

**Årsredovisning**  
för  
**Örebro Läns Flygplats Aktiebolag**

556241-6353

Räkenskapsåret

2025

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

1 (14)

Styrelsen och verkställande direktören för Örebro Läns Flygplats Aktiebolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

### Förvaltningsberättelse Örebro Läns Flygplats AB 2025

#### Information om verksamheten

Örebro Läns Flygplats AB (Örebro Airport), som har sitt säte i Örebro, ägs av Region Örebro Län, org nr 232100-0164 och Örebro Rådhus AB, org nr 556005-0006 (vardera 44,95%) samt Kumla kommun, org nr 212000-1975 och Karlskoga kommun, org nr 212000-1991 (vardera 5,05%).

Bolagets ändamål är att ta tillvara och utveckla kommunikationer med reguljärflyg, fraktflyg och charterflyg till och från regionen och att därigenom bidra till regionens utveckling och tillväxt. Bolaget ska verka för att flygplatsen ingår i ett med övriga trafikslag integrerat logistik- och transportcentrum i regionen.

Bolaget ska tillsammans med ägarna och andra intressenter verka för en utveckling som i ekonomiskt, socialt och miljömässigt avseende är långsiktigt hållbart.

Bolaget ska på affärsmässiga grunder driva och utveckla den samlade flygplatsverksamheten. Bolaget ska utifrån en god kunskap om marknaden och tillsammans med samarbetspartners och berörda intressenter utveckla och marknadsföra flygplatsen med dess verksamheter på så sätt att Örebroregionen framstår som ett av de främsta logistiska alternativen i landet i en sammanvägd jämförelse av trafikslagen väg, järnväg, sjöfart och luftfart.

#### Affärsidé

Örebro Airport ska bidra till en konkurrenskraftig och hållbar affärs- och samhällsnytta för näringsliv, myndigheter och privatpersoner i Mellansverige genom att vara en nationell och internationell logistiklänk för transport av människor och gods.

#### Verksamhetens affärsben:

- Passagerarflyg
- Flygfrakt
- Samhällsviktigt flyg

## Verksamheten under räkenskapsåret

### Omvärlden

Näst intill samtliga av Sveriges regionala flygplatser har de senaste åren haft en kraftig försämring i lönsamhet på grund av kraftiga kostnadsökningar och samtidigt minskade intäkter. Med ambitionen att säkerställa en för Sverige viktig infrastruktur och trafikslag har regeringen ökat driftstödet till dom regionala flygplatserna.

Internationellt har volymerna inom flygbranschen fortsatt att stärkas och det börjar synas även nationellt. Utrikestrafiken fortsätter att öka inom segmenten lågprisflyg och affärsflyg medan chartersegmentet inte haft samma starka utveckling. Att charterflyget fortfarande inte har tagit fart bedöms komma utav arrangörernas kostnadsökningar som innebär högre priser på paketresor. Samtidigt som det finns en starkare efterfrågan och bättre lönsamhet per såld resa i övriga nordiska länder vilket ger en förflyttning av kapacitet från Sverige.

### Infrastruktur

För att möta verksamhetens lokalbehov har ett antal områden och funktioner studerats; godsterminal, fordonsgarage, avisning- och räddningstjänst samt kontor med planen att under 2026 påbörja genomförandet av ombyggnationer och anpassningar.

Behovet kvarstår av en ändamålsenlig passagerarterminal, förutom krav från Polis, Tull är även totalförsvaret och världlandsuppdrag inom NATO normsättande och dagens terminal har inte kapacitet för ett omfattande uppdrag. Flygplatsledning, fastighetsägare, flygplatsstyrelse och ägare samverkar i frågan.

Arbetet med att kartlägga PFAS utbredning har fortgått under 2025 och en reningsanläggning av vattenflöden norrut kommer installeras under Q1 2026. Kartläggningsarbetet kommer att fortgå under 2026 och parallellt planeras åtgärder på kort och lång sikt som skall säkerställa att PFAS inte är ett problem för omgivning eller verksamheten för att därmed även möjliggöra för nya etableringar intill flygplatsen.

### Passagerarflyg

Passagerarantalet minskade med 33% jämfört med föregående år.

### Linjetrafik

Linjetrafiken till London upphörde i slutet av september och den väntas inte återuppta igen under våren 2026.

### Charter

Chartertrafiken minskade med hela 35% jämfört mot föregående år. Detta är något som kännetecknas hos samtliga regionala flygplatser.

**Passagerarutveckling Örebro Airport**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
LINJETRAFIK:	14 879	21 569	28 487	22 928	0
CHARTER:	31 751	48 637	49 010	41 984	3 166
ÖVRIGT:	2 266	2 995	3 095	2 106	1 171
<b>TOTAL:</b>	<b>48 896</b>	<b>73 201</b>	<b>80 592</b>	<b>67 018</b>	<b>4 337</b>

**Frakt**

Flygfraktyvolymerna vid flygplatsen minskade totalt med 13% jämfört med föregående år. Samtidigt ökade den totala flygfraktutvecklingen i Sverige med totalt 5%. Örebro Airport behåller fortsatt sin position som Sveriges fjärde största flygplats inom flygfrakt, efter Arlanda, Landvetter och Sturup.

**Fraktutveckling Örebro Airport**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
ÖLF:	699	1 697	1 041	1 243	1 403
ÖVRIGA:	7 325	7 501	7 352	8 098	7 996
<b>TOTAL:</b>	<b>8 024</b>	<b>9 198</b>	<b>8 393</b>	<b>9 341</b>	<b>9 399</b>

**Samhällsuppdrag**

Under 2025 har flygplatsen haft alla varianter av samhällsuppdrag, från tankning av polishelikopter i samband med skolskjutningen på Risbergsska skolan till hjälpsändning arrangerad av MSB (MCF). Det visar på flygplatsens bredd i både kompetens och resurser samt samhällets behov och nytta av flygplatsen. Flygplatsen är mer eller mindre dagligen en del av någon samhällsaktörs aktivitet och bidrar till ett bättre samhälle lokalt, nationellt och internationellt.

Örebro Airport har under året ingått i den nationella beredskapen där huvudaktiviteterna har handlat om sjukvårdstransporter. Flygplatsen väntas erhålla beslut om fortsatt beredskap under 2026.

Lägger man sedan till en rullbana i nationell topp, NATO, försvarsindustrin i Karlskoga samt en långt gående erfarenhet inom specialflygfrakt blir paletten och möjligheterna ännu större inom affärssegmentet.

**Organisation**

Under året har en ny rekryteringsprocess för operativa resurser arbetats fram och varit framgångsrik. Vilket medfört att en bättre balans i ramporganisationen har uppnåtts. Nästa steg i organisationsutveckling är ledning och affärsutveckling.

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

4 (14)

## Personal

Antalet årsanställda uppgick till 35 (33), varav 3 (1) timavlönad.

Antal anställda	Kvinnor	Män	Totalt
Expedition/Administration	7 (6)	7 (7)	14 (13)
Ramp/Frakt	2 (1)	20 (19)	22 (20)
<b>Totalt</b>	<b>9 (7)</b>	<b>27 (26)</b>	<b>36 (33)</b>

## Ekonomi

Resultatet efter finansiella poster blev -3,6 (4,4) MSEK, varav driftbidrag från ägare ingår med 38,0 (37,3). Rörelseresultatet före finansiella poster uppgick till 0,1 (8,1) MSEK.

## Investeringar

Totala investeringarna uppgick till 6,3 (8,1) MSEK. Varav diverse inventarier motsvarade 4,6 (1,8) MSEK, förbättringsutgifter annans fastighet 0,1 (0,0) MSEK och pågående investeringar 1,6 (6,3) MSEK.

## Hållbarhet

Örebro Airport är en del i omställningen till ett hållbart transportsystem. Siktet är inställt på en hållbar verksamhet samt ett fossilfritt och effektivt transportsystem som kännetecknas av försörjningstrygghet, konkurrenskraft, ekologisk och social hållbarhet.

Hållbarhetsarbetet inkluderar en hållbarhetsplan som åskådliggör de mål och åtgärder som sätts upp på kort sikt, men även långsiktigt i form av mål till år 2030.

Baserat på de mest betydande miljöaspekterna för flygplatsen, samt prioritering av social hållbarhet, har följande områden identifierats för framtagande av mål:

1. Energi
2. Utsläpp till vatten
3. Social hållbarhet (inkludering och delaktighet)
4. Utsläpp till luft

Hållbarhetsplanen följs årligen upp i verksamhetens ledningsgrupp samt genom revision. Revisorer för Svensk Miljöbas är certifierade experter som granskar organisationers miljöledningssystem enligt SUSA (Sustainable Standards) krav för att säkerställa efterlevnad.

Årets revision godkändes 29 oktober 2025.

## PFAS

Användning av brandsläckningsskum historiskt på flygplatsens område har medfört föroreningar av pfas. Utredningar har påvisat föroreningshalter i grundvattnet under terminalområdet och under de byggnader som tidigare använts som brandbilsgarage. Tidigare år har två historiska

brandövningsplatser identifierats i norra delen av flygplatsområdet. Arbete för att implementera en akutåtgärd för rening av vatten från brandövningsplatserna har pågått under året.

### Grön flygplats 2.0

Flygplatsen deltar i projektet med stöd ur den europeiska regionala utvecklingsfonden där projektperioden är 2024-01-01 - 2028-12-31. Svenska regionala flygplatser tillgodoser projektledning och totalt deltar 30 regionala flygplatser i Sverige i form av arbetstid.

Projektet syftar till att skapa regional tillväxt genom hållbar mobilitet och infrastruktur. Inom projektet tas affärsmodeller fram som stödjer regional tillväxt genom fossilfritt flyg. Flygplatsdriften blir fossilfri och automatiserade och digitaliserade system utvecklas. Kunskapen om vad som behövs för ett jämställt transportsystem ökar. Projektet bidrar till att göra den transformation som behövs för att klara de samhällsutmaningar vi står inför genom att ett hållbart transportsystem utvecklas.

## **Framtiden**

Omvärldshändelser påskyndar samhällets och civilförsvaret omställning till att vara mer robust för att klara kriser och ofred. Säkerhetsfrågorna har blivit alltmer centrala i alla samhällsdelar och verksamheter. Att flyget är en del av civilförsvaret är självklart sedan länge, men när Sverige blev en del av NATO tillkom även uppdraget som världslandsstöd. Örebro flygplats har med sin långa rullbana och resurser i utrustning och kompetens stora möjligheter att vara en viktig funktion och plats i sammanhanget. Men för att vara en reell bas för världslandsstöd behöver flygplatsen en passagerarterminal som klarar större flöden och uppfyller myndigheternas krav.

Ett annat långsiktigt fokusområde för flygplatsen är hållbarhet. I hållbarhet är områdena miljö och socialt naturligtvis viktiga, men det handlar även om robusthet och kontinuitet där lokalproduktion av energi och drivmedel. Men även en infrastruktur som möjliggör trafik med framtidens nya tekniker och flygfartyg är strategiskt viktiga. Verksamheten har en ambition att vara en av de främsta aktörerna som driver på omställningen genom utveckling. För att vara i framkant krävs både resurser och kompetens, något som vi skapar och säkerställer genom samverkan och genom vårt delägarskap i Kumbro Vind AB. El- och energiförsörjningen till flygplatser är och kommer vara central i framtiden, och en rejäl utmaning. Att Örebro flygplats är delägare i ett el-/energibolag är unikt och framsynt.

Inom passagerartrafiken ser vi en ökad marknad inom alla affärssegment. Marknadsanalyser visar att affärsresandet från upptagningsområdet nu är på en nivå som gör att en linje till en europeisk flygplats kan vara hållbar. Lågprislinjen till London har gett insikten att en stark produkt också är attraktiv på marknaden och fungerar över tid. Men i takt med affärsutveckling blir nuvarande terminal en belastning där både resenären och flygbolagen tydligt uttrycker bristerna. Ett positivt beslut om en ny terminal kommer att ge positiva signaler och stärka flygplatsen i konkurrensen om utökning i trafik.

Örebro flygplats har som långsiktigt mål att vara tredje största flygplatsen inom fraktflyg i Sverige. De senaste årens investeringar möjliggör det fortsatta arbetet med att utveckla flygfraktaffärer genom volymökning hos redan etablerade kunder, men också genom att utveckla

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

6 (14)

nya affärer och marknader. Örebro flygplats är en betydande logistisk knutpunkt i Mellansverige, lokaliserad nära Sveriges demografiska mittpunkt, vilket innebär att transportererna blir både kortare och mer miljöeffektiva.

Företaget har sitt säte i Örebro.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser har inträffat under räkenskapsåret.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	42 880	55 115	56 883	48 369
Resultat efter finansiella poster	-3 615	4 434	-3 457	-321
Balansomslutning	188 128	197 916	195 404	199 814
Antal anställda	36	33	31	27
Soliditet (%)	12,1	13,3	11,2	12,7

### Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	25 000 000	148 000	-3 233 738	4 433 622	26 347 884
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			4 433 622	-4 433 622	0
Årets resultat				-3 614 802	-3 614 802
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>25 000 000</b>	<b>148 000</b>	<b>1 199 884</b>	<b>-3 614 802</b>	<b>22 733 082</b>

### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

balanserad vinst	1 199 884
årets förlust	-3 614 802
	<b>-2 414 918</b>
behandlas så att i ny räkning överföres	-2 414 918
	<b>-2 414 918</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

7 (14)

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01 -2025-12-31</b>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning		42 879 534	55 115 075
Övriga rörelseintäkter		52 847 536	50 466 037
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>95 727 070</b>	<b>105 581 112</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-1 472 736	-3 327 084
Övriga externa kostnader		-55 289 860	-58 519 623
Personalkostnader	2	-28 565 333	-25 028 982
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-10 340 200	-10 497 212
Övriga rörelsekostnader		0	-121 800
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-95 668 129</b>	<b>-97 494 701</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>58 941</b>	<b>8 086 411</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		176 194	220 825
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 849 937	-3 873 614
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-3 673 743</b>	<b>-3 652 789</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-3 614 802</b>	<b>4 433 622</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-3 614 802</b>	<b>4 433 622</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>-3 614 802</b>	<b>4 433 622</b>

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

8 (14)

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	3	137 171 473	141 313 225
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4	22 789 472	16 106 751
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5	1 851 776	2 132 253
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	6	3 741 566	10 045 315
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>165 554 287</b>	<b>169 597 544</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		600	600
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>600</b>	<b>600</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>165 554 887</b>	<b>169 598 144</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		6 861 193	7 936 717
Övriga fordringar		3 152 759	2 412 292
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7 111 312	6 509 764
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>17 125 264</b>	<b>16 858 773</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och Bank		5 448 089	11 459 265
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>5 448 089</b>	<b>11 459 265</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>22 573 353</b>	<b>28 318 038</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>188 128 240</b>	<b>197 916 182</b>

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

9 (14)

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		25 000 000	25 000 000
Reservfond		148 000	148 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>25 148 000</b>	<b>25 148 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 199 884	-3 233 738
Årets resultat		-3 614 802	4 433 622
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>-2 414 918</b>	<b>1 199 884</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>22 733 082</b>	<b>26 347 884</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	7	105 000 000	115 000 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>105 000 000</b>	<b>115 000 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut		45 000 000	35 000 000
Leverantörsskulder		8 461 101	14 238 743
Övriga skulder		1 068 755	1 141 992
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 865 302	6 187 562
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>60 395 158</b>	<b>56 568 297</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>188 128 240</b>	<b>197 916 181</b>

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

10 (14)

## Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-3 614 802	4 433 622
Avskrivningar		10 340 200	10 497 212
		<b>6 725 398</b>	<b>14 930 834</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-266 492	3 235 922
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-6 173 140	-1 921 129
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>285 766</b>	<b>16 245 627</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-600
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-6 296 942	-8 112 394
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	121 800
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-6 296 942</b>	<b>-7 991 194</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-6 011 176</b>	<b>8 254 433</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		11 459 265	3 204 832
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>5 448 089</b>	<b>11 459 265</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### *Intäktsredovisning*

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### *Avskrivningar*

Tillämpade avskrivningstider:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Markanläggningar	20-50 år

#### *Fordringar, skulder och avsättningar*

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade.

Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om annat ej anges.

#### *Poster i utländsk valuta*

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### *Nyckeltalsdefinitioner*

##### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

##### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före bokslutsdispositioner och skatt.

##### *Soliditet (%)*

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

12 (14)

**Not 2 Anställda och personalkostnader (mindre företag)**

	2025	2024
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	9	7
Män	27	26
	<b>36</b>	<b>33</b>
<b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnader</b>		
Löner och andra ersättningar	19 517 452	17 142 604
Sociala kostnader och pensionskostnader (varav pensionskostnader)	8 167 746 (1 678 937)	7 350 134 (1 607 667)
<b>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>27 685 198</b>	<b>24 492 738</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	40 %	36 %
Andel män i styrelsen	60 %	64 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Not 3 Byggnader och mark**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	243 828 682	243 828 682
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>243 828 682</b>	<b>243 828 682</b>
Ingående avskrivningar	-102 515 456	-98 197 541
Årets avskrivningar	-4 141 752	-4 317 915
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-106 657 208</b>	<b>-102 515 456</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>137 171 474</b>	<b>141 313 226</b>

**Not 4 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	120 595 492	120 165 501
Inköp	4 578 799	1 812 978
Försäljningar/utrangeringar	-4 831 584	-2 555 288
Omklassificeringar	7 870 056	1 172 301
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>128 212 763</b>	<b>120 595 492</b>
Ingående avskrivningar	-104 488 742	-101 165 755
Försäljningar/utrangeringar	4 831 584	2 433 487
Årets avskrivningar	-5 766 134	-5 756 474
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-105 423 292</b>	<b>-104 488 742</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22 789 471</b>	<b>16 106 750</b>

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

13 (14)

**Not 5 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 806 024	2 806 024
Inköp	151 835	0
Omklassificeringar		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 957 859</b>	<b>2 806 024</b>
Ingående avskrivningar	-673 771	-250 948
Årets avskrivningar	-432 313	-422 823
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 106 084</b>	<b>-673 771</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 851 775</b>	<b>2 132 253</b>

**Not 6 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 045 315	4 918 200
Inköp	1 566 307	6 299 416
Omklassificeringar	-7 870 056	-1 172 301
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 741 566</b>	<b>10 045 315</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 741 566</b>	<b>10 045 315</b>

**Not 7 Långfristiga skulder**

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 8 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	13 000 000	13 000 000
	<b>13 000 000</b>	<b>13 000 000</b>

Det har upptäckts förekomst av PFAS vid flygplatsen. PFAS tros ha spridit sig från två gamla brandövningsplatser där brandskum använts. Utredningar pågår för att fastställa omfattningen av spridningen och möjliga saneringsmetoder. Örebro Läns Flygplats AB ansvarar för utredningarna och saneringsförslagen. I dagsläget är det inte praktiskt möjligt att med tillförlitlighet fastställa omfattningen av förekomsten eller de eventuella saneringsåtgärder som kan komma att krävas.

**Not 9 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Örebro Läns Flygplats Aktiebolag  
Org.nr 556241-6353

14 (14)

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-22 för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2025-02-20

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Irén Lejegren  
Ordförande

Magnus Palmér

Thage Arvidsson

Gunilla Sandström

Johan Kumlin

Christer Johansson

Greger Persson

Anna Wiberg

David Kristoffersson

Viktoria Wandell

Mikael Smedberg  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Joakim Holmquist  
Auktoriserad revisor

*Johan Kumlin*

Johan Kumlin  
Date: 2026-02-23 12:05 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: johan.kumlin@orebro.se

*Mikael Smedberg*

Mikael Smedberg  
Date: 2026-02-23 12:05 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: mikael.smedberg@orebroairport.se

*Viktoria Wandell*

Viktoria Wandell  
Date: 2026-02-23 12:45 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: viktoria.johansson@orebroairport.se

*Anna Wiberg*

Anna Wiberg  
Date: 2026-02-23 13:12 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: anna.danielsson@moderaterna.se

*Greger Persson*

Greger Persson  
Date: 2026-02-23 21:12 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: greger.persson@sd.se

*Thage Arvidsson*

Thage Arvidsson  
Date: 2026-02-25 12:57 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: thage.arvidsson@gmail.com

*Iren Lejegren*

Iren Lejegren  
Date: 2026-02-25 21:18 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: iren.lejegren@regionorebrolan.se

*Gunilla Sandström*

Gunilla Sandström  
Date: 2026-02-26 07:50 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: gunillasandstromprivat@gmail.com

*Magnus Palmér*

Magnus Palmér  
Date: 2026-02-26 09:18 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: magnus.palmer@saabgroup.com

*Christer Johansson*

Christer Johansson  
Date: 2026-02-27 15:42 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: christerjohansson28@hotmail.com

*David Kristoffersson*

David Kristoffersson  
Date: 2026-02-28 07:31 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: david.kristoffersson@orebroairport.se

*Joakim Holmquist*

Joakim Holmquist  
Date: 2026-03-03 07:17 CET  
Signed with Swedish BankID  
Signed via account: joakim.holmquist@se.ey.com



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Örebro Läns Flygplats Aktiebolag, org.nr 556241-6353

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Örebro Läns Flygplats Aktiebolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Örebro Läns Flygplats Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Örebro Läns Flygplats Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Örebro Läns Flygplats Aktiebolag för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Örebro Läns Flygplats Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den dag som framgår av min elektroniska underskrift

*Joakim Holmquist*

Joakim Holmquist  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för saker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**JOAKIM HOLMQUIST (SSN-validerad)**

**Signing Partner**

Serienummer: cff4ec6cf93e37[...]b1075a870f429

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-03 06:17:30 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>

#### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

# Lekmannarevisorernas granskningsrapport 2025 enligt 10 kap 13 § aktiebolagslagen

Till årsstämman i  
**Örebro Läns Flygplats AB**  
Org nr 556241-6353

Vi, av fullmäktige i Örebro kommun och Region Örebro län utsedda lekmannarevisorer, har granskat Örebro Läns Flygplats AB:s verksamhet för 2025. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisionssed i kommunal verksamhet samt utifrån bolagsordning och av årsstämman fastställda ägardirektiv. Samverkan har skett med bolagets auktoriserade revisor.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Detta har skett genom grundläggande granskning avseende ändamålsenlighet, god ekonomisk hushållning och intern kontroll, samt en förstudie av bolagets säkerhetsarbete.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga som grund för våra uttalanden nedan. Utifrån genomförd granskning gör vi sammantaget följande bedömningar avseende revisionsåret 2025:

**Att** bolagets verksamhet sammantaget har skötts på ett ändamålsenligt sätt.

**Att** bolagets verksamhet har bedrivits på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

**Att** bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Underlag för revisionell bedömning samt förslag till utvecklingsområden redovisas i bifogade dokument.

Öskevik och Örebro den dag som framgår av vår elektroniska signatur

---

Anders Larsson  
Lekmannarevisor

---

Bengt Wentzel  
Lekmannarevisor

Bilagor: Rapport grundläggande granskning lekmannarevisionen 2025  
Förstudie rörande bolagets säkerhetsarbete

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## BENGT LILLEBROR WENTZEL

### Undertecknare 1

Serienummer: 7dd6e89179baf0[...]jed0616a58fb58

IP: 78.77.xxx.xxx

2026-03-05 16:40:26 UTC



## Anders Larsson

### Undertecknare 1

Serienummer: 8cbdc70c81642b[...]49bac0508cd9b

IP: 78.70.xxx.xxx

2026-03-05 18:09:23 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

# Örebro Läns Flygplats AB

Grundläggande granskning 2025



Building a better  
working world

# Innehållsförteckning

<b>1. Inledning.....</b>	<b>2</b>
1.1. Bakgrund.....	2
1.2. Samverkan.....	2
1.3. Planering.....	2
1.4. Syfte och revisionsfrågor.....	2
1.5. Avgränsning.....	3
1.6. Revisionskriterier.....	3
Kommunallagen (2017:725) 10 kap 2–6 §§, 12 kap 1, 4 §§.....	3
God revisionsred 2022, SKR:s revisionsdelegation.....	3
Aktiebolagslagen (2005:551) 8 kap. 42 § 2.....	3
Bolagsordning och ägardirektiv.....	3
1.7. Genomförande.....	4
<b>2. Granskningsresultat.....</b>	<b>5</b>
2.1. Styrning.....	5
2.2. Intern kontroll.....	6
2.2.1. Verksamhet och ekonomi.....	7
2.2.2. Intern kontroll.....	7
2.2.3. Auktoriserad revisors bedömning av bolagets interna kontroll.....	8
2.3. Måluppfyllelse.....	8
2.3.1. Måluppfyllelse.....	8
2.3.2. Ekonomi.....	9
<b>3. Sammanfattande bedömning och rekommendationer.....</b>	<b>10</b>

# 1. Inledning

## 1.1. Bakgrund

Kommun- och regionrevisionen granskar årligen i den omfattning som följer av god revisionsred all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområden. De granskar på samma sätt, genom de lekmannarevisorer som utsetts i företag enligt kommunallagens 10 kap. 2-6 §§, även verksamheten i dessa juridiska personer.

Lekmannarevisorn ska, enligt aktiebolagslagens 10 kap. 3 § granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Granskningen ska utgå från god revisionsred. Enligt God revisionsred 2022 ska den grundläggande granskningen innehålla:

- ▶ Granskning av måluppfyllelse.
- ▶ Granskning av styrning och intern kontroll.

Granskningen har sin utgångspunkt i God revisionsred, samt i de risker som framkommit i lekmannarevisorernas risk- och väsentlighetsanalys för år 2025. Granskningen är av översiktlig karaktär.

## 1.2. Samverkan

Lekmannarevisorerna och den valda auktoriserade revisorn har samverkat i revisionen för att utnyttja de samlade resurserna samt för att åstadkomma en kvalitativ och effektiv revision. Genom att göra en gemensam planering, granskning och rapportering har de samlade revisionsresurserna använts effektivt, vilket ger samordningsvinster för revisionen totalt.

## 1.3. Planering

Granskningen av Örebro Läns Flygplats aktiebolag för verksamhetsåret 2025 inriktas på uppföljning och granskning avseende de frågor som rör lekmannarevisorns uppgifter samt som bedöms vara av särskild vikt.

Granskningen har inriktats på att kartlägga och följa upp att styrelse och VD följer fastställda direktiv och regler, såväl interna som externa. Granskningen omfattar även uppföljning av huruvida bolaget uppdaterat/kompletterat med dokument/rutiner enligt tidigare års granskningar. Granskningsområden har valts utifrån bedömd väsentlighet och risk.

Vi har inte fått några särskilda granskningsanvisningar av årsstämman.

## 1.4. Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge lekmannarevisorerna underlag till sin granskningsrapport som ligger till grund för fullmäktiges ansvarsprövning i ägarkommunerna. Den grundläggande granskningen syftar till att besvara följande revisionsfrågor:

- ▶ Har styrelsen och VD en tillräcklig styrning av verksamhet och ekonomi?
- ▶ Har styrelsen och VD en tillräcklig intern kontroll över verksamhet och ekonomi?
- ▶ När styrelsen och VD måluppfyllelse för verksamhet och ekonomi?

## 1.5. Avgränsning

Denna granskningsrapport behandlar Örebro Airport AB. I tid avgränsas granskningen till verksamhetsår 2025. Föremål för granskningen utgörs av styrelsen samt den verkställande direktören.

## 1.6. Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses bedömningsgrunder som används i granskningen som utgångspunkt för analys, bedömningar och slutsatser. Revisionskriterierna kan hämtas ifrån lagar och förarbeten eller interna regelverk, policys och fullmäktigebeslut. Kriterier kan också ha sin grund i jämförbar praxis eller erkänd teoribildning. I denna granskning utgörs de huvudsakliga revisionskriterierna av:

### *Kommunallagen (2017:725) 10 kap 2-6 §§, 12 kap 1, 4 §§*

Revisorerna granskar årligen i den omfattning som följer av god revisionsledning all verksamhet som bedrivs av nämnder, fullmäktigeberedningar eller kommunala bolag. Bolagen granskas genom de av fullmäktige utsedda lekmannarevisorerna. Revisorerna prövar om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

### *God revisionsledning 2022, SKR:s revisionsdelegation*

God revisionsledning i kommunal verksamhet avser granskning och prövning av de som ansvarar för beredning, verkställighet och förvaltning inom det kommunala ansvarssystemet. God revisionsledning i kommunal verksamhet omfattar alla revisionsuppdrag till vilka fullmäktige utser revisorer. För genomförande av granskningar anlitar revisorerna sakkunniga. Revisorerna genomför en årlig granskning som består av en grundläggande granskning, fördjupade granskningar samt granskning av delårsrapport och årsredovisning. Denna rapport är en del i den grundläggande granskningen, vilken enligt god ledning ska omfatta måluppfyllelse, styrning och intern kontroll.

### *Aktiebolagslagen (2005:551) 8 kap. 42 § 2*

Av 8 kap. 41 § 2 st. aktiebolagslagen följer att bolagets aktieägare endast genom beslut på bolagsstämman kan ge bindande ägardirektiv till bolaget. Enligt kommunallagen ska ägardirektiv till bolaget i frågor av principiell beskaffenhet eller annars större vikt före beslut på bolagsstämman behandlas i kommun- eller regionfullmäktige eller, i andra frågor, i kommun- eller regionstyrelsen.

### *Bolagsordning och ägardirektiv*

Örebro Läns Flygplats AB har till ändamål att driva och förvalta Örebro läns flygplats. Bolaget ska ta tillvara och utveckla kommunikationer med reguljärflyg, fraktflyg och charterflyg till och från regionen och därigenom bidra till regionens utveckling och tillväxt. Bolaget ägs av Örebro kommun med 44,95 %, Region Örebro län med 44,95 %, Karlskoga kommun med 5,05 % och Kumla kommun med 5,05 %.

Av ägardirektivet framgår att bolagets förslag till verksamhetsmål och budget informeras årligen vid dess bolagsstämma. Styrelsen fastställer efter dialog med representanter för ägarna verksamhetsmål och budget för kommande verksamhetsår.

Vidare framgår att bolaget ska bedriva verksamheten på så sätt och med den inriktningen att bolaget över tid blir företagsekonomiskt lönsamt.

Bolaget ska aktivt driva klimat- och miljöfrågor i sin verksamhet. Bolaget ska årligen upprätta mätbara mål för verksamheten och vidta nödvändiga åtgärder.

### **1.7. Genomförande**






Granskningen har genomförts genom analys av för granskningen relevant dokumentation, främst bolagsordning, ägardirektiv, ägarnas bolagspolicyer, budget, verksamhets-/affärsplan och protokoll från styrelsesammanträden samt avstämning och möten med representanter från bolaget. Vidare har vi haft avstämningar med den auktoriserade revisorn.




## 2. Granskningsresultat

### 2.1. Styrning

#### Revisionsfråga 1: Har styrelsen en tillräcklig styrning av verksamhet och ekonomi?

Vi har översiktligt granskat styrelsens och den verkställande direktörens styrning av verksamhet och ekonomi med utgångspunkt i de revisionskriterier som beskrivits ovan (se avsnitt 1.6). I nedanstående tabell sammanställs våra iakttagelser utifrån respektive kontrollpunkt.

Kontrollpunkt	Iakttagelse	Kommentar
Styrelsen har beslutat om verksamhetsmål för att mäta måluppfyllelsen i enlighet med ägardirektivet.		Kontrollpunkten bedöms uppfylld då det i verksamhetsplanen 2025 finns verksamhetsmål för åren fram till 2026. Alla mål är inte mätbara men det förekommer mätbara indikatorer kopplade till mål.
Styrelsen har beslutat om ekonomiska mål för bolaget.		Kontrollpunkten bedöms uppfylld då styrelsen har beslutat om ekonomiska mål för bolaget i budget för 2025.
Ägardirektivet för 2025 har fastställts vid bolagsstämman.		Ägardirektiv beslutades vid bolagsstämman 2012-07-15. Behov finns fortsatt av ett uppdaterat ägardirektiv. Detta är dock ytterst en ägarfråga.
Styrelsen har under året utarbetat och antagit en arbetsordning för sitt eget arbete.		Styrelsen antog en arbetsordning för styrelsen 2024-11-29.
Styrelsen har under året upprättat en skriftlig instruktion för VD.		Styrelsen antog en VD-instruktion 2024-11-29.

 = ingen eller oväsentlig avvikelser,  = viss avvikelser,  = väsentlig avvikelser

#### Styrelsens arbete:

I enlighet med Region Örebro Läns bolagspolicy (år 2022) ska alla hel- och delägda bolag upprätta en bolagsstyrningsrapport. Rapporten ska omfatta utvärdering av styrelsearbetet, arbete med intern kontroll, samt risker. Inom ramen för den grundläggande granskningen har vi tagit del av denna rapport. Vidare har vi tagit del av styrelseprotokoll och andra relevanta bolagshandlingar under verksamhetsåret 2025.

Styrelsen har under året haft fem protokollförda styrelsemöten, en ordinarie årsstämma samt en extra bolagsstämma. Det noteras att styrelsen har en stående agenda för varje möte. Av bolagsstyrningsrapporten framgår väsentliga beslut som styrelsen beslutat om under verksamhetsåret. Väsentliga styrdokument som legat till grund för styrningen och har fastställts i enlighet med arbetsordning, så som:

- ✓ Arbetsordning och årsplan
- ✓ VD-instruktion
- ✓ Budget och plan för investeringar
- ✓ Affärsplan.

Vidare har styrelsen beslutat om och fastställt väsentliga styrdokument av karaktären policy

- ✓ Finanspolicy
- ✓ Hållbarhetspolicy
- ✓ Policy för säkerhetskultur
- ✓ Arbetsmiljöpolicy
- ✓ Flygsäkerhetspolicy
- ✓ IT-policy
- ✓ Media-policy och Resepolicy

Utöver årliga beslut rörande styrdokument har styrelsen under år 2025 fattat väsentliga verksamhetsmässiga beslut, exempelvis gällande trafik, ut/ombyggnad av byggnader samt överklagan av Tullverkets beslut.

Under året har ägarmöte genomförts med samtliga ägare. Vid mötet informerades ägarna om väsentliga frågor rörande verksamheten.

Bolagets ägardirektiv är oförändrade under verksamhetsåret 2025. Förändringar eller uppdatering av ägardirektiv utgör dock en ägarfråga.

#### ***Bedömning av styrning:***

Vår bedömning är att styrelsen har arbetat efter styrelsens arbetsordning under året. Vidare är det vår bedömning att bolagets styrelse och verkställande direktör har agerat i enlighet med andra relevanta och centrala styrdokument.

Dock noteras att det inte av bolagsstyrningsrapporten framgår styrelsens bedömning av sitt arbete under året, huruvida det finns utvecklingsområden eller liknande. Det som redovisas är styrelsens aktiviteter under verksamhetsåret. Av styrelsens arbetsordning framgår inte heller att utvärdering av styrelsens arbete ska ske.

Vår bedömning är att styrelsen sammantaget agerat i enlighet med gällande ägardirektiv under året.

## **2.2. Intern kontroll**

### ***Revisionsfråga 2: Har styrelsen en tillräcklig intern kontroll över verksamhet och ekonomi?***

Vi har översiktligt granskat styrelsens uppföljning av verksamhet och ekonomi med utgångspunkt i de revisionskriterier som beskrivits ovan (se avsnitt 1.6). I tabellen nedan har vi sammanställt våra iakttagelser utifrån respektive kontrollpunkt.

Kontrollpunkt	Iakttagelse	Kommentar
Styrelsen har följt upp ekonomiskt resultat i tertialrapporter och i samband med årsbokslutet.	✓	Styrelsen har i samband med tertialrapport 1 och 2 samt vid årsbokslutet följt upp ekonomi.
Styrelsen har i samband med årsbokslutet följt upp verksamhet.	✓	Uppföljning av verksamhet sker i viss mån i förvaltningsberättelsen. Uppföljning av måluppfyllelse sker i bolagsstyrningsrapporten samt statusrapportering i verksamhetsplanen, vilket skedde i november.
Finns ändamålsenlig attestinstruktion?	✓	Auktoriserad revisor bedömer att attestinstruktionen är ändamålsenlig.

✓ = ingen eller oväsentlig avvikelse, — = viss avvikelse, ✗ = väsentlig avvikelse

### 2.2.1. Verksamhet och ekonomi

Av styrelseprotokoll framgår att styrelsen löpande följer upp bolagets verksamhet och ekonomiska resultat. Verksamhet och ekonomi följs upp i vid samtliga styrelsemöten under året. Ekonomiskt utfall samt prognoser presenteras och går igenom. Vid styrelsemöten behandlas även relevant statistik rörande passagerare, resor, fraktvolymer etc.

Inom ramen för vår granskning har vi noterat att VD har följt upp verksamhetsplanen för 2025 och informerat styrelsen om utfallet. Styrelsen har beslutat att fastställa utvärderingen.

I enlighet med gällande ägardirektiv har bolaget under året skickat ärenden av väsentlig karaktär till ägarkommunernas respektive fullmäktigen. Dessa ärenden har rört:

- ✓ Driftbidrag till flygplatsen
- ✓ Ombyggnad/ny passagerarterminal

### 2.2.2. Intern kontroll

Styrelsen har haft fem protokollförda möten under verksamhetsåret, vilket är i linje med styrelsens arbetsordning. Vi har tagit del av och läst samtliga styrelseprotokoll.

Inom ramen för vår granskning har vi noterat att bolagets ägare inte ställer specifika krav på struktur för arbetet med intern kontroll. Bolaget har heller inte upprättat någon specifik intern kontrollplan eller liknande. Dock tolkar styrelsen intern kontroll som arbetet med att uppnå bolagets ändamål samt struktur på den finansiella rapporteringen.

Styrelsens ställningstagande med avseende på den interna kontrollen för verksamhetsåret 2025 är att bolagets ändamål, ägarnas beslutade mål samt den finansiella rapporteringen har fungerat på ett ändamålsenligt sätt under året.

### 2.2.3. Auktoriserad revisors bedömning av bolagets interna kontroll

I granskningen har vi haft dialog och samverkan med auktoriserad revisor. Den auktoriserade revisorns granskning av intern kontroll är genomförd utan väsentliga anmärkningar.

#### Bedömning av intern kontroll:

Vår bedömning är att det är positivt att styrelsen på ett tydligt sätt i "bolagsstyrningsrapporten" tar ställning till att den interna kontrollen fungerat på ett tillfredsställande sätt under verksamhetsåret 2025.

Vi bedömer att styrelsen i allt väsentligt har en tillräcklig intern kontroll. Av styrelseprotokoll framgår att styrelsen löpande följer upp bolagets verksamhet och ekonomiska resultat. Enligt ägarkommunernas respektive policys och riktlinjer finns inga specifika krav på att Örebro Läns Flygplats AB ska upprätta tillsynsplan eller intern kontrollplan med riskanalys, tillsynsrapport och nulägesöversikt. Bolaget upprättar dock en bolagsstyrningsrapport i slutet av varje räkenskapsår där den interna kontrollen, verksamhetens mål och uppdrag samt risker utvärderas. Detta i enlighet med Region Örebro Läns bolagspolicy.




Vi bedömer sammantaget att bolagets interna kontroll inom granskade områden har varit tillräcklig under året.

## 2.3. Måluppfyllelse

### Revisionsfråga 3: När styrelsen måluppfyllelse för verksamhet och ekonomi?

Vi har översiktligt granskat styrelsens måluppfyllelse med utgångspunkt i styrelsens mål för verksamhet och ekonomi.

Kontrollpunkt	Iakttagelse	Kommentar
Ägardirektiv och styrelsens mål för verksamheten är uppfyllda.		Bolaget har arbetat i enlighet med direktiv och styrelsens mål.
Styrelsens mål för ekonomi är uppfyllda.		Bolagets resultat 2025 var ett underskott på -3,6 mkr. Styrelsen hade budgeterat med ett ekonomiskt resultat på 0 mkr.

 = ingen eller oväsentlig avvikelse,  = viss avvikelse,  = väsentlig avvikelse

#### 2.3.1. Måluppfyllelse

Med utgångspunkt från bolagets ägardirektiv har styrelsen fastställt ett antal mål för verksamheten. Dessa finns formulerade i bolagets Masterplan 2.0 som utgör bolagets strategiska plan fram till och med år 2030. Vidare konkretiseras målen i den årliga verksamhetsplanen. Målen rör:

- ✓ Person- och frakttrafik
- ✓ Flygplatsområdet
- ✓ Hållbarhet
- ✓ Personal
- ✓ Ekonomi

✓ Varumärke

För respektive övergripande målområde finns ytterligare mål nerbrutna i aktiviteter.

Uppföljning av mål sker löpande under året och en dokumenterad statusuppdatering skedde i samband med styrelsemötet den 28 november 2025.

Av den bolagsstyrningsrapport som upprättas i samband med varje årsbokslut och som fastställs av styrelsen framgår bedömd måluppfyllelse, både vad gäller ekonomi och verksamhet. Vidare omfattas bolagsstyrningsrapporten av avsnitt rörande intern kontroll, med inriktning mot uppfyllande av bolagets ändamål. Av dokumentet framgår att styrelsens "ställningstagande" är att bolaget uppfyller ändamålet med verksamheten och utförts inom de kommunala befogenheterna.

Av bolagets årsredovisning (förvaltningsberättelsen) framgår ingen beskrivning av målsuppfyllnaden med undantag för miljö- och hållbarhetsområdet.

### **2.3.2. Ekonomi**

Av gällande ägardirektiv framgår att styrelsen fastställer verksamhetsmål och budget i dialog med representanter för ägarna inför respektive verksamhetsår. Inriktningen ska vara att bolaget över tid blir "företagsekonomiskt lönsamt". Vid sitt möte i november 2024 beslutade styrelsen om budget för verksamhetsåret 2025. Ett positivt resultat om 34 tkr budgeterades. Investeringar budgeterades till 16,5 mkr.

Under verksamhetsåret har ledningen löpande analyserat det ekonomiska utfallet samt informerat styrelsen vid varje tertialbokslut. Sammantaget visar årsbokslutet på ett negativt resultat om -3,6 mkr, vilket främst förklaras av lägre intäkter än budget. Redovisad verksamhetsstatistik visar på minskade volymer, både vad gäller passagerare och frakt.

Årets utfall rörande investeringar uppgår till 6,3 mkr vilket understiger budget med ca 10,2 mkr.




#### **Bedömning av måluppfyllelse:**

Vår sammantagna bedömning är att bolaget uppnår målen på ett tillräckligt sätt med avseende på verksamhetsåret 2025. Dock noteras en avvikelse rörande det ekonomiska resultatet som inte uppnår målet om en ekonomi i balans. Anledningen till det negativa resultatet är främst hänförligt till omvärldsfaktorer och bolaget har svårt att snabbt ställa om.

### 3. Sammanfattande bedömning och rekommendationer

I vår översiktliga granskning av bolagsstyrelsen i Örebro Läns Flygplats AB har vi inte noterat några väsentliga avvikelser. Vi bedömer därför att styrelsen och den verkställande direktören i allt väsentligt har en tillräcklig styrning och kontroll av verksamhet och ekonomi. Vidare bedömer vi att styrelsen och den verkställande direktören i huvudsak når måluppfyllelse för verksamheten och delvis når måluppfyllelse för ekonomi.

Vår bedömning grundar sig på följande:

Revisionsfråga	Bedömning
Har styrelsen en tillräcklig styrning av verksamhet och ekonomi?	<p>Vi bedömer att styrelsen i allt väsentligt har en tillräcklig styrning av verksamhet och ekonomi.</p> 
Har styrelsen en tillräcklig intern kontroll över verksamhet och ekonomi?	<p>Vi bedömer att styrelsen har säkerställt en tillräcklig intern kontroll.</p> 
Når styrelsen måluppfyllelse för verksamhet och ekonomi?	<p>Vi bedömer att styrelsen i huvudsak når måluppfyllelse för verksamheten och delvis når måluppfyllelse för ekonomi.</p>  <p>Bedömningen avseende måluppfyllelse för ekonomi grundar sig i att bolaget redovisar ett negativt resultat för 2025.</p>

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi styrelsen att:

Rekommendationer:

- ✓ Det bör övervägas att lägga in i styrelsens arbetsordning att utvärdering av styrelsens arbete ska ske årligen.
- ✓ Tydliggöra protokollen så att väsentliga bilagor finns med i styrelseportalen.
- ✓ Styrelsen och VD bör överväga att upprätta och fastställa en intern kontrollplan årligen som även omfattar definierade kontrollmoment.

Vi noterar även att rekommendationen från 2024 års grundläggande granskning rörande upprättande av ett arkiveringsreglemente kvarstår.

Örebro 3 mars 2026

Johan Perols  
*Certifierad kommunal yrkesrevisor, EY*