

Informationsmaterial beredning specialistvård

23-12-05

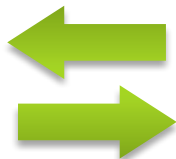
A decorative graphic at the bottom of the slide consists of two overlapping, wavy shapes. The left shape is a light green color, and the right shape is a light blue color. They overlap in the center, creating a darker green/blue gradient.

Agenda

- Repetition
- Resursberäkning och nyttor
- Återkoppling utbildning
- Status just nu

Repetition modell

Faktabaserad styrning



Uppdragsgivare

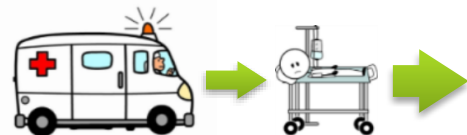
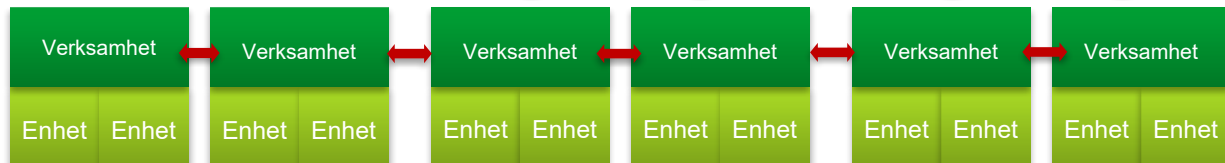
Politisk nämnd

Vårdproducent

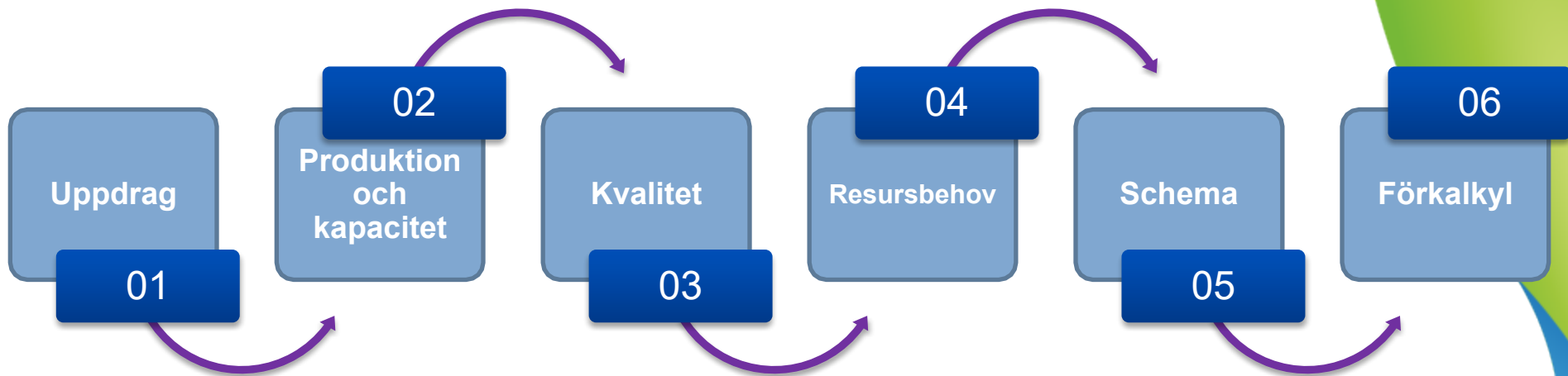
Område

Område

Område



Grundmodell



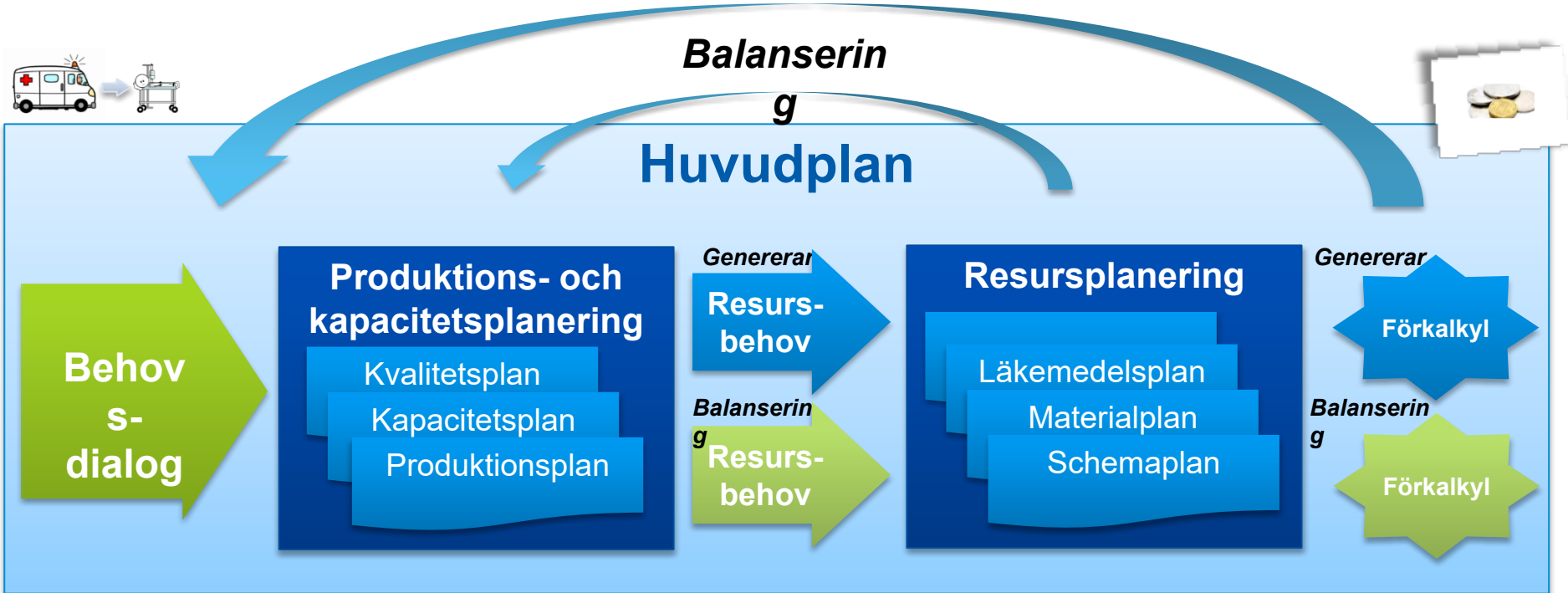
Uppföljning

**Analys
Vad hände?**

**Planera åtgärder
och korrigera
planer**

**Genomför
beslutade
åtgärder**

Planeringsprocessen



Uppföljningsprocessen



*“Vi har redan försökt,
varför skulle det bli
annorlunda nu?”*



1 **Suboptimerat**
Endast delar av verksamheter
omfattas

2 **Ingen helhetssyn**
Oftast bara del av helheten

3 **Personberoende**
Vanligen initierat av eldsjälär

4 **Fragmentiserat**
Flera olika aktörer agerar
parallellt

5 **Uthållighet saknas**
Det finns ingen Quick fix,
man måste ha tålamod

Hur vet vi resursbehovet?

Vad är nyttan för verksamheterna?

Definition av Resursbehov

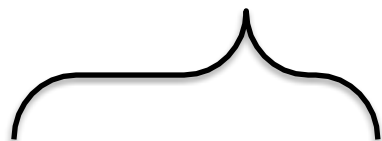
Resursbehovet för personal inom verksamheten består av:

- Produktionstid: Tid avsedd för vårdproduktion, direkt och indirekt
- Bastid: Tid för att klara vårdproduktion och innefattar bland annat fortbildning, möten, utbildningsuppdrag, etc.
- Beredskapstid: Tid som exempelvis innefattar jour och liknande beredskapstjänstgöring

Hur hänger det ihop?



Förkalkyl = Kostnad för resursbehov + Ersättningar enligt avtal + PO



Resursbehov = Produktionstid + Bastid + Beredskapstid



Antal planerbara Resursuppsättningar x Tillgänglig tid

Kapacitetsformel grunder

Kapacitetsformel hämtar sina grunder i CEM (Capacity Evaluation Method)

CEM är en metod framtagen specifikt för att prognostisera produktionskapacitet i fall där det saknas tillräckliga data för att ta fram detaljerade simuleringar.

$$K = \frac{P_{res} * t_{res} * N}{t_{med}}$$

K = Kapacitet (Antal aktiviteter, eller annan volym)

P_{res} = Antal planerbara resursuppsättningar (exv. Bemannade lokaler)

t_{res} = Tillgänglig tid för aktiviteter (P_{res} på plats och redo)

N = Nyttjandegrad (täcker även beläggning och total variation)

t_{med} = Medelprocesstid för ett K (aktiviteten)

Planerbar resursuppsättning:

Ett objekt kopplat till vårdaktiviteter som beskriver samtliga resurser kopplat till genomförandet:

- Resurssatt vårdplats
- Resurssatt operationssal
- Etc.



Exempel Kapacitetsberäkning

Vilken kapacitet har ni i januari om ni har 10 bemannade vårdplatser, öppet alla dagar, med en medelvårdtid på 5 dagar och en beläggningsgrad på 100%?

$$\text{Kapacitet} = \frac{\text{Antal planerbara resursuppsättningar} \times \text{Tillgänglig tid} \times \text{Nyttjandegrad}}{\text{Genomsnittlig processtid}}$$

$$62 \text{ vårdtillfällen} = \frac{10 \text{ vpl} \times 31 \text{ dagar} \times 1 (100\%)}{5 \text{ dagar}}$$

Vad har vi för kapacitet/förmåga?

$$\text{Kapacitet} = \frac{\text{Antal planerbara resursuppsättningar} \times \text{Tillgänglig tid} \times \text{Nyttjandegrad}}{\text{Genomsnittlig processtid}}$$

Vad behöver vi för att klara uppdraget/behovet?

$$\text{Antal planerbara resursuppsättningar} = \frac{\text{Uppdrag} \times \text{Genomsnittlig processtid}}{\text{Tillgänglig tid} \times \text{Nyttjandegrad}}$$

Exempel beräkning resurs- uppsättningar

Hur många bemannade operationssalar behöver ni om man ska klara av 27 operationer på en normal arbetsvecka, öppet mellan 8 och 16, med en medeloperationstid på 4 timmar och en nyttjandegrad på 90%?

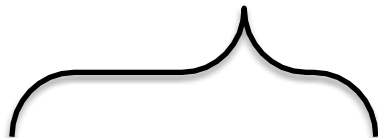
$$\text{Antal planerbara resursuppsättningar} = \frac{\text{Uppdrag} \times \text{Genomsnittlig processtid}}{\text{Tillgänglig tid} \times \text{Nyttjandegrad}}$$

$$3 \text{ Operationssalar} = \frac{27 \text{ Operationer} \times 4 \text{ timmar}}{40 \text{ timmar} \times 0,9 (90\%)}$$

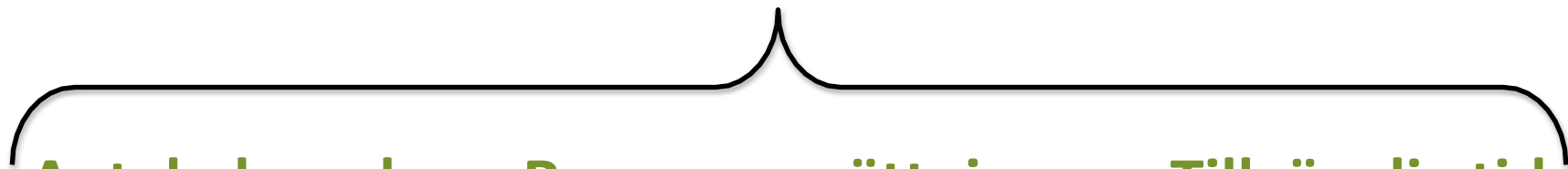
Hur hänger det ihop?



Förkalkyl = Kostnad för resursbehov + Ersättningar enligt avtal + PO



Resursbehov = Produktionstid + Bastid + Beredskapstid



Antal planerbara Resursuppsättningar x Tillgänglig tid

Några fler nyttor...

- Bättre dialogunderlag kring vad som skapar kapacitet
- Transparens
- En samlad bild
- Skapar bättre förutsättningar för att svara på frågan ”vad händer om...”

Utbildning

Återkoppling

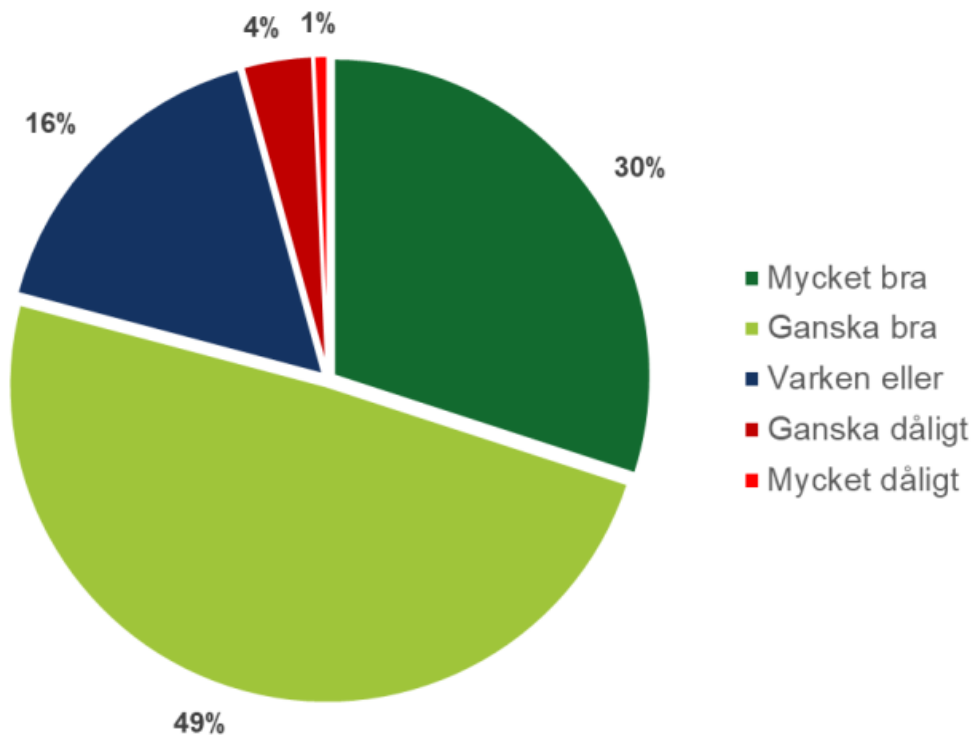
Utbildning

- Sju utbildningspass, ett pass i månaden
- Fokus enheter med vårdplatser samt stödfunktioner
- Alla områden representerade, inklusive stödfunktioner
 - Områdeschefer, verksamhetschefer, enhetschefer
- 157-204 deltagare
 - Stort tapp i samband med handlingsplansarbetet

Utbildning

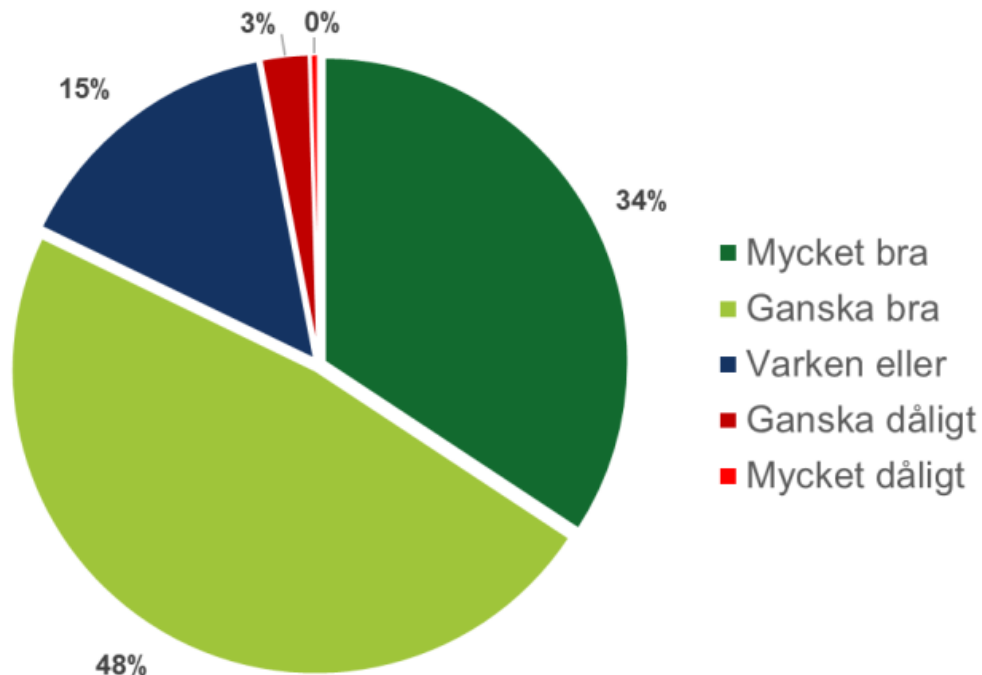


Vad är ditt helhetsintryck av dagens utbildningspass?



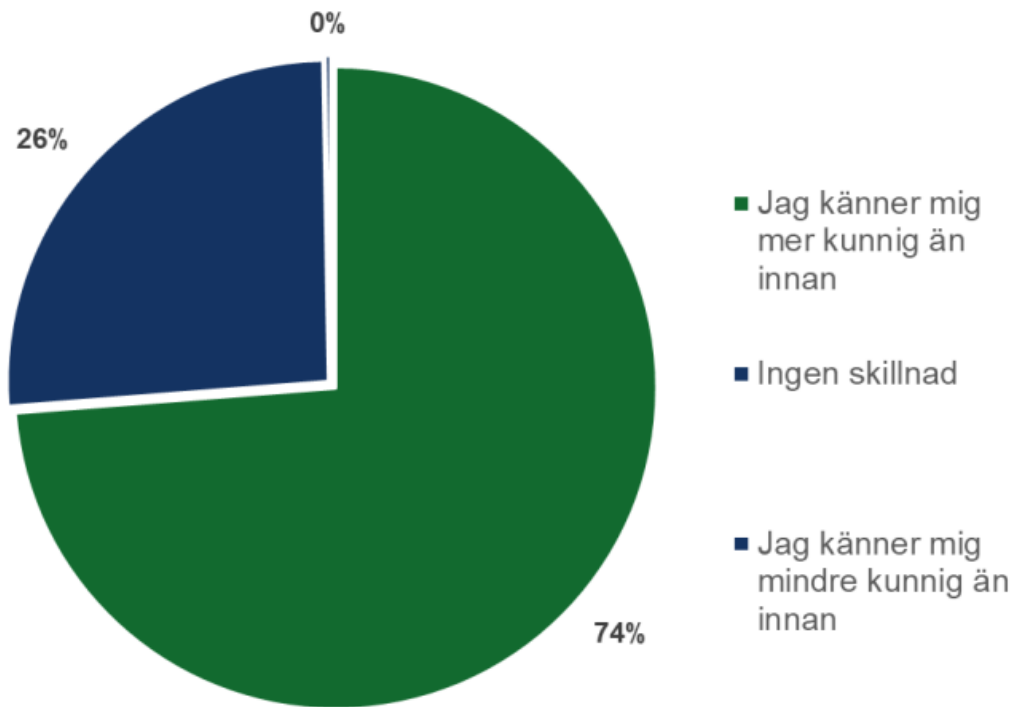
	Andel	Antal
Mycket bra	30,0%	328
Ganska bra	49,1%	537
Varken eller	16,6%	181
Ganska dåligt	3,6%	39
Mycket dåligt	0,7%	8
Totalsumma	100,0%	1093

Hur upplever du utbildningens kvalitet?



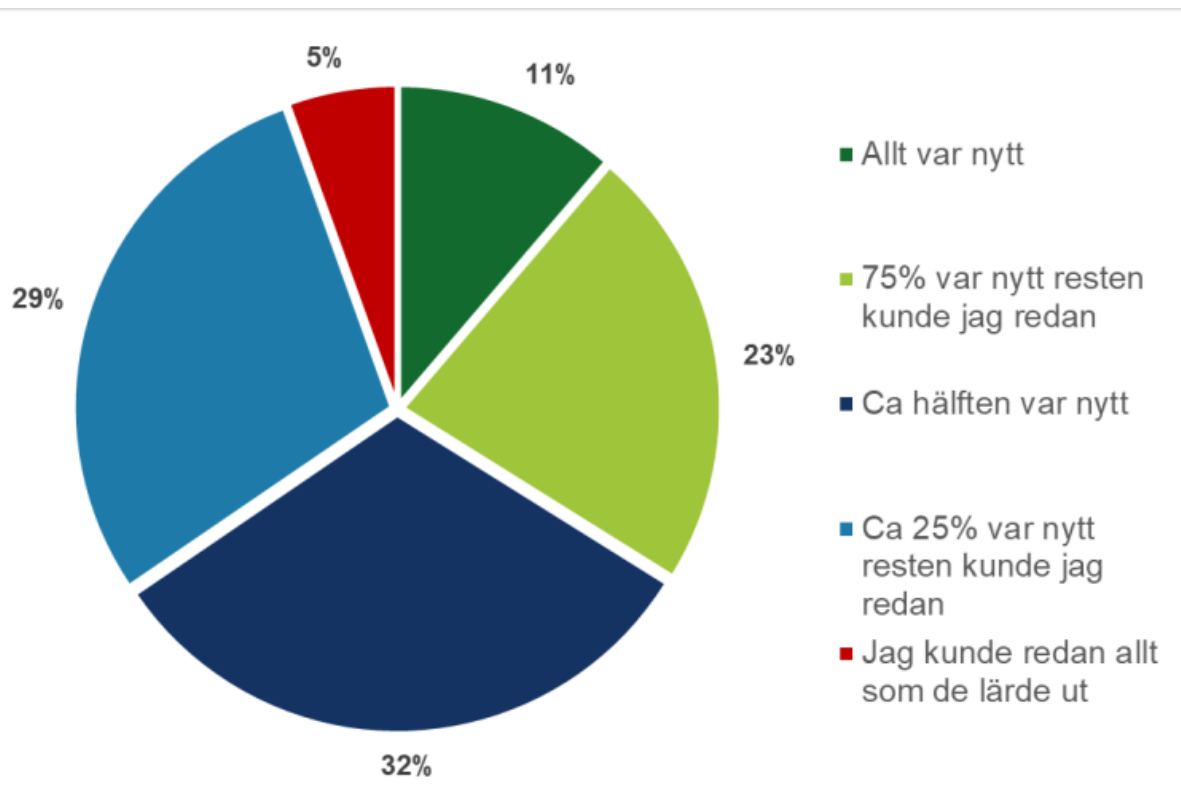
	Andel	Antal
Mycket bra	34,3%	375
Ganska bra	47,9%	524
Varken eller	14,8%	162
Ganska dåligt	2,6%	28
Mycket dåligt	0,5%	5
Totalsumma	100,0%	1094

Hur har din kunskap förändrats under dagens pass?



	Andel	Antal
Jag känner mig mer kunnig än innan	73,77%	807
Ingen skillnad	25,96%	284
Jag känner mig mindre kunnig än innan	0,27%	3
Totalsumma	100,00%	1094

Vad passar bäst in på dig?



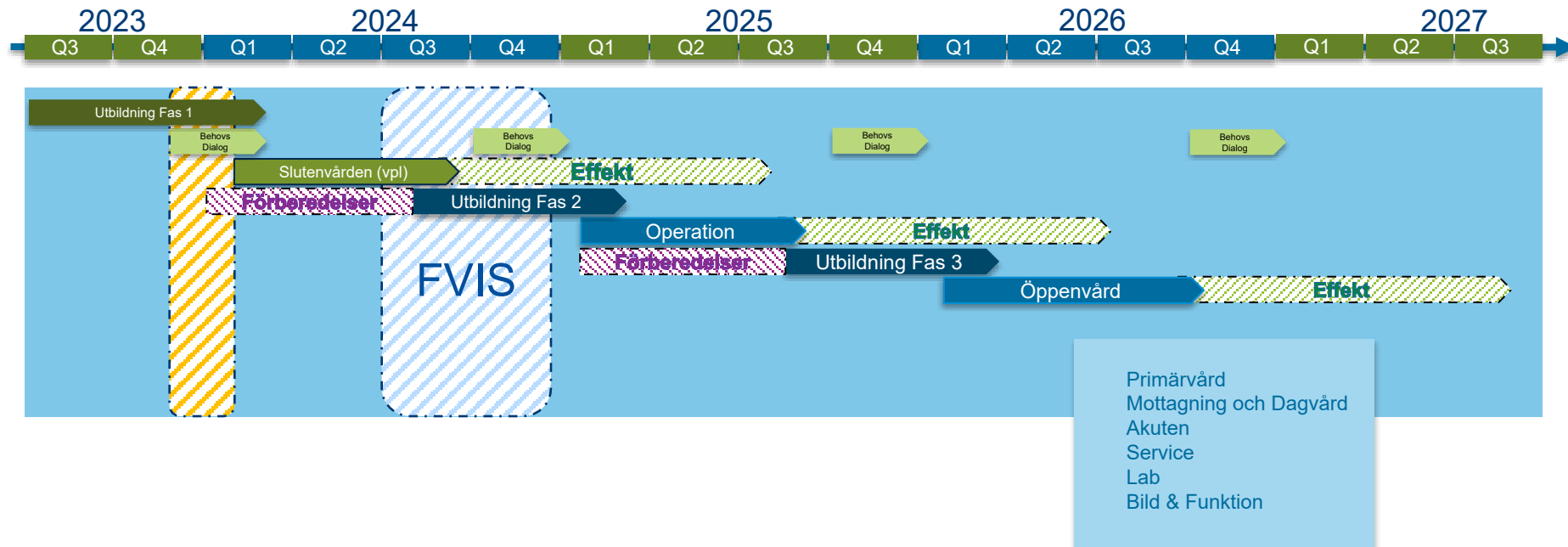
	Andel	Antal
Allt var nytt	11,3%	123
75% var nytt resten kunde jag redan	22,6%	247
Ca hälften var nytt	31,6%	345
Ca 25% var nytt resten kunde jag redan	29,0%	317
Jag kunde redan allt som de lärde ut	5,5%	60
Totalsumma	100,0%	1092

Status

Status

- Avvaktar upphandling
 - Utbildning verktyg
- Förberedelser införande operation

Tidplan införande (Nov 2023)



Frågor?

Under *Ledning & Styrning* finns mer information

[Faktabaserad styrning \(orebroll.se\)](https://orebroll.se)



Ledning & styrning Anställning & arbetsmiljö Samarbeten & projekt Organi

[Ledning & styrning](#) >
[Kvalitet och verksamhetsutveckling, faktabaserad styrning och kunskapsstyrning](#) >
Faktabaserad styrning

produktionsenheten@regionorebrolan.se