

# Årsredovisning

för

## Region Örebro Innovation AB

Org.nr. 559412-6384

Räkenskapsåret

2025-01-01 – 2025-12-31

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7
Underskrifter av årsredovisning	8

Styrelsen och verkställande direktören för Region Örebro Innovation AB upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01-2025-12-31.

Årsredovisning är upprättat i tusen svenska kronor (TSEK).

# Förvaltningsberättelse

## Verksamheten

### Allmänt om verksamheten

Härmed lämnas förvaltningsberättelse för Region Örebro Innovation AB (RÖIAB) med säte i Örebro kommun. Bolagets verksamhet och ändamål är att styra och utveckla det strategiska systemet för gemensamma innovationsinsatser.

Vidare ska bolaget stötta och tillhandahålla strategiskt stöd till övriga aktörer i innovationsstödsystemet i de gemensamt identifierade och överenskomna kärn- och stöd- processerna, idéutveckling-kommersialisering-finansiering och kompetensförsörjning.

Bolaget ska bidra till ökande flöden av idéer och kontakter till övriga parter i systemet i syfte att skapa maximal nytta och effektivitet utifrån behov. Bolaget ska i förekommande fall fungera som projekthub, dvs kunna initiera behov av särskilda projekt, söka medel och äga och driva sådana särskilt angelägna insatser.

Bolaget är skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget tilldelats av sina aktieägare. Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. Kommunallagen.

Bolaget ägs till 60% av region Örebro Läns Förvaltnings AB (556740-4040), till 20% av Örebro Rådhus AB (556005-0006) och till 20% av Örebro Universitet Holding AB (556897-5360). RÖIAB ingår i Region Örebro läns koncernredovisning. Ägarna finansierar verksamheten via uppdragsavtal.

Bolaget har sitt säte i Örebro

Styrelsen beslutar att årets vinst överförs till nästa års räkning

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nettoomsättningen har ökat väsentligt då finansiering av dotterbolaget Inkubera till 100% gått via RÖIAB. Tidigare (2024) gick endast delar av finansieringen via RÖIAB.

### Egna aktier

Aktier i dotterbolag

Bolaget äger 100% av aktierna i Inkubera i Örebro AB (556705-8721)

## Flerårsöversikt

	2025	2024	2023
Nettoomsättning	11 364	6 639	4 500
Resultat efter finansiella poster	-2	807	2 922
Balansomslutning	4 901	5 721	4 687
Soliditet (%)	82	70	73

## Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning: Huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar

Resultat efter finansiella poster: Resultat före bokslutsdispositioner och skatt

Balansomslutning: Bolagets tillgångar eller skulder inkluderat eget kapital

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

## Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	2 739	454	3 293
Balanseras i ny räkning	0	454	-454	0
Årets resultat	0	0	3	3
Belopp vid årets utgång	100	3 193	3	3 296

## Resultatdisposition

### Till årsstämman förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	3 193
Årets resultat	3
<b>Summa</b>	<b>3 196</b>

### Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

<b>Balanseras i ny räkning</b>	<b>3 196</b>
<b>Summa</b>	<b>3 196</b>

# Resultaträkning

Resultaträkning	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		11 364	6 639
Förändringar av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbeten för annans räkning		0	0
Övriga rörelseintäkter		120	0
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>11 484</b>	<b>6 639</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-6 989	-2 588
Övriga externa kostnader		-2 287	-1 885
Personalkostnader	2	-2 219	-1 438
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-11 495</b>	<b>-5 911</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-11</b>	<b>729</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	25	95
Räntekostnader och liknande resultatposter		-17	-17
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>9</b>	<b>78</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2</b>	<b>807</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Lämnade koncernbidrag		0	-33
Förändring av periodiseringsfonder		0	-198
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>0</b>	<b>-231</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-2</b>	<b>576</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		5	-122
Övriga skattekostnader		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>3</b>	<b>454</b>

# Balansräkning

Balansräkning Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	4	1 100	1 100
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 100</b>	<b>1 100</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 100</b>	<b>1 100</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Varor under tillverkning		0	0
<b>Summa varulager m.m.</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		0	0
Övriga fordringar		682	596
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		90	25
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>771</b>	<b>621</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		3 029	4 000
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>3 029</b>	<b>4 000</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 801</b>	<b>4 621</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 901</b>	<b>5 721</b>

# Balansräkning

Balansräkning Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		100	100
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		3 193	2 739
Årets resultat		3	454
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>3 196</b>	<b>3 193</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 296</b>	<b>3 293</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		928	928
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>928</b>	<b>928</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		104	429
Skatteskulder		140	591
Övriga skulder		132	83
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		300	396
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>677</b>	<b>1 500</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 901</b>	<b>5 721</b>

# Noter

## Not 1 – Redovisningsprinciper

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

## Not 2 – Medelantalet anställda

	2025-12-31	2024-12-31
Medelantalet anställda	1,2	1

## Not 3 – Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter och liknande resultatposter som avser kortfristiga fordringar på och andelar i koncernföretag som är omsättningstillgång	9	78

## Not 4 – Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 100	1 100
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>1 100</b>	<b>1 100</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 100</b>	<b>1 100</b>

Avser 100% ägande i Inkubera i Örebro AB (556705-8721)

# Underskrifter av årsredovisning

Årsredovisningens slutliga innehåll bestämdes den 2026-03-25.

Denna har godkänts för utfärdande av styrelsen enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

**Victor Sunnliden**

Verkställande direktör

**Kristian Wirsén**

Styrelseordförande

**Katarina Gustafsson**

Styrelseledamot

**Bechet Barsom**

Styrelseledamot

**Magnus Persson**

Styrelseledamot

**Anna Ragén**

Styrelseledamot

**Helena Melander Bergström**

Styrelseledamot

**Pär Ljungvall**

Styrelseledamot

**Robert Brummer**

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Peter Söderman**

Auktoriserad revisor

# Deltagare

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-27 12:22:15 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER SÖDERMAN

Peter Söderman  
Senior Manager

Leveranskanal: E-post

**REGION ÖREBRO INNOVATION AB** 559412-6384 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-25 18:15:31 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: VICTOR SUNNLIDEN

Victor Sunnliden

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-26 13:01:01 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: BEHCET BARSOM

Behcet Barsom

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-25 17:41:25 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anna Helena Melander  
Bergström

Helena Melander Bergström

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-25 19:33:22 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Katarina Elisabeth Gustafsson

Katarina Gustafsson

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-25 17:49:26 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Kristian Wirsén

Kristian Wirsén

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-27 09:39:08 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MAGNUS PERSSON

Magnus Persson

Leveranskanal: SMS

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-26 09:14:35 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PÄR LJUNGVALL

Pär Ljungvall

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-25 20:24:08 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Robert-Jan Maria Brummer

Robert Brummer

Leveranskanal: E-post

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-26 12:17:43 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anna Sofi Ragén

Anna Ragen

Leveranskanal: E-post

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Region Örebro Innovation AB, org.nr 559412-6384

---

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Region Örebro Innovation AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Region Örebro Innovation ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Region Örebro Innovation AB.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Region Örebro Innovation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Region Örebro Innovation AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Region Örebro Innovation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Västerås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

---

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-27 12:19:05 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER SÖDERMAN

Peter Söderman

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Lekmannarevisorn i Region Örebro Innovation AB

Till årsstämman i

**Region Örebro Innovation AB**

Org nr 559412-6384

## Granskningsrapport för 2025

Jag, av fullmäktige i Region Örebro län utsedd lekmannarevisor, har granskat Region Örebro Innovation AB:s verksamhet för 2025. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorn.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorn ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisions sed i kommunal verksamhet samt utifrån bolagsordning och av bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Samplanering har skett med bolagets auktoriserade revisor. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Detta har skett genom grundläggande granskning avseende måluppfyllelse samt styrning och intern kontroll.

Jag anser att de revisionsbevis jag inhämtat är tillräckliga som grund för mina uttalanden nedan. Utifrån genomförd granskning gör jag följande bedömningar avseende revisionsåret 2025:

**Att** bolagets verksamhet sammantaget har skötts på ett ändamålsenligt sätt.

**Att** bolagets verksamhet har bedrivits på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

**Att** bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Örebro den dag som framgår av min elektroniska signatur

---

Sara Dickson

Lekmannarevisor

# Deltagare

---

**ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556029-6740 Sverige

**SARA DICKSEN** Sverige

*Signerat med Svenskt BankID*

---

*2026-03-26 05:21:41 UTC*

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: SARA DICKSEN

Sara Dickson

Leveranskanal: E-post



# Grundläggande granskning 2025

**Region Örebro Innovation AB**

Mars 2026



# Inledning

## Bakgrund

Av lagstiftning och god revisions sed följer att regionens revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är aktiebolaget Region Örebro Innovation AB.

## Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmanrevisorerna ett underlag till uttalande i granskningsrapport. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Därutöver sker även en kompletterande granskning inom följande område:

- Följsamhet till mål i ägardirektiv

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

## Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Aktiebolagslagen 8:4–5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025

## **Avgränsning**

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”Syfte och revisionsfrågor”.

## **Metod**

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare bolaget.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

# Granskningsresultat

## Iakttagelser

I bolagets bolagsordning framgår vad som är föremålet (vad bolaget ägnar sig åt) och ändamålet (vilken service/nytta som bolaget ska tillhandahålla ägarna/medborgaren) med verksamheten. Det kommunala ändamålet med bolaget är följande:

- Styra och utveckla det strategiska systemet för gemensamma innovationsinsatser i Örebroregionen.

Av ägardirektiv framgår att bolaget ska anta en verksamhetsplan årligen. Styrelsen har 2024-12-11 fastställt verksamhetsplan för 2025. Granskning av verksamhetsplan visar att den omfattar följande målområden, s k arbetspaket:

- En attraktiv och inkluderande community
- Idé och entreprenörsutveckling
- Kommersialisering och uppskalning
- Ett samlat finansieringserbjudande
- Utvecklande projekt
- Sociala innovationer
- Kommunikation

Till målen/ arbetspaketen finns aktiviteter som är mätbara.

Ägarna har inte fastställt verksamhetsmål för bolaget.

I ägardirektiv ställs krav på att bolaget upprättar budget för sin verksamhet. Vår granskning visar att styrelsen 2024-12-11 och fastställt resultatbudget för år 2025. Styrelsen beslutade att revidera budgeten 2025-06-17.

Ägaren har i ägardirektiv beslutat ekonomiska mål för bolaget. Målet rör följande områden:

- Avkastning på eget kapital (2%)

Arbetsordning för styrelsen och instruktion för VD är daterade 2025-03-04, men inte fastställda av styrelsen under 2025 års sammanträden. Dessa reglerar former för uppföljning och rapportering. En genomgång av styrelseprotokoll under året visar att styrelsen löpande erhåller information om verksamheten, vid sammanträdet 2025-08-26 tar styrelsen del av uppföljning av aktiviteter.

Rapportering av måluppfyllelse för ekonomi är heltäckande. Styrelsen har också tagit del av rapporter och information som avser dotterbolaget.

Av bolagsstyrningsrapport 2025 framgår att 15 av 20 aktiviteter är genomförda enligt verksamhetsplanens sju arbetspaket. Vidare framgår att den interna kontrollen vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägaren beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Av årsredovisning 2025 framgår att årets resultat efter finansiella poster uppgår till -2 tkr. Budgeterat resultat uppgår till 299 tkr. Resultatet är således sämre jämfört med budget. Uppgift om avkastning på eget kapital saknas i årsredovisningen, men då ett underskott redovisas uppfylls inte ägarnas krav.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

## Bedömning

*Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?*

Styrning, kontroll och åtgärder

**Ja.**



*Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?*

Måluppfyllelse verksamhet

**Ja.**



*Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?*

Måluppfyllelse ekonomi

**Delvis.**



## Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Säkerställa att arbetsordning för styrelsen och instruktion för VD fastställs av styrelsen.
- Vidta åtgärder för att nå ägarnas mål på avkastning.

2026-03-13

***Rebecka Hansson***

---

*Uppdragsledare*

***Magdalena Bergfors***

---

*Projektledare*

---

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av lekmannarevisorn i Region i Örebro Innovation AB enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2025-11-21. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

# Bilagor

<b>Delfrågor</b>		
1	Har styrelsen antagit en plan för verksamheten?	<b>Grön</b>
2	Har styrelsen antagit en budget för verksamheten?	<b>Grön</b>
3	Finns mål formulerade för bolagets verksamhet?	<b>Grön</b>
4	Finns mål formulerade för bolagets ekonomi?	<b>Grön</b>
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	<b>Grön</b>
6	Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen?	<b>Gul</b>
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	<b>Grön</b>
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	<b>Grön</b>
9	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	<b>E/T</b>
10	Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	<b>Röd</b>
11	När bolaget uppsatta mål för verksamheten?	<b>Grön</b>
12	När bolaget uppsatta mål för ekonomin?	<b>Gul</b>

<b>Ägardirektiv</b>		
1	När bolaget verksamhetsmål i ägardirektiv?	<b>E/T</b>
2	När bolaget ekonomiska mål i ägardirektiv?	<b>Röd</b>