

Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan 2024



Inledning

- Utvecklingsplan för Hälsa- och sjukvården inklusive ekonomi i balans
- Säkerhetsläget
- Kompetensförsörjning
- Psykisk ohälsa
- Hälsa- och sjukvården ställer om till mer nära vård
- Fortsatt utveckling av den högspecialiserade vården
- Forskning och utbildning

Utvecklingsplan för Hälso- och sjukvården inklusive ekonomi i balans

- En samlad utvecklingsplan för hälso- och sjukvården färdigställs under 2023. Utvecklingsplanen beskriver fortsatt arbete med nära vård, psykiatrisk vård samt specialiserad och högspecialiserad vård.
- I utvecklingsplanen ingår också utvecklingsplaner för Lindesbergs lasarett, Karlskoga sjukhus och USÖ. Utifrån den samlade utvecklingsplanen för Region Örebro läns hälso- och sjukvårds framtida utveckling slutförs arbete med konkreta färdplaner under 2024.
- Färdplanerna konkretiserar utvecklingsplanerna och beskriver hur hälso- och sjukvården med god kvalitet och hög patientsäkerhet ska genomföra en omställning till en långsiktigt hållbar organisation i ekonomisk balans.

Säkerhetsläget

- Pandemin har belyst svagheter i försörjning av läkemedel mm
- Säkerhetspolitiskt läge med krig och ökad kriminalitet
- El och vattenförsörjning
- Vad händer om sjukhusen slås ut – vårdcentralernas roll
- En ny ledningsmodell och beredskapsplan finns framtagen
- Hälso- och sjukvården har tillsammans med Polisen, Räddningstjänsten och SOS alarm AB (PROSS) påbörjat ett strategiskt, operativt samarbete

Kompetensförsörjning

- Finns en uppseglade brist på sjukvårdsspecialiteter både regionalt och nationellt
- Åldersstrukturen ökar – fler äldre ökar behovet av sjukvård
- Vi måste vara attraktiva som arbetsgivare

Psykisk ohälsa

- Psykisk ohälsa ett tilltagande folkhälsoproblem
- Barn- och unga en drabbad grupp
- RÖL arbetar med att få en gemensam ingång till första linjens vård med strukturerad rådgivning, bedömning och lotsning till rätt vårdnivå

Omställningen till Nära vård

- Den viktigaste utvecklingen av hälso- och sjukvården sker i verksamheten nära patienterna.
- Genom att fortsätta omställningen till mer nära vård tas viktiga steg i riktning mot mål som god, jämlik och jämställd hälsa samt att erbjuda en tillgänglig hälso- och sjukvård av hög kvalitet.
- Omställningen omfattar hela hälso- och sjukvårdsförvaltningen och sker i samverkan mellan regionen, kommuner och andra vårdgivare.

Fortsatt utveckling av den högspecialiserade vården

- Under de kommande åren fortsätter arbetet med att utveckla ytterligare områden inom den högspecialiserade vården.
- Utbud och upptagningsområden har successivt utökats inom flera områden, bland annat inom neurokirurgin och neurointervention.
- Cyklotronen har lyfts på plats och installationen fortgår vilket på sikt kommer ge regionen förbättrade möjligheter till avancerad cancerdiagnostik.
- Det pågår ett arbete för att minska kötiderna inom de opererande specialiteterna.
- Organisatorisk sammanslutning av verksamheter har under de senaste åren lett till ökad specialisering och effektivisering, exempelvis inom ledproteskirurgi, obesitaskirurgi och venös kirurgi. Inriktningen inför 2024 är att fortsätta med detta arbete inom vissa områden.

Forskning och utbildning

- ✓ Utvecklingen inom precisionsmedicin och precisionsdiagnostik fortsätter under 2024 och ett precisionsmedicinskt centrum har under 2023 etablerats tillsammans med Örebro universitet.
- ✓ ALF-utvärderingen avrapporterades under 2023 och Region Örebro län föll väl ut med en klinisk forskning som bedömdes hålla en hög kvalitet.
- ✓ Patienter och närståendes kunskap och erfarenheter tas tillvara genom forskning, utbildning och innovationer i syfte att fortsätta utveckla vården med patienten i centrum.

Ökad digitalisering

- Hög digital omställning i samhället
- Stor förväntan på digital omställning från våra patienter
- Den digitala mognade ökar även inom verksamheterna
- Under 2024 planeras flera digitala införanden – fr.a ett nytt digitalt vårdinformationssystem

Perspektiv, mål, indikatorer och uppdrag

- **Tre perspektiv**

- Invånare och samhälle
- Process
- Resurs

- **Mål**

- Långsiktiga – det vi vill uppnå
- Övergripande (t.ex. högkvalitativ och tillgänglig hälso- och sjukvård)
- Effektmål och nämndens egna mål

- **Indikatorer**

- Mindre delar utskurna ur den stora målbilden
- Exempelvis - om vi håller vårdgarantin så är det en indikator på att vår sjukvård är tillgänglig

- **Uppdrag**

- Bygger på de diskussioner som förts i beredningarna men med återhållsamhet pga det ekonomiska läget

Effektmål och Mål

Perspektiv Invånare och samhälle

- Effektmål nr 1. Länets invånare har en god, jämlik och jämställd hälsa
- Effektmål nr 2. Länets invånare får högkvalitativ och tillgänglig hälso- och sjukvård.
- Effektmål nr 6. Forskning som bedrivs är av hög kvalitet och kommer länets invånare till godo.
- Effektmål nr 7. Utbildning som bedrivs är av hög kvalitet och kommer länets invånare till godo.
- Effektmål nr 8. Länets invånare har tillgång till bra digitala tjänster utifrån deras behov.

Effektmål nr 1. Länets invånare har en god, jämlik och jämställd hälsa.

Indikatorer

- Förbättrade resultat i det förebyggande arbetet
- Tillsammans med patienten/individens ska levnadsvanor uppmärksammas och insatser på rätt nivå ska erbjudas i ökad omfattning i jämförelse med föregående år
- Länets invånare deltar i hög utsträckning i nationella screeningprogram och hälso- och sjukvården är aktiv i införandet av nya nationella screeningprogram
- Åtgärder finns insatta för att förbättra psykisk hälsa bland barn och unga

Effektmål nr 2. Länets invånare får högkvalitativ och tillgänglig hälso- och sjukvård

Indikatorer

- Goda medicinska resultat som uppnår eller överträffar fastställda målnivåer
- Uppfyllelse av den statliga vårdgarantin
- Återbesök inom planerad tid
- Indikatorerna för inriktningsmålen under e-hälsa, se effektmål 8
- Proaktivt patientsäkerhetsarbete samt uppföljning av tillbud och negativa händelser
- Fortsatt utveckling av den högspecialiserade vården
- Fortsatt omställning till mer av nära vård både internt och i samverkan med länets kommuner

Effektmål nr 6. Forskning som bedrivs är av hög kvalitet och kommer länets invånare till godo

Indikatorer

- Den kliniska forskningen ska vara fördubblad med bibehållen kvalitet till år 2030. Region Örebro läns forskningsproduktion ska minst stabiliseras under året på nuvarande höga nivå med bibehållen kvalitet
- Forskningsanslag erhållna i nationell eller internationell konkurrens ska öka jämfört med föregående år samt i relation till Region Örebro läns interna forskningsanslag och forsknings-ALF

Effektmål nr 7. Utbildning som bedrivs är av hög kvalitet och kommer länets invånare till godo

Indikatorer

- Andel studenter, elever och medarbetare med utbildningstjänst som uppger goda möjligheter att uppnå sina lärandemål under den kliniska utbildningen ska uppnå till minst 90 procent
- Andel studenter som uppger att de haft möjlighet att samarbeta med andra yrkesgrupper eller studenter från andra utbildningar under sin placering ska uppgå till mer än 85 procent

Effektmål nr 8. Länets invånare har tillgång till bra digitala tjänster utifrån deras behov.

Indikatorer

- Ett fortsatt ökat utbud av digitala tjänster för att ge delaktighet och tillgänglighet för invånare, organisationer och företag och möta kravet om "Digitalt först".
- Förbättrad tillgänglighet i första linjens sjukvård genom automatiserade digitala flöden och stöd för kommunikation med länets invånare

Perspektiv Process

Mål: Hälsa- och sjukvården är en kunskapsorganisation som ständigt utvecklas

Perspektiv Process

Mål: Hälso- och sjukvården är en kunskapsorganisation som ständigt utvecklas

Indikatorer

- Bibehållen eller ökad andel av verksamheterna som uppfyller kriterierna för universitetssjukvårdsenheter.
- Andel medarbetare med utbildningsuppdrag med grundutbildning i klinisk handledning ska uppgå till > 90 %
- Kunskapsstödsprocessen tillämpas t.ex. via uppstartade personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp och en process som kan hantera olika typer av kunskapsstöd
- Verksamheten har tillgång till relevanta (realtids)data för analys och uppföljning.
- Ökad såld vård totalt.
- Framtagande av kompetensutvecklingsplaner för Hälso- och sjukvårdsförvaltningens medarbetare och tillämpa system för uppföljning

Perspektiv Resurs

- Effektmål nr 9: Region Örebro län är en attraktiv arbetsgivare med hälsofrämjande, jämställda och jämlika arbetsplatser som bidrar till en hållbar kompetensförsörjning
- Effektmål nr 10: Region Örebro läns har en långsiktig stark och hållbar ekonomi samt uppnår en verksamhetsmässig och finansiell god hushållning

Effektmål nr 9: Region Örebro län är en attraktiv arbetsgivare med hälsofrämjande, jämställda och jämlika arbetsplatser som bidrar till en hållbar kompetensförsörjning.

Indikatorer

- Hållbart medarbetarengagemang, HME, ska ligga på en hög nivå i intervallet 77-80 för totalt HME. Strävan är att delindexen motivation, styrning och ledarskap ska ligga på en jämnhög nivå
- Verksamheterna arbetar med förbättringsåtgärder utifrån resultaten i medarbetarenkäten och redovisar resultaten
- Attraktiv arbetsgivarindex, AVI, ska öka i jämförelse med föregående år
- Jämställdhetsindex, Jämix, ska öka i jämförelse med föregående år
- Frisktalet ska förbättras i jämförelse med föregående år
- Personalomsättning, externt ska redovisas. Det ska minska i jämförelse med föregående år
- Region Örebro läns värdegrund ska efterlevas av regionens alla verksamheter, chefer och medarbetare

Effektmål nr 10: Region Örebro läns har en långsiktig stark och hållbar ekonomi samt uppnår en verksamhetsmässig och finansiell god hushållning

Indikatorer

- Styrelsen och nämnderna redovisar ett resultat i balans.
- Verksamheten har tillgång till relevanta (realtime) data samt har kunskap om relevanta arbetssätt och metoder för att kunna planera, analysera och följa upp överenskomna uppdrag.

Uppdrag 2024

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen får i uppdrag: (Perspektiv Invånare och samhälle)

Nr 1. Att utifrån ett medborgarperspektiv se över möjligheterna till en gemensam ingång till länets primärvård

Nr 2. Att återkomma till nämnden med en beskrivning av arbetet med krisberedskap och civilt försvar såsom risk- och sårbarhetsanalys, omvärldsbevakning, säkerhetsskydd, skalskydd, hot och våld, revidering och upprättande av rutiner, samverkan med andra aktörer, utbildning och övning för att exempelvis omhänderta drabbade efter terrorattentat och/eller krig.

Nr 3. Att ta fram en färdplan för slutenvård och återkomma till nämnden med

- a. Ett förslag till förändring av vårdplatser inom det kirurgiska området på länets sjukhus relaterat till omställning och förflyttning av operationsflöden
- b. En plan för koncentration av psykiatriska heldygnspplatser
- c. En beskrivning och ett förslag på hur arbetet skall bedrivas tillsammans med länets kommuner för att skapa mellanvårdsplatser

Nr 4. Att ta fram en färdplan för öppenvård och återkomma till nämnden med

- a. En plan för jämlik vård gällande unga vuxna, psykos, neuropsykiatriska sjukdomar och psykiatri
- b. Ett förslag till specialistpsykiatriska omvårdnadsteam
- c. En beskrivning och förslag för samarbetsområden, utbud och utbudspunkter inom primärvård



Hälso- och sjukvårdsförvaltningen får i uppdrag:

Nr 5. Att ta fram en färdplan för akut omhändertagande och återkomma till nämnden med

- a. Ett förslag för hur det akuta kirurgiska patientflödet skall omhändertas inom länet
- b. Ett förslag för hur jourverksamhet primärvård skall bedrivas inom länet

Nr 6. Att ta fram en färdplan för specialistmottagningar och återkomma till nämnden med en plan för koncentration av hela eller delar av specialistmottagningar till USÖ

Nr 7. Att ta fram en färdplan för operationsflödet och återkomma till nämnden med

- a. En plan för att öka elektiva och akuta högspecialiserade ingrepp på USÖ
- b. En plan för att minska ej högspecialiserade ingrepp på USÖ
- c. En plan för att öka elektiva ingrepp på Karlskoga och Lindesbergs lasarett
- d. En plan för att avsluta akuta kirurgiska ingrepp på Lindesbergs lasarett

Nr 8. Att ta fram en färdplan för stödfunktioner och återkomma till nämnden med

- a. En plan för nivåstrukturering av intensivvården inom länet
- b. Ett förslag till hur sjuktransportresor och sekundära ambulanstransporter skall organiseras och hanteras inom länet
- c. Ett förslag till vilken servicenivå som skall finnas gällande röntgen och laborativ verksamheten på de olika sjukhusen
- d. En beskrivning av hur forskning och utbildning ska bedrivas på hög vetenskaplig nivå

Hälso- och sjukvårdsnämndens beredningar är fria att styra över sin verksamhetsplanering. Utöver detta får de även i uppdrag:

Nr 9. Att följa implementeringen av de färdplaner utgående från Hälso- och sjukvårdens utvecklingsplan som ingår i beredningens ansvarsområde.

Nr 10. Att följa arbetet med årlig avgiftsöversyn och stödja nämnden i dessa frågor.

Hälso- och sjukvårdsnämndens beredning för specialiserad får i uppdrag

Nr 11. Att följa och återrapportera till nämnden det som berör hälso- och sjukvården i den nationella processen kring högspecialiserad vård

Hälso- och sjukvårdsnämndens beredning för närsjukvård får i uppdrag:

Nr 12. Att följa arbetet med färdplanen för nära vård som tagits fram i samverkan med länets kommuner och återrapporera det till nämnden

Hälso- och sjukvårdsnämndens beredning för psykiatri får i uppdrag

Nr 13. Att följa och återrapporera till nämnden arbetet med de nationella vård- och insatsprogram som tagits fram inom beredningens ansvarsområde.

Hälso- och sjukvårdsnämndens beredning för forskning och utbildning får i uppdrag:

Nr 14. Att fortsätta följa och återrapporera till nämnden arbetet med den nu färdiga ALF-utvärderingen med ett särskilt fokus på uppföljning och de slutsatser som framkom av utredningen.

Nr 15. Att följa och återrapporera till nämnden processen med att i samverkan med länets kommuner och universitetet prioritera utveckling av utbildning, forskning och innovationsmiljöer inom den nära vården avseende äldres hälsa, sjukdomar och omsorg samt stärka forskningsförankringen av folkhälsoarbetet.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen får i uppdrag (Perspektiven Process och Resurs)

Nr 16. Att fortsätta arbetet med och implementeringen av faktabaserad styrning.

Nr 17. Att fortsätta arbetet med omställning till Nära vård

Nr 18. Att fortsätta arbetet med en kompetensförsörjningsplan.

Nr 19. Utifrån det rådande ekonomiska läget arbeta för en ekonomi i balans.

