektmål nr 10: Region Örebro läns har en långsiktig stark och hållbar ekonomi samt uppnår en verksamhetsmässig och finansiell god hushållning

Effektmål nr 9: Region Örebro län är en attraktiv arbetsgivare med hälsofrämjande, jämställda och jämlika arbetsplatser som bidrar till en hållbar kompetensförsörjning.

Indikatorer

- Hållbart medarbetarengagemang, HME, ska ligga på en hög nivå i intervallet 77-80 för totalt HME. Strävan är att delindexen motivation, styrning och ledarskap ska ligga på en jämnhög nivå
- Verksamheterna arbetar med förbättringsåtgärder utifrån resultaten i medarbetarenkäten och redovisar resultaten
- Attraktiv arbetsgivarindex, AVI, ska öka i jämförelse med föregående år
- Jämställdhetsindex, Jämix, ska öka i jämförelse med föregående år
- Frisktalet ska förbättras i jämförelse med föregående år
- Personalomsättning, externt ska redovisas. Det ska minska i jämförelse med föregående år
- Region Örebro läns värdegrund ska efterlevas av regionens alla verksamheter, chefer och medarbetare

Effektmål nr 10: Region Örebro läns har en långsiktig stark och hållbar ekonomi samt uppnår en verksamhetsmässig och finansiell god hushållning

Indikatorer

- Styrelsen och nämnderna redovisar ett resultat i balans.