

Tjänsteställe, handläggare
Område specialiserad vård, Ewald Ornstein
Upphandlingsavdelningen, Love Ivraeus

Sammanträdesdatum
2022-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 22RS8461

Organ
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Initiering av upphandling av operationsteam

Förslag till beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att initiera upphandling av leverantör av operationsteam.

Sammanfattning

Region Örebro län har för närvarande en omfattande och växande kö till operation. Orsakerna till situationen är dels pandemin men också en successiv kapacitetsminskning inom den operativa verksamheten. Situationen leder till alltför långa väntetider och lidande hos de drabbade patienterna men också en allt sämre arbetsmiljö för medarbetarna. Behoven bedöms kunna tillgodoses genom en upphandling av operationsteam. Att ta in operationsteam för att hantera det under covid-pandemin uppkomna och framskjutna vårdbehovet samt kompensera för den minskade kapaciteten beräknas ha en uppskattad kostnad på upp till 150 miljoner kronor sett över en tvåårsperiod. Då detta rör ett verksamhetskritiskt område som är av hög relevans för att efterfrågad vård ska kunna bedrivas är det av stor vikt att upphandlingen kan påbörjas snarast.

Beräknad avtalsstart är 20230101 och avtalstid är sammanlagt två (2) år.

Ärendebeskrivning

Vid senaste månadsskiftet väntade 8 867 patienter på operation jämfört mot den vanliga och hanterbara nivån på ungefär 4 000-5 000 och kön fortsätter att växa. Kön motsvarar det antal operationer som verksamhetsområdena kirurgi samt ortopedi och handkirurgi producerar på något mindre än ett år.

Huvudparten av patienterna som väntar finns i nämnd ordning inom verksamhetsområdena ortopedi och handkirurgi (2 743 patienter, 31%), huvud, hals och plastikkirurgi (1490 patienter, 17%), ögon (1 478 patienter, 16%),

Tjänsteställe, handläggare
Område specialiserad vård, Ewald Ornstein
Upphandlingsavdelningen, Love Ivraeus

Sammanträdesdatum
2022-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 22RS8461

kirurgi (1 144 patienter, 13 %) och urologi (827 patienter, 9 %).

Nivån på andelen väntande över tre månader ligger för närvarande på 5 514, det vill säga 63 %, och 1 500 patienter har väntat mer än ett år. Målsättningen för vårdgarantin 2022 är att så få som möjligt skall behöva vänta mer än 60 dagar. För närvarande har av de 8 867 väntande patienterna 6 757 väntat längre än så och utgör 76% av alla väntande.

Kapaciteten inom såväl operation som anestesi har sedan 2018 minskat pga bemanningsproblem, samtidigt som både akuta operationer har ökat och planerad operationstid behöver öka för att klara av tillgänglighetsmålen inom vårdgarantin. Under våren 2018 kunde totalt på länets sjukhus operationssalsdagar motsvarande 24,3 operationslag per dag per arbetsvecka upprätthållas. Under våren 2022 var motsvarande antal operationslag per dag per arbetsvecka i genomsnitt 19,4 i egen regi. På kort sikt är det inte sannolikt att förvaltningen på egen hand kan öka operationskapaciteten för att möta de ovan beskrivna behoven. Förvaltningen arbetar dock för att på sikt skapa en egen operationskapacitet som kan möta förväntade inflöden. Arbetet med faktabaserad styrning och uppföljning förväntas bland annat ge sådan effekt att uppdrag och behov kommer bättre i balans genom mindre personalkrävande sjukvårdsinsatser.

Sammanfattningsvis beror kösituationen dels på nödvändiga omprioriteringar av resurser under pandemin och dels på kapacitetsminskning till följd av bland annat bemanningsproblem. Detta medför förutom en minskad tillgänglighet till operation för våra patienter också ett arbetsmiljöproblem och ett allt svårare rekryteringsproblem. De föreslagna åtgärdernas fokus är självfallet att ge patienterna den vård de behöver men en lika viktig fråga är att medarbetarna får lite andrum genom att operationskapaciteten ökar. Detta ger både en lugnare arbetssituation och mindre arbete med att hantera själva kön.

Region Örebro län har på olika sätt planerat för och genomfört en del operationssatsningar till exempel med egna medarbetare kvällstid och helger, i viss omfattning engagerat externt operationsstöd och rekommenderat och hjälpt patienter att söka sig till andra offentliga och privata vårdgivare.

Region Örebro län behöver nu bistå utomlänspatienter remitterade till Region Örebro län för högspecialiserad vård att istället få vård vid andra sjukvårdsenheter. Parallellt med detta ser vi inom flera områden ett allt större förtroende för regionens universitetssjukvård i form av ett större inflöde av

Tjänsteställe, handläggare
Område specialiserad vård, Ewald Ornstein
Upphandlingsavdelningen, Love Ivraeus

Sammanträdesdatum
2022-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 22RS8461

högspecialiserad vård.

En möjlig och nödvändig åtgärd på kort sikt är att försöka hyra in externa operationsteam för att kunna genomföra fler operationer. Ett operationsteam består vanligtvis av en narkosläkare, en narkossjuksköterska och en operationssjuksköterska, men teamet kan utifrån verksamhetens behov också sättas ihop med olika antal utövare av de olika yrkeskategorierna. Att ta in operationsteam för att hantera det under covid-pandemin uppkomna och framskjutna vårdbehovet samt kompensera för den minskade kapaciteten beräknas ha en uppskattad kostnad på upp till 150 miljoner kronor sett över en tvåårsperiod.

Bedömning

Upphandlingen föreslås genomföras.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Beslutet bedöms inte ha påverkan på miljö-, barn- eller jämställdhetsperspektiven.

Ekonomiska konsekvenser

Det ekonomiska utfallet när det gäller operationsteam påverkas av i vilken utsträckning Region Örebro län kan klara att genomföra operationer med egna medarbetarresurser. Den totala kostnaden för upphandlingen beräknas uppgå till 150 miljoner kronor. Minskade kostnader för köpt vård och ökade intäkter för såld vård bedöms ge en betydande nettoeffekt på ekonomin.

Beslutsunderlag

Föredragnings-PM hälso- och sjukvårdsnämnd 2022-10-05, initiering av upphandling av operationsteam.

Blankett för initieringsbeslut.

Jonas Claesson
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Tjänsteställe, handläggare
Område specialiserad vård, Ewald Ornstein
Upphandlingsavdelningen, Love Ivraeus

Sammanträdesdatum
2022-10-05

FöredragningsPM
Dnr: 22RS8461

Skickas till:

Verksamhetsområde ortopedi och handkirurgi, Ewald Ornstein
Upphandlingsavdelningen, Love Ivraeus