

RUS-genomförande 2022-2023

Sammanfattning

Region Örebro län ansöker om 42 procent av projektets bokförda kostnader, dock högst 2 000 000 kronor för projekt RUS-genomförande under perioden 2022-02-01—2023-12-31.

Projektet ska långsiktigt bidra till hållbar regional utveckling i Örebro län.

Visionen för Örebro län är en attraktiv och pulserande region för alla med de tre övergripande målen stark konkurrenskraft, hög och jämlik livskvalitet och god resurseffektivitet.

Skäl för det föreslagna beslutet

Hållbar utveckling är ett nytt mål för den regionala utvecklingspolitiken detta återspeglas också i Örebro läns regionala utvecklingsstrategi. Det regionala utvecklingsansvaret (RUA) innebär att samordna länets aktörer i det regionala utvecklingsarbetet så att hela Örebro län utvecklas på ett hållbart sätt. En del i detta är att ta fram, samordna genomförande och följa upp den regionala utvecklingsstrategin samt bidra till lärande.

För att nå måluppfyllelse av RUS krävs gemensamma kraftsamlingar och gränsöverskridande insatser mellan privata, offentliga och civila aktörer på lokal, regional, nationell och internationell nivå.

Projektet avser finansiering av vissa resurser för att utveckla en organisering och design för att uppfylla det regionala utvecklingsuppdraget så att det regionala utvecklingsarbetet i länet bidrar effektivt till att nå målen i RUS, en hållbar regional utveckling.

Bakgrund

Det tidigare RUS-projektet **Genomförande av RUS 2020-2021**, med projektmålet att bidra till ett ändamålsenligt och ett effektivt genomförande så att så många som möjligt av utvecklingsstrategins effektmål kan uppnås, resulterade i följande resultat och förflyttningar i relation till projektets delmål:

Delmål 1: RU är en lärande organisation med en kultur och struktur som främjar innovation och utveckling

Flera aspekter inom projektet knyter an till det gemensamma lärandet, i synnerhet när det kommer till forum för genomförande. Detta har också varit en starkt bidragande faktor till att främja en kultur för samverkan i större utsträckning över områdesgränserna när det kommer till

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Lena Kihl

Projektforum
2022-02-21

Projektbeskrivning
Dnr:22RS1282

genomförande av RUS, på ett sätt som inte varit lika markant innan. Ett konkret exempel på ett innovativt och holistiskt sätt att arbeta med lärande och det gemensamma utmaningsdrivna genomförandet är expeditionsmetodiken som testats under projektet. Trots att dessa aspekter varit framgångsrika så möter de också motstånd med anledning av att vår förvaltning inte är organiserad på ett helt ändamålsenligt sätt för att gemensamt driva den gemensamma utvecklingen och genomförandet. Prioriteringar görs fortsatt i stor utsträckning kopplat till den egna verksamheten eller inom ett prioriterat område i RUS.

Viktiga bidragande aktiviteter som bidragit till lärande är: Forum för genomförande, Kommunikationsinsatser, stående programpunkt RUS på LG.

Delmål 2: RU använder uppföljning och utvärdering som underlag för prioriteringar och utveckling av arbetssätt.

När det kommer till uppföljning och utvärdering har projektet utvecklat RUS-årshjul som tydliggör planering, uppföljning och utvärdering av RUS genomförande. Det finns dock fortfarande utmaningar med att integrera detta med övriga processer för planering och uppföljning. Konkret har resultatet av uppföljningen identifierat ett antal utmaningar som i sin tur ligger till grund för riktade prioriteringar av olika slag såsom expeditioner, inriktningsbeslut för finansiering av projekt och kraftsamlingar för gemensamma insatser. Men resultaten av uppföljningen kan ytterligare konkretiseras och tydliggöras som underlag för beslut om prioriteringar, fördelning av resurser och genomförande av insatser. Framöver skulle även verksamhetsplanering kunna innefatta underlag från RUS uppföljning i större utsträckning och på så vis integrera RUS-årshjul i ordinarie processer för verksamhetsplanering och uppföljning i ännu större utsträckning.

Aktiviteter som bidragit till ovanstående förflyttning är: RUS i Stratsys, Analys av dialogturné, indikatorer, insatser, Gemensam uppföljning, Utmaningsdriven arbetsprocess.

Delmål 3: RU använder ändamålsenliga arbetsmetoder för regionala utvecklingsprocesser kring prioriterade utmaningar.

Mallar och checklistor för utveckling av nya RUS-handlingsplaner har utvecklats av projektet tillsammans med rutiner och processer för hur arbetssättet ska genomföras. Ett antal nya handlingsplaner har tagits fram enligt detta arbetssätt. Syftet med dessa mallar och checklistor är att få en bättre koppling mot RUS och att skapa en tydlig struktur för genomförande och uppföljning av handlingsplanerna. Arbetssättet ska också säkerställa att handlingsplanerna i högre grad är hållbarhetsintegrerade. Utöver detta har RUS-uppdateringen genomförts med ett nytt, mer agilt och inkluderande, arbetssätt med täta arbetsmöten och avstämningar.

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Lena Kihl

Projektforum
2022-02-21

Projektbeskrivning
Dnr:22RS1282

Aktiviteter som bidragit till ovanstående förflyttningar är bland annat: utveckling av mallar och checklistor för handlingsplaner, supportfunktion handlingsplaner, agila medskapande arbetsprocesser, RUS på LG, Forum för genomförande

Delmål 4: Organisationerna i partnerskapet för regional utveckling uppfattar organisering och genomförandet som ändamålsenligt.

För att undersöka hur partnerskapet uppfattar RUS-genomförandet genomförs en enkät årligen som också mäter graden av förtroende för Regional utveckling som regionalt utvecklingsansvarig. Resultaten av undersökningen visar att förtroendet har ökat under projektperioden. Faktorer som kan ha bidragit till ett ökat förtroende är exempelvis de dialogturnéer och fördjupande insatsmöten som genomförts under projektet, men också en mer inkluderande och transparent process för RUS-uppdatering. Utöver detta genomförs också bilaterala möten med deltagare i partnerskapet periodvis vilket också kan fungera som ett bra sätt att skapa och utveckla relationen, och för att få insikter om olika behov. Fredagsakademier har genomförts med jämna mellanrum, cirka fyra gånger per år, vilket också varit uppskattat.

Aktiviteter som bidragit till ovanstående förflyttningar är bland annat: två övergripande RUS-konferenser per år.

Utmaningar och kritiska faktorer

Hållbar utveckling är ett nytt mål för den regionala utvecklingspolitiken detta återspeglas också i Örebro läns regionala utvecklingsstrategi. Vi behöver därför säkerställa att regionala tillväxtmedel och resurser blir till investeringar för en hållbar regional utveckling. Det finns en utmaning i att få en ökad samsyn och agerande utifrån det nya målet samt ökad strategisk styrning av insatser för att nå RUS:ens mål.

Tidigare projekt har tagit fram systemet *RUS i Stratsys* samt ett årshjul som både ska kunna bidra till att uppföljning av RUS-genomförandet kan bli till grund för prioriteringar i verksamhetsplaner och inriktningsbeslut av 1.1-medel. Viktiga moment i årshjulet som genomförts redan är den årliga gemensamma analysdagen och uppföljningsdagen. Andra moment i årshjulet har inte genomförts av olika anledningar. Delvis kan det bero på otydligt ansvar för vissa aktiviteter. En annan kritisk faktor är att analysera och omsätta all den information som samlas i RUS i Stratsys. En utmaning för projektet blir därför att utveckla uppföljningen i RUS i Stratsys samt att utveckla och öka användningen av årshjulet.

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Lena Kihl

Projektforum
2022-02-21

Projektbeskrivning
Dnr:22RS1282

Under de senaste åren har det upplevts ett visst glapp mellan den övergripande RUS-processen, de tre nämnderna, regionstyrelsen och den externa samverkansstrukturen. Frekvens och omfattning på mötena med partnerskapet och regionala samrådet har rört sig om två gånger per år samt en lunch till lunch-konferens. Det finns därför en potential att knyta det övergripande RUS-genomförandet närmare samverkansstruktur och regionstyrelse samt att se över frekvens och form på mötena. En annan utmaning är att få ett mer jämbördigt ägarskap för RUS-genomförandet i våra nämnder och förtydliga ansvaret mellan RS och nämnderna.

Det pågår en mängd olika processer som är till stöd för RUS-genomförandet men som inte har mer än slumpmässig kontakt med varandra eller med RUS-teamet. Projektet avser därför att testa ett nytt arbetssätt där de återkommande RUS-mötena, vid behov, involverar fler företrädare. Syftet är att öka det gemensamma lärandet, synkning och förståelse för varandras stödprocesser.

Verksamhetsplanen behöver i högre grad påverkas av den RUS-uppföljning som görs återkommande. Personella resurser och medel för ledning av utvecklingsprocesser av gemensamma samhällsutmaningar och kraftsamlingar försvåras av verksamhetsplanens styrning via olika områden på förvaltningen regional utveckling.

Under våren 2022 pågår en större översyn av RUS-genomförandet. Som ett första steg i förändringsresan genomförs intervjuer och workshopar, internt med Forum för genomförande och externt med Partnerskapet för regional utveckling. Resultatet från den processen kommer kunna ge ytterligare insikter om hinder och drivkrafter i nuvarande genomförandet och vägledning om detta projekts inriktning och aktiviteter.

Övergripande mål

Projektet ska långsiktigt bidra till hållbar regional utveckling i Örebro län.

Visionen för Örebro län är en attraktiv och pulserande region för alla med de tre övergripande målen stark konkurrenskraft, hög och jämlik livskvalitet och god resurseffektivitet.

Projekt mål

Region Örebro län har organiserat och designat sitt regionala utvecklingsuppdrag så att det regionala utvecklingsarbetet i länet bidrar effektivt till att nå målen i RUS, en hållbar regional utveckling i Örebro län.

Delmål och exempel på aktiviteter. Övriga aktiviteter beslutas av styrgruppen under projektets gång.

Delmål 1

Det regionala utvecklingsarbetet bidrar till ett lärande, så väl internt som externt, samt till en kultur och struktur som främjar innovativa arbetssätt för en hållbar utveckling i Örebro län.

- RUS-övergripande konferenser
- Forum för genomförande
- Fredagsakademier
- Utveckla en mer tillbaserad organisationskultur

Delmål 2

Uppföljning och utvärdering används som underlag för prioriteringar av insatser i länet och utveckling av arbetssätt.

- Stärka strategisk styrning av insatser för att nå RUS mål
- Utveckla uppföljningen i RUS i Stratsys
- Utveckla och använda årshjulet

Delmål 3

Det regionala utvecklingsarbetet, så väl internt som externt, är ändamålsenligt utformat och organiserat.

- Knyta samverkansstrukturen närmare RUS-processen
- Testa nya arbetssätt för de återkommande RUS-mötena
- Utveckla och använda interna arbetssätt för genomförande av RUS
- Öka RS ägarskap för RUS samt göra nämnderna mer likvärdiga i RUS-genomförandet

Delmål 4

Utmaningsdrivna arbetssätt bidrar till kraftsamlingar över områdes- och organisationsgränser.

- Testa att komplettera verksamhetsplanen med områdesövergripande kraftsamlingar.

Ingående kommuner

Örebro län

Perspektiv

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Lena Kihl

Projektforum
2022-02-21

Projektbeskrivning
Dnr:22RS1282

Det finns en processtödande grupp kopplat till jämställdhet som har till uppdrag att stötta ett jämställdhetsintegrerat genomförande av RUS.

Det finns mallar och checklistor för handlingsplaner för att få med samtliga perspektiv.

Det pågår ett utvecklingsarbete av hur samtliga dimensioner av hållbarhet ska integreras i det regionala utvecklingsarbetet i projektet Vägar till Hållbar utveckling. Resultatet från det projektet ska integreras i RUS-genomförandet under 2023.

Långsiktighet

Ny organisering och design av det regionala utvecklingsuppdraget implementeras i Region Örebro län kontinuerligt under projektet.

Uppföljning

Projektets följs upp och utvärderas med lägesrapporter var fjärde månad som aktiviteter under perioden. En gång om året beskrivs förflyttningar i relation till projektets delmål. I slutet av projektet summeras de förflyttningar som projektet bidragit till i relation till projektets mål och delmål. Projektindikatorn följs upp årligen bland annat genom enkät till de deltagande organisationerna i partnerskapet. Projektet rapporteras löpande till styrgruppen och i samband med ansökan om utbetalning.

Resultatspridning

Resultaten sprids externt till olika nätverk, t.ex. ÖMS, REGLAB, Nationellt forum, Tillväxtverket, Regionala samverkansrådet och Partnerskapet för regional utveckling, projektets externa målgrupper. Internt inom Region Örebro sprids resultatet till projektets interna målgrupper.

Projektorganisation

Förutom projektledare består projektets arbetsgrupp av analytiker, kommunikatör och fysisk planerare. Ledningsgruppen på Regional utveckling utgör styrgruppen.

Andra viktiga parter i arbetet är Partnerskapet för regional utveckling och Regionala samverkansrådet.

Projektets arbetsgrupp kan komma att utvecklas under projektperioden utifrån behov och efter förankring i styrgruppen.

Tjänsteställe, handläggare
Projektstöd, Lena Kihl

Projektforum
2022-02-21

Projektbeskrivning
Dnr:22RS1282

Avgränsning ordinarie verksamhet

Ett ändamålsenligt och effektivt genomförande av den regionala utvecklingsstrategin för att uppnå hållbar regional utveckling kräver hela tiden utveckling och test av nya former av arbetssätt och organisering.

Kostnads- och finansieringsbudget

Bokförda kostnader	2022	2023	Totalt
Egen personal	1 143 244	1 281 165	2 424 409
Externa tjänster	1 080 269	943 660	2 023 929
Resor och logi	25 000	25 000	50 000
Indirekta kostnader	171 487	192 175	363 661
Summa bokförda kostnader	2 420 000	2 442 000	4 862 000

Finansiär	2022	2023	Totalt
Offentlig finansiär			
Region Örebro län 1:1-medel	1 000 000	1 000 000	2 000 000
Region Örebro län rambudgetmedel	1 100 000	1 122 000	2 222 000
Deltagaravgifter Lokadagarna	320 000	320 000	640 000
Summa finansiering	2 420 000	2 442 000	4 862 000