

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Region Örebro läns förvaltnings AB

556740-4040

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Region Örebro läns förvaltnings AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Ägarförhållande

Region Örebro läns förvaltnings AB (556740-4040) med säte i Örebro ägs till 100 procent av Region Örebro län (232100-0164).

Verksamhet

Bolagets verksamhet är att förvärva, äga och förvalta aktier i aktiebolag eller äga andelar i företag, som Region Örebro län använder för sin verksamhet. Bolaget har vidare till ändamål att utöva och samordna regionorganisationens ägarroll för de majoritetsägda bolagen så att resurserna inom bolagskoncernen utnyttjas på ett optimalt sätt. Koncernens resultat för året uppgår till 12 miljoner kronor (38 miljoner kronor) och moderbolagets resultat är 28 miljoner kronor (13 miljoner kronor). Bolaget har under året delat ut 16 miljoner kronor till ägaren Region Örebro län.

Under året har innehavet i Almi Företagspartner Mälardalen AB (24,5 %) genom fusion omvandlats till ett innehav om 9 procent av aktierna i Almi Östra Mellansverige AB. Före fusionen lämnade bolaget en utdelning om 2,1 miljoner kronor. Det nya bolaget ägs tillsammans med Almi AB (51 procent), Region Östergötland (13,7 procent), Region Uppsala (10,3 procent), Region Västmanland (9 procent) samt Region Sörmland (7,1 procent).

Ägaren har fattat beslut om att verka för en avveckling av bolaget och överlåta aktierna i ägda bolag till Region Örebro län under 2026. Även dotterbolagen Länstrafiken Örebro AB och Landstingsbolaget i Örebro län AB ska avvecklas.

Dotter- och intressebolagens verksamhet redovisas nedan. Dotter- och intressebolagen har för verksamhetsåret 2025 i enlighet med regionfullmäktiges beslutade bolagspolicy lämnat in bolagsstyrningsrapporter till moderbolaget, vilka kommer att redovisas vidare till Region Örebro län. Bedömningen är att bolagens verksamhet har varit förenlig med deras ändamål och har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Bolagens verksamhet har skötts enligt de riktlinjer som ges i ägardirektiv och övriga styrdokument.

Dotterbolagen

Länsgården Fastigheter AB (556501-8370), säte Örebro, är ett helägt dotterbolag som utvecklar och förvaltar egna fastigheter. Nettoomsättningen för året uppgick till 211 miljoner kronor (211 miljoner kronor). Årets investeringar uppgick till 303 miljoner kronor (176 miljoner kronor). Året präglades av fortsatt produktion av större nybyggnadsprojekt, bland annat vård- och omsorgsboenden i Skebäck Örebro, Hällefors samt vårdcentral och folktandvård i Kumla. En tvist med NCC rörande Skebäck vårdcentral avslutades genom förlikning. Detaljplanen för kvarteret Rosen i Nora vann laga kraft. Trots osäkerhet kring fortsatt drift av Brickegårdens vårdcentral i Karlskoga ser bolaget ett ökat lokalbehov på andra orter, däribland Hallsberg. Marksaneringen på den tidigare sålda fastigheten Diskusen 11 slutfördes under året. Under 2025 fortsatte Länsgården sitt energibesparingsarbete med att modernisera undercentraler och fläktaggregat för ökad energieffektivitet samt installera fler rumsgivare i lägenheter.

Bolaget har för 2025 lämnat koncernbidrag till Länstrafiken Örebro AB och moderbolaget på sammanlagt 20,8 miljoner kronor. Resterande del av avkastningskravet om 30 miljoner kronor kommer att lämnas som utdelning till moderbolaget i samband med årsstämman, 9,2 miljoner kronor. Årets resultat uppgick därefter till 2,2 miljoner kronor (30,7 miljoner kronor). Eget kapital 458,9 miljoner kronor och aktiekapital 10 miljoner kronor. Dotterbolaget **Örebro Gåsen Fastigheter AB** (559299-1441), som har sitt säte i Örebro, redovisade ett resultat på 0,1 miljoner kronor (föregående år

0,1 miljoner kronor) efter att ha lämnat ett koncernbidrag på 2,0 miljoner kronor. Eget kapital 0,4 miljoner kronor och aktiekapital 25 tusen kronor.

Länsteatern i Örebro AB (556692-9187), säte Örebro, ägs till 91 procent av Region Örebro län och till resterande delen av Örebro Rådhus AB. Bolaget bedriver teater- och scenkonstverksamhet i Örebro län. Under året har flera viktiga utvecklingsprojekt inom säkerhet och tillgänglighet sjuösatts, med målsättningen att Örebro Teater ska vara en trygg plats för både publik och personal, samt en inkluderande verksamhet och arbetsplats för alla. Stora scenen har haft en genomsnittlig beläggning på 88 %, och slutsålda föreställningar har varit mer regel än undantag. Under 2025 spelade teatern på olika scener och på turné för totalt 23 168 (30 322) personer, varav 4 985 (15 500) var barn och unga. I början av 2026 har verkställande direktören sagt upp sitt förordnande. Årets resultat är en vinst om 0,2 miljoner kronor (1,4 miljoner kronor). Eget kapital 7,2 miljoner kronor och aktiekapital 1 miljon kronor.

Länstrafiken Örebro AB (556184-3334), säte Örebro, är helägt och bedriver sedan 2015 ingen verksamhet. Efter att verksamheten överförts till Region Örebro län finns endast inventarier kopplade till biljettsystemet kvar i bolaget, vilka hyrs ut till Region Örebro län. Inventarierna fördes över till Region Örebro län den sista december. Bolaget har erhållit ett koncernbidrag från Länsgården Fastigheter AB om 8,0 miljoner kronor. En utdelning kommer att ske med samma belopp till moderbolaget i samband med årsstämman. Årets resultat uppgår till 10,9 miljoner kronor (27,7 miljoner kronor). Eftersom bolaget har skattemässiga underskottsavdrag från tidigare genererar resultatet ingen skattekostnad. Därmed används det skattemässiga underskottet för att hantera de koncernmässiga flödena. Eget kapital 36,2 miljoner kronor och aktiekapital 21 miljoner kronor.

Region Örebro Innovation AB (559412-6384), säte Örebro, ägs till 60 procent. Örebro Rådhus AB och Örebro Universitet Holding AB delar på resterande 40 procent. Bolagets verksamhet och ändamål är att styra utveckla det strategiska systemet för gemensamma innovationsinsatser. Bolaget ska bygga systemet för innovationsstöd i Örebroregionen. Ägarna finansierar och reglerar verksamheten genom uppdragsavtal. Verksamhetsplanen är byggd på sju arbetspaket med 20 aktiviteter. Väsentliga händelser under året är stöttning av Live at Heart Creative samt utredningar inom tillväxtkapital samt utbildning i innovationsledning för industrin. Ett arbete med systemövergripande kommunikation har påbörjats. Projektet ÖrebroTech sjuösattes och en person har rekryterats. Dotterbolaget Inkubera har genomfört ett byte av VD där Region Örebro Innovation AB har varit aktiv i arbetet. Bolaget redovisar ett nollresultat för året (0,4 miljoner kronor). Eget kapital 3,9 miljoner kronor och aktiekapital 0,1 miljoner kronor. Bolaget äger samtliga aktier i **Inkubera AB** (556705-8721), säte Örebro. Inkubera bedriver en regional företagsinkubator i Örebroregionen med strukturerat affärsstöd och utvecklingsprogram för ”startups” och ”scaleups” inom affärsutveckling, marknad, finansiering, team och tillväxt. År 2025 fokuserade bolaget på att stärka basverksamhet, strategisk inriktning och relevans i innovationsstödssystemet. Ny VD anställdes och en ny verksamhetsplan antogs med spets mot AI, Deep Tech och Life Science. Framåt väntas fortsatt hög efterfrågan; fokus blir erbjudande, kompetens, samverkan, inflöde, urval och investeringsmognad. Risker rör externa finansieringsvillkor och stabil basfinansiering. Det ekonomiska resultatet är 0,3 miljoner kronor (-0,2 miljoner kronor). Eget kapital 1,7 miljoner kronor och aktiekapital 0,1 miljoner kronor. Inkubera AB äger två dotterbolag, Inkubera Ventures AB och Inkubera Ventures Ett AB. Inget av dessa bolag bedriver ännu någon verksamhet. Båda bolagen har ett aktiekapital på 50 tusen kronor och det egna kapitalet uppgår till 35 tusen kronor i respektive bolag.

Landstingsbolaget i Örebro län AB (556794-9267), säte Örebro, ägs till 100 procent och är ett vilande bolag. Eget kapital tillika aktiekapitalet uppgår till 0,1 miljoner kronor.

Intressebolagen

Scantec AB (556136-1907), säte Örebro, ägs till 50 procent av Region Örebro län och 50 procent av Kumla kommun. Verksamheten bedrivs under varumärket Trafikcenter. Den operativa verksamheten med en trafikövningsplats pågick fram till den 1 juli 2025. Enligt ägarnas beslut entledigades den tidigare styrelsen och ersattes av en styrelse med fyra ledamöter, varav respektive ägare utsåg två. Den nya styrelsen började i april att verkställa ägarnas beslut om avveckling av verksamheten och uppsägning av all personal. Från augusti har fokus legat på att slutföra administrativa och ekonomiska åtaganden samt att tömma och säkra samtliga byggnader på anläggningen inför malpåse. Den sista personalen lämnade bolaget i september. Under avvecklingsperioden har bolaget genomfört förberedande åtgärder för att skapa ett underlag inför framtida beslut om bolagets och fastighetens fortsatta hantering. Ägarna har dessutom genomfört mark- och platsrelaterade undersökningar. Efter att båda ägarna skjutit till 9,75 miljoner kronor var upprättade styrelsen upprättade ny kontrollbalansräkning per sista september. Denna visade att aktiekapitalet var återställt till fullt och att bolaget således inte ska gå i likvidation. Årsresultatet uppgår till -4,8 miljoner kronor (-18,3 miljoner kronor). Eget kapital 3,8 miljoner kronor och aktiekapital 6 miljoner kronor.

Örebro läns flygplats AB (556241-6353), säte Örebro, ägs till 44,95 procent. Övriga ägare är Örebro Rådhus AB, Kumla kommun och Karlskoga kommun. Örebro Airport har under 2025 präglats av minskad passagerartrafik inom både linje- och chartersegmenten, i linje med trenden för många regionala flygplatser. Totalt flög 48 896 (73 201) personer till och från Örebro Airport. Flygfrakten minskade med 13 %, men flygplatsen behåller sin position som landets fjärde största fraktflygplats. Totalt uppgick frakten till 8 024 ton för 2025 jämfört med 9 198 ton året innan. Samtidigt har flygplatsens betydelse inom samhällsuppdrag och nationell beredskap ökat, vilket förstärker behovet av en modern passagerarterminal som kan möta krav kopplade till totalförsvaret och NATO. Flygplatsen driver ett ambitiöst hållbarhetsarbete och ser potential inom affärsresande, fraktutveckling och framtidens fossilfria flyg. Arbetet med att kartlägga PFAS utbredning har fortgått under 2025 och en reningsanläggning av vattenflöden norrut kommer installeras under 2026. Kartläggningsarbetet kommer att fortgå under 2026 och parallellt planeras åtgärder på kort och lång sikt som skall säkerställa att PFAS inte är ett problem för omgivning eller verksamheten för att möjliggöra för nya etableringar intill flygplatsen. Trots tuffare marknadsförutsättningar är flygplatsens geografiska läge och logistikroll avgörande styrkor som skapar goda långsiktiga utvecklingsmöjligheter. Totala investeringar uppgick till 6,3 miljoner kronor (8,1 miljoner kronor). Region Örebro län har under året lämnat bidrag till bolaget med 17,9 miljoner kronor. Bolagets resultat uppgår till -3,6 miljoner kronor (4,4 miljoner kronor). Eget kapital 22,7 miljoner kronor och aktiekapital 25 miljoner kronor.

Övriga bolag

Oslo-Stockholm 2.55 AB (559036-5697), säte Stockholm, ägs till lika delar av Region Örebro län, Örebro Rådhus AB, Region Värmland, Karlstads kommun, Västerås kommun och Region Västmanland (16,7 procent vardera). Bolagets syfte är att påskynda en bättre järnvägsförbindelse mellan huvudstäderna i stråket Västerås-Örebro-Karlstad. Bolaget har länge jobbat för att få EU att prioritera upp stråket. Under 2025 lyftes stråket även fram av EU som ett prioriterat objekt inför kommande budgetperiod. De prioriteringar som EU särskilt framhåller - gränsöverskridande infrastruktur och militär mobilitet - ligger väl i linje med stråkets funktion. Våren 2025 presenterade bolaget, tillsammans med Stockholms Handelskammare, en investeringsutredning som visar att en ny gränsbana är kommersiellt lönsam med en återbetalningstid om 40 år. Trots en föreslagen ramökning för infrastruktur i Sverige finns mycket lite utrymme för nya investeringar. Viktiga åtgärder på Mäljarbanan och sträckan KarlstadKil saknas, vilket påverkar funktion och utveckling i hela stråket. Sedan 2017 har punktligheten försämrats, kapacitetsbristerna ökat och restiderna blivit längre, vilket riskerar att försvåra nödvändiga långsiktiga förbättringar. Ekonomiskt resultat för året är 0,3 miljoner kronor (-0,3 miljoner kronor). Eget kapital är 2,5 miljoner kronor och aktiekapital 50 tusen kronor.

Almi Östra Mellansverige AB (556800-3312), säte Linköping, är ett regionalt dotterbolag inom Almi-koncernen med verksamhet i fem län. Bolaget stödjer små och medelstora företag med lönsamhets- och tillväxtpotential genom lån och affärsutveckling. Almi Östra Mellansverige AB finansieras genom driftanslag från koncernens moderbolag och regionala ägare samt övriga offentliga aktörer. Bolaget bildades 2025-12-10 genom en fusion genom kombination av bolagen Almi Företagspartner Stockholm Sörmland AB, Almi Företagspartner Uppsala AB, Almi Företagspartner Mälardalen AB och Almi Företagspartner Östergötland AB. Region Örebro läns förvaltnings AB äger 9 procent av bolaget. Årets resultat i det nybildade bolaget uppgick till -1,9 miljoner kronor. Eget kapital är 38,5 miljoner kronor och aktiekapital 1 miljon kronor.

Länsmusiken i Örebro AB (556717-9071), säte Örebro, ägs till 9 procent och till resterande del av Örebro Rådhus AB. Svenska Kammarorkestern har under året spelat 73 konserter i Örebro kommun och i regionen, varav cirka 40 procent för barn och unga. Konserterna inkluderar 13 föreställningar av operan Turandot i samarbete med Opera på Skäret. Den musikaliska genrebredden har representerats av ett 20-tal konserter arrangerade av Örebro Konserthus, inkluderat konserter i samarbete med Live at Heart. Totalt har 243 evenemang med sammanlagt 84 108 besökare genomförts. Bolaget anser sig under året ha uppfyllt de angivna ägardirektiven där verksamheten enligt uppdraget bland annat ska säkerställa ett nollresultat för året. Resultatet uppgår till 0,1 mnkr (0,4 mnkr 2024). Eget kapital är 5,2 miljoner kronor och aktiekapital 1 miljon kronor.

Företaget har sitt säte i Örebro.

Flerårsöversikt för koncernen

(Tkr)

| Koncernen | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Resultat efter finansiella poster | 14 467 | 44 784 | 23 262 | 268 218 | 31 587 |
| Totala intäkter | 288 774 | 306 066 | 270 936 | 373 437 | 205 368 |
| Rörelsemarginal (%) | 21,5 | 26,8 | 21,6 | 47,2 | 20,6 |
| Balansomslutning | 2 464 329 | 2 199 220 | 2 191 188 | 1 963 766 | 1 777 912 |
| Antal anställda | 71 | 73 | 69 | 69 | 64 |
| Soliditet (%) | 17,3 | 19,6 | 18,4 | 20,2 | 9,7 |
| Avkastning på eget kapital | 3,4 | 10,4 | 5,8 | 67,5 | 18,3 |

Förändringar i eget kapital

| Koncernen | Aktie- kapital | Kapital- andelsfond | Fri över- kursfond | Övrigt fritt eget kapital | Minoritets- andel | Totalt |
|---|-------------------|------------------------|-----------------------|------------------------------|----------------------|----------------|
| Belopp vid årets ingång | 3 000 | 2 352 | 7 000 | 416 449 | 2 377 | 431 178 |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | | |
| Utdelning | | | | -16 000 | | -16 000 |
| Förändring minoritetens andel | | | | | 132 | 132 |
| Innehav utan bestämmandeinflytande | | -2 352 | | 2 352 | | 0 |
| Årets resultat | | | | 12 080 | | 12 080 |
| Belopp vid årets utgång | 3 000 | 0 | 7 000 | 414 881 | 2 509 | 427 390 |

| Moderbolaget | Aktie- kapital | Överkurs- fond | Övrigt fritt eget kapital | Årets resultat | Totalt |
|---|-------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|---------------|
| Belopp vid årets ingång | 3 000 | 7 000 | 10 059 | 13 487 | 33 546 |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | |
| Utdelning | | | -16 000 | | -16 000 |
| Balanseras i ny räkning | | | 13 487 | -13 487 | 0 |
| Årets resultat | | | | 28 298 | 28 298 |
| Belopp vid årets utgång | 3 000 | 7 000 | 7 546 | 28 298 | 45 844 |

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|------------------|-------------------|
| fri överkursfond | 7 000 000 |
| balanserad vinst | 7 545 752 |
| årets vinst | 28 298 424 |
| | 42 844 176 |

| | |
|-------------------------|-------------------|
| disponeras så att | |
| till aktieägare utdelas | 19 000 000 |
| i ny räkning överföres | 23 844 176 |
| | 42 844 176 |

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 12,5 procent och koncernens soliditet till 16,7 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln). Utdelningen kommer att betalas ut 18 juni 2026.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr

| | Not | 2025-01-01 -2025-12-31 | 2024-01-01 -2024-12-31 |
|---|---------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning | 2, 3 | 280 436 | 268 572 |
| Övriga rörelseintäkter | | 8 338 | 37 494 |
| Summa intäkter | | 288 774 | 306 066 |
| Verksamhetskostnader | | | |
| Driftskostnader | 4, 5 | -89 492 | -86 861 |
| Övriga fastighetskostnader | | -40 535 | -27 504 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 7 | -53 692 | -59 643 |
| Bruttoresultat | | 105 055 | 132 059 |
| Centraladministration och marknadsföring | 4, 5, 6 | -43 081 | -50 124 |
| Rörelseresultat | | 61 974 | 81 935 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 0 | 407 |
| Resultat från försäljning aktier/andelar | | 197 | 6 |
| Resultat försäljning anläggningstillgångar | | 0 | 9 336 |
| Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar | | 0 | 257 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | 8 | -4 022 | -6 965 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | 3 251 | 7 901 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -46 933 | -48 094 |
| | | -47 507 | -37 152 |
| Resultat efter finansiella poster | | 14 467 | 44 784 |
| Uppskjuten skatt | | -1 331 | -2 359 |
| Skatt på årets resultat | 9 | -924 | -4 335 |
| Årets resultat | | 12 212 | 38 089 |
| Moderföretagets ägare | | 12 080 | 37 809 |
| Minoriteten | | 132 | 280 |

Koncernens Balansräkning

Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|----|------------------|------------------|
| Byggnader och mark | 10 | 1 663 155 | 1 685 637 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 11 | 2 152 | 2 053 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 12 | 519 317 | 246 802 |
| | | 2 184 624 | 1 934 492 |

Finansiella anläggningstillgångar

| | | | |
|-------------------------------|--------|---------------|---------------|
| Andelar i intresseföretag | 13, 14 | 12 101 | 12 300 |
| Andelar i övriga företag | 15, 16 | 4 032 | 0 |
| Andra långfristiga fordringar | 17 | 131 | 113 |
| | | 16 264 | 12 413 |

Summa anläggningstillgångar **2 200 888** **1 946 905**

Omsättningstillgångar

Varulager m m

| | | | |
|--------------------------|--|-----------|----------|
| Varor under tillverkning | | 51 | 0 |
| | | 51 | 0 |

Kortfristiga fordringar

| | | | |
|--|----|----------------|---------------|
| Kundfordringar | | 4 190 | 1 219 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 100 | 104 |
| Aktuella skattefordringar | | 4 493 | 8 471 |
| Övriga fordringar | | 85 744 | 37 124 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 11 914 | 15 486 |
| | | 106 441 | 62 404 |

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar **263 441** **252 315**

SUMMA TILLGÅNGAR **2 464 329** **2 199 220**

Koncernens Balansräkning

Tkr

| | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-----|------------------|------------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | | |
| Aktiekapital | | 3 000 | 3 000 |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat | | 421 877 | 425 801 |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | 424 877 | 428 801 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | | |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 2 510 | 2 377 |
| Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset | | 2 510 | 2 377 |
| Summa eget kapital | | 427 387 | 431 178 |
| Avsättningar | | | |
| Avsättningar för uppskjuten skatt | 19 | 29 333 | 28 002 |
| | | 29 333 | 28 002 |
| Långfristiga skulder | | | |
| | 20 | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 1 318 000 | 1 250 000 |
| Skuld till Region Örebro län | | 182 581 | 182 985 |
| | | 1 500 581 | 1 432 985 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Kortfristig del av långfristiga skulder | | 382 000 | 200 000 |
| Leverantörsskulder | | 63 156 | 54 437 |
| Skulder till koncernföretag | | 404 | 524 |
| Aktuella skatteskulder | | 1 430 | 3 093 |
| Övriga skulder | | 1 791 | 1 879 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 21 | 58 247 | 47 122 |
| | | 507 028 | 307 054 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 2 464 329 | 2 199 220 |

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

| Not | 2025-01-01 -2025-12-31 | 2024-01-01 -2024-12-31 |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Den löpande verksamheten | | |
| Resultat efter finansiella poster | 14 465 | 44 784 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m | 53 692 | 49 493 |
| Betald skatt | 1 390 | -22 755 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 69 547 | 71 521 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | |
| Förändring av varulager och pågående arbeten | -51 | 0 |
| Förändring av rörelsefordringar | -48 015 | 98 605 |
| Förändring av rörelseskulder | 201 636 | -9 849 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 223 117 | 160 277 |
| Investeringsverksamheten | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | -303 823 | -176 557 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | 0 | 3 822 |
| Förändring andelar i intresseföretag | -3 834 | 6 965 |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar | 0 | 9 396 |
| Förändring långfristiga fordringar | -18 | 62 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | -307 675 | -156 312 |
| Finansieringsverksamheten | | |
| Upptagna lån | 68 000 | 0 |
| Amortering av långfristiga skulder | -404 | -618 |
| Lämnad utdelning | -16 000 | -11 600 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 51 596 | -12 218 |
| Årets kassaflöde | -32 962 | -8 253 |
| Likvida medel vid årets början | | |
| Likvida medel vid årets början | 189 911 | 198 163 |
| Likvida medel vid årets slut | 156 949 | 189 910 |

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

| | Not | 2025-01-01 -2025-12-31 | 2024-01-01 -2024-12-31 |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|
| Rörelsens kostnader | | | |
| Administrationskostnader | 6 | -1 644 | -11 576 |
| | | -1 644 | -11 576 |
| Rörelseresultat | | -1 644 | -11 576 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Anteciperad utdelning | | 19 286 | 30 407 |
| Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | | 3 444 | 6 |
| Ränteintäkter | | 181 | 336 |
| Räntekostnader | | -5 772 | -5 686 |
| | | 17 139 | 25 063 |
| Resultat efter finansiella poster | | 15 495 | 13 487 |
| Bokslutsdispositioner | 22 | 12 803 | 0 |
| Resultat före skatt | | 28 298 | 13 487 |
| Skatt på årets resultat | 9 | 0 | 0 |
| Årets resultat | | 28 298 | 13 487 |

Moderbolagets
Balansräkning
Tkr

Not 2025-12-31 2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Finansiella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|--------|----------------|----------------|
| Andelar i koncernföretag | 23, 24 | 165 280 | 165 280 |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 13, 14 | 23 862 | 14 482 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 15, 16 | 3 814 | 0 |
| | | 192 956 | 179 762 |
| Summa anläggningstillgångar | | 192 956 | 179 762 |

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

| | | | |
|-------------------------------|--|---------------|---------------|
| Fordringar hos koncernföretag | | 30 000 | 30 000 |
| Aktuella skattefordringar | | 4 047 | 8 038 |
| | | 34 047 | 38 038 |

Kassa och bank

| | | | |
|------------------------------------|--|---------------|---------------|
| Summa omsättningstillgångar | | 41 385 | 42 075 |
|------------------------------------|--|---------------|---------------|

| | | | |
|-------------------------|--|----------------|----------------|
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 234 341 | 221 837 |
|-------------------------|--|----------------|----------------|

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

| | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-----|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 25 | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | 26 | 3 000 | 3 000 |
| | | 3 000 | 3 000 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 7 000 | 7 000 |
| Balanserat resultat | | 7 546 | 10 059 |
| Årets resultat | | 28 298 | 13 487 |
| | | 42 844 | 30 546 |
| Summa eget kapital | | 45 844 | 33 546 |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skuld till Region Örebro län | 20 | 182 383 | 182 383 |
| Summa långfristiga skulder | | 182 383 | 182 383 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | | 121 | 0 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 5 993 | 5 908 |
| Summa kortfristiga skulder | | 6 114 | 5 908 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 234 341 | 221 837 |

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Dotterbolaget Länsteatern i Örebro AB har upprättat årsredovisning enligt K2-metoden. Bedömningen är att det inte har någon väsentlig påverkan på koncernredovisningen att dotterbolagen har använt olika redovisningsmetoder.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Övriga fordringar och skulder

Fordringar har tagits upp till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet eller nominellt värde om annat inte anges. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen.

Intäktsredovisning

Hysesintäkterna aviseras i förskott och periodisering av hyror sker därför så att endast den del av hyrorna som belöper på perioden redovisas som intäkter. Fastighetsförsäljningar redovisas i samband med att risker och förmåner som förknippas med äganderätten övergår till köparen, vilket normalt sker på kontraktsdagen. Resultat från fastighetsförsäljningar redovisas bland övriga rörelseposter. Inbetalda teaterbiljetter och abonnemang som erhålls i förskott periodiseras så att de intäkter som belöper på perioden redovisas i resultaträkningen.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar.

Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag

Företag där Region Örebro läns förvaltnings AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Region Örebro läns förvaltnings AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter innehas i syfte att generera hyresintäkter och/eller värdestegring. Fastigheterna redovisas till anskaffningsvärde med tillägg för eventuella värdehöjande förbättringsarbeten och uppskrivningar samt med avdrag för planliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Samtliga koncernens fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter.

Avskrivningar enligt plan grundas på anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärden och fördelas över den beräknade normala ekonomiska livslängden som framgår nedan.

En värdering har skett av fastigheterna i Länsgården per utgången av 2024. Tidigare gjorda nedskrivningar prövas vid varje bokslutstillfälle. Om behov finns återförs gjorda nedskrivningar över resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I dotterbolagen Länsgården Fastigheter AB tillämpas komponentavskrivning. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträngas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som resultat vid försäljning av anläggningstillgångar i rörelseresultatet. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningar ingår i resultaträkningens poster Avskrivningar och ned/uppskrivning av materiella tillgångar. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Fastigheter

| | |
|---------------------|---|
| Stommar | 100 år |
| Tak | 20-100 år |
| Fasad | 30-100 år |
| Inre ytskikt | 15-35 år |
| Installationer | 15-75 år |
| Komplementbyggnader | 40 år |
| Hyresgästanpassn. | avskrivningstiden anpassas efter kontraktstid |
| Restpost | 50 år |
| Markanläggningar | 20 år |
| Inventarier | 3-10 år |

Leasingavtal

Uthyrning av lokaler i koncernredovisningen klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna och leasingkostanderna redovisas båda linjärt under leasingperioden.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit vid övergång till K3-regelverket.

Ersättningar till anställda

I koncernen förekommer endast kortfristiga ersättningar och utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

| | |
|----------------------------|--|
| Rörelsemarginal | Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning |
| Soliditet | Eget kapital dividerat med balansomslutningen |
| Avkastning på eget kapital | Resultat efter finansiella poster dividerat med eget kapital |

Not 2 Intäkternas fördelning

Koncernen

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | | |
| Hysesintäkter | 217 795 | 217 582 |
| Övriga intäkter | 62 641 | 50 990 |
| | 280 436 | 268 572 |
| Övriga intäkter | | |
| Realisationsvinst | | 778 |
| Försäkringsersättningar | | 27 068 |
| Övriga intäkter | 8 338 | 9 648 |
| | 8 338 | 37 494 |

Not 3 Operationella leasingavtal Koncernen

Koncern, Region Örebro läns förvaltnings AB som leasegivare.

Framtida minimileasingavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Inom ett år | 174 415 | 175 072 |
| Senare än ett år men inom fem år | 532 409 | 490 594 |
| Senare än fem år | 976 265 | 1 015 807 |
| | 1 683 089 | 1 681 473 |
| | | |
| Under perioden erhållna variabla leasingavgifter | 177 610 | 176 005 |
| | 177 610 | 176 005 |

I bolagets redovisning utgör den operationella leasingen i allt väsentligt uthyrda fastigheter/lokaler. Förfallotidpunkter på avtalen är mellan år 2026 och 2042.

Not 4 Driftkostnader Koncernen

| | 2025 | 2024 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Driftkostnader fastigheter | 45 696 | 45 814 |
| Teaterproduktionskostnader | 32 264 | 31 326 |
| Övriga driftkostnader | 11 532 | 9 721 |
| | 89 492 | 86 861 |

Not 5 Anställda och personalkostnader Koncernen

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Medelantalet anställda | | |
| Kvinnor | 36 | 39 |
| Män | 35 | 34 |
| | 71 | 73 |
| | | |
| Löner och andra ersättningar | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 5 585 | 5 393 |
| Övriga anställda | 36 732 | 35 774 |
| | 42 317 | 41 167 |

Sociala kostnader

| | | |
|---|---------------|---------------|
| Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör | 1 197 | 768 |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 4 341 | 3 979 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 13 602 | 14 122 |
| | 19 140 | 18 869 |

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

61 457 **60 036**

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

| | | |
|--|------|------|
| Andel kvinnor i styrelsen | 25 % | 22 % |
| Andel män i styrelsen | 75 % | 78 % |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 45 % | 53 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare | 55 % | 47 % |

Moderbolaget

Bolaget har inte haft några anställda och några löner har ej utbetalats.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

| | | |
|--|-------|-------|
| Andel kvinnor i styrelsen | 40 % | 20 % |
| Andel män i styrelsen | 60 % | 80 % |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 0 % | 0 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare | 100 % | 100 % |

Not 6 Ersättning till revisorer

Koncernen

2025 **2024**

| | | |
|---|------------|--------------|
| Revisionsuppdrag | 611 | 867 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 178 | 229 |
| Skatterådgivning | 36 | 58 |
| Övriga tjänster | 67 | 72 |
| | 892 | 1 226 |

Moderbolaget

2025 **2024**

| | | |
|---|------------|------------|
| Revisionsuppdrag | 81 | 121 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 108 | 62 |
| Skatterådgivning | 36 | 58 |
| Övriga tjänster | 67 | 72 |
| | 292 | 313 |

**Not 7 Avskrivningar
Koncernen**

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|---------------|
| Byggnader och markanläggningar | 53 251 | 59 159 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 441 | 484 |
| | 53 692 | 59 643 |

**Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag
Koncernen**

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Del av årets resultat i Scantec AB | -2 398 | -9 170 |
| Del av årets resultat i Almi Företagspartner Mälardalen AB | | 211 |
| Del av årets resultat i Örebro Läns Flygplats AB | -1 625 | 1 993 |
| | -4 023 | -6 966 |

**Not 9 Skatt på årets resultat
Koncernen**

| | 2025 | 2024 |
|---|--------------|--------------|
| Aktuell skatt | 948 | 4 335 |
| Justering avseende tidigare år | -24 | 0 |
| Uppskjuten skatt | 1 331 | 2 359 |
| Skatt på årets resultat | 2 255 | 6 694 |
| Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt | 14 467 | 44 784 |
| Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%) | 2 980 | 9 226 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | 4 842 | 3 661 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | -68 | -3 921 |
| Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond | 244 | 258 |
| Skatteeffekt på skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga avskrivningar | -2 508 | -1 230 |
| Skatteeffekt underskott i koncernbolag | -4 542 | -3 659 |
| Redovisad skattekostnad | 948 | 4 335 |

Moderbolaget

| | 2025 | 2024 |
|--|----------|----------|
| Aktuell skatt | 0 | 0 |
| Skatt på årets resultat | 0 | 0 |
| Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt | 28 298 | 13 487 |
| Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%) | 5 829 | 2 778 |
| Ej avdragsgilla kostnader | 1 189 | 1 171 |
| Ej skattepliktiga intäkter | -4 694 | -6 278 |
| Skatteeffekt underskott | -2 324 | 2 329 |
| Redovisad skattekostnad | 0 | 0 |

Not 10 Byggnader och mark

Koncernen

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|------------------|------------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 2 289 776 | 2 106 465 |
| Inköp | 28 979 | 5 756 |
| Försäljningar/utrangeringar | | -13 487 |
| Omklassificeringar | 1 789 | 191 042 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 2 320 544 | 2 289 776 |
| Ingående avskrivningar | -586 562 | -538 952 |
| Försäljningar/utrangeringar | | 8 272 |
| Årets avskrivningar | -53 740 | -55 882 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -640 302 | -586 562 |
| Ingående nedskrivningar | -17 577 | -16 501 |
| Återförda nedskrivningar | 489 | 489 |
| Årets nedskrivningar | | -1 565 |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | -17 088 | -17 577 |
| Utgående redovisat värde | 1 663 154 | 1 685 637 |
| Bokfört värde byggnader och markanläggningar | 1 609 380 | 1 631 864 |
| Bokfört värde mark | 53 774 | 53 773 |
| | 1 663 154 | 1 685 637 |

Fastigheterna i Länsgården Fastigheter AB har värderats per 2024-12-31 av en oberoende värderingsman. Värderingen beaktade dels nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden, dels nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter på en marknad med väsentligen samma förutsättningar. Vid beräkningen av fastighetens nuvärde användes en kalkylperiod på tio år och en diskonteringsränta före skatt samt antagande om hyresutvecklingen anpassad för respektive fastighet och kommun där fastigheten är belägen. Fastigheterna i Länsgården har ett bedömt marknadsvärde som uppgår till 2 677 miljoner kronor.

Sedan tidigare finns en nedskrivning som gjordes år 1992 i fastigheten Nikolai 3:313 och en nedskrivning av del av byggnad på fastigheten Kullängen 1 med ca 1,6 mnkr.

**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen**

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 36 656 | 39 877 |
| Inköp | 556 | 398 |
| Försäljningar/utrangeringar | -24 564 | -3 619 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 12 648 | 36 656 |
| Ingående avskrivningar | -34 602 | -37 773 |
| Försäljningar/utrangeringar | 24 548 | 3 654 |
| Årets avskrivningar | -442 | -483 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -10 496 | -34 602 |
| Utgående redovisat värde | 2 152 | 2 054 |

**Not 12 Pågående nyanläggningar
Koncernen**

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 246 802 | 267 501 |
| Inköp | 274 304 | 170 403 |
| Omklassificeringar | -1 789 | -191 102 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 519 317 | 246 802 |
| Utgående redovisat värde | 519 317 | 246 802 |

**Not 13 Andelar i intresseföretag
Koncernen**

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 12 298 | 19 732 |
| Nyemission | 9 750 | |
| Försäljning andelar | -5 361 | -467 |
| Omklassificering till övriga företag | -564 | |
| Andel av resultat i intressebolag | -4 022 | -6 965 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 12 101 | 12 300 |
| Utgående redovisat värde | 12 101 | 12 300 |

Moderbolaget

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 14 482 | 14 511 |
| Nyemission | 9 750 | |
| Försäljningar | -25 | -29 |
| Omklassificering till övriga företag | -345 | |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 23 862 | 14 482 |
| Utgående redovisat värde | 23 862 | 14 482 |

Not 14 Specifikation andelar i intresseföretag Koncernen

| Namn | Kapital- andel % | Rösträtts- andel % | Antal andelar | Bokfört värde |
|--------------------------|---------------------|-----------------------|------------------|------------------|
| Scantec AB | 50 | 50 | 29 750 | 1 883 |
| Örebro läns Flygplats AB | 44,95 | 44,95 | 112 375 | 10 218 |
| | | | | 12 101 |
| | Org.nr | Säte | | |
| Scantec AB | 556136-1907 | Örebro | | |
| Örebro läns Flygplats AB | 556241-6353 | Örebro | | |

Moderbolaget

| Namn | Kapital- andel % | Rösträtts- andel % | Antal andelar | Bokfört värde |
|--------------------------|---------------------|-----------------------|------------------|------------------|
| Scantec AB | 50 | 50 | 29 750 | 12 625 |
| Örebro läns Flygplats AB | 44,95 | 44,95 | 112 375 | 11 238 |
| | | | | 23 863 |
| | Org.nr | Säte | | |
| Scantec AB | 556136-1907 | Örebro | | |
| Örebro läns Flygplats AB | 556241-6353 | Örebro | | |

Not 15 Andelar i övriga företag Koncernen

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 0 | 0 |
| Omklassificering från intresseföretag | 564 | 0 |
| Anskaffning genom fusion | 3 469 | 0 |
| | 4 033 | 0 |

Moderbolaget

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------------------------------------|--------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 0 | 0 |
| Omklassificering från intresseföretag | 345 | 0 |
| Anskaffning genom fusion | 3 469 | 0 |
| | 3 814 | 0 |

Not 16 Specifikation andelar i övriga företag Koncernen

| Namn | Kapital- andel | Rösträtts- andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|-----------------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Almi Östra Mellansverige AB | 9 | 9 | 9 000 | 3 469 |
| Länsmusiken i Örebro AB | 9 | 9 | 90 000 | 270 |
| Oslo-Stockholm 2.55 AB | 16,7 | 16,7 | 83 | 75 |
| Samtrafiken i Sverige AB | 2,1 | 2,1 | 30 | 30 |
| BIMS KB | 17,3 | 17,3 | 1 | 172 |
| Bims AB | 16,3 | 16,3 | 163 | 16 |
| | | | | 4 032 |

| | Org.nr | Säte |
|-----------------------------|-------------|-----------|
| Almi Östra Mellansverige AB | 559561-2416 | Linköping |
| Länsmusiken i Örebro AB | 556717-9071 | Örebro |
| Oslo-Stockholm 2.55 AB | 559036-5697 | Örebro |
| Samtrafiken i Sverige AB | 556467-7598 | Stockholm |
| BIMS KB | 969705-5805 | Karlstad |
| Bims AB | 556665-9594 | Karlstad |

Moderbolaget

| Namn | Kapital- andel | Rösträtts- andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|-----------------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Almi Östra Mellansverige AB | 9 | 9 | 9 000 | 3 469 |
| Länsmusiken i Örebro | 9 | 9 | 90 000 | 270 |
| Oslo-Stockholm 2.55 AB | 16,7 | 16,7 | 83 | 75 |
| | | | | 3 814 |

| | Org.nr | Säte |
|-----------------------------|-------------|-----------|
| Almi Östra Mellansverige AB | 559561-2416 | Linköping |
| Länsmusiken i Örebro | 556717-9071 | Örebro |
| Oslo-Stockholm 2.55 AB | 559036-5697 | Örebro |

Not 17 Andra långfristiga fordringar Koncernen

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 113 | 175 |
| Tillkommande latent skattefordran | 18 | 29 |
| Avgående fordringar | | -91 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 131 | 113 |
| Utgående redovisat värde | 131 | 113 |

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Koncernen

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Pågående produktioner | 1 606 | 2 214 |
| Upplupna intäkter projektverksamhet | 915 | 867 |
| Förutbetalda hyreskostnader | 267 | 485 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 8 509 | 8 609 |
| Upplupna intäkter | 617 | 3 311 |
| | 11 914 | 15 486 |

Not 19 Avsättningar för uppskjuten skatt Koncernen

Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Uppskjuten skatt på skillnad mellan skattemässigt och bokfört värde på byggnader och markanläggningar | 11 400 | 9 210 |
| Uppskjuten skatt koncernmässigt övertvärde byggnader | 6 786 | 7 351 |
| Uppskjuten skatt obeskattade reserver i koncernen | 10 956 | 11 251 |
| Uppskjuten skatt periodiseringsfond | 191 | 191 |
| Belopp vid årets utgång | 29 333 | 28 003 |

Not 20 Långfristiga skulder Koncernen

Av skulder till kreditinstitut förfaller 0 (0) miljoner kronor till betalning senare än fem år efter balansdagens utgång.

För att uppnå en effektiv och flexibel hantering av ränterisken i Länsgården Fastigheter ABs skuldportfölj används finansiella derivatinstrument. Räntebindning och kapitalbindning frikopplas från de enskilda lånen. Detta ger bolaget möjlighet att förändra räntebindningstiden och bättre möta förändringar på räntemarknaden. Per bokslutsdagen uppgår utestående ränteswapavtal till 1 017 (867) miljoner kronor.

Det verkliga värdet på derivatinstrumentet är 14 (24) miljoner kronor.

Moderbolaget

Skulden till Region Örebro län 182 miljoner kronor (182 miljoner kronor) löper tills vidare.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter Koncernen

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|---------------|---------------|
| Förutbetalda hyresintäkter | 40 793 | 28 338 |
| Upplupna löner, semesterlöneskuld och sociala avgifter | 4 076 | 4 179 |
| Upplupna räntekostnader | 5 807 | 5 686 |
| Upplupna kostnader projektverksamhet | 421 | 426 |
| Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 7 150 | 8 493 |
| | 58 247 | 47 122 |

Not 22 Bokslutsdispositioner Moderbolaget

| | 2025 | 2024 |
|---------------|---------------|----------|
| Koncernbidrag | 12 803 | 0 |
| | 12 803 | 0 |

Not 23 Andelar i dotterbolag Moderbolaget

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 165 280 | 165 280 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 165 280 | 165 280 |
| Utgående redovisat värde | 165 280 | 165 280 |

Not 24 Specifikation andelar i dotterbolag

Moderbolaget

| Namn | Kapital- andel % | Rösträtts- andel % | Antal andelar | Bokfört värde |
|---|---------------------|-----------------------|------------------|------------------|
| Länsgården Fastigheter AB | 100 | 100 | 1 000 | 150 000 |
| Dotterbolag till Länsgården Fastigheter AB | . | | | |
| Örebro Gåsen Fastigheter AB | 100 | 100 | 1 000 | |
| Länstrafiken i Örebro AB | 100 | 100 | 210 000 | 11 790 |
| Landstingsbolaget i Örebro län AB | 100 | 100 | 1 000 | 100 |
| Länsteatern i Örebro AB | 91 | 91 | 910 | 2 730 |
| Region Örebro Innovation AB | 60 | 60 | 600 | 660 |
| Dotterbolag Region Örebro Innovation AB | . | | | |
| Inkubera i Örebro AB | 100 | 100 | | |
| Dotterbolag till Inkubera i Örebro AB | . | | | |
| Inkubera Ventures AB | 100 | 100 | | |
| Inkubera Ventures Ett AB | 100 | 100 | | |
| | | | | 165 280 |

| | Org.nr | Säte |
|-----------------------------------|-------------|--------|
| Länsgården Fastigheter AB | 556501-8370 | Örebro |
| Örebro Gåsen Fastigheter AB | 559200-1441 | Örebro |
| Länstrafiken i Örebro AB | 556184-3334 | Örebro |
| Landstingsbolaget i Örebro län AB | 556794-9267 | Örebro |
| Länsteatern i Örebro AB | 556692-9187 | Örebro |
| Region Örebro Innovation AB | 559412-6384 | Örebro |
| Inkubera i Örebro AB | 556705-8721 | Örebro |
| Inkubera Ventures AB | 559400-4789 | Örebro |
| Inkubera Ventures Ett AB | 559401-8300 | Örebro |

Not 25 Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

| | |
|-------------------------|---------------|
| fri överkursfond | 7 000 |
| balanserad vinst | 7 546 |
| årets vinst | 28 298 |
| | 42 844 |
| disponeras så att | |
| till aktieägare utdelas | 19 000 |
| i ny räkning överföres | 23 844 |
| | 42 844 |

Not 26 Aktiekapital
Moderbolaget

Aktiekapitalet består av 1 000 stycken aktier med kvotvärde 3 000 kronor.

Not Eventualförpliktelser
Koncernen

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|------------------|------------|------------|
| Svensk scenkonst | 625 | 573 |
| | 625 | 573 |

Årsredovisningen beslutades vid styrelsemöte 2026-03-17.

Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Örebro

Jenny Steen
Ordförande

Sebastian Cehlin

Charlotta Englund

Magnus Lagergren

Patrik Nyström

Rickard Simonsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Peter Söderman
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 07:28:51 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER SÖDERMAN

Peter Söderman

Senior Manager

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-22 20:08:11 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Johan Rickard Simonsson

Rickard Simonsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 06:59:48 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: KARL MIKAEL PATRIK NYSTRÖM

Patrik Nyström

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-23 07:01:34 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MAGNUS LAGERGREN

Magnus Lagergren

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-23 09:09:42 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anna Charlotta Englund

Charlotta Englund

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-25 14:21:21 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Sebastian Cehlin

Sebastian Cehlin

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-23 17:29:11 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jenny Steen

Jenny Steen

Leveranskanal: E-post

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Region Örebro läns förvaltnings AB, org.nr 556740-4040

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Region Örebro läns förvaltnings AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och koncernens kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Region Örebro läns förvaltnings AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Västerås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-01 07:27:41 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER SÖDERMAN

Peter Söderman

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Lekmannarevisorerna i Region Örebro läns förvaltnings AB

Till årsstämman i

Region Örebro läns förvaltnings AB

Org nr 556740-4040

Granskningsrapport för 2025

Vi, av fullmäktige i Region Örebro län utsedda lekmannarevisorer, har granskat Region Örebro läns förvaltnings AB:s verksamhet för 2025. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder lekmannarevisorerna.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Lekmannarevisorerna ska granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisionsred i kommunal verksamhet samt utifrån bolagsordning och av bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Samplanering har skett med bolagets auktoriserade revisor. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Detta har skett genom grundläggande granskning avseende måluppfyllelse samt styrning och intern kontroll.

Under 2020 genomfördes en granskning av ägarstyrningen av hel- och delägda bolag. I granskningen konstaterades att det finns ett formellt fungerande system för ägarstyrning, men också att det finns förbättringsområden. Till följd av detta reviderades regionens bolagspolicy i april 2022. Enligt uppgift skulle en sammanställd översyn av ägardirektiv ha presenterats på efterföljande årsstämma. Att detta gjorts framgår inte av protokoll. Under 2025 har utredning genomförts avseende framtiden för den regionala koncernstrukturen inklusive moderbolaget. Beslut har därefter tagits om att avveckla moderbolaget. Vi anser att det fortsatt är angeläget att tydliga och aktuella styrdokument kommer till oavsett organisation och ägarstruktur. Roll- och ansvarsfördelning blir särskilt viktigt med tanke beslutet att avveckla moderbolaget.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga som grund för våra uttalanden nedan. Utifrån genomförd granskning gör vi följande bedömningar avseende revisionsåret 2025:

Att bolagets verksamhet sammantaget har skötts på ett ändamålsenligt sätt.

Att bolagets verksamhet har bedrivits på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Örebro/Öskevik den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Sara Dicksen

Lekmannarevisor

Anders Larsson

Lekmannarevisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

SARA DICKSEN Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-26 05:20:52 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: SARA DICKSEN

Sara Dickson

Leveranskanal: E-post

ANDERS LARSSON Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-03-25 15:17:09 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anders Larsson

Anders Larsson

Leveranskanal: E-post



Grundläggande granskning 2025

Region Örebro läns förvaltnings AB

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Av lagstiftning och god revisions sed följer att regionens revisorer årligen ska granska alla verkställande organ som bedriver kommunal verksamhet.

Bolagsstyrelsen ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med ägarens uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste styrelsen bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är aktiebolaget Region Örebro läns förvaltnings AB.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge lekmanrevisorn ett underlag till uttalande i granskningsrapport. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Därutöver sker även en kompletterande granskning inom följande område:

- Följsamhet till mål i ägardirektiv

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Aktiebolagslagen 8:4–5
- Följsamhet till mål och budget för år 2025

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”Syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsredovisning.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare bolaget.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Iakttagelser

I bolagets bolagsordning framgår vad som är föremålet (vad bolagets ska ägna sig åt) och ändamålet (vilken service/nytta som bolaget ska tillhandahålla ägarna/medborgarna) med verksamheten. Det kommunala ändamålet med bolaget är följande:

- Utöva och samordna Region Örebro läns ägarroll för de majoritetsägda bolagen så att resurserna inom bolagskoncernen utnyttjas på ett optimalt sätt.

Ägarens styrning kommer framför allt till uttryck i följande styrdokument:

- Bolagsordning
- Ägardirektiv
- Region Örebro läns bolagspolicy

I ägardirektiv och bolagspolicy återfinns direktiv/riktlinjer som bolaget ska förhålla sig till.

Av bolagspolicyn framgår att Region Örebro läns förvaltnings AB, på uppdrag av regionfullmäktige, utövar den operativa ägarrollen för de bolag som ägs direkt eller indirekt av moderbolaget. Uppdraget innebär bland annat att svara för uppföljningen av ägda bolag samt lämna löpande information om bolagens verksamhet och ekonomi till regionstyrelsen. Moderbolaget tar för de ägda bolagen beslut om bolagsordning, ägardirektiv och aktieägaravtal. Dessa ska sedan beslutas på bolagets stämma. Dotter- och intressebolag upprättar årligen bolagsstyrningsrapporter. Dessa överlämnas, efter att styrelsen tagit del av dem, till Region Örebro län.

Ägaren ställer i ägardirektiv inga krav på att bolaget ska upprätta verksamhetsplan. Styrelsen har 2025-01-16 fastställt verksamhetsplan för 2025. Granskning av verksamhetsplanen visar att den inte omfattar målområden utan specificerar ändamålet med bolaget.

Av regionens bolagspolicy framgår att fullmäktige årligen fastställer uppdrag till dess bolag som en del i beslutet om regionens budget och verksamhetsplan. I regionens verksamhetsplan för 2025 framgår att Region Örebro läns förvaltnings AB ska uppnå mål enligt beslutat ägardirektiv. Ägaren har inte fastställt några specifika mål för verksamheten för 2025.

I ägardirektiv ställs krav på att bolaget upprättar budget för sin verksamhet. Vår granskning visar att styrelsen 2025-01-16 fastställt resultatbudget för år 2025.

Ägaren har i ägardirektiv beslutat ekonomiskt mål för bolaget. Målet rör följande område:

- Avkastning

I regionens budget och verksamhetsplan för 2025 preciseras att bolaget under 2025 ska generera en utdelning på 22,0 mnkr inklusive ersättning för ränta på lån till ägaren. Detsamma gäller för 2026 enligt regionens budget och verksamhetsplan för 2025.

Arbetsordning för styrelsen och instruktion för VD, fastställda av styrelsen 2025-01-16, reglerar former för uppföljning och rapportering. En genomgång av styrelseprotokoll under året visar att styrelsen löpande erhåller information om verksamheten och dotter-/intressebolagen. Rapportering av måluppfyllelse för ekonomi är heltäckande.

I årsredovisning 2025 lämnas en övergripande redovisning av bolagets samt dotter-/intressebolags verksamhet under det gångna året. Bolagets bedömning, enligt årsredovisning 2025, är att dotter- och intressebolagens verksamhet har varit förenlig med deras ändamål och har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Vidare bedöms att bolagens verksamhet har skötts enligt de riktlinjer som ges i ägardirektiv och övriga styrdokument. Detta framgår även av bolagsstyrningsrapport för 2025.

Av bolagsstyrningsrapporten framgår även att bolagets ändamål att samordna ägarrollen för de majoritetsägda bolagen har uppnåtts genom att två möten har hållits med representanter från bolagen samt att minnesanteckningar från mötena har redovisats på nästkommande styrelsemöte. Att så skett framgår av styrelseprotokoll. Vidare framgår att det i uppsiktssyfte har hållits träffar med bolagens ordförande i Region Örebro läns förvaltnings AB och Länsteatern Örebro AB vid ett tillfälle. Enskilda möten har också ägt rum mellan VD i Region Örebro läns förvaltnings AB och Länsgården Fastigheter AB (två tillfällen), Länsteatern Örebro AB (två tillfällen) och Region Örebro Innovation AB (tre tillfällen). Av bolagsstyrningsrapporten framgår att styrelseprotokoll från dotter-/intressebolag har anmälts löpande under året till styrelsen, vilket även framgår av styrelseprotokoll.

Av årsredovisning 2025 framgår att moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 15,5 mnkr och att koncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 14,5 mnkr. Vidare framgår att bolaget under 2025 delat ut 16,0 mnkr till ägaren, att ersättning för ränta på lån uppgår till 5,8 mnkr och att en utdelning om 19,0 mnkr kommer att göras till ägaren. I kontakt med bolaget framkommer att uppskattad ersättning för ränta på lån uppgår till ca 3,0 mnkr. Ägarens mål uppnås därmed.

I verksamhetsplan för 2026, fastställd av styrelsen 2025-11-26, framgår att regionstyrelsen förväntas få i uppdrag att avveckla Region Örebro läns förvaltnings AB och därmed även koncernen under 2026. Bolagets styrelse ska bistå regionstyrelsen i detta arbete. Fram till avvecklingen kommer bolaget att drivas som tidigare. Av årsredovisning för 2025 framgår att ägaren har fattat beslut om att verka för en

avveckling av bolaget och överlåta aktierna i ägda bolag till Region Örebro län under 2026. Även dotterbolagen Länstrafiken Örebro AB och Landstingsbolaget i Örebro län AB ska avvecklas. Scantec AB är under avveckling.

Under året har aktieinnehavet i Almi Företagspartner Mälardalen AB (24,5 %) omvandlats till aktieinnehav i Almi Östra Mellansverige AB (9 %). Det nya bolaget ägs tillsammans med Almi AB (51 %), Region Östergötland (13,7 %), Region Uppsala (10,3 %), Region Västmanland (9 %) och Region Sörmland (7,1 %).

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar bolagsstyrelsen tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



2026-03-16

Rebecka Hansson

Uppdragsledare

Magdalena Bergfors

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av lekmannarevisorn i Region Örebro läns förvaltnings AB enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från 2025-11-21. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

| Delfrågor | | |
|------------------|--|-------------|
| 1 | Har styrelsen antagit en plan för verksamheten? | Grön |
| 2 | Har styrelsen antagit en budget för verksamheten? | Grön |
| 3 | Finns mål formulerade för bolagets verksamhet? | Grön |
| 4 | Finns mål formulerade för bolagets ekonomi? | Grön |
| 5 | Är målen uppföljningsbara (mätbara)? | Grön |
| 6 | Har styrelsen upprättat instruktion för rapportering till styrelsen? | Grön |
| 7 | Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet? | Grön |
| 8 | Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi? | Grön |
| 9 | Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten? | E/T |
| 10 | Vidtar styrelsen tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin? | E/T |
| 11 | När bolaget uppsatta mål för verksamheten? | Grön |
| 12 | När bolaget uppsatta mål för ekonomin? | Grön |

| Ägardirektiv | | |
|---------------------|--|-------------|
| 1 | När bolaget verksamhetsmål i ägardirektiv? | Grön |
| 2 | När bolaget ekonomiska mål i ägardirektiv? | Grön |