



En liberal region för din frihet

Liberalerna i Region Örebro läns budget med
verksamhetsplan för 2027 samt
planeringsförutsättningar för år 2028-2029



Förord	4
Tre liberala visioner för din frihet	6
Sammanfattning	10
Huvudsakliga prioriteringar	11
Verksamhetsplan med budget	14
Organisation	15
Politiker och förtroendevalda	17
Hållbar utveckling	21
Sjukvård och hälsa	37
Avgifter	43
Nära vård	45
Specialiserad vård	54
Direktivård	59
Äldrevård	64
Tandvård	68
Utbildning och erfarenhet	72
Regional utveckling	75
Samhällsbyggnad	77
Tillväxt	82
Kulturellt välbefinnande	87
Ekonomi	95
Särskilda prioriteringar	100
Finansiella rapporter	110

Beslutsförslag

Liberalerna i Region Örebro län yrkar på att Liberalernas budget med verksamhetsplan ska ligga till grund för Region Örebro läns verksamhet 2027.

Regionstyrelsen föreslår Regionfullmäktige besluta

- Att anta Liberalernas förslag till verksamhetsplan med budget 2026 och planeringsförutsättningar för år 2028–2027
- Att fastställa budgetramar för 2027 för styrelsen och nämnderna i enlighet med driftbudget
- Att fastställa skattesatsen för 2027 till 12,00kr

Örebro den 5 juni 2026

Förord

Ett löfte till invånarna i Örebro län

Vi vet hur det känns att sitta i telefonkö till vårdcentralen, att oroa sig för ett recept som inte blir förnyat i tid, eller att inte förstå hur vården egentligen är organiserad. Vi vet att människor känner sig bortprioriterade, inte för att de kräver för mycket, utan för att ingen lyssnar. Därför har vi tagit fram en budget som utgår från ett enkelt men kraftfullt löfte, att sätta människan i centrum.

För oss liberaler handlar politik inte om system utan om människor. Människan före byråkratin, patienten före administrationen och kunskap före detaljstyrning.

Vi vill att du som bor i Askersund, Hallsberg, Karlskoga eller Lindesberg ska känna samma trygghet som den som bor vid USÖ i Örebro. Att det inte ska vara en slump om du får träffa samma läkare igen. Att det inte ska krävas tjugo klick och en bankdosa för att hitta rätt. Att man inte ska betala för vård man inte själv valt, som vid tvångsvård eller för ett recept man behöver för att fungera.

Men vi ser också den större bilden. Regionens ekonomi håller inte för mer slarv, mer ansvarslöshet eller mer önsketänkande. Det krävs ärlighet, disciplin och tydliga prioriteringar, inte fler rundskrivelser. Därför har vi valt att säga nej till mycket, för att kunna säga ja till det som verkligen gör skillnad. Det vill säga vård, tillgänglighet, kontinuitet och trygghet.

Vi glömmer heller inte det som händer utanför vårdrummen. Studieförbund, funktionsrättsorganisationer och sociala stödinsatser bär upp samhället i det tysta. Vi ser dem. Vi vill stärka dem.

Den här budgeten är inte ett perfekt facit. Däremot är den en tydlig inriktning. Ett löfte om att liberal politik inte är rädd för att prioritera och vi glömmer aldrig varför vi finns här från början.

För att du ska kunna leva ett friare, tryggare och mer värdigt liv. Det är vårt löfte till dig, och det är grunden för varje reform vi föreslår.

Vi tror på kraften i att ge ansvar, kunskap och förmåga att själv forma ditt liv, med regionen som en hjälpare hand, inte ett hinder.

Willhelm Sundman, Oppositionsråd
Region Örebro län



Willhelm Sundman
Oppositionsråd
Region Örebro län

Tre liberala visioner för din frihet



Budgeten för 2027 tar sin utgångspunkt i tre långsiktiga liberala visioner för Region Örebro län. Visionerna ska vara vägledande för hela mandatperioden och fungera som en tydlig riktning för regionens prioriteringar, reformer och investeringar under kommande år.

Liberalerna vill bygga en region där människor har större frihet att leva sina liv, oavsett var i länet man bor eller vilka behov man har. Regionens verksamheter ska fungera där de betyder som mest i människors vardag. Vården ska vara nära och personlig. Kollektivtrafiken ska göra hela länet tillgängligt. Regional utveckling ska skapa bättre förutsättningar för arbete, företagande, kultur och ett rikt liv i hela länet.

Visionerna är därför inte fristående projekt eller tillfälliga satsningar. De är långsiktiga politiska inriktningar som ska genomsyra budgetarbetet, den ekonomiska planeringen och regionens utveckling över tid. Varje större reform och prioritering ska bidra till att flytta Region Örebro län närmare dessa mål.

Den första visionen, En egen husläkare för din frihet, handlar om att göra primärvården till vårdens starkaste länk. Fler människor ska möta kontinuitet, trygghet och en vård som hänger ihop över tid. Primärvården ska stärkas i hela länet och vården ska komma närmare patienten.

Den andra visionen, Rörlighet i hela länet för din frihet, handlar om att människor ska kunna resa, arbeta, studera och leva i hela länet. Kollektivtrafiken ska fungera även utanför de största tätorterna och utformas mer utifrån människors vardag än ur ett centraliserat systemperspektiv.

Den tredje visionen, Företag och fritid för din frihet, handlar om att stärka förutsättningarna för arbete, företagande, innovation, kultur och livskvalitet i hela Örebro län. Regionens uppgift ska vara att skapa möjligheter och bygga starka strukturer för utveckling, inte att styra människors vardag mer än nödvändigt.

Tillsammans formar dessa tre visioner Liberalernas långsiktiga riktning för Region Örebro län och ska vara vägledande för arbetet med budget 2027 och under hela mandatperioden. Det är avgörande för Region Örebro läns verksamhet som helhet att dessa visioner genomförs då det kommer påverka hur väl all annan verksamhet i regionen fungerar. Allt hänger ihop och för sjukvården i länet börjar allt med att du har tillgång till en läkare som känner dig och som du känner igen, din egen husläkare.

En egen husläkare för din frihet

En liberal sjukvård börjar nära dig. Du ska inte möta ett anonymt system där ingen känner dig och ingen tar ansvar för helheten. Du ska kunna veta vem din husläkare är, bli igenkänd när du söker vård och känna trygghet i att någon följer dig över tid.

Primärvården ska vara vårdens starkaste länk, inte dess svagaste. Därför vill vi ge vårdcentralerna ett tydligare uppdrag, starkare bemanning och bättre villkor, särskilt utanför de större tätorterna. Den som bor i en mindre ort eller på landsbygden ska inte ha sämre tillgång till vård än den som bor centralt.

För många patienter hänger vården inte ihop. Kontakten mellan vårdcentral, specialistvård och kommunal omsorg är ofta för svag. Det leder till onödiga vårdkontakter, bristande uppföljning och att patienter faller mellan olika delar av vården.

Husläkaren ska vara navet i den nära vården. För äldre, kroniskt sjuka och människor med stora vårdbehov ska vården hänga ihop mellan vårdcentral, sjukhus och kommunal omsorg. När primärvården tar över uppgifter som kan utföras närmare patienten ska också resurserna följa med.

Vården ska finnas nära människor i hela länet, inte bara i de större tätorterna. Den som bor utanför Örebro ska också ha nära till vård och möjlighet till kontinuitet. Därför behöves regionen flytta vård och resurser från fel nivå till rätt nivå. Specialistvården ska fokusera på det som verkligen kräver specialistvård medan primärvården ska få bättre förutsättningar att ta ansvar för den nära vården.

Vi vill bygga en vård som är personlig, sammanhållen och tillgänglig. Det betyder fler allmänläkare, fler vägar in i allmänmedicin, öppettider som passar människors liv och en tydlig förstärkning av vårdcentralerna i hela länet.

För att det ska bli möjlighet behöver Region Örebro län

- Införa ett husläkarsystem med fast läkarkontakt som norm
- Flytta 1 miljard från sjukhusen till vårdcentralerna
- Öka ersättningen till vårdcentraler som ligger utanför tätorter
- Ge vårdcentraler bättre incitament för att hålla öppet på kvällar och helger där behov finns
- Ha ett riktmärke om mellan 6 000 och 8 000 listade patienter per vårdcentral för att skapa stabila verksamheter
- Utbilda fler läkare inom allmänmedicin
- Bygga en starkare och mer sammanhållen vårdstruktur i hela Region Örebro län

Rörlighet i hela länet

för din frihet

Frihet i ett län som Örebro kräver att man kan resa även när man inte bor i de största tätorterna. Kollektivtrafiken ska inte bara vara stark där underlaget redan är stort. Den ska också göra det möjligt att bo kvar, ta jobbet, gå i skolan, besöka vården och leva ett aktivt liv i hela länet.

Därför vill vi forma en kollektivtrafik som utgår mer från människors vardag och mindre från ett centraliserat systemtänkande. Den som reser långt från en mindre ort till närmaste tätort för arbete, studier eller service ska mötas av lägre trösklar, inte högre.

Samtidigt ska den som är sjuk känna sig trygg med att man kan nå sjukvården med kollektivtrafiken. Busshållplatser måste finnas i närheten av vårdcentraler för att underlätta så att de som har det svårt att röra sig kan ta sig fram.

Region Örebro län behöver bygga ut de flexibla lösningarna. Där vanliga linjer inte räcker ska närtrafik, flextrafik och flexibla stopp göra resandet möjligt. Samtidigt ska tryggheten öka. Bussen och tåget ska vara platser där man känner sig säker, får tydlig information och vet att reglerna gäller för alla.

Frihet i hela länet kräver också att människor som är beroende av färdtjänst kan lita på att systemet fungerar. Den som behöver färdtjänst för att kunna arbeta, studera, resa till vård eller delta i samhället ska inte fastna i långa handläggningstider och osäkerhet kring beslut. Ingen människa ska förlora sin frihet därför att ett färdtjänsttillstånd dröjer.

En liberal kollektivtrafik förenar frihet, ansvar och rättvisa. Den ska göra det lättare att välja kollektivt, men också tydligare att fusk inte är acceptabelt. Respekten för betalande resenärer måste upprätthållas.

För att det ska bli möjlighet behöver Region Örebro län

- Göra sjukvården tillgänglig med kollektivtrafiken
- Införa avgiftsfri landsbygdstrafik på utvalda busslinjer i länet
- Tydliga tidsgränser för handläggning av färdtjänstärenden.
- Bygga ut när- och flextrafik med flexibla hållplatser i områden där linjetrafik brister
- Stärka arbetet mot olaglig åkning
- Prioritera om resurser från administration till kärnverksamhet inom kollektivtrafiken
- Öka intäkterna genom reklam på bussar, tåg och regionens fastigheter
- Ett utökat resande utanför de största tätorterna
- Öka tryggheten och minska antalet lagöverträdelsen i kollektivtrafiken

Framtid och framgång för din frihet

Ett starkt län byggs inte uppifrån och ner. Det byggs när människor kan arbeta, driva företag, skapa och leva i hela länet. Regionens roll är att göra mer möjligt, inte att lägga sig i mer.

Därför ska regionens utvecklingspolitik fokusera på det som verkligen gör skillnad för företagande med bättre kompetensförsörjning, smartare samverkan mellan kommuner och utbildningsaktörer, enklare vägar till stöd, starkare innovationsmiljöer och en upphandling som släpper in fler mindre företag.

Samma princip ska gälla i kulturpolitiken. Ett liberalt synsätt utgår från kulturens frihet. Politiken ska inte styra innehållet, men den ska bygga den infrastruktur som gör ett starkt kulturliv möjligt i hela länet. Regionens uppgift är att säkra institutioner, scener, turnémöjligheter, arrangörsled, barn och ungas tillgång till kultur och ett brett professionellt kulturutbud i hela länet.

Vi vill också öppna dörren för mer privata pengar in i kulturinstitutionerna. Sponsring, donationer, partnerskap och vänföreningar kan stärka kulturen, men utan att politiken får större makt över innehållet.

Huvudlinjen ska vara att regionen stöder strukturer och institutioner, inte att den permanent finansierar enskilda professionella utövare utan tydligt regionalt uppdrag. De regionala kärninstitutionerna inom teater och musik ska däremot ha långsiktiga och stabila spelregler.

För att det ska bli möjlighet behöver Region Örebro län

- Stärka samverkan mellan utbildningsaktörer, näringsliv och kommuner
- Förenkla vägarna till regionala stöd och utvecklingsinsatser för mindre företag
- Utforma upphandlingar så att fler små och medelstora företag kan delta
- Skapa bättre förutsättningar för etableringar och företagande utanför Örebro tätort
- Stärka möjligheterna för barn och unga att möta kultur oavsett bostadsort
- Öppna för mer extern finansiering inom kultursektorn
- Prioritera regionala utvecklingsinsatser för arbete, företagande och tillväxt
- Effektivisera administration och lokalanvändning inom regional verksamhet
- Öka nyttjandet av regionens ytor genom uthyrning och samverkan
- Fler aktörer ska bli underleverantörer till Region Örebro län

Sammanfattning

Liberalerna i Region Örebro län föreslår en budget som sätter människan i centrum. Vår ambition är att skapa en sjukvård som är rättvis, ekonomiskt hållbar och värdig. Den som är i störst behov av vård ska alltid stå först i kön oavsett var i länet man bor. Vi prioriterar en långsiktigt hållbar ekonomi som garanterar att vår gemensamma välfärd kan försörjas också i framtiden.

Det ekonomiska läget i Region Örebro län är allvarligt. Under flera år har verksamheter tillåtit överskrida sina budgetramar utan tillräcklig kontroll eller ansvar. Med denna budget sätter vi stopp för det. Budgetramar ska inte ses som rekommendationer, utan som en absolut gräns. Om en nämnd ser att resurserna inte räcker ska det anmälas och hanteras öppet inte döljas eller hanteras i efterhand. Vi vill se en ny budgetdisciplin, där varje krona används effektivt och går till det som verkligen gör skillnad för invånarna.

Vård före byråkrati är en grundpelare i vår budget. Vi vill minska onödig administration och i stället stärka det vårdnära arbetet. Kommunikationsinsatser som inte direkt gynnar patienten ska omprioriteras, och den politiska verksamheten ska själva stå för sin kommunikation.

För att vården ska vara rättvis krävs också rättvisa regelverk. Vi vill se över riktlinjerna för patientavgifter, så att de bättre speglar verkliga behov. Avgiften för uteblivna besök ska höjas, och möjligheten att enkelt slippa betalningsansvar ska begränsas. Personer som frekvent söker vård utan medicinsk grund bör inte belasta systemet mer än kroniker och patienter med vårdbehov de inte kan påverka.

Den vård man inte valt själv ska vara avgiftsfri. Ingen ska betala för att samhället beslutat om tvångsvård. Det är en rättvise- och värdighetsfråga. Även receptförnyelse ska inte bekosta individen som är sjuk. Patienter med etablerad behandling ska få sina recept förnyade utan onödig kostnad.

Det behövs nytänkande inom primärvården. Modellen med fast läkarkontakt, ett husläkarsystem ska införas, vilket ökar trygghet och förbättrar uppföljningen. Oavsett om du bor i stad eller på landsbygd ska du ha rätt att träffa en läkare som känner dig, inte börja om vid varje kontakt. Det stärker både kvaliteten och effektiviteten.

Vår syn på en rättvis region stannar inte vid vården. Folkbildning och civilsamhälle spelar en avgörande roll för att bygga ett samhälle där människor har kunskap, sammanhang och egenmakt. Vi vill därför stärka förutsättningarna för studieförbund och funktionsrättsorganisationer att verka i hela Örebro län.

Vi vill också se en öppnare hållning till externa intäkter. Sjukvård, kollektivtrafik och kultur ska inte vara beroende av enbart skattemedel. Genom att möjliggöra sponsorskap, samarbeten och innovation i samverkan med näringslivet och civilsamhället kan vi bredda regionens finansiering utan att göra avkall på integritet eller kvalitet.

Med denna budget visar vi att det går att kombinera ansvar med ambition, reformvilja med ekonomisk hållbarhet, och individuell frihet med solidaritet. Vi tar ansvar för ekonomin inte för att bromsa utvecklingen, utan för att skapa utrymme att satsa där det verkligen behövs.

Liberalerna i Region Örebro län vill bygga en region där varje människa får växa, bidra och leva ett friare, tryggare liv. Genom att prioritera vård, kunskap, delaktighet och öppenhet skapar vi en region som står starkare både för dagens invånare och för kommande generationer.

Huvudsakliga prioriteringar 2027

För att stärka kontinuiteten i primärvården föreslår vi att en husläkarreform införs. Alla invånare, oavsett bostadsort, ska ha möjlighet att möta samma läkare över tid.

Patientavgifter behöver bli mer rättvisa. Avgift för uteblivna besök ska höjas, men tvångsvård och receptförnyelser ska vara avgiftsfria. Den som inte valt sin vårdform ska inte betala för den.

Vårdcentralerna måste få möjlighet att själva välja sjukhustjänster för bland annat röntgen vilket idag måste ske inom regionens egen verksamhet, något som innebär att Region Örebro län har bland den högsta internkostnaden för sjukhustjänster till primärvården i landet.

Folkbildningen och civilsamhället lyfts fram som bärande delar av samhällsbygget. Studieförbund och funktionsrättsorganisationer behöver långsiktiga förutsättningar i hela länet. Samtidigt stärker vi stödet till organisationer och aktörer som arbetar mot män våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld.

Sjukvården för kvinnor behöver särskilt stärkas och kvinnor som vill bli mödrar behöver få det stöd som krävs för att de ska få bli föräldrar och ge sina barn syskon. Samtidigt måste sjukvården få ökad kompetens om kvinnors hälsa för att hjälpa kvinnor som bland annat genomgår klimakteriet eller har misstänkt endometrios.

Vi föreslår att regionen öppnar för externa samarbeten, sponsorskap och andra intäkter, särskilt inom kultur, kollektivtrafik och vård, utan att ge avkall på kvalitet eller integritet.

Utöver de särskilda satsningarna har alla verksamheter i uppgift att minska sina kostnader för att stärka regionens resultat. Stora delar av administration, kommunikation och kringkostnader behöver effektiviseras och helt avskaffas. Det vilar dock på samtliga chefer i organisationen att inte bara hålla budget utan att göra ett positivt resultat i årsbokslutet.

Genom dessa prioriteringar visar vi att det går att förena ekonomiskt ansvarstagande med reformvilja och människovärde.

Prioriteringar 2027

Ramförändringar (mnkr)		Intäkts och avgiftsförändringar (mnkr)	
Stärkt Hälsoval	300	Rättvis uppräknig av patientavgifter	30
Fullständig uppräknig av pris och löner i verksamheten	382	Försäljning av ledig operationskapacitet	20
Husläkarreform	63	Kontroll av ersättningar och välfärdsbrott	20
Förstärkt kollektivtrafik utanför tätort	40	Höja avgifter vid uteblivna besök	10
Fler ST läkare i allmänmedicin	20	Ökade reklamintäkter inom kollektivtrafik och kulturverksamhet	5
Fertilitetsstöd	10	Kontrollavgifter inom kollektivtrafik	7
Satsning på Klimakterie och kvinnohälsa	8	Avgiftsfri receptförnyelse	-5
Ökade resurser till kvinnohus och trygghetsarbete	5	Avgiftsfri Landsbygdstrafik	-5
Förstärkt stöd till studieförbunden	3	Avgiftsfri tvångsvård	-2
Fördubbling av stöd till funktionsrättsorganisationer	3		
Fritt val av sjukhustjänster	-35		
Summa	799		80

Värdegrund

Vi lever i en värld där människans möjligheter aldrig varit större. En värld som förändras snabbt och där förändringar ställer nya krav. Örebro län ska vara ett jämställt län där varje människa har chans att förbättra sin situation och den sociala rörligheten är hög. En människas bakgrund ska betyda mindre, och hennes förmåga, ambition och livsdrömmar ska betyda mer. Liberal hälso- och sjukvård sätter människan i centrum, som patient, som medarbetare och som anhörig.

Individualism

Varje människa har rätt till sin politiska övertygelse, sin religion och livsåskådning. Det viktigaste sättet att trygga denna frihet är demokratin. Den bygger på politisk frihet, allmän rösträtt och rättssäkerhet. Alla ska ha rätt att välja yrke, livsstil, bosättning och konsumtion. Det viktigaste sättet att trygga denna frihet är marknadsekonomin. Den bygger på enskilt ägande, närings- och avtalsfrihet. Marknadsekonomin är det enda ekonomiska system som går att förena med demokrati.

Öppenhet

Alla människor ska ha goda förutsättningar att utvecklas. Alla former av diskriminering måste därför bekämpas. De sämst ställdas villkor är alltid en viktig utgångspunkt för vårt arbete. I ett liberalt välfärdssamhälle bidrar stat, kommuner och frivilliga gemenskaper till alla människors trygghet. Därför behövs en transparent verksamhet som är öppen för granskning.

Värde och värdighet

Varje människa ska själv ha frihet att styra sitt liv, sin hälsa och sin framtid. Patienter stärks av makt och kunskap att välja, av möjlighet att vara delaktiga och av ett bemötande som gör deras sjukvård personlig och som ser enskilda behov. Det är genom företagens möjlighet att växa som jobb skapas. Fler jobb i växande företag betyder nya livschanser för individer, minskat utanförskap och i förlängningen ökade skatteintäkter, vilket i sin tur finansierar den gemensamma välfärden.

Självkritik

Ett perfekt system går inte att framställa. Alla lösningar och arbetsätt har en tid då det inte längre är det mest optimala för nya tiders utmaningar. Därför måste all verksamhet alltid föra med sig insikten om att ingenting någonsin kan bli fulländat. Det finns alltid något som kan bli bättre eller något som borde förändras. Då måste verksamheten konstant bära med sig ett självkritiskt och ständigt utvärderande förhållningsätt.

Verksamhetsplan med budget

Regionfullmäktiges verksamhetsplan med budget är Region Örebro läns övergripande styrdokument. Planen syftar till att utveckla Region Örebro läns verksamheter och tillgodose länsinvånarnas behov. I verksamhetsplanen anges de mål, indikatorer och uppdrag som verksamheten ska arbeta med under året. Målen och uppföljningen av dessa är en viktig del i Region Örebro läns verksamhets- och ekonomistyrning samt kvalitetsutveckling. Målen och indikatorerna styr och anger förutsättningar för hur nämnderna ska planera sin verksamhet.

Verksamhetsplan och budget är indelad på följande sätt med huvudområden, delområden och verksamhetsområden. Huvudområdena är verksamhetsövergripande på ett område. Inom dessa huvudområden finns underkategorier som är områdesspecifika som kallas delområden. Till delområdena finns de verksamhetsområden som är tydligt verksamhetsnära för ett specifikt område. Ett huvudområde beskriver vad området är och de stora utmaningarna inom det. Till huvudområdena finns övergripande mål som alla verksamheter ska sträva efter att nå och realisera på det sättet de kan. Till målen kan även finnas uppdrag som ska verkställas för att nå målen.

Delområdena som är mer specifika har områdesmål som berör delområdet och de verksamhetsområden som ligger under delområdet. Verksamhetsområdena har inte mål eller målområden utan enbart indikatorer. Dessa indikatorer ska vara en del i att säkerställa att verksamheterna når upp till de mål och delmål som området som helhet har. Samtliga delar kan ha uppdrag kopplat till sitt område.

Regionfullmäktiges verksamhetsplan med budget ska realiseras och implementeras av den politiska organisationen och dess nämndstruktur. Nämndernas ansvar är att konkretisera vad som ska åstadkommas och hur det ska genomföras för att uppnå regionfullmäktiges mål, inriktningar och ambitioner. Mål och indikatorer ska vara utgångspunkt för verksamhetsplaner och leda den enskilda medarbetaren i sitt arbete.

Regionstyrelsen och nämnderna har ansvar att ta fram en egen verksamhetsplan utifrån regionfullmäktiges verksamhetsplan samt en intern kontrollplan. Nämnderna ska konkretisera vad som ska åstadkommas och hur, för att uppnå målen. Detta görs genom nämndernas mål med indikatorer eller uppdrag. Regionstyrelsen och nämnderna ska säkerställa att verksamheten fullgör sina uppgifter och uppnår beslutade mål samt att verksamheten bedrivs inom tilldelade ekonomiska ramar.

Regionstyrelsen och nämnderna ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig. Regionstyrelsen och nämnderna ska säkerställa att verksamheten följer Region Örebro läns styrande dokument samt lagar, förordningar, föreskrifter och avtal som gäller för verksamheten. Vidare ska redovisningen och uppföljningen av verksamheten och ekonomin vara rättvisande och ändamålsenlig samt att informationssäkerheten är tillgodosedd utifrån kraven på att vara konfidentiell, riktig, tillgänglig och spårbar.



Organisation

Organisation

För att ansvar ska kunna utkrävas av invånarna i länet är det viktigt att verksamhetens organisation är transparent och tydlig gentemot väljarna. Det är Region Örebro läns ansvar att upprätthålla förtroendet för sin verksamhet och för sättet den organiseras på emot länet invånare.

Region Örebro län ska organisera sin verksamhet på ett sätt som främjar demokratin, visar ett tydlig förutsägbart förhållningssätt och kommunicerar på ett sätt som skapar förtroende hos invånare och andra aktörer. Alla invånare i länet ska känna att Region Örebro län är till för dem till lika stor del oavsett vart i länet man bor och oavsett vilken kommun man tillhör. Region Örebro län behöver därför arbeta med att säkerställa en spridd verksamhet i hela länet. Örebro kommun är länets centralort men inte nödvändigtvis den plats där administration ska centraliseras om det inte finns ett behov av det.

Digitaliseringen innebär fantastiska möjligheter för den enskilda individen och för samhället i stort, om den kan bejakas på rätt sätt. En central princip är därför att alla offentliga funktioner som till en rimlig kostnad kan göras digitalt tillgängliga också ska göras digitalt tillgängliga. Genom den digitala utvecklingen finns stora möjligheter för Region Örebro län att sänka sina lokalkostnader för administration i centrala Örebro och i stället flytta ut administration till andra orter i länet. En decentralisering av administrationens lokalisering bidrar till ett starkare län där regionen har en närvaro i länet.

Områdesmål

- Region Örebro län är en demokratisk och transparent organisation
- Länets invånare har ett högt förtroende för regionen
- Organisationen verkar genom tydliga demokratiska premisser

Politiker och förtroendevalda

Region Örebro län är en politiskt styrd verksamhet och det behöver tydligt framgå vilka krav, rättigheter och förhållningssätt den politiska nivån har att förhålla sig till. Förtroendevalda i Region Örebro län är inte begränsade till att enbart inneha förtroendeuppdrag inom regionen. Däremot kan ett flertal offentliga förtroendeuppdrag ge upphov till jäv eller andra situationer där intressekonflikter mellan förtroendeuppdrag uppstår. Förtroendevalda inom Region Örebro län behöver därför uppmanas till att vara transparenta med, men inte begränsas till, alla offentliga förtroendeuppdrag som de innehar.

Region Örebro läns arbete ska bidra till den allmänna utvecklingen i samhället. I det arbetet ingår att bidra till den ekonomiska utvecklingen i länet. För att det aldrig ska finnas några tvivel om att ledande politiker tar beslut eller agerar genom det offentliga på ett sätt som kan gynna deras privatekonomiska förhållanden bör samma regler för att redovisa aktieinnehav gälla regionråd som för riksdagens ledamöter. Regionråd som innehar aktier till ett värde över två prisbasbelopp i ett enskilt bolag ska redovisa detta offentligt.

Grundinställning ska vara att alla nämnder är öppna för allmänheten. När nämnden ska behandla ärenden som rör sekretess, personuppgifter eller annan information som kan behöva skyddas från allmän insyn ska enbart det enskilda ärendet behandlas bakom lyckta dörrar. Öppna nämndsammanträden ger även fler politiskt aktiva möjlighet till att hålla sig informerade kring den verksamhet som Region Örebro län bedriver.

Då samtliga politiska partier invalda i Regionfullmäktige ska ha samma möjlighet att hålla sig informerade kring Region Örebro läns verksamhet behövs en större möjlighet för regionråd att närvara vid nämndsammanträden då de inte kan hållas öppna för allmänheten. Beroende på mandatfördelningen i nämnder kan det uppstå situationer där en förtroendevald, som ofta är fritidspolitiker, inte kan närvara. Det innebär att partiet som den förtroendevalde representerar inte kan ha någon insyn kring hur den politiska diskussionen och argumentationen förs under det sammanträdet. Alla partier ska därför ha en möjlighet till total insyn i regionens politiska verksamhet genom att partiföreträdare som är regionråd får närvara på samtliga nämnders sammanträden. Det ska även vara möjligt för närvarande regionråd att få sin mening antecknad i protokollet.

Områdesmål

- Deltagande från allmänheten under öppna nämndsammanträden

Uppdrag

- Revidera riktlinjer och reglementen för förtroendevalda

Kommunikation

Vi lever i ett informationsamhälle där kommunikation aldrig har varit viktigare. Att nå fram och nå rätt med kommunikationen ska ses som ett viktigt mål. Förväntningen hos befolkningen i allmänhet på kraven att kunna ta del av information ökar ständigt med åren.

Eftersom Region Örebro län är en politiskt styrd organisation är det viktigt att tydliggöra när det finns politiska skiljelinjer i den verksamhet som beslutas om. Länsinvånarna har rätt att få tydlig information kring vilka partier som är styrande och vilka som är i opposition.

All kommunikation från Region Örebro län ska ha tydligt medborgarfokus. Det är viktigt att länsinvånare lätt kan förstå var beslut fattas och vem som är ansvarig för fattade beslut. I pressmeddelande och kommunikation från regionens sida angående politiskt fattade beslut bör det framgå och redovisas om den beslutande församlingen var enig eller om det finns reservationer mot beslutet. Då ett beslut inte fattas enhälligt i en nämnd eller styrelse ska samtliga reserver redovisas.

Kommunikation som sker via sociala medier ska även de ha ett tydlig medborgarfokus och ha en funktion. Medborgarna ska kunna ta del av information och ställa frågor på sociala medier sidor som är en del av Region Örebro län. I dagsläget har regionen runt hundra olika sociala mediekonton som är mer eller mindre modererade. Regionen behöver minska antalet sociala mediekonton för att kommunikationen ska bli entydig och nå ut till fler.

Tjänstepersoner inom Region Örebro län ska inte användas som språkrör för politiskt fattade beslut eller för att försvara effekter av politiska beslut. Anställda inom Region Örebro län har rätt att avstå från att uttala sig medialt och företräda regionen offentligt. Huvuddelen av extern kommunikation från Region Örebro län ska komma från ansvarig politiker.

Region Örebro län behöver se över sin reklampolicy för att tillåta en utökning av reklam och på så sätt stärka intäkterna till hälso- och sjukvården. En grov uppskattning på ca 1000 besökare per dag inom sjukhusets lokaler skulle ett marknadsmässigt pris för en digital skärm ligga runt 7500kr i månaden. Ett antagande om totalt 15 skärmar skulle då generera intäkter till regionen motsvarande ca 1 350 000 per år. Det finns goda möjligheter för att utöka och stärka arbetet med reklamtytor inom regionen för att öka intäkterna långsiktigt.

Uppdrag

- Revidera Region Örebro läns kommunikationsplan för att tydliggöra det kommunikativa ansvaret mellan tjänsteorganisation och politisk organisation
- Se över Region Örebro läns användning av sociala medier
- Utöka tillåten reklam

Demokratisk arbetsplats

Det får aldrig finnas något tvivel kring vilka demokratiska rättigheter Region Örebro läns anställda har. Meddelarfriheten måste värnas och säkerställas. Därför behöver chefer inom Region Örebro län alltid vara uppdaterade på vad som gäller kring anställdas meddelarfrihet.

Region Örebro län är en stor organisation med ett fåtal dominerande yrkesgrupper. Dessa grupper har en stark känsla av samhörighet. Trots en bra känsla är det viktigt att ständigt iaktta sammanhållning, då den riskerar omvandlas till alternativa maktstrukturer och hierarkier. Ingen anställd inom regionen ska känna att de behöver anpassa sig till ett implicit förhållningssätt i tjänsten för att behålla status och möjlighet till vidare karriär.

Anställda inom Region Örebro län ska alltid känna att de kan lyfta problem på sin arbetsplats med chefer och politiker utan risk för repressalier. Tystnadskultur inom regionens verksamheter får inte råda. Därför behövs stabila kommunikativa strukturer för att informera om känslig information och garantera att informationen anländer och till rätt plats. Att kritik och synpunkter inte når hela vägen till högsta ansvariga får inte förekomma.

En anställd inom Region Örebro län har alltid rätt att uttala sig medialt gällande regionens verksamhet. Påtalas problem inom verksamheter ska de i huvudsak bemötas av ansvarig politiker i media. Ingen anställd bör känna sig illa bemött eller åsidosatt i sin roll till följd av att ha uppmärksammat problem medialt.

Personalföreträdare ska uppmuntras närvara på nämndsammanträden i Region Örebro län. Enligt kommunallagen har företrädare för dem anställda rätt att utse personalföreträdare för varje nämnd bland de anställda. Personalföreträdare för de anställda har rätt att delta under överläggningar inom den politiskt ansvariga nämnden. Även om personalföreträdarna utses av arbetstagarorganisationerna representerar de inte dessa. I stället ska personalföreträdarna fungera som ombud för alla medarbetare i regionen gällande ärenden som rör förhållandet mellan regionen som arbetsgivare och dess anställda. För att detta ska vara möjligt behöver regionen ta fram riktlinjer för hur denna lag som rör personalföreträdare ska hanteras inom de politiska nämnderna.

Uppdrag

- Revidera Region Örebro läns nämndreglemente

Offentligt ägda och ägande i bolag

Region Örebro län ska sträva efter att aveckla sina åtaganden och sitt ägande i bolag så långt som möjligt. Det offentliga ska inte anta sig delar i bolag och företag där andra utanför offentligt finansierande verksamhet kan erbjuda tjänster och service.

De andelar i Capio läkargruppen i Örebro som Region Örebro län äger ska säljas. Capio är en privat aktör som erbjuder hälso- och sjukvårdstjänster och bör ses som en fristående aktör i en kommersiell relation med regionen med samma förutsättningar som andra privata vårdaktörer på marknaden. Regionens ägande i företaget med 9 procent utgör en konkurrensfördel för Capio samtidigt som Regionen köper tjänster av ett bolag vilket regionen själv är ägare inom. Det här skapar en osund dynamik mellan beställare och utförare av vårdtjänster vilket inte är till vare sig regionen eller marknadens fördel. För att alla vårdföretagare ska ha samma möjlighet att bli en del av det privat drivna vårdutbudet i Region Örebro län behöver regionen avstå från ägande i privata vårdbolag.

Länsgården Fastigheter AB har under en tid haft i uppdrag att se över vilka fastigheter som primärt inte ingår i vård och omsorgsuppdraget i syfte att avyttra dessa. Det långsiktiga målet för bolaget är att under ordnade former försälja och överlåta fastigheter för att kunna avskaffa bolaget. Fram tills Länsgården som helhet kan avyttras ska verksamheten bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer. Ekonomiskt resultat som ger utrymme för långsiktig konsolidering och årlig avkastning i form av koncernbidrag eller aktieutdelning till Region Örebro läns förvaltnings AB.

Svealandstrafiken AB bedriver trafikrörelse avseende kollektivtrafik samt förenlig verksamhet i Västmanlands län och Örebro län. Bolaget ägs till lika delar av Region Västmanland och Region Örebro län. Region Örebro län ska arbeta för att dela upp bolaget så att regionen inte är delägare i andra regioners kollektivtrafiksbolag.

Områdesmål

- Region Örebro län ska ha ägande i så få bolag som möjligt

Uppdrag

- Se över vilka bolag möjligheten finns att avyttra ägandeskapet i

Hållbar utveckling

Vägen till ett hållbart samhälle är en förändringsprocess där både naturens resurser och mänskliga förmågor nyttjas medvetet och balanserat. Region Örebro län är en betydande aktör i arbetet för att nå de globala, nationella och regionala Agenda 2030 målen för hållbar utveckling. Detta förutsätter ett engagerat ledarskap som agerar långsiktigt och sektorsövergripande, samtidigt som det är flexibelt och snabbt kan hantera ändrade förhållanden.

För Region Örebro län är en hållbar utveckling en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. De fyra dimensionerna av hållbar utveckling för regionen innebär följande:

Individuell hållbarhet - Inom Region Örebro län erbjuds länets invånare en god hälso- och sjukvård som sätter fokus på hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser. Invånarna i Örebro län ska kunna leva ett hälsosamt liv utifrån sina förutsättningar.

Social hållbarhet - Region Örebro län ska alltid utgå från alla människors lika värde och ansvara för att människor ges möjlighet att ta del av sina rättigheter inom verksamheten. Regionen motverkar all form av diskriminering och kränkande behandling.

Ekologisk hållbarhet - Regionen måste hushålla med resurserna för minskad klimatpåverkan och god närmiljö. Genom miljö- och klimatarbetet tar regionen ansvar för att minska påverkan på planeten och bidrar till en renare miljö.

Ekonomisk hållbarhet - Örebro län ska vara ett konkurrenskraftigt och attraktivt samhälle för alla. En plats där man vill bo, leva och verka, etablera företag eller besöka. Regionen tillämpar principerna för god ekonomisk hushållning med regionens resurser.

Åtagandet kräver resurser och samverkan inom Regionens verksamheter, länets andra aktörer och tillsammans med Örebro läns invånare. Målgrupperna i frågor som berörs ska ges möjlighet att vara delaktiga inom ramen för Regionens arbete med invånardialog.

Övergripande mål

- Region Örebro län bidrar till ett hållbart samhälle för alla

Uppdrag

- Sprida kunskap och samordna åtgärder som verkar förebyggande inom kommuner, berörda myndigheter och civila samhället

Individuell hållbarhet

Svenskarnas hälsa är bland den bästa i världen. Olika folkhälsoanalyser visar att hälsan förbättras i befolkningen ur en rad perspektiv, men för grupper med sämre hälsa går utvecklingen betydligt långsammare. Särskild omsorg ska därför riktas mot grupper vars hälsa av olika anledningar är särskilt utsatt.

Ska Sverige klara att bära den välfärd som människor bör kunna förvänta sig i vårt land och som är central i den socialliberala samhällsberättelsen, krävs ett ambitiöst preventivt förhållningssätt. Då minskar eller förskjuts behovet av sjukvårdens insatser och sjukförsäkringen står sig robust. Den enskilda människan har ansvaret för sitt liv och sin egen hälsa. Dennes integritet och val av livsstil ska respekteras.

Hälso- och sjukvården behöver kompletteras med ett hälsofrämjande arbete. För att det ska bli av krävs att större vikt läggs vid förebyggande och hälsofrämjande insatser, att vården ständigt strävar efter att förbättra sin kvalitet och uppmuntrar människors egna hälsoinsatser som egenvård och användandet av moderna, kvalitetssäkrade hälsotjänster som e-hälsa. Hälso- och sjukvården ska erbjuda stöd för förändringar av levnadsvanor. Insatser ska grundas på vetenskap och beprövad erfarenhet.

Regionens verksamhet utgår ifrån ett hållbart perspektiv där anställdas fysiska och psykiska välmående respekteras och värdesätts.

De egna valen påverkar människans hälsa i en avgörande grad. Rökning, för mycket alkohol, fetma och stillasittande påverkar hälsan negativt. Den som blir beroende av droger i någon form förlorar sin frihet och utsätter sig för stora hälsorisker. Rökning är en av de största hälsoriskerna och leder till att cirka 12 000 människor dör i rökrelaterade sjukdomar varje år.

Områdesmål

- Länsinvånare ska ha ett bra självskattat hälsotillstånd

Alkohol

Den som är fast i ett missbruk är inte fri. Samhället behöver skydda unga från tidig kontakt med alkohol, narkotika samt annat missbruk och arbeta för att minimera påverkan på ungas hälsa, skolgång samt utveckling och möjligheter i samhället. Region Örebro län behöver arbeta preventivt över organisationsgränser samt stärka insatserna för de som är fast i ett missbruk.

I Sverige, liksom i många länder i världen, orsakar alkohol stora och omfattande socialmedicinska folkhälsoproblem i form av beroende och missbruk. Utöver användaren drabbas också närstående. Sjukvården ska ha ett tydligt uppdrag att arbeta förebyggande och ta upp riskerna med alkohol. Det ska vara lätt att få hjälp från sjukvården att minska sin alkoholkonsumtion tidigt, innan ett riskbruk hunnit bli ett missbruk.

Ungdomar med riskbruk ska få hjälp från sjukvården tidigt. Utvecklingen de senaste tio åren visar glädjande nog på mer än en halverad alkoholkonsumtion bland unga. Samtidigt går narkotikautvecklingen snarare i motsatt riktning, framför allt bland unga vuxna. Ju senare unga börjar dricka alkohol, desto mindre är risken för alkoholproblem längre fram i livet. Därför är det viktigt med förebyggande arbete riktat mot barn, ungdomar och föräldrar.

I en tid då allt färre inom Europa väljer att konsumera alkohol behöver regionen stödja denna trend och tydlig motarbete alkoholkonsumtion inom den verksamhet regionen är rådig över. Region Örebro län har ett särskilt ansvar att värna ungas hälsa och trygghet. Ungdomars första kontakt med alkohol har ofta stor betydelse för deras framtida vanor och risken för beroende. Det är därför avgörande att den offentliga sektorn inte på något sätt bidrar till att normalisera eller legitimera alkoholanvändning i sammanhang där unga deltar.

Regionen ska inte medverka i eller stödja verksamheter där alkohol förekommer i anslutning till evenemang som riktar sig till barn och unga. Det gäller såväl marknadsföring och samverkan som fördelning av bidrag. Ett tydligt villkor för stöd, samarbeten och samfinansiering bör därför vara att organisationer som riktar sig till unga har en alkoholpolicy som säkerställer att alkohol inte förekommer i deras aktiviteter, varken direkt eller i form av bjudkultur, sponsring eller servering.

Områdesindikator

- Invånare med riskabla alkoholvanor, andel (%)

Uppdrag

- Införa krav på alkoholpolicy vid samarbete och bidragsgivning till föreningar och kulturaktörer som riktar sig till unga

Tobak

Förebygg rökning, särskilt bland yngre. Vuxna har rätt att göra dåliga val, men rökning bland unga ska förebyggas och ingen ska behöva utsättas för passiv rökning.

Rökning är den enskilt största orsaken till sjukdom och för tidig död världen över. I Sverige dör årligen runt 12 000 människor av sin rökning. Men nästan ingen börjar röka i vuxen ålder. Därför är det mycket viktigt att förebygga rökning bland unga.

Även om en nollvision för rökning inte införts i Sverige, liknande den som finns i Finland och Nya Zeeland, finns många lärdomar att dra från erfarenheterna därifrån, inte minst avseende det förebyggande arbetet. Barn och ungdomar ska vara i fokus för tobaksförebyggande insatser. Sjukvården ska erbjuda insatser för rökavvänjning och bli än tydligare med rökningens konsekvenser för resultatet av en pågående behandling, och åtgärder motsvarande rökstopp vid operation ska användas i större utsträckning.

Det är viktigt att förebygga rökning genom att arbeta i skolan, men också inom till exempel mödravården och barnhälsovården för att minska rökning och snusning bland föräldrar. Den som behöver hjälp att sluta bruka tobak ska kunna få stöd av hälso- och sjukvården och det ska vara enkelt att få tag i receptfria nikotinläkemedel för avvänjning.

Skydd mot passiv rökning ska vara en självklarhet inom Region Örebro läns utemiljöer. Vuxna människor har frihet att göra dåliga livsval. Varje förbud och begränsning måste vägas mot om det verkligen är nödvändigt och rimligt. För den som valt att inte röka är det störande och skadligt att utsättas för passiv rökning. Därför ska Regionen införa rökförbud utomhus i anslutning till regionens fastigheter och verksamheter i möjligast mån.

Även om rökning är en nedåtgående trend är snusning en uppåtgående trend särskilt bland unga. Snusning är mindre skadligt än rökning men inte hälsosamt. Därför är det viktigt att regionen arbetar proaktivt även kring snusning.

Områdesindikatorer

- Andel rökare inom länet
- Andel snusare inom länet

Uppdrag

- Arbeta förebyggande mot rökning
- Förebygg rökning och snusning bland unga

Bra mat

Övervikt och fetma är ett tilltagande folkhälsoproblem. Betydande riskfaktor för olika sjukdomar såsom hjärtkärlsjukdomar, diabetes typ 2 och vissa cancerformer samt förtidig död kan motverkas med god kosthållning och fysisk aktivitet. I Sverige har andelen vuxna med fetma tredubblats sedan 1980-talet och idag har omkring hälften av den vuxna befolkningen övervikt eller fetma, vilket är i nivå med genomsnittet i EU. I Örebro län ligger andelen av befolkningen med fetma runt 20%, vilket är en alldeles för hög andel.

Det är positivt att fler människor väljer mat som både är mer hälsosam och har mindre klimatpåverkan. Många kan även tänka sig att betala mer för sådan mat. Maten som serveras inom Region Örebro läns verksamheter ska i så stor utsträckning som det går vara ekologisk och närodlad. Det ska ställas etiska krav på god djurhållning vid upphandling av kött, mjölk, ägg och andra djurprodukter. Den fisk som serveras ska vara certifierad med en högt ansedd miljömärkning.

För en hållbar livsstil och en hållbar ekonomisk tillväxt behövs det mer närproducerad mat. Livsmedelskedjan skapar tillväxt i länet. Dagens klimatutmaningar innebär möjligheter för näringslivet att utveckla och erbjuda klimatsmarta lösningar. Den gröna omställningen ska regionen stötta genom att handla av lokala producenter. Region Örebro län ska bidra till utveckling av närproducerade livsmedel, underlätta möjligheterna till ekologiskt jordbruk samt ekologiskt kött och mjölkproduktion. Användningen av miljö och hälsofarliga kemikalier ska minska bland regionens leverantörer.

Livsmedelsindustrins tillväxt måste ske på ett hållbart sätt för att säkra den framtida livsmedelsproduktionen och den biologiska mångfalden. I Örebro län finns goda möjligheter för att producera kött och det finns ett flertal aktörer som både bidrar till ekonomisk tillväxt och ekologisk mångfald genom sin produktion. Att utveckla konsumentmönstren mot att konsumera mer närproducerat är av stor betydelse för regionen. En ökad konsumtion av närproducerad mat bidrar till bättre förutsättningar för biologisk mångfald i länet.

Antibiotikaresistensen är ett allvarligt problem som riskerar att hota sjukvården. Det är av stor vikt att Region Örebro län arbetar aktivt med att minska sin miljöpåverkan och med att ställa hållbarhetskrav på sina leverantörer. På så vis kan regionen bidra till att nå lokala, regionala och globala hållbarhetsmål.

Områdesindikatorer

- Andelen svenskt kött vid kostupphandling
- Befolkning med obesitas
- Ekologiska livsmedel i regionens verksamhet
- Förekomst av diabetes typ 2, andel (%)
- Invånare mellan 16–84 år som äter frukt och grönt mer än 3 ggr/dag, andel (%)

Social hållbarhet

Alla människor föds fria. De mänskliga rättigheterna är grundläggande i den liberala demokratin. Det är du som ska bestämma över ditt liv. Lära dig det du vill, välja ditt yrke, klä dig som du vill och älska den du vill. Du bestämmer över din kropp och har rätt att bli mött med respekt för den du är. För att det ska bli möjligt behöver Region Örebro län ständigt arbeta med att utveckla, bidra till och säkerställa att regionens verksamhet stödjer ambitionen att verka för ett socialt hållbart samhälle.

Ett socialt hållbart samhälle är ett jämställt och jämlikt samhälle där människor lever ett gott liv med god hälsa, utan orättfärdiga skillnader. Ett samhälle med hög tolerans där människors lika värde står i centrum, vilket kräver att människor känner tillit och förtroende till varandra och är delaktiga i samhällsutvecklingen. Därför behöver de sociala aspekterna av hållbarhetsarbetet alltid prioriteras både på individ- och samhällsnivå. Det kan handla om människors livsbetingelser i samhället, till exempel hälsa, trygghet, utbildning, rättvisa och maktutövning, samt möjligheterna att förbättra dem. Förutom det individuella perspektivet handlar det om hur dessa livsbetingelser fördelar sig mellan människor.

Att alla människor känner sig inkluderade, oavsett kön, utbildnings- och inkomstnivå, social status, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, bostadsort, sexuell läggning, könsöverskridande identitet och uttryck, ålder och funktionsnedsättning.

För barn är socialt ansvarstagande och hållbart förhållningssätt avgörande för möjligheten att bli trygga och självständiga vuxna invånare. Därför behöver orosanmälningar till socialtjänst vara en självklarhet om misstankar uppstår. Personal som möter barn i sitt yrke ska göra orosanmälningar till socialtjänsten när de tycker att något inte verkar stå rätt till. Antalet orosanmälningar har ökat på senare år, vilket i grunden är positivt eftersom det förhoppningsvis gör att mörkertalet minskar.

Områdesmål

- Ökad kompetens kring sociala problem inom regionen verksamhet

Uppdrag

- Stärk arbetet med att identifiera och upptäcka barn som far illa



Funktionsrätt

Personer mer funktionsnedsättning ska ha samma möjligheter till ett aktivt liv och vara delaktiga i samhället som de personerna utan funktionsnedsättning. Det är en rättighet att kunna leva ett normalt liv och få tillgång till rätt hjälpmedel. När rätt hjälpmedel finns tillgängliga behöver ett funktionshinder inte vara ett problem. Tillgänglighet är en nyckelfråga för att alla ska ha lika möjlighet att forma sina egna liv. För alla människor har rätt till ett självständigt liv och en fungerande vardag.

Det individuella behovet ska tillmötesgå och individuella lösningar skapas i högre grad om det finns en fungerande dialog mellan habiliteringen och den som behöver hjälp. Bättre och tidigare samverkan med skola och förskola, psykiatri och primärvård är nödvändig för att så tidigt som möjligt erbjuda stöd och hjälp åt patienten.

En viktig förutsättning för delaktiga och jämlika livsvillkor för de personer som lever med en funktionsnedsättning är rätten till funktionella, användarvänliga och tillgängliga hjälpmedel. Utbudet av hjälpmedel ska inte vara begränsat utan det ska vara fitt val av hjälpmedel. För att kunna ha en fungerande fritid krävs det ibland så kallade "fritidshjälpmedel" som regionen ska erbjuda. Att kunna vara aktiv på fritiden är en viktig del av ett normalt liv och det bidrar också till att bibehålla hälsan.

Andelen arbetslösa i åldern 16–64 år är högre bland personer med funktionsnedsättning än i den övriga befolkningen, både bland kvinnor och bland män. För att kunna vara delaktig i ett samhälle måste det finnas möjlighet till skola, jobb och fritid. Alla med en funktionsnedsättning ska erbjudas det stöd och hjälp den har rätt till. Habiliterings-, rehabiliterings- och utredningsapparaten är komplex. därför behövs tydligare vägledning genom systemet för att familjer och andra aktörer.

Det krävs även en bättre dialog mellan habiliteringen och den som tar emot hjälp. Särskilda åtgärder behöver vidtas för att minska omfattningen av uteblivna besök. Det individuella behovet ska tillmötesgå och individuella lösningar skapas i högre grad. Ingen ska falla ur habiliteringens verksamhet i onödan.

Region Örebro län ska ställa höga krav på vetenskaplig evidens i arbetet med funktionshinder. Regionen ska inte bidra till att sprida felaktiga uppgifter eller stärka rörelser vars verksamhet kan bidra till att skada sina egna medlemmar eller andra genom ohälsosamma metoder och teorier.

Uppdrag

- Inrätta ett fritt val att välja hjälpmedel
- Ställa krav på vetenskaplig evidens i arbete med funktionshinder
- Utredda ett återöppnade av rehabiliteringsbassängerna på USÖ

HBTO

Ditt liv och din kärlek är lika mycket värd oavsett kön, könsidentitet eller sexuell läggning. Region Örebro län ska sträva efter att vara en del av ett samhälle fritt från fördomar och förtryck mot homosexuella, bisexuella, transpersoner och queera. Det är självklart att alla ska ha lika rättigheter oavsett kön, könsidentitet eller sexuell läggning.

Sverige har kommit en bra bit på vägen men fortfarande vågar många hbtq-personer inte leva öppet. Många utsätts för hatbrott och oförstånd från andra delar av samhället. I det öppna och fria samhället ska alla ha samma möjligheter. Region Örebro län behöver därför vara en aktiv part i att göra Sverige till det bästa landet i världen att leva i som hbtq-person. För att det ska vara möjligt behöver Regionen öka hbtq-kompetensen.

Alla har rätt att bli bemötta på jämlika villkor i skola, sjukvård, socialtjänst, fritidsverksamheter, äldreomsorg och alla andra verksamheter. Alldeles för ofta händer det att bristande kunskap gör att hbtq-personer blir osynliggjorda eller får sämre bemötande. Mer hbtq-kompetens i offentlig verksamhet är en självklarhet.

HBTO-personer blir inte bara fördomsfullt eller hotfullt bemötta av sin omgivning utan riskerar även att få fel vård. Ingen ska riskera att få fel vård på grund av sitt kön eller könsuttryck. Därför behöver bättre kunskap kring dessa individer inom regionens personal för att säkerställa att alla länsinvånare får en vård som lindrar och förhindrar mänskligt lidande.

Sämre psykisk, fysisk och sexuell hälsa är återkommande för HBTO-personer i jämförelser i statistik med befolkningen i stort, framför allt unga. Hbtq-personer löper en högre risk för suicid, framför allt transpersoner. Här behöver Region Örebro län utveckla arbetet med att få ett bättre upptagningsområde och insatser inom både primärvård och psykiatri gällande dessa personer.

Region Örebro län saknar en mottagning för personer utsatta för sexuellt våld som är HBTO, framför allt män och transpersoner. Det ska vara tydligt både för personal inom Regionen var en hänvisar en man som blivit utsatt för våldtäkt samtidigt som det ska vara tydligt för den utsatta var den ska vända sig. Beredskap inom akutsjukvården behöver stärkas med HBTO-kunskap för att de patienterna ska få rätt vård vid akuta vårdtillfällen.

Områdeindikatorer

- HBTO-kompetens inom regionens verksamheter
- Välmående hos HBTO-personer

Uppdrag

- Utred förutsättningarna kring en mottagning för utsatta HBTO-personer

Mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld

Varje människa har rätt att leva, tro och älska som den vill i Sverige. Ingen ska behöva leva under hot om våld eller hedersförtryck. Region Örebro län ska driva på för att bekämpa våld och förtryck för att försvara varje människas frihet.

Att stoppa mäns våld mot kvinnor är av grundläggande vikt för Region Örebro läns alla verksamheter. För det krävs mer kunskap, resurser och verktyg. Samtliga verksamheter måste kunna fånga upp signaler om att något inte står rätt till. Det måste finnas ordentligt med resurser för allt detta arbete. På skyddade boenden sover varje år kvinnor och barn 80 000 nätter på flykt. Det här kan ingen acceptera. Regionen behöver avsätta resurser till mer förebyggande arbete. Vidare behöver regionen samverka i större utsträckning med länets kvinnojourer och stödja genom att erbjuda långsiktiga och rimliga ekonomiska villkor.

Att bekämpa hedersförtryck handlar om frihet. Frihet att få delta i all skolundervisning, att få vara med kompisar, att bestämma över sin sexualitet och vem man vill leva med. Att helt enkelt bestämma över sitt eget liv. Men allt för många liv begränsas idag med hänvisning till kultur och religion. Region Örebro län ska stå på individens sida och försvara dennas rätt till frihet.

Barnrättsperspektivet ska vara vägledande där även yngre barn drabbas. För de flesta barn och unga ökar självbestämmandet med stigande ålder. För barn och unga som lever under hedersförtryck är det tvärtom där friheten minskar ju äldre man blir. Den som i sena tonåren tvingas in i äktenskap har ofta fått se sin frihet begränsas ända från barndomen. Man har kanske förbjudits att leka med kompisar av motsatt kön, delta på klassutflykter eller följa med på simskola. Insatserna mot hedersrelaterat förtryck måste nå alla barn som berörs, även yngre barn.

Könsstymning är förbjudet, men trots att lagstiftningen är kraftfull används den inte. Kunskapen måste därför öka och resurser prioriteras för att alla flickor ska kunna växa upp i frihet.

Organisationer som arbetar med hedersfrågor måste få ökat stöd. Men inga pengar ska gå till odemokratiska organisationer eller föreningar som motverkar integration och jämställdhet.

Områdesindikatorer

- Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)
- Antal kvinnor som söker sig till kvinnohus och kvinnojourer
- Barn som förvinner från skolorna

Uppdrag

- Stärka samarbetet med länets kvinnojourer
- Skapa ett system för att vårdens medarbetare ska kunna identifiera och anmäla våld i nära relationer, misstänkt hedersrelaterat våld och förtryck samt könsstymning

Ekologisk hållbarhet

Liberalernas budgetalternativ redovisar förslag inom ekologisk hållbarhet. Miljökrav, såväl klimat, biologisk mångfald och övrigt miljöarbete, ska internaliseras i beslutandeprocesserna. Region Örebro läns verksamheter ska ställa tydliga krav på ett agerande som värnar ett långsiktigt hållbart utvecklingsarbete inom regionen. De regionala bolagen ska agera utifrån ägardirektiv där miljöaspekten lyfts i alla förekommande fall. Styrdokument ska innehålla analyser av miljökonsekvenser av verksamheten som bedrivs.

Gröna näringar måste tas tillvara på i ett hållbart Örebro län. Jordbruket ger jobb, mat och biologisk mångfald. Fler människor i världen får bra mat med hjälp av marknadskrafter, frihandel och hållbar produktion. Jordbruksföretag är viktiga för en levande landsbygd, för arbetstillfällena, för den biologiska mångfalden och för att vi ska ha bra mat på bordet. Livsmedelsförädlingen är en sektor med stor geografisk spridning, vilket gör att branschen kan bidra till att skapa arbetstillfällena i hela länet. Den matbaserade turismen är också en viktig sektor som kan ge ökade möjligheter till fler jobb och stärka Regionens position inom Sverige som matnation.

Miljöföroreningar i marker är en miljörisk och som dessutom förhindrar en effektiv markanvändning. Förorenade områden måste saneras och återställas i allt högre utsträckning, framför allt områden som kan användas till bostadsbyggande samt områden som är särskilt angelägna från risksynpunkt.

Region Örebro läns samarbete med kommuner och länsstyrelsen för att säkra och bevara miljöer med ett högt naturvärde måste bli bättre. Frågor som öppna landskap och gles- och landsbygdens ekologiska hållbarhet är av stort intresse för regionen att vara en bidragande aktör inom. Stiftelser och verksamheter som arbetar inom dessa området ska ha ett självklart stöd hos regionen för kunskap, information och tillgång till arenor för att utveckla sin verksamhet.

Områdesmål

- Bibehållen och återskapade villkor för den biologiska mångfalden
- Fastighetsinnehav användas så att samtliga miljöområden förbättras
- Tydliga miljöperspektiv vid upphandling

Miljö

Regionens ansvar inom miljöområdet omfattar exempelvis bruket av miljöskadliga ämnen som kemikalier men även bruk och omhändertagande av mediciner och medicinrester. Regionstyrelsen har ett övergripande ansvar för att minimera de långsiktiga miljökonsekvenserna av regionens verksamhet. Skälen för detta är flera. Självklart har regionen som en stor aktör ett ansvar i sig, för att värna livsmiljön lokalt och regionalt, och därmed påverka både den nationella och den internationella utvecklingen.

Men miljöfrågan är också tydligare kopplad till regionens huvuduppdrag. Vi vet att kemikalieanvändningen innebär påverkan på människokroppen. Vissa ämnen och vissa ämneskombinationer kan öka riskerna för sjukdom och död. Vi vet att exempelvis antibiotikaresistensen är ett akut hot mot regionens verksamhet. Miljöpåverkan vid såväl produktion, användning och omhändertagande av restprodukter kan orsaka ohanterliga skador för människor när det kommer till vård för olika sjukdomstillstånd. Vi vet att hormonstörande ämnen kan orsaka skador på arter i olika ekosystem och så vidare.

Region Örebro län ska därför analysera hur verksamheten kan hantera dessa utmaningar. Här kan antibiotikaanvändningen tjäna som ett gott exempel. Sverige är idag ett av de länder i världen och inom EU där man använder minst antibiotika. Örebro län klarar sig gott i jämförelse. Bruket av antibiotika har minskat tack vare tydliga regler och lika tydliga krav på verksamheterna att inte förskriva antibiotikapreparat i onödan. Genom att analysera konsekvenserna av bruk av andra miljöstörande ämnen, genom ett tydligt regelsättande och ett relevant kravställande från regionledningen gentemot verksamheterna, kan samma utveckling ske inom andra områden.

Det är en missuppfattning att utveckling inom miljösektorn bäst sker genom eget ägande och egen drift. Ett sådant synsätt ökar risken för suboptimeringar och ineffektiva lösningar. Kollektivtrafiken är ett uppenbart exempel på när regionen i stället för att engagera sig som tydlig upphandlare, i stället monopoliserar en offentligt finansierad verksamhet utan reell konsekvensbedömning. Det gemensamägda flygplatsbolaget är ytterligare ett exempel på hur regionen som ägare inte klarar av att ställa ens grundläggande krav på miljökonsekvenser på egna fattade beslut.

Vi menar att vårdens huvuduppdrag är att bedriva en effektiv vård på patientens villkor så långt det är möjligt. Det finns i det perspektivet avvägningar att göra mellan krav på ytterligare aktiviteter inom miljöområdet och patientperspektivet. Det är inte acceptabelt att lägga ytterligare krav på vårdens utförare. Däremot ska den administrativa funktionen, som vuxit under senare år, stötta vårdens miljöarbete.

Uppdrag

- Tydliggöra riktlinjer kring bruk av exempelvis antibiotika eller andra miljöstörande ämnen

Klimat

Klimathot påverkar förutsättningarna för allt liv på jorden och stannar inte vid nationsgränser. Vi tror på människans förmåga att lösa problem. Vetenskap, teknikutveckling och tillväxt ger utvecklingskraft och lösningar på dagens miljö- och klimatproblem. Digitaliseringen och delningsekonomin banar väg för nya konsumtionsmönster och beteenden. Klimatarbetet handlar därför om ansvarstagande utifrån kunskap och marknadsekonomiska principer.

Marknadsekonomin, inte politiker eller förbudspolitik, driver fram smarta hållbara lösningar. Region Örebro läns roll är att ge marknaden långsiktiga spelregler och incitament. Allt fler människor vill genom medvetna val minska sin egen klimatpåverkan och att vara miljö och klimatmedveten är för många en del av en livsstil. Regionen ska välkomna den positiva utveckling som bör underlättas än mer. Konsumenten ska kunna göra aktiva och informerade val. Verksamheten ska förenkla för människor att ta ansvar utan att detaljstyra deras vardagsliv.

Utsläppen från transporter, både nationellt och internationellt, måste sänkas radikalt. Det gör vi genom att regionalt bidra till vår del för inom klimatmålen. Målet är en fossiloberoende fordonsflotta till 2030 och fordon som drivs av fossila bränslen måste fasas ut. Kollektivtrafiken behöver byggas ut i hela länet där det finns tillräckligt befolkningsunderlag. Det måste även räknas in den kompensatoriska effekt som kollektivtrafiken har i minskade utsläpp kontra ökade kostnader. För att minska utsläpp behöver kulturverksamheten i länet arbeta för att optimera transportbehoven inom regionen, det vill säga – regionalisera kulturverksamheten i alla fall det är nödvändigt.

Energieffektivisering bör vara en självklarhet för både privatpersoner och företag liksom det offentliga om inte annat av ekonomiska skäl. Många människor vill kunna minska och påverka sin egen klimatpåverkan. Det är en del av en livsstil att vara miljö- och klimatmedveten. Det handlar om att välja mat som både är hälsosam och har mindre klimatpåverkan. Man sopsorterar och i stället för slit och släng handlar det om att laga, sälja eller skänka bort. Många väljer aktivt att åka mindre bil eller väljer klimatsmarta alternativ. Region Örebro län ska arbeta för att stärka denna positiva utveckling och att det ska löna sig att vara miljövän i förhållande till att vara miljöbov. Det måste helt enkelt vara lätt att göra rätt och det ska samtidigt synas i plånboken.

Områdesindikatorer

- Utsläpp till luft av växthusgaser totalt, ton CO₂-ekv/inv
- Genomsnittlig körsträcka med personbil, mil/inv

Uppdrag

- Utveckla kollektivtrafikens möjligheter till teknisk utveckling av småskaliga och stabila system, exempelvis elektrifiering och hyrbilar, i stället för investeringar i storskaliga och mindre stabila system, som BRT (Bus Rapid Transport)

Natur och biologisk mångfald

Allt fler arter hotas av utrotning och hotade växter och djur ska skyddas. För att bevara och utveckla den biologiska mångfalden i form av olika naturtyper och arter behövs ökade restaureringsinsatser.

Skogen spelar en viktig roll för svensk ekonomi och är avgörande för den biologiska mångfalden. Skogen rymmer tiotusentals arter av djur och växter. Mer än hälften av de utrotningshotade arterna är knutna till skogen, vilket gör skogen central i arbetet för att hejda förlusten av biologisk mångfald och säkra de för människan livsviktiga ekosystemen. Skogen är också central för att rena luften som vi andas och upprätthålla balansen i atmosfären och på så sätt motverka klimatförändringar.

Miljö- och naturvårdsinsatser ska genomföras i god dialog med markägare som har förvaltat och skött sin skog och jord genom många generationer. Vid anpassning och utveckling av bergslagsleden eller andra naturdestinationer i länet ska markägare och boende inte drabbas negativt av omställningen.

I takt med teknikutvecklingen ökar behovet av metaller och mineraler för att kunna försörja industrin med råvaror som behövs för att tillverka elektroniska produkter. Idag har gruvföretag stora möjligheter att inleda prospektering som kan påverka miljön och inskränka på markägarnas äganderätt. Regionen behöver i samband med prospektering ta hänsyn till miljön och markägarens intresse. Gruvnäringen har stor potential att utvecklas i Örebro län och bidra till tillväxt utan bekostnad av naturvärden.

Rovdjuren är en viktig del av den svenska naturen. Sveriges rovdjur, som varg, lodjur, björn, järv och kungsörn ska värnas samtidigt som det inte får försvåra tamdjurshållningen. Alla rovdjur ska ha livskraftiga och genetiskt friska stammar. Ska det vara möjligt behövs en effektiv rovdjursförvaltning.

Dialog med människor som bor i rovdjurstäta områden. Vi vill både värna biologisk mångfald och minska rovdjursskador. Tamdjurshållningen ska inte försvåras. Den regionaliserade rovdjursförvaltningen ska fortsätta och det är viktigt med dialog och bred förankring, särskilt bland människor som lever i rovdjurstäta områden.

Vargens situation är osäker, bland annat på grund av inavel. För att gynna livskraftiga stammar behöver Region Örebro län arbeta för en ökad acceptans för vargen i vår miljö.

Områdesindikatorer

- Sjöar med god ekologisk status, andel (%)
- Ekologiskt odlad åkermark, andel (%)

Uppdrag

- Fastighetsförvaltningen ges i uppdrag att undersöka hur regionens fastigheter kan förändras för att öka möjligheterna till biologisk mångfald

Ekonomisk hållbarhet

Ekonomi handlar om att hushålla med resurser och begreppet används för att definiera och förklara det värde som resurser har i dag, och det värde som de skulle kunna ha i framtiden. Till exempel kan värdet förklaras med hjälp av indikatorer såsom förädlingsvärde, tillgångar och skulder, besparingar, inkomster samt patent och immateriella tillgångar.

Ekonomisk hållbarhet är en integrerad del av hållbarhet och innebär att använda, vårda och underhålla resurser (mänskliga och materiella) för att skapa långsiktigt hållbara värden genom bättre utnyttjande, återanvändning och återvinning av såväl förnyelsebara resurser som icke förnyelsebara resurser. Med andra ord, vi ska hushålla med ändliga resurser i dag så att även framtida generationer kan få sina behov tillgodosedda.

En ökning av ekonomiskt kapital får alltså inte ske på bekostnad av en minskning i naturkapital eller socialt kapital. Ekonomisk hållbarhet kretsar kring de långsiktiga ekonomiska aspekterna och drivkrafterna. Här handlar det både om att säkerställa att det ekonomiska systemet och tillväxten inte står i vägen för ekologisk och social hållbarhet, och om att hitta nya, rättvisa och resurseffektiva affärsmodeller.

En ekonomiskt hållbar utveckling säkerställer att det kapitalistiska systemet bygger på regenerativa, återskapande, faktorer snarare än extraherande. Långsiktig ekonomisk hållbarhet handlar om nuvarande och framtida värdet av naturresurser, som dricksvatten, samt om produkter, investeringar, konsumtion, marknader och ekonomin globalt.

Grön ekonomi är ett ekonomiskt system som resulterar i att människans livsbetingelser förbättras samtidigt som miljörisker och de ekologiska belastningarna minskar. En grön ekonomi har låga kolutsläpp, utnyttjar resurser effektivt och är socialt inkluderande. En grön cirkulär ekonomi är en ekonomisk utveckling utformad för att gynna såväl företag som samhälle och miljö. Till skillnad från den linjära ekonomiska modellen som systemet idag utgörs av – en modell som kan benämnas "från vaggan till grav" eller "take-make-waste" – är den cirkulära ekonomin återskapande, regenerativ. Idén är att i stället arbeta "vaggan till vaggan" där man gradvis går från konsumtion av ändliga resurser genom att ställa om till ökat återbruk och återvinning.

Områdesmål

- Hushålla långsiktigt med resurser
- Regionen ska leva på "avkastningen" av jordens tillgångar – inte förbruka dem.

Uppdrag

- Bygga en struktur för en grön och cirkulär ekonomi

Förvaltning och finans

Regionens ekonomiska hållbarhet inom finans och förvaltning är av stor vikt för samtliga verksamhetsområdet inom Region Örebro län.

Mutor och korruption är inte ett generellt problem i Sverige men det innebär inte att Region Örebro län som offentlig aktör är fri från risker kring detta fenomen. Mutor och korruption skadar samhället genom att leda till högre kostnader och snedvriden konkurrens. Därför behöver vi arbeta aktivt för att förebygga det. En muta behöver inte alltid komma i form av ett kuvert med kontanter eller dyra gåvor utan kan även vara av mindre materiella ting så som tjänster och gentjänster. På samma sätt behöver korruption inte manifesteras sig som förskingring av medel utan allt användande av offentliga resurser för privat vinning, sin egen eller andras, utanför verksamhetens uppdrag kan betraktas som korruption. Anställda inom Region Örebro län ska tydligt veta vart gränsen för vad som är en muta och hur man får nyttja regionens resurser inom ramen för sitt uppdrag.

Etiska investeringar både i investerat kapital för finansförvaltning och i för av skattetransfereringar ska vara en självklarhet för Region Örebro län. Att organisationens pengar investeras hållbart, så kallat SRI (sustainable responsible investment), är viktigt för att maximera den positiva påverkan. Regionens Riktlinjer för hållbara investeringar ska även gälla hur regionen får använda skattemedel inom regionens verksamheter. Verksamheter som inte anses etiska att placera kapital i för regionen ska inte heller ses som etiska att dela ut skattemedel till eller grund någon form av tillväxtarbete på.

Skatt på inkomst är en förutsättning för att Region Örebro län kan finansiera sin verksamhet. Genom att betala skatt bidrar länsinvånarna till det samhälle alla är en del av. Förändringar i skattesatser ska ske förutsägbart och genom långsiktiga planeringar och aviseringar om en höjning eller sänkning i skatten är nödvändig.

För de som bor i länet är det viktigt att alla har en lön som går att leva tryggt på. Ekonomisk hållbarhet handlar delvis om att bekämpa fattigdom. En viktig del av det är att lönen ska täcka de grundläggande behov som en familj har av mat, rent vatten, husrum, kläder, utbildning och sjukvård med mera. Det kallas för levnadslön. Region Örebro län som offentlig aktör är en viktig del i att skapa och säkerställa att länsinvånarna kan leva på sin lön och att så få invånare som möjligt lever i fattigdom.

Områdesindikatorer

- Invånare 0–19 år i ekonomiskt utsatta hushåll, andel (%)
- Invånare 18–64 år med låg inkomst, andel (%)

Uppdrag

- Inrätta en utbildning om mutor och korruption för samtliga medarbetare i regionen
- Inrätta en kontrollfunktion för att riktlinjer kring mutor och korruption följs

Hållbara städer

Urbaniseringen i Sverige och världen är stor. FN beräknar att majoriteten av världens befolkning i dag bor i städer och 2050 kommer det öka till 70 procent. I Sverige bor redan 85 procent av svenskarna i tätorter. Det finns stora utmaningarna men samtidigt stora möjligheter till en klimatpositiv utveckling. För att skapa hållbara städer måste fokus ligga på transporter, stadsplanering, bostäder och grönområden.

Städernas och tätorternas transportsystem och struktur har under lång tid byggts med bilen som grund, vilket gör att många fortfarande måste ta bilen vare sig man vill eller inte. Denna norm har också lett till en utglesning, i stället för förtätning, av städerna. Det finns stor potential att planera för miljövänliga och tillgängliga transportlösningar som underlättar för människor att välja bort egen bil till förmån för att gå, cykla, åka kollektivt. Det är också positivt att fler avstår från att äga egen bil för att i stället till exempel nyttja bilpooler. Bilpooler och smart korttidshyra av miljöbilar bör främjas på kommunal nivå genom förbättrade och förenklade regler, till exempel genom attraktiv parkering även på gatumark. Om fler aktivt väljer att inte äga eller köra bil kan ytor som idag används för parkering användas på ett betydligt smartare sätt. För att underlätta pendling måste antalet pendelparkeringar öka.


Det ska vara enkelt att välja miljö- och klimatmässigt smarta lösningar för sin bostad eller fastighet. Det är positivt att allt fler fastighetsägare, offentliga som privata, väljer småskalig elproduktion som solpaneler på tak. Samtliga fastigheter inom regionen ska på kort och/eller längre sikt energioptimeras, till exempel genom uppsättande av solceller, optimal energi- och vattenförbrukning, ökad livslängd och ökade möjligheter att under livslängden förändra användningsområdet.

Med en omfattande elektrifiering av kollektivtrafiken, personbilar och andra lätta fordon minskar också buller och luftföroreningar i många av våra orter.

Områdesindikatorer

- Återanvändning av material
- Fastigheter som producerar förnybar energi

132 RUC
16:43:46

←  Väntrum 2 →  Väntrum 3, 4



11

12

13

103

Sjukvård och hälsa

Sjukvård och hälsa

Vården ska komma först och ha högsta prioritet inom Region Örebro län. Politiken måste våga prioritera och våga väljabort sådana uppgifter som kan skötas av andra men vården ska även vara jämlik. Var och en har rätt till god vård och omsorg oavsett bakgrund, kön, ålder, ekonomi eller bostadsort. Vård och omsorg ska i huvudsak betalas över skattsedeln och ska alltid organiseras utifrån individens behov.

Det övergripande målet för hälso- och sjukvården i Region Örebro län är att erbjuda en sammanhållen och tillgänglig hälso- och sjukvård som ges med högsta kvalitet och patientsäkerhet, samt som alltid utgår från den enskilde patientens behov och erfarenheter. För att nå målet krävs en omställning av vården för att bättre möta patienternas behov och skapa mesta möjliga värde av de tillgängliga resurserna.

Det behövs en maktförskjutning inom hälso- och sjukvården till patienterna. Patienten ska ha rätt att vara delaktig i utformningen av den egna vården och därmed ha rätt till en hälso- och sjukvård som i högre utsträckning tar hänsyn till patientens önskemål och förmågor. Länets invånare har olika behov, därför måste vården kunna bemöta regionens patienter på det sätt som passar dem bäst. Patientens valfrihet måste öka där det är möjligt. Rätt till information om var behandlingen kan ges behöver bli bättre.

Patientens ställning i vården måste stärkas. Regionen ska säkerställa en jämlik vård för alla som bor i Örebro län. Patienten ska stärkas av kunskap och möjligheten att välja, av att få vara delaktig och av ett bemötande av vårdpersonalen som gör att de känner sig sedda, trodda och bemötta med respekt.

Möjligheten att välja mellan olika vårdgivare inom fler områden ger kortare köer och bättre kvalitet. Medarbetarna i vården stärks av att kunna välja mellan flera arbetsgivare och få bättre chanser att utvecklas. Därför måste valfriheten i Region Örebro län förstärkas.

För vårdföretagare i länet måste spelreglerna bli bättre och tydligare. Vårdval och etableringsfrihet ska öka i regionen för de som lever upp till kvalitetskraven. Vinstdrivande företag ska kunnaverka i välfärdssektorn så länge kvalitetskraven uppfylls och ägarna tar ett långsiktigt ägaransvar. Den utförare som håller otillräcklig kvalitet eller gör sig skyldig till allvarliga brister ska inte ha tillstånd att bedriva verksamhet inom regionen.

Civilsamhället behöver ses som en bärande del av våra institutioner. Idébarnaorganisationer och sociala företag som bedriver vård och omsorg utan vinstsyfte är viktiga aktörer i välfärden. Regelverk och upphandlingar ska utformas så att de får goda möjligheter att lägga anbud och bli en del av en sammanhängande vård- och omsorgsorganisation inom länet.

I framtiden ska du inte bara kunna välja vilka läkare du träffar utan också hur. Vårdgivare ska erbjuda lika bra digital tillgänglighet som fysisk. Patienten ska kunna välja mellan e-tjänst, telefon, video eller fysiskt besök. Digitala behandlingsformer, exempelvis internetpsykiatri ska erbjudas. Den moderna vården måste möta framtiden och erbjuda vårdpersonal en modern it-arbetsmiljö. Vården måste möta invånarnas berättigade krav och förväntningar på tillgänglighet och valfrihet även digitalt.

Grunden för en god hälsa är att du har makten över din kropp, din hälsa och din framtid. Därför behöver hälso- och sjukvården vara förebyggande. Sjukvårdens uppgift blir på det förebyggande området ofta att motivera och bidra med kunskap för att du själv ska kunna leva ett gott liv.

Förebyggande vård handlar om tidiga insatser. Regionen behöver tidigt upptäcka barn med särskilda behov den som lider av psykisk ohälsa och att stärka kunskapen om åldrandets sjukdomar. Anhöriga ska synliggöras och stöttas för att hjälpa både den anhörige och samtidigt själva kunna fortsätta leva sitt liv.

Sjukvårdens långsiktiga finansiering är en utmaning. Den demografiska strukturen kräver ett ökat utbud av vård för äldre. Den medicinska utveckling gör att fler kan få hjälp till hälsa och livskvalitet vilket naturligtvis är gott. Men det ställer också krav på en hållbar finansiering och att den offentliga sjukvården gör rätt prioriteringar. Framför allt innebär detta ökade krav på att utveckla arbetsformer, att använda teknikutvecklingens och digitaliseringens möjligheter till fullo, minska medicinförskrivningen av narkotikaklassade preparat och att använda kompetensen med största omsorg.

Vården behöver fler kliniker. När man ser över vilka tjänster som tillsätts inom regionen ser man att det är en stor andel administrativa tjänster. Samtidigt har vi stora brister inom yrken som allmänsjuksköterska och specialistsjuksköterska men även bland läkare och annan viktig vårdpersonal. Om de som arbetar vårdnära inte får fler kollegor kommer regionen inte att klara sitt uppdrag med att erbjuda en god vård i hela länet.

Områdesmål

- Region Örebro län ska bedriva en högkvalitativ och tillgänglig hälso- och sjukvård
- Hälso- och sjukvården ska bedrivas jämlikt och jämställt
- Invånare i länet ska ha tillgång till moderna och välfungerande digitala tjänster
- Minska antalet administrativ personal som inte arbetar vårdnära
- Minska förskrivning av narkotikaklassade läkemedel

Uppdrag

- Bejaka digitaliseringen inom vården
- Införa ett anställningsstopp för administrativ personal som inte arbetar vårdnära.
- Införa en ledarskapsutbildning för alla som tillträder en tjänst som första linjens chef.
- Genomföra försöksverksamhet för mänsklig arbetstid genom att pröva olika schema- och skiftläggning vid ett antal enheter inom sjukvården
- Årligen granska all utskrivning av narkotikaklassade preparat

Patientcentrerad vård

Det är patienterna som ska välja vård, inte regionen. Vårdvalet i primärvården har ökat tillgängligheten. Detta arbete måste utvecklas. Det ger ett bra bemötande och gör att patienter får vård snabbt och smidigt.

Vården ska bemöta alla med respekt, tillit och förståelse. Den som söker vård ska aldrig behöva känna sig ifrågasatt, nonchalerad eller att den belastar vården i onödan. En patients kroppssignaler och besvär ska alltid tas på allvar.

Region Örebro län måste arbeta med att förbättra möjlighet att välja. Patienterna måste kunna bestämma vem som ska ge dem vård eller vilket hjälpmedel de vill ha. Ska det bli möjligt behöver det bli enklare att starta en privat vårdcentral och mindre läkarpraktik i Örebro län. Genom att öka valmöjligheterna och delaktigheten blir tillgången bättre och förebyggande hälso- och sjukvård blir lättare att planera och erbjuda länsinvånarna.

Vården måste även kunna anpassas till de patienter som har särskilda behov och har redan kända behov, eller behov som är relaterade till ålder och kön. Därför ska distriktssköterskemottagningar, mödra- och barnvårdscentraler kunna finnas självständigt utan en vårdcentral. För att det ska vara möjligt behöver vårdcentralerna stärkas och fler vårdcentraler med äldre profil inrättas i Region Örebro län.

Ur ett internationellt perspektiv håller den svenska hälso- och sjukvården en mycket hög kvalitet. Samtidigt ger de brister som finns inom patientsäkerheten upphov till såväl stora kostnader som ett stort lidande för den enskilde individen. Målsättningen för patientsäkerhetsarbetet och allt kvalitetsarbete måste vara att Region Örebro län ska en säker hälso- och sjukvård. För att nå dit måste en nollvision mot undvikbara patientskador och vårdrelaterade infektioner införas.

På samma sätt som vårdens övriga insatser måste patientsäkerhetsarbetet baseras på vetenskap och beprövad erfarenhet. För att möjliggöra en stärkt patientsäkerhet behövs därför en satsning på mer tvärvetenskaplig forskning kring patientsäkerhet. En annan viktig uppgift skulle vara att bättre än vad som görs idag sprida goda erfarenheter och arbetssätt, så att dessa faktiskt används i hälso- och sjukvården.

Områdesindikatorer

- Andel av länets invånare som har ett stort förtroende för vården
- Antal vårdval i Region Örebro län

Uppdrag

- Utökad valfrihet i vården
- Stoppa sjukvårdskarusellen för de mest sjuka äldre
- Utredda och lägga förslag på hur andelen patientnära tid kan öka genom att effektivisera administration, dokumentation och stödsystem
- Digitala bokningar och vårdmöten så att de blir tillgängliga och likvärdiga hos regionens alla vårdinrättningar

Vårdens medarbetare

Sjukvårdens medarbetare har ett av Sveriges viktigaste jobb. De finns där när du blir sjuk, är med om en olycka eller behöver stöd för att ändra din livssituation. De arbetar dygnet runt för att ge alla människor, oavsett förutsättningar, får en god och säker vård. Ändå är karriärmöjligheterna för de största yrkesgrupperna, sjuksköterskor och undersköterskor, mycket begränsade. Vården behöver fler duktiga medarbetare. Då måste det löna sig att utbilda sig och ta ansvar. Därför behövs fler karriärvägar, högre lön och bättre arbetsvillkor.

Medarbetare i vården ska få en bättre arbetssituation. Regionen behöver satsa på fler läkare och sjuksköterskor och arbetet med vem som ska göra vad i vården måste fortsatt utvecklas.

Utbildning, flit och ansvar ska löna sig. De bäst utbildade ska inte bara få mer ansvar - de ska också ha högre lön. Nuvarande koncentration av lönespridning och avsaknaden av tillgång på nya tjänster och att göra karriär förhindrar möjligheten att utvecklas för våra medarbetare. Därför behövs fler karriärvägar för specialistsjuksköterskor och sjuksköterskor som vill forska.

Region Örebro län ska se personal som en strategisk resurs där ledarskap och ledarskapsutveckling är centralt och där utbildning ska löna sig. Alla anställda ska känna att Regionen som arbetsgivare är intresserad av deras professionella utveckling. Utbildning och kompetensutvecklande insatser ska ses som en självklarhet inom regionen. Samtidigt är det viktigt att dessa insatser är av hög kravitet och ställer krav på deltagare.

Ett symptom på att sjukvården inte fungerar är att allt fler vårdarbetare väljer bort den offentligt drivna vården som arbetsgivare för att istället gå till bemanningsföretag och privata vårdgivare. Detta är ett underkännande av regionen som arbetsgivare. Region Örebro län måste arbeta med att förbättra situationen för medarbetare och minska på kostnaderna för inhyrd personal. Samtidigt måste inhyrd personal också ses som en resurs som behövs för att klara tillfälliga arbetstoppar, men ska då inte ersätta fast anställd personal. För att säkra lägre kostnader och rätt kompetens behöver regionernas och landstingens kompetens avseende upphandling av hyrd personal säkras.

Sjukvården behöver bättre ta vara på medarbetares fulla kompetens och ge tid och mandat att utveckla ny verksamhet, optimera befintlig och sprida goda exempel. Alla yrkesgrupper bör kunna anställas på karriär- och utvecklingstjänster med god löneutveckling och tid för fokus på patientnära verksamhets- och omvårdnadsutveckling. En region blir inte mer jämlikt än sina medarbetare. Ledning och rekryteringsgrupper ska ha ett jämställdhetsperspektiv. Studenter i sjukvården måste göras medvetna om vad jämställd sjukvård innebär.

Löneskillnaderna mellan män och kvinnor minskar alldeles för sakta. I genomsnitt skiljer det 3,6 miljoner i arbetslivsinkomst mellan en genomsnittlig man och en genomsnittlig kvinna. Det får också genomslag på pensionen då de flesta fattigpensionärer är kvinnor. Kunskap och erfarenhet måste löna sig. Regionen behöver arbeta för en lönespridning där både män och kvinnor har en bra löneutveckling genom hela sitt arbetsliv. Lönenivån måste höjas i många kvinnodominerade akademikeryrken, som sjuksköterska.

En stor del av lönegapet beror på att kvinnor oftare jobbar deltid och många kvinnor jobbar deltid trots att de egentligen skulle vilja ha en heltidsanställning. Regionen har många kvinnor som medarbetare och behöver därför kartlägga den ofrivilliga deltiden och planera för hur den kan minska.

Att arbeta inom hälso- och sjukvården innebär i många fall att arbeta under svåra fysiska och psykiska förhållanden. En stor del av den arbetsjukdom som anmäls inom hälso- och sjukvården är belastningsskador. Den kan handla om påfrestande arbetsställning under långa perioder, men också långa perioder sittande framför en bildskärm. Likaså är arbetet vid förflyttningar av patienter tungt och påfrestande, särskilt i trånga rum och på toaletter. En förutsättning för en fungerande hälso- och sjukvård är personal som arbetar på obekväma arbetstid, som kvällar och helger. Men att arbeta med skiftarbete, på oregelbundna och obekväma tider ökar den psykiska och fysiska påfrestringen. Till detta kommer en hög arbetsbelastning när kraven på de anställda inte möts med tillräckliga resurser.

De senaste åren har också stor uppmärksamhet riktas mot förekomsten av våld och hot inom vården. Särskilt utsatta är personal inom akut- och ambulansverksamheten, men också de som arbetar inom geriatrisk eller psykiatrisk vård. Även om många av de risker och problem som finns inom sjukvården kan te sig som naturliga utifrån arbetets natur, såsom risken att utsättas för smitta, måste vårdens arbetsgivare stärka sitt arbete för att förbättra arbetsmiljön för sina medarbetare. Det kan handla om höjda ersättningsnivåer eller nya arbetstidsmodeller för personal som arbetar på obekväma arbetstider, fungerande IT-system och en förbättrad fysisk arbetsmiljö.

Områdesindikatorer

- Brist av medicinska kompetenser inom Region Örebro län
- Lönegapet mellan kvinnor och män inom samma kompetensområde
- Andel deltidsanställda medarbetare
- Kostnad för inhyrd personal
- Kvinnors mediannettoinkomst som andel av mäns mediannettoinkomst, andel (%)

Uppdrag

- Öka andelen patienttid för vårdens medarbetare
- Utveckla Karriärtjänster med högre lön till specialistsjuksköterskor
- Utredda inrättandet av fler enkla jobb i vården

Avgifter

Avgifter inom sjukvården finns av flera skäl. Den mest uppenbara anledningen är att stärka sjukvårdens intäkter, men avgifter fungerar också som en tröskel för att motverka överutnyttjande av vårdens resurser. För att detta ska fungera krävs dock att avgifterna är rimliga, rättvisa och träffar rätt. Under de senaste åren har avgiftsstrukturen inte utvecklats i takt med vårdens behov eller patienternas situation, vilket lett till att resurserna fördelas mindre effektivt och att vårdpersonalens möjligheter att prioritera rätt har försämrats.

Därför behöver Region Örebro län genomföra en översyn av avgifterna med målet att stärka vårdens ekonomi utan att slå orättvist mot grupper som kroniker eller personer i särskilt utsatta situationer. Avgifter ska endast tas ut när de fyller en funktion som styrmedel, inte när de drabbar patienter som inte har något val. Det gäller till exempel tvångsvård enligt LPT och LRV, liksom rutinmässig receptförnyelse, där avgifter snarare riskerar att försämra jämlikheten i vården än att förbättra vårdens effektivitet.

Besöksavgifter i vården

Primärvårdens finansiering genom patientavgifter har blivit en allt mindre andel av verksamhetens intäkter de senaste åren. Därför behöver Region Örebro län säkerställa rättvisa patientavgifter för att bibehålla kvaliteten inom vården. Hälso- och sjukvårdensnämnden behöver se över avgifterna för att en generell höjning inte ska drabba kroniker oskäligt än andra patienter. De förändrade patientavgifterna ska matcha en dubblering av besöksavgifter i primärvården som motsvarar cirka 35 miljoner kronor i ökade intäkter.

Avgifter som är kopplade till undersökningar som inte ligger på patientens initiativ bör avskaffas då dessa inte kan anses vara valbara och utgöra en tröskeffekt, utan enbart drabba kroniker orättvist.

Uteblivna besök

Det ska kosta att slösa sjukvårdens resurser. För att främja en effektiv användning av vårdens resurser bör kostnaden för uteblivna besök vara högre än för genomförda besök. Kostnaden för uteblivna besök bör differentieras för att uppmuntra ansvarsfull användning av primärvårdens resurser. Målbilden är att utdebiterade avgifter för uteblivna eller sent ombokade besök ska motsvara ökade intäkter med 10 miljoner.

För att underlätta planeringen för primärvården bör den avgiftsfria perioden för ombokningar förlängas. En förlängning till exempelvis 48 eller 72 timmar innan bokat möte föreslås för att balansera patienternas bekvämlighet med verksamhetens behov.

Riktlinjerna för uteblivna besök och sent ombokade möten ska även ses över så att tillämpningen blir striktare och mindre tillåtande för vilka anledningar som kan möjliggöra att få avgifterna för att missat besök avskrivs. Vardagliga händelser som trafik ska inte godkännas som ursäkt. Vård av sjukt barn eller annan sjukdom ska kunna bevisas med läkarintyg eller annat lämpligt underslag.

Avgiftsfri tvångsvård

Tvångsvård är aldrig ett val för patienten. Därför är det inte rimligt att ta ut avgifter för vårdinsatser som sker under tvång enligt lagen om psykiatrisk tvångsvård (LPT) eller lagen om rättspsykiatrisk vård (LRV). Att ta betalt för vård som patienten inte har möjlighet att påverka strider mot principen om vård på lika villkor och riskerar att ytterligare belasta redan utsatta grupper. Avgiften för tvångsvård fungerar inte som tröskeleffekt och bör därför avskaffas. Det är en fråga om värdighet, rättvisa och att fokusera på vårdens kärnuppdrag.

Avgiftsfri receptförnyelse

Receptförnyelse är en rutinåtgärd som i många fall inte kräver läkarkontakt. Trots det tas det i dag ut avgifter för att förnya recept, vilket särskilt drabbar kroniker som är beroende av regelbundna läkemedel. Eftersom receptförnyelse inte handlar om att söka vård i traditionell mening utan om kontinuitet i behandling, bör den inte omfattas av patientavgifter. Avgiften fungerar inte som en tröskel utan riskerar tvärtom att försämra följsamheten till behandling. Genom att göra receptförnyelse avgiftsfri ökar vi tillgängligheten och förbättrar förutsättningarna för en jämlik vård.

Uppdrag

- Hälsa och sjukvårdsnämnden får i uppdrag att se över mer rättvisa avgifter inom sjukvården på ett sätt som inte drabbar kroniker.
- Hälsa- och sjukvårdsnämnden ska lämna förslag till Regionfullmäktige på en avgiftshöjning motsvarande 10 miljoner i avgift för uteblivna och ombokade besök.
- Hälsa- och sjukvårdsnämnden ska se över riktlinjerna för uteblivna besök och sent ombokade möten i innehåll och tillämpning.
- Hälsa- och sjukvårdsnämnden får i uppdrag att ta fram ett förslag om att slopa avgiften för vårdinsatser som ges under tvång enligt LPT och LRV.
- Hälsa- och sjukvårdsnämnden får i uppdrag att ta fram ett förslag om att slopa patientavgiften för receptförnyelse.

Nära vård

Nära vård är i grunden en liberal reform. Valfrihetsreformen inom primärvården var ett steg i rätt riktning. Genom vårdvalets införande öppnade vård upp för en mer liberal ordning. Makt förflyttades från politiker och tjänstemän ner till invånarna.

En stor hierarkisk organisation tappar lätt kontakten med verksamheten. Endast uppgifter som är standardiserade, regelstyrda och som inte behöver anpassas till lokala förutsättningar lämpar sig väl för centralisering.

Det var en decentralisering av hälso- och sjukvården som stärkte patientens ställning och skapade förutsättningar för en mer personcentrerad vård. Den liberala utgångspunkten är alltid individen och dess behov. Det skall vara vägledande för alla insatser, åtgärder och det egna ansvaret. Ytterligare en liberal utgångspunkt är kvalitet, både faktisk och upplevd.

Vården ska flyttas närmare människorna. Alla patienter ska få möjlighet att lista sig hos en egen fast husläkare på vårdcentral, och först ska detta byggas ut för äldre med stora vårdbehov. Varje läkare ska ansvara för sina patienter och samordna den övriga vård som de kan behöva. Det förbättrar kontinuiteten för patienterna och gör vården mer effektiv.

En tillgänglig och jämlik vård som utgår från en personcentrerad och relationsskapande vård. Nära vård skapas genom ett tillitsfullt och prestigelöst gränsöverskridande samarbete. På så sätt skapas trygghet för patienter, brukare och medborgare. En god och nära vård utgår från individens behov, önskemål och möjlighet till delaktighet. Den bygger på att alla vårdgivare har goda relationer med varandra och sätter patienten i centrum. Patienten ska inte märka av huvudmannagränser, utan vården ska för den enskilde vara sömlös.

Det behövs en betydande resursförflyttning inom regionens verksamhet till primärvården. Att ställa om mot Nära vård med en stark primärvård är tänkt att leda till ökad systemeffektivitet. Det är sannolikt avgörande för att upprätthålla förtroendet för den samhällsfinansierade modell vi valt att organisera hälso- och sjukvården inom. Vi kan redan nu se hur systemets legitimitet sakta börjar vittra utifrån den ökade efterfrågan på privata sjukvårdsförsäkringar. Region Örebro län måste därför arbeta med att upprätthålla förtroendet och tilliten till den offentligt finansierade vården.

Även om åsrika människor är friskare idag än förr kommer en dag då ohälsan slår till. För att tillgodose behoven av hälso- och sjukvården behöver primärvården utvecklas och satsa mer på att förebygga ohälsa hos åsrika personer och ansvara för rehabilitering efter stroke, olycksfall m.m. Det kräver kompetens i geriatrik och gerontologi hos såväl de läkare som de åsrika patienterna möter som hos övrig personal. Ansvaret för äldre vården mellan kommuner och regioner måste vara tydligt.

Då 25 procent av hälso- och sjukvårdens utgifter finns på den kommunala nivån berörs kommunerna på ett väldigt direkt sätt av regionen verksamhet. Fungerande samverkan mellan regionen och kommunerna behövs för att säkerställa en resurssmart god och nära vård med patienten i centrum. Kommunernas roll i omställningen mot Nära vård är därför avgörande för att samverkan mellan huvudmännen fungerar bra.

Den ökade ohälsan i Örebro län ställer krav på ett ökat fokus på det sjukdomsförebyggande arbetet. Behovet av sjukdomsförebyggande samt hälsofrämjande åtgärder varierar inom vårt län och behöver i större utsträckning anpassas efter befolkningens olika behov. Det är därför positivt att de hälsofrämjande åtgärderna inom nära vård poängteras och betonas.

För att klara av den demografiska utmaning som svensk hälso- och sjukvård står framför måste nära vård implementeras som tar hänsyn till de olikheter inom det demografiska underlaget som finns i Regionen. Sjukvården måste klara av att ge fler människor en god hälsa oberoende av geografi och demografi, särskilt hos de som inte behöver så stora insatser från sjukvården.

En organisation som utgår ifrån Nära vård måste anpassa och arbeta utifrån en ökad tillgänglighet. Alla invånare ska få vård i tid och köerna måste bort. Det sker genom en effektivare sjukvårdsorganisation och att fler aktörer får möjlighet att vara med och bidra till en god och tillgänglig vård i hela länet. Man ska alltid kunna nå vården på det sätt som passar en bäst. Någon ska svara i telefonen när du ringer. Det ska gå att boka en tid på vårdcentralen via nätet och du ska även kunna få vård på nätet. Att vara kontaktbar, tillgängligt och anpassningsbar utifrån invånarnas behov är grunden för Nära vård.

Områdesmål

- Primärvården ska utgöra grunden för nära vård
- Den som söker vård ska få vård i sin närhet
- Sjukvården ska ha ett gott samarbete med andra aktörer
- Patienter ska erbjudas kontakt, besök och behandling inom vårdgarantin

Uppdrag

- Reformera regelverket och ersättningssystemet i krav- och kvalitetsboken med syfte att göra det möjligt att etablera mindre enheter inom primärvården
- Införa ett system där patienten har rätt att välja sin fasta husläkare i 1177
- Utveckla och stärka primärvården

Primärvård

Primärvårdens roll i sjukvårdssystemet ska stärkas. Ett husläkarsystem där patientansvaret ligger i primärvården gynnar särskilt multisjuka och äldre medborgare. Avancerad sjukvård i hemmet ska vara ett väl utbyggt alternativ för dem som så önskar. För patientens skull ska vistelserna på akutsjukhus så långt möjligt minimeras.

Tillgängligheten till primärvården måste förbättras. När det inte går att få tillgång till primärvård vänder sig patienter till akutvården som är mycket dyrare än primärvård. Länets invånare har olika behov och möjlighet att ta sig till vården under olika tider på dygnet och veckan. Därför måste primärvårdens öppettider varieras i större grad för att säkerställa att alla länsinvånare har tillgång till en vårdcentral under tider som passar dem.

De geografiska skillnaderna i vården får inte bli för stora. Närheten till primärvård är en viktig del i arbetet med nära vård. För den som bor på lands eller glesbygd är det uppenbart att det blir längre distanser mellan bostad och vårdcentral. Skillnaderna får inte bli för stora eller öka i takt med ett behov av effektiviseringar. Det måste därför bli enklare för vårdcentraler att öppna filialer på platser där det saknas tillgång till en vårdcentral. Ett utvecklat vårdval behövs fullt ut så att det blir praktiskt möjligt för mindre entreprenörer att etablera sig inom Örebro län. Filialer bör premieras och erbjuda länsbor under begränsade tider tillgång till primärvård i sitt närområde.

Primärvården behöver samlas organisatoriskt och politiskt. Utgångspunkten för den organisation som styr primärvården måste vara att den ska vara uppbyggd på ett sätt som medger största möjliga effektivitet, för att därmed kunna leverera bästa möjliga vård för patienterna och bästa möjliga arbetsmiljö för personalen. Ska Region Örebro län lyckas med att reformera primärvården och att omfördela resurser och ansvar från sjukhusvård till primärvård måste Regionen se över primärvårdens organisation. Nuvarande organisation bidrar tyvärr inte till att vården kommer närmare länsinvånarna, utan snarare till ökad splittring och ojämlikhet i vården. Primärvårdens ställning i Region Örebro läns sjukvårdsförvaltning måste stärkas för att öka förståelsen för primärvårdens förutsättningar och behov. Därför ska primärvården organiseras under en ledning i en samlad primärvårdsförvaltning som leds av en samlad politisk primärvårdsorganisation.

Barns och ungas särskilda behov ska beaktas i all hälso- och sjukvård, men särskilt i primärvården. Barn och unga med kroniska sjukdomar ska ha tillgång till medicin och medicinsk-tekniska behandlingar som är moderna och utgår från patientens behov och Socialstyrelsens riktlinjer.

Jämställdhetsperspektivet måste även vara en grundläggande faktor i utvecklas i primärvårdens hälso- och sjukvård. All vårdrelaterad statistik ska analyseras ur ett genusperspektiv. Kunskapen om skillnader mellan kvinnors och mäns sjukdomsbilder måste förbättras och hbt-kompetensen inom vården stärkas.

Finansiering måste flyttas från sjukhusen till primärvård. Stor satsning på hälsovalet och en omfördelning av resurser är nödvändig om Region Örebro län ska säkra en god och effektiv vård till alla länsinvånare.

Primärvården behöver stärkas och finansieringen differentieras i större grad beroende på det demografiska underlaget. Olika demografiska grupper har generellt olika stora behov av vård. Det måste hanteras i ersättningen till vårdcentralerna. Den socioekonomiska faktorn påverkar i hög grad vårdcentralens arbetsbelastning. Ersättning till vårdcentraler i socioekonomiskt utsatta områden eller i området med patienter inom kostnadskrävande demografiska grupper behöver därför få en betydande förstärkning. Kapitering och ersättningssystemet måste göras om för att en rättvis fördelning av ersättningen till primärvården ska till. Den vårdcentral som har högst arbetsbelastning och mest sjukvårdstunga listade patienter ska få störst grundersättning.

Det målrelaterade ersättningssystemet för vårdcentraler måste förändras och i stora delar avskaffas. Flera delar av den målrelaterade ersättningen har införts med goda intentionen. Däremot har mål som antalet patienter som erbjudits kvalificerat stöd för att sluta röka behöver inte nödvändigtvis vara ett effektivt sätt att förbättra hälsan för länets invånare. Att ge en vårdcentral mål om att ge ett visst stöd till vissa patienter är inte att visa tillit till professionen. Ska vårdens medarbete känna att de får förtroende för att driva sin verksamhet behöver antalet målrelaterade ersättningar minska och ses över. Vårdens medarbetare måste anses själva vara kapabla att bedöma vilka punktinsatser som generellt sätt ska erbjudas på vårdcentralen. Ett ersättningssystem där mål om erbjudandet av vissa tjänster på en vårdcentral avgör den ersättning vårdcentralen får av regionen leder till ineffektiva incitament för vårdcentralens ledning och medarbetare. Region Örebro kan och bör mäta indikatorer kring vad som sker på vårdcentraler och vilken vård samt vilket stöd som erbjuds i vilken grad inom primärvården. Att däremot erbjuda resurser om vissa mål uppfylls kommer leda till att vårdcentralens medarbetare arbetar med att uppfylla målen vare sig målen leder till det önskade resultatet eller ej.

Områdesindikatorer

- Antal listade per läkare

Uppdrag

- Vårdcentralerna ska erbjuda mer varierade öppettider, exempelvis kvällstid.
- Utredda förutsättningar för en större resursomflyttning från sjukhusvård till primärvård
- Utredda vart fler filialer skulle behövas i glesbygd

Ett ökat psykiskt välbefinnande

Psykisk ohälsa är en av vår tids stora folksjukdomar. Att råda bot på den är vår svåraste men också kanske viktigaste utmaning. I grunden handlar det om att försvara varje enskild människas rätt till ett gott och självständigt liv.

Region Örebro läns hälso- och sjukvårdspolitik ska kännetecknas av ett individperspektiv och en strävan efter att ge patienterna en stor egenmakt. Dessa perspektiv måste också känneteckna den psykiatriska vården. När patienten ges inflytande över sin vård ökar möjligheterna för att skapa en förtroendefull relation mellan vården och patienten.

Rätten till vård och behandling är lika självklar för både fysiska och psykiska sjukdomar. Psykisk hälsa ska vara ett uttalat folkhälsomål. Även all behandling av psykisk ohälsa ska omfattas av patientsäkerhetslagen. Möjlighet till självvald inläggning inom psykiatri, där patienten själv bestämmer över sina in- och utskrivningar, ska erbjudas i hela landet. Målet är att minska behovet av tvångsåtgärder.

Den psykiska ohälsan och stressen ökar bland barn och unga. Särskilt gäller det unga kvinnor som kan ha orimligt höga krav på sig själva och från sin omgivning. För att alla elever ska ges möjlighet att nå sina kunskapsmål är det viktigt att skolan har möjlighet att hjälpa och stötta dessa elever. Här har Region Örebro län ett ansvar. Alla skolhuvudmän bör ha avtal med sjukvården för att stärka elevhälsoarbetet och för att undvika att elever hamnar mellan stolarna. Elevvårdsteamerna ska knyta till sig fler expertkompetenser, till exempel logoped. Elevhälsan, med sin närhet till skolan, är viktig för att snabbt hjälpa elever som inte mår bra. Att kunna få stöd och råd är viktigt för att unga ska kunna utvecklas och växa under skoltiden.

Minskat psykiskt välbefinnande bland unga måste bekämpas. Varje människa som mår psykiskt dåligt hindras från att leva som den vill. Psykisk ohälsa hamnar ofta i bakgrunden i debatten, trots det är en av Sveriges största utmaningar. Psykiska diagnoser är idag den vanligaste orsaken till sjukskrivning. Skolhälsovården, vårdcentraler och ungdomsmottagningar ska få större möjlighet att hjälpa unga med psykisk ohälsa. Den som behöver ännu mer stöd ska inte behöva vänta. Köerna till den specialiserade barn- och ungdomspsykiatrien måste kortas, ingen ska behöva vänta mer än 30 dagar.

Barn som mår dåligt är både primärvårdens och specialistvårdens uppdrag. För att inte barn ska falla mellan stolarna krävs effektiva och bärkraftiga samverkansstrukturer mellan alla berörda parter och myndigheter, en gemensam arena där alla som har ansvar för barnet agerar som en gemensam kraft för att möta barnets behov.

Det finns många resurser för att hjälpa och stötta de barn som mår psykiskt dåligt idag. Däremot saknas samordning av de insatser som finns och många gånger hamnar barnet eller den unga personen på fel vårdnivå.

En processöversyn pågår för att hitta framtidens former för ett bättre omhändertagande av barn och unga i Region Örebro län som mår psykiskt dåligt. Fokus kommer att ligga på att hitta en sömlös vårdkedja, där patienten kan få den basala psykiatriska vården nära där man bor, medan specialistvård kommer att organiseras centralt i Örebro för de som behöver den vårdnivån. Äldre personer drabbas allt oftare av psykisk ohälsa och många gånger är ensamhet orsaken. I översynen ingår även ett uppdrag att se över insatser som kan riktas till äldre personer.

Äldre med psykisk ohälsa ska särskilt uppmärksammas. Över en fjärdedel av de äldre känner sig ensamma, vilket kan leda till depression. Det krävs kunskap om hur psykisk ohälsa tar sig uttryck hos äldre. Det har hänt att äldre som varit uttorkade och drabbats av förvirring har betraktats som psykiskt sjuka, medan de som faktiskt lider av depressioner och psykisk sjukdom inte fått den hjälp de behöver.

Möjligheten att utforma ett utomlänsavtal inom psykiatrin bör noga utredas, såväl ur patient- som personalperspektiv, men också utifrån de ekonomiska för- och nackdelarna. Skulle ett utomlänsavtal kunna frigöra resurser som kan användas för att stärka andra delar av psykiatrin och på så sätt få en högre kvalitet på länets psykiatri är det en prioritering vi är beredda att göra.

Region Örebro län måste klara av både sitt förebyggande och vårdande uppdrag. När ekonomin blir för ansträngd måste verksamheterna prioritera. Klarar vården inte av båda uppdragen är det deras skyldighet att prioritera de mest sjuka, ofta på bekostnad av just det förebyggande arbetet. Därför är det viktigt att Regionen har tidiga insatser som utgångspunkt i arbetet med att minska den psykiska ohälsan, inte bara som prevention. En patient som söker för ångestproblematik ska exempelvis inte behöva invänta en depression innan behandlingar kan erbjudas. Vården ska kunna klara båda uppdragen.

Ingen i Örebro län ska ta sitt liv. En nollvision mot suicid är både en strategi och ett etiskt förhållningssätt för hur vi utformar en hälso- och sjukvård som kan möta det ökade behovet av stöd och hjälp för psykisk ohälsa. Själv mord minskar för män vilket är bra, men ökar bland unga vilket är en trend som måste brytas snarast. Idag är det polisen som rycker ut vid fall av akut psykisk ohälsa, inte vårdpersonal. Det är undermåligt inte bara ur medicinsk synpunkt eftersom polisen inte är utbildade att vårda människor, utan också ovärdigt en modern psykiatri. Personer med psykisk ohälsa eller sjukdom ska ha samma högkvalitativa vård som den som drabbas av en akut fysisk åkomma.

När det gäller förebyggande av självmord är en av vårdens stora utmaningar att många av de som tar sitt liv inte haft någon kontakt med vården. Därför måste också en del av insatserna riktas mot medborgarna i samhället med lättillgänglig information och råd kring hur de kan agera om de misstänker att en person i deras närhet mår psykiskt dåligt.

Att tvingas till vård är ett stort ingrepp i den personliga integriteten och det är noga reglerat när och hur beslutet ska fattas. Att tvingas till vård innebär också ett stort ingrepp i individens ekonomi eftersom den sjuke, trots att den inte har något val, tvingas betala vårdavgifter på samma sätt som alla andra patienter. Det är vanligen människor med svåra och kroniska psykiska sjukdomar som drabbas och en mycket stor andel av dem står utanför arbetsmarknaden vilket gör att ekonomin redan från början är minst sagt kärv. I Region Örebro län kostar det 130kr per dygn att vara inlagd under tvångsvård, och omfattas inte av högkostnadsskyddet. Är man inlagd under en längre tid kan det bli väldigt dyrt.

Ofta har de inom tvångsvården redan psykiatriska problem. Om man dessutom har ekonomisk stress riskerar ens tillstånd att försämrats. Det kommer motarbeta tillfrisknandet. Så ska det inte vara. Regionen ska erbjuda tvångsvård avgiftsfritt för att underlätta för de mest utsatta i vårt samhälle.

Områdesmål

- Suicidriskbedömning av nya patienter inom psykiatrisk öppenvård ska öka
- Stärka kunskapen kring suicid hos vårdpersonal utanför psykiatri
- Andel långtidssjukskrivna med psykiska sjukdomar och syndrom samt beteendestörningar

Uppdrag

- Utveckla och stärka den psykosociala kompetensen i primärvården.
- Elevhälsan ska förbättra samarbetet med sjukvården och socialtjänsten
- Undersöka möjligheterna att enbart upprätta utomlänsavtal för rättspsykiatrisk vård
- Region Örebro län tar bort dygnsavgiften för personer som befinner sig inom rättspsykiatri eller vårdas enligt Lagen om psykiatrisk tvångsvård (LPT)

Vård i samverkan

Vård och omsorg utmärks dessutom av samproduktion, det vill säga att kvaliteten och effektiviteten är beroende av att patienterna eller brukarna själva är involverade i produktionen av tjänsterna i fråga. När det finns förtroende mellan vårdpersonal och patienter kan vårdresultaten förbättras. Det är därför lokal autonomi, valfrihet, mångfald, decentralisering och vettiga incitament har viktiga funktioner att fylla inom vården och omsorgen. För att bidra till en helhetssyn och undvika onödig sjukhusvård behöver vården samordnas medan patienten finns i öppna vårdformer. Vårdsamordnare vid vårdcentraler och inom psykiatrins öppenvård har idag en roll att samordna vården efter utskrivning från sjukhus. En fortsatt utveckling ska ske med ett förtydligt uppdrag att även vara samordnande fast vårdkontakt och samordna individuell plan (SIP) för personer med behov även i öppenvård. Den psykiatriska vården för barn och unga vuxna ska utvecklas genom en förändrad och förstärkt första linje.

Stöd till de människor som hamnar i problematiskt bruk av alkohol, läkemedel och narkotika måste stärkas. Kvinnor och män i alla socioekonomiska grupper är i riskgrupp för att hamna i missbruk. Missbruksvården ska ses över med ett särskilt fokus på ungdomar. Regionen ska verka för att den samlade kunskapen och kompetensen som finns vid Beroendecentrum används i samverkan med andra aktörer för att förebygga missbruk. Regionen ska verka för att minska förskrivning av narkotikaklassade läkemedel för att minska narkotikaanvändning i samhället. Vårdgivare behöver i större utsträckning ta ansvar för att läkemedel inte hamnar riskerar att göra fler beroende av narkotika.

Långa väntetider i vården riskerar att skapa beroende av läkemedel vilket kan bli bestående. Det finns många gånger en samsjuklighet mellan psykisk ohälsa, neuropsykiatrisk funktionsnedsättning och användande av narkotika.

Bekämpandet av narkotikamissbruk ska vara humant och ha en fokus på skademinimering. Beroendecentrum ska erbjuda öppet intag till öppenvården. Helt anonymt och utan prövningar ska den som vill bryta med sitt missbruk ges möjlighet till att göra det. Öppet intag innebär att det ska vara möjligt att ringa direkt till öppenvården för att få hjälp. Ett viktigt redskap för att minska smittspridning bland missbrukare är att skapa nya kontaktvägar till sjukvården som till exempel en lågtröskelmottagning där man kan få nya och rena sprutor.

De personer som är inskrivna på lågtröskelmottagningarna har ofta själva, eller har andra i sin närhet, med stor risk att dö i en opioidöverdos. På mottagningarna bör utbildning och utdelning av naloxon bedrivas. Naloxon är ett motgift mot opioider och opiater. Syftet med utdelning av naloxon ska vara att förebygga skador och dödsfall.

Ungas psykiska ohälsa har ökat under pandemin och droganvändandet bland unga är fortsatt hög. Tillgängligheten av droger är stor vilket skapar en känsla av legitimitet för bruk av narkotika bland ungdomar i länet. Region Örebro län ska fortsätta arbetet enligt skottlandsmodellen. Modellen innebär ett ökat samarbete mellan skola, socialtjänst och hälso- och sjukvård för att tidigt fånga upp och hjälpa de barn och unga som är i behov av hjälp. Arbetet Tillsammans för alla barns bästa (TABB) ska fortsätta.

Kunniga och engagerade anhöriga eller närstående är en stor tillgång för den som lider av någon form av psykisk sjukdom. De är i många fall en viktig del av den drabbades sociala nätverk. De är ofta skickliga på att upptäcka tidiga symtom och sedan hantera en uppkommen situation. De har ofta också bra möjligheter att göra iakttagelser som gör att vården kan ingripa i ett tidigt skede eller stötta i svåra perioder. Region Örebro län erbjuder redan idag stöd till anhöriga inom psykiatri, bland annat genom samverkan med civilsamhället. Just denna del kan utvecklas ännu mer. Det finns en mängd organisationer som arbetar med anhörigstöd och kan göra det på ett annat sätt än vad Regionen kan. Sådan samverkan ska värnas och fördjupas.

Civilsamhället utgör också en mycket viktig samverkanspartner när det kommer till att skapa en mer trivsamt och meningsfull miljö inom slutenvården. I Malmö har BUP exempelvis arbetat med sångpedagoger för att förbättra vårdmiljön och ge den ett mer meningsfullt innehåll. Det har också bidragit till att man kunnat minska antalet tvångsåtgärder. Civilsamhället kan också bidra till att minska risken för isolering och ensamhet bland äldre. Att få finnas i ett socialt sammanhang är en viktig faktor för att öka välbefinnandet för ensamma äldre. Såväl Region som kommuner har ett ansvar för att skapa utrymme och samverka för att ytterligare stärka civilsamhällets aktörer och de arenor de kan verka på.

Det går också att göra mycket för att förebygga psykisk ohälsa hos gruppen äldre. En stor del av det förebyggande arbetet måste ske på kommunnivå. Grunden i det förebyggande arbetet är basala. Det handlar om ett tryggt boende, att säkerställa att den äldre äter ordentligt, får motion och att det finns tillgång till sociala kontaktytor för att minska risken för isolering och ensamhet. Regionen ska bidra med kunskap och samverka med kommunerna i frågan

Områdesmål

- Narkotikarelaterade dödsfall i Örebro län

Uppdrag

- Utredda ökad samverkan med skolor, sociala stödorganisationer och socialtjänst
- Region Örebro län ska ha en tillgänglig missbruksvård
- Region Örebro län ska granska utskrivning av narkotikaklassade preparat årligen för att säkerställa att det inte överföreskrivs.
- Samverka med länets kommuner för att främja barn och ungas hälsa
- Stärk civilsamhällets roll i arbetet för psykisk hälsa

Specialiserad vård

Den specialiserade sjukvården i Region Örebro län ska kännetecknas av kvalitet och utveckling. Alla legitimationsyrken inom vården behöver känna att deras arbetsuppgifter skapar stimulans och glädje till att prestera på toppen av deras kompetens.

Länets invånare ska få vård som håller hög kvalitet. Att ge vård av hög kvalitet innebär att vård kan erbjudas av rätt kompetens vid rätt tillfälle, effektivt användande av gemensamma resurser och en kunskapsstyrd organisation med fokus på patientsäkerhet. Universitetssjukhuset Örebro är ett av landets sju sjukhus för högspecialiserad vård. Den högspecialiserade vården bidrar till Region Örebro läns utveckling och attraktivitet. Den stärker även förutsättningarna för att utveckla länets sjukvård på ett sätt som gynnar länets egna invånare, invånarna i sjukvårdsregionen samt hälso- och sjukvården i stort.

En mer generell iakttagelse är att det sjukvårdssystemet i dag är mer orienterat mot att leverera enskilda tjänster än att uppfylla individers samlade behov. Denna funktionsorientering har naturligtvis fördelar och kan bidra till att öka möjligheterna till specialisering, med det finns även nackdelar. En tydlig sådan nackdel är att det saknas en koordinerande instans som binder samman alla de sjukvårds och omsorgstjänster som invånarna behöver.

I termer av demokratisk förankring är sjukvården en viktig del av den upplevda närvaron av välfärdssamhället. Länsinvånare måste känna en trygghet till den specialiserade vården i deras närhet, vilket innebär att ansvar och ledarskap behöver ha en tydlig geografisk förankring och flyttas närmare invånarna. Det lokala ledarskapet i Region Örebro län, med gemensam sjukvårdsorganisation och tre sjukhus som ska samverka, är ett bra lokalt ledarskap många gånger avgörande för att verksamheten ska fungera. Det nära ledarskapet måste utvecklas och stärkas och såväl nya som befintliga ledare måste ges stöd i ett sådant utvecklingsarbete.

Områdesmål

- Kostnad per DRG-poäng ska minska
- God och tillgänglig vård dygnet runt oavsett var man bor i länet

Uppdrag

- Ta fram en plan för utveckling och investering i innovativ medicinsk teknik

Länsdelsjukhusen och länskliniker

Den samlade sjukvårdsorganisationen är delvis organiserad i länskliniker med syfte att ge länets patienter bättre förutsättningar för jämlik vård genom samlade hälso- och sjukvårdskompetenser. Målet med länskliniker har också varit att underlätta rekrytering av medarbetare inom dessa specialiteter, förbättra förutsättningarna för forskning samt skapa en jämnare arbetsbelastning genom förbättrade möjligheter till produktionsplanering. Omorganiseringen till länskliniker har dock lett till vissa problem i organisationen med bland annat medarbetare som slutat, ökat behov av ambulanstransporter samt bristande tilltro i delar av organisationen. Det är bra man nu utvärderar organisationen med länskliniker för att rätta till de brister som uppstått.

Specialisering av sjukvården i länet kapar vårdköerna. Akutmottagningarna vid sjukhusen dras med långa köer och onödigt långa väntetider. Samtidigt lider sjukhusen av brist på personal och specialistkompetens. Som en konsekvens stängs vårdplatser ner och köerna ökar. I en tid av ständiga centraliseringar lever länets små sjukhus farligt. Den överhängande risken är att stängda vårdavdelningar leder till avlökning av sjukhusen och krav på att mer av vården läggs på USÖ. När vi planerar framtidens sjukvård måste vi ha i beaktande att hela länet ska leva. Sjukhusens främsta roll är att leverera vård av god kvalitet till länsinvånarna. Region Örebro län måste ge sjukhusen goda förutsättningar att finnas kvar av egen kraft och då är vårdens kvalitet en viktig del.

För att samtliga sjukhus ska kunna finnas kvar så behöver alla sjukhus specialiseras. Även de mindre sjukhusen ska ha spetskompetens. Därför behövs en större styrning av vårdens resurser genom en ökad specialisering vid sjukhusen i länet. På detta sätt så får alla sjukhus en möjlighet att leverera vård i toppklass och stärker sin ställning som en viktig bit av vårdpusslet i Örebro län. Då kan de mindre sjukhusen finnas kvar oberoende av de politiska vindar som blåser och Örebro län blir tillsammans rikare.

Vården förbättras tydligt när fler människor tas om hand på samma ställe. Både kvalitet och patientsäkerhet förbättras av att sjukhusen tar hand om stora volymer av patienter. Det finns fördelar att hämta i och med att vårdskador minskar och vårdköer kortas. Det ger större möjligheter att lära och utvecklas inom specialiseringen så kompetensen höjs. Resurserna samlas och sjukhusen blir mindre sårbara för semestertider och sjukdom. En ökad specialisering ger också ökade möjligheter att bedriva högklassig forskning och en ökad kostnadseffektivitet.

Områdesindikatorer

- Antal DRG-poäng per sjukhus

Uppdrag

- Ta fram tydliga målbilder för länets tre sjukhus
- Organisera sjukhusen under lokalt ledarskap

Vårdrutiner och administration

Region Örebro län måste aktivt minska antalet icke-vårdande personal och lyfta ner beslutsfattande till de som arbetar i vården. Läkares administrativa börda utgörs en betydande del av icke nödvändiga rutiner i vårdprocessen. Läkare ska ägna så stor del av sin arbetstid som möjligt att behandla och vårda patienter. Därför behöver Region Örebro län inleda en dialog med berörda parter om vad som kan exkluderas från läkares arbetsbörda.

Att stärka professionens roll i vården handlar också om förtroende för medarbetarna. De som arbetar inom vården är kompetenta och brinner för sina yrken. Utgångspunkten för Region Örebro läns styrning och organisering av sjukvården måste vara att lita på de anställdas förmågor och ge medarbetarna förtroendet och möjligheterna att sköta vården. Det innebär i sin tur att den politiska detaljstyrningen av vården ska minska. Det handlar om att mål- och resultatstyrning bör bli mindre detaljerad och mer möjliggörande, men framförallt utformas i samråd med de som arbetar i vården. De ska vara möjligt att testa och pröva nya lösningar för att främja innovation och effektivitet samt anpassa vården efter patienters behov och verksamheternas olika förutsättningar. Minskad detaljstyrning kan också handla om att förenkla ersättningsystemen för hembesök, distansbesök via videolänk och telefonrådgivning för att därmed främja en långsiktig hållbar förändring och ge primärvårdsaktörer tid till omställning.

Vårdadministratörer ska avlasta de legitimerade vårdprofessionerna. Det behöver ske med ett tydligt mål om att lösgöra tid för vårdpersonal med patienter. Region Örebro län måste ständigt utvärdera hur och var medicinska vårdadministratörer används och hur de resurserna för att fördela dessa ser ut på de olika verksamhetsområdena.

Standardiserade vårdförlopp har i många delar av vården skapat en effektiv och kvalitetssäkrad vård. Det innebär däremot inte att standardiserade vårdförlopp alltid är till det bättre. Alla standardiserade vårdförlopp inrättas i Region Örebro län ska göras med bakgrund av en robust förankring i klinisk forskning.

Region Örebro län är en stor organisation som ständigt genomgår förändring. Det innebär att rutiner och riktlinjer kan finnas kvar i delar av organisationen men som inte längre fyller det enda målet de inrättades för. Därför behöver alla anställda inom Regionen ha möjlighet att ge förslag på rutiner och riktlinjer som den anser behövs ses över. Om det efter en utvärdering anses att rutinen eller riktlinjer inte längre är nödvändig ska den tas bort eller göras om.

Områdesmål

- Antal standardiserade vårdförlopp inom Region Örebro läns verksamhet

Uppdrag

- Genomföra en kartläggning av distriktsläkares administrativa börda.

Kvinnosjukvård

I Region Örebro län är det en självklarhet att män och kvinnor ska ha samma tillgång till sjukvård. Omotiverade skillnader både när det gäller behandling och tillgång till utredning vid sjukdomar som i huvudsak drabbar kvinnor får inte förekomma inom regionens verksamhet. Forskning kring kvinnor, särskilt äldre kvinnor ska vara prioriterad inom den kliniska forskningen.

Makten över den egna kroppen är central för välbefinnandet och därför är det mycket angeläget att Region Örebro län satsar på en väl fungerande sexual- och reproduktionshälsovård för kvinnor i alla åldrar. Kompetenta och tillgängliga ungdomsmottagningar där unga kvinnor kan få råd och stöd i sex- och samlevnadsfrågor är centralt.

Varje födande kvinna ska ges en trygg, säker och evidensbaserad vård med mesta möjliga valfrihet. Att kvinnan känner sig trygg när hon föder är viktigt för att förlossningen ska bli så bra som möjlig. Olika kvinnor vill föda barn på olika sätt. All förlossningsvård ska dock vara medicinskt säker för mamma och barn och hålla hög kvalitet när det gäller omvårdnad och bemötande. Kvinnor ska vid barnafödande få en förlossning som undviker bestående skador som kan påverka samliv, kontinens och andra vardagliga aktiviteter.

Kvinnosjukvård och förlossningsvård kräver en hög kompetens för att bedrivas patientsäkert. Region Örebro län behöver därför ständigt följa utvecklingen i krav och kvalitet för en modern och patientsäker kvinno- och förlossningsvård för att säkra dess framtid i länet. Målet ska vara att ha två förlossningsenheter, en på USÖ och en på Karlskoga lasarett. Däremot måste det vara lika hög kvalitet på båda enheterna och inget barn ska ha en sämre chans till överlevnad beroende av vilken avdelning man föds på. Regionen ska inte ta ställning till vem eller vilken driftsform som två förlossningsenheter säkerställs genom utan enbart att de håller samma kvalitet och patientsäkerhet som inte lämnar några obefogade risker för vare sig barn eller föderska vid förlossningen och eftervården.

Kvinnors makt över sina egna kroppar måste stärkas, och sexuell och reproduktiv hälsa har stor betydelse för detta. 90 % av alla som hör av sig till Bris (Barnens rätt i samhället) är flickor. Ungdomsmottagningar och tjejjourer utför ett enormt arbete för att garantera unga människors sexuella hälsa och välmående, ge råd i samlevnadsfrågor, minska antalet oönskade graviditeter och motverka spridning av sexuellt överförbara sjukdomar.

Jämställd vård börjar på MVC. Otillräcklig mödravård ökar riskerna vid förlossning, men föräldragrupper når idag inte tillräckligt många familjer med föräldrar födda utanför Sverige. Mödrhälsovården behöver utveckla samarbetet med ideella föreningar och erbjuder mammagrupper på olika språk. Unga, ekonomiskt utsatta och ensamstående mödrar deltar inte tillräckligt i mödravård. Därför behövs ung-MVC och mödravård på drop-in.

Fler kvinnor än män drabbas av biverkningar av sina läkemedel. Därför behöver kunskapen och medvetenheten kring hur informationen om biverkningar presenteras för patienter. Region Örebro län ska främja jämställd forskning och att all vårdrelaterad statistik presenteras könsuppdelad.

Fokus måste riktas mot utsatta grupper med sämre hälsa, såsom invandrarkvinnor och kvinnor med funktionsnedsättning. Inom specialiserade områden såsom missbruk, hedersvåld, könsstympning, tortyrskadade och våld i nära relationer är regionen beroende av kompetensen hos eldsjälarna i ideella organisationer. Kärnverksamheter inom sådana områden ska värnas och långsiktigt samarbete främjas genom så kallat idéburet partnerskap.

Områdesindikatorer

- Andel förlossningar utan komplikationer
- Antal förlossningsskador

Uppdrag

- Säkerställa att hembesök erbjuds till alla nyblivna föräldrar minst två gånger under barnets första levnadsår.
- Utarbeta en långsiktig strategi för hur länets kvinnosjukvård ska organiseras och hur kompetensförsörjningen ska säkras
- Ta fram en långsiktig strategi för hur länets förlossningsvård och neonatalvård ska organiseras och därigenom säkerställa att båda länets förlossningskliniker finns kvar.
- Säkerställa kompetens om kvinnors hälsa i alla verksamheter

Direktivård

Region Örebro län ska arbeta för en jämlik tillgång till sjukvård i hela länet. En jämlik vård inbegriper en nära och tillgänglig vård för alla länsinvånare. Till direktvård räknas akuta insatser på alla vårdnivåer från ambulanssjukvård, hemsjukvård och primärvård till sjukhusvård. Den prehospitalla kapaciteten möjliggör en robust ambulanssjukvård med god beredskap i hela regionen. Akutsjukvården kräver beredskap dygnet runt och samverkan mellan olika vårdnivåer och specialiteter. Tillgänglighet och kvalitet är av yttersta vikt för individen och samhället.

En jämlik och säker vård är en vital del av direktsjukvården och måste integreras i ambulanssjukvårdens behandlingsriktlinjer och rutiner. Ambulanssjukvården har i sitt arbete viktiga gränssnitt mot akutmottagningar, vårdavdelningar, primärvård, psykiatrisk vård, alarmerings- sjukvård, statlig och kommunal räddningstjänst, socialtjänst, kommunal vård, luftambulans, sjöräddning, omsorg och polis. Ambulanssjukvården är en del av Hälso- och sjukvården och lyder under samma regelverk som övrig sjukvård. Sjukvårdshuvudmännens ansvar för ambulanssjukvården i Hälso- och sjukvårdslagen. Regionerna svarar för att det finns en ändamålsenlig organisation för att till och från sjukhus eller läkare transportera personer vilkas tillstånd kräver att transporten utförs med transportmedel som är särskilt inrättade för ändamålet.

Den prehospitalla vården bedrivs ofta under förhållanden med brist på information och undersökningsmetoder samt insatser i svåra miljöer och förhållanden. Detta ställer stora krav på medarbetarnas förmåga att bedriva god och säker vård. I syfte att fortsatt utveckla den samverkan och det samarbete som sker mellan Region Örebro län och SOS Alarm AB kommer förutsättningar för tillgång till kontinuerligt läkarstöd att ses över för att ytterligare öka patientsäkerheten.

Akutsjukvård dygnet runt ingår i närsjukvårdens uppdragsområde. En förutsättning för det är att akutmottagningar finns på regionens tre sjukhus. Vårdcentralerna ska ha uppdraget som första linjens hälso- och sjukvård. Därför ska vårdcentralerna hålla öppet längre och "näraakuter" etableras. Patienter får på så sätt närmare till akutsjukvård, samtidigt som akuten på sjukhusen avlastas. Tillgängliga vårdcentraler, öppna efter medborgarnas behov minskar trycket på sjukhusens akutsjukvård.

Områdesmål

- Regionen ska erbjuda en god hälso- och sjukvård åt dem som är bosatta inom i länet
- Den som är akut sjuk ska få god och säker vårddygnet runt
- Kompetenskraven ska vara tydligt definierade och möjligheter till kompetensutveckling ska finnas för samtliga yrkesgrupper

Uppdrag

- Regionen ska ha en egen alarmeringscentral med anställd ambulanspersonal, inre och yttre ambulansbefäl och ambulansläkare för dirigering av ambulanser
- Utred ett inrättade av näraakuter i länet

Ambulerande resurser

Regionen behöver en robust ambulansberedskap i hela länet, vilket innebär fler akutambulanser och sjuktransportfordon. Liberalerna vill öka ambulanskapaciteten i länet för att det alltid ska finnas insatsklara ambulanser att tillgå vid olyckor och sjukdomsfall. Nedan beskriver vi hur den prehospitla förmågan kan förstärkas. Ambulansverksamheten i regionen ska vara kopplat till respektive akutvårdsverksamhet. Ambulansstationerna måste stärkas upp med fullgott skalskydd.

Ambulanssjukvårdens uppdrag är unikt då det omfattar påfrestande situationer och räddningsinsatser som kräver vård av akut sjuka och svårt skadade patienter i alla åldrar. Ambulanspersonalen hanterar även prehospitla förlossningar.

Arbetet med att öka tillgänglighet i akutsjukvården ska fortsätta, men primärvården ska för flertalet patienter vara den första instansen vid akut sjukdom eller skada. För att nå målen om tillgänglighet inom den akuta vårdens alla delar är det särskilt viktigt att primärvård och hälsovalets alla aktörer verkar för arbetssätt där patienten inte behöver söka sjukhusens akutmottagning annat än då det är medicinskt nödvändigt. För att möjliggöra en tillgänglig akutvård på rätt vårdnivå ska bedömningsplatser finnas i anslutning till akutmottagningarna för de patienter som förväntas kunna lämna sjukhuset inom 24 timmar.

Ambulansverksamheten ställer stora krav på beredskap, kunskap, kompetens och beslutsförmåga. Enligt regelverket ska det finnas minst en legitimerad sjukvårdspersonal i varje ambulans. Utbildning till specialistsjuksköterska med inriktning mot ambulanssjukvård finns på ett flertal orter runt om i landet. Det finns sedan ett antal år också yrkeshögskoleutbildningar för ambulanssjukvårdare.

Hög kompetens och hög tillgänglighet är en förutsättning för god akutsjukvård. Därför avsätts medel för att förbättra och utveckla den ambulansvård som sker i Region Örebro läns regi samt möjliggöra en effektivare vårdkedja. En utökning av akutambulanser är en del av det arbetet. Region Örebro län behöver därför få till en förstärkning av antalet akutambulanser.

Antalet invånare och äldre personer med vårdbehov ökar i takt med den demografiska samhällsutvecklingen. Som ett komplement till akutambulanser behöver Region Örebro län införa sjuktransportfordon för uppdrag som inte kräver akutambulansens utrustning och medicinska kompetens. Sjuktransporterna ska användas för planerade transporter samt icke brådskande sjuktransporter som ändå kan kräva medicinsk behandling. Bemanningen i dessa enheter ska vara legitimerad sjuksköterska samt erforderligt utbildad ambulanssjukvårdare. Bemanningen möjliggör iordningställande och administration av läkemedel. Enheterna bör vara geografiskt spridda i länet. Vid exempelvis hjärtstopp eller större olyckor kan dessa enheter även användas som komplement till akutambulanser.

Människor med psykisk ohälsa ska mötas med omtanke och respekt, och de ska ha inflytande över sin vård. Möjligheterna till självald inläggning ska öka, brukarmedverkan ska stärkas och den som är i akut kris ska i första hand omhändertas av vården, inte av polisen.

Psykisk ohälsa måste tas på allvar. Det ska vara lätt att få hjälp med sin psykiska hälsa. Människor ska få hjälp tidigt, och kunna vara trygga i att vården finns där också om behoven blir större. Varje vårdcentral ska kunna erbjuda psykiatrisk hjälp. En person med självmordstankar behöver akut hjälp, precis som en person med hjärtinfarkt. Vår syn på psykisk ohälsa måste förändras i grunden och likställas med övrig ohälsa.

Vi vill införa en psykiatriambulans som kan vara operativ länsövergripande. Psykiatriambulansen ska vara tillgänglig dygnets alla timmar och bemannas med en ambulanssjukvårdare, specialistsjuksköterska och psykiatriker. Psykiatriambulansen fungerar som en viktig brygga mellan psykiatrin, ambulanssjukvården och akutsjukvården. Idag är det ofta polisen som rycker ut på larm om psykisk ohälsa och då framför allt vid självmord. När en människa mår psykiskt dåligt och kanske har självmordstankar riskerar en polisutryckning att bli stigmatiserande.

En psykiatriambulans kan ge personer med akuta psykiatriska besvär ett snabbt omhändertagande redan från början.

En mycket viktig fråga är hur vi kan skapa en modern och högkvalitativ psykiatrisk akut- och heldygnsvård där delaktighet för patienten får högre prioritet. I grunden handlar mycket om värdegrund, att patienter med psykisk sjukdom ska ha samma status och erbjudas vård av samma höga kvalitet och goda bemötande som en somatisk patient.

Ambulansverksamheten ställer höga kunskapskrav samt tillser så all operativ ambulanspersonal har goda förutsättningar att vakta över sin fysiska förmåga för att klara yrkets inte sällan tunga och påfrestande arbetsuppgifter. All ambulanspersonal ska genomföra automatiserade alkoholtester innan tjänstgöring samt ska verksamheten få möjlighet att drogtesta personal för att tidigt fånga personer med missbrukssjukdom.

Områdesindikatorer

- Vård på rätt plats
- Andel besök på akutmottagningar utanför upptagningsområde
- Andel patienter som vistas högst 4 timmar på akutmottagning

Uppdrag

- Etablera en psykiatrisk akutambulans
- Införa en länsövergripande akutläkarbil
- Säkra tillgången till sjuktransportfordon som komplement till akutambulanser

Beredskap för framtiden

Region Örebro län behöver arbeta för att klara av en föränderlig och mer krävande framtid inom hälso- och sjukvården. Mer övning och tydligare krav, för såväl patientsäkerhet och en god arbetsmiljö, är frågor som regionen ständigt behöver arbeta med och utveckla.

Inom de mobila sjukvårdsresurserna som samverkar med utrycknings och blåljuspersonal behövs återkommande fys- och kunskapstester. Antalet övningar inom ambulansverksamheten måste öka kraftigt och tid för fysisk träning ska schemaläggas under arbetsveckan. Årliga tester av oberoende aktör samt årlig obligatorisk hälsoundersökning för att tidigt fånga upp ohälsa eller arbetsskador hos ambulanspersonalen.

För anställda inom ambulansverksamheten ska det införas obligatoriska automatiserade alkoholtester inför varje arbetspass. All ambulanspersonal bör även omfattas av tjänster med säkerhetsklass vilket medför kontroll i misstanke och belastningsregister.

Luftburen sjukvård kan i framtiden komma att omfatta Region Örebro län i högre grad än nu. Därför behöver regionen bevaka och följa utvecklingen inom området. Behovet av en ambulanshelikopter kan i framtiden utgöra en viktig del av regionens verksamhet. Därför behöver regionen bevaka förutsättningarna för att upphandla en fast stationerad ambulanshelikopter som kan respondera länsövergripande, men även utföra akuta transporter till annan specialistvård.

Att få tala med en medmänniska i rätt stund kan rädda liv. Vid akuta känslomässiga kriser eller svåra livsfrågor kan behovet av att tala med en präst, diakon, imam eller rabbin vara avgörande. Prehospital möjlighet till självvård kan i rätt situation bidra till att stabilisera en svår situation i ett akut läge. Region Örebro län behöver därför undersöka möjligheten till att införa ett tätare samarbete med de olika samfund som finns inom länet för att själasörjare ska kunna respondera som stöd till ambulanspersonal vid olika prehospitala insatser.

Uppdrag

- Utreda ett införande av prehospitala själasörjare inom ambulansverksamheten

Evenemang

Ambulanssjukvården behöver ett renodlat uppdrag. Verksamheten ska inte sälja ambulanstjänster till arrangörer där marknaden redan tillhandahåller tjänster. Det är viktigt att ambulanssjukvården i alla lägen är fri från sidoinkomster, som dessutom visat sig inte ens motsvara kostnaderna för personalkostnader, läkemedel och ambulansfordon. När en arrangör behöver sjukvårdsberedskap så ska den inhandlas från privata vårdgivare. Således innebär det ett stopp för skattesponsring med ambulanssjukvård vid olika evenemang.

Den offentliga sjukvården har ingen skyldighet att vara närvarande på större evenemang, men enligt hälso- och sjukvårdslagen ska regionen erbjuda akut hälso- och sjukvård till alla som vistas inom länets gränser. Regionen har alltså skyldighet att "planera sin hälso- och sjukvård så att en katastrofmedicinsk beredskap upprätthålls inom landstingets gränser".

Arrangör av publika evenemang ordnar med egna sjukvårdsresurser. Det är trots detta viktigt att den egna sjukvårdsorganisationen upprätthåller en god dialog med regionen, såväl under planering som utvärdering. Vid olyckor och behov av akut sjukvård måste regionen vara förberedd och redo att agera.

Planering av tillgängliga resurser för akuta insatser behöver betydande underlag. Region Örebro län ska föra statistik på alla evenemang som årligen sker i länet där det finns en risk för allvarliga skador under evenemanget. Statistiken utgör en god grund i den gemensamma planeringen för kommande genomförande och beredskap av akuta insatser.

Uppdrag

- Ta fram tydliga riktlinjer för Region Örebro läns ansvar vid evenemangsverksamhet.

Äldrevård

Den demografiska förändringen i samhället måste bemötas långsiktigt och innebära ett paradigmskifte i hur vi ser på sjukvårdens roll i människors liv. Hela Europa präglas av en växande äldre befolkning. Många som är 65 år och äldre både kan och vill fortsätta arbeta och flera är fram till 80-årsåldern oberoende av hjälp. Med åldrande ökar dock risken för sjuklighet, kroniska sjukdomar och funktionsnedsättning. Det är viktigt att äldre får tillgång till rätt vård och behandling. Det handlar om ett värdigt liv och livskvalitet. En helhetssyn på äldres hälsa är nödvändig, vilket kräver god samverkan med berörda aktörer för att kunna erbjuda äldre patienter en god och säker vård.

Sjukvården ska fokusera på uppgiften att utveckla lösningar för att erbjuda den ökade andelen äldre invånare en kvalitativ och god vård. Generellt ska den geriatriska kompetensen stärkas inom nära hälso- och sjukvård för att möta ett ökat vårdbehov hos äldre.

Trots att åsrika idag är friskare betydligt längre än förr, kommer en dag då ohälsan slår till. För att tillgodose behoven av hälso- och sjukvård behöver primärvården utvecklas och satsa mer på att förebygga ohälsa hos äldre personer, behandla deras hälsoproblem och ansvara för rehabilitering efter stroke, olycksfall med mera. Det kräver att vården är tillgänglig dygnet runt och att det finns möjlighet till hembesök. Det kräver kompetens i geriatrik och gerontologi hos såväl läkare som äldre patienterna möter, som hos övrig personal. En väl utbyggd hemsjukvård är särskilt viktig för den som är skör. Region Örebro län ska säkerställa att vård- och omsorgsboenden har en fast läkarkontakt. Länets äldre gynnas av att få vård i hemmet i stället för att åka in till akuten.

För att öka tillgängligheten och förbättra kvaliteten för mångbesökarna i vården ska regionen arbeta med aktiv hälsostyrning. Mångbesökare på akuten ska identifieras tidigt och erbjudas rätt behandling. Det är extra viktigt att vården för den som ofta är sjuk samordnas bättre. Mobila vårdteam ska fortsätta att utvecklas. Det ska ske i nära samverkan med länets kommuners hemsjukvård. Detta är trygghetsskapande och bidrar till färre akuta besök i vården.

Läkarbesök i bostaden när hälsan sviktar och möjlighet för läkare att genomföra direktinskrivningar på vårdenhet, skapar lugn hos patienten och effektivitet i organisationen. Därför ska mobila lösningar införas i hela länet, där kompetenta team kan möta patientens behov i hemmet.

Region Örebro län behöver bidra till att ändra synen på äldre i samhället. I äldrevård- och omsorg behandlas åsrika i hög grad som ett kollektiv. Samma lösningar erbjuds ofta till alla. De som behöver stöd i vardagen förutsätts varken kunna eller vilja välja själva. Verkligheten är precis tvärtom. Respekt för den enskilda människan är särskilt viktig när hon är i en utsatt situation. Därför är det viktigt att värna och utveckla den valfrihet av möjligheter som Region Örebro län erbjuder länets åsrika invånare.

Ett grundläggande hinder för åsrikas självständighet och delaktighet är ålderismen. Detta innebär att ålder ligger till grund för fördomar och nedvärderingar av äldre - något som leder till diskriminering inom såväl arbetsliv, hälso- och sjukvård som övriga samhällslivet. Världshälsoorganisationen, WHO, har konstaterat att ålderismen är starkare i länder med högt välstånd. Sverige är tyvärr inget undantag.

Ålderismen visar sig på olika sätt. Exempelvis finns fördomar avseende att äldre inte kan lära något nytt, att de inte vill ha något att göra med modern teknologi, att de tar jobb från yngre, att hälsofrämjande åtgärder och rehabilitering är meningslösa när det gäller äldre och att äldre personer är en börda för samhället. I kontrast till detta finns forskning som visar på att äldre personer ofta har mer kunskaper och erfarenheter, är mer pålitliga, inte har högre frånvaro och mer sällan drabbas av olyckor i arbetslivet än yngre. Därför behöver Region Örebro län aktivt arbeta med att stärka bilden av äldre som en resurs i samhället och äldres egenmakt i samhället.

Den teknik vi ser som en självklarhet i andra delar av vår vardag, måste också bli en självklarhet i vården och inom äldreomsorgen. Patienter och anhöriga behöver få tillgång till smarta e- hälsotjänster för att exempelvis nå den egna journalen, boka tid på webben och träffa läkare via videolänk. Kroniska sjukdomar kan behandlas säkrare och bättre genom att patient och läkare kan rapportera och följa vården kontinuerligt med en hälsoapp.

Hemsjukvården ska självklart ha tillgång till journal och läkemedelslista även när de gör hembesök, till exempel genom en surfplatta. Den digitala omställningen går alldeles för långsamt. Sjukvården är högteknologisk, men IT-stödet ligger långt efter det övriga samhället. Detsamma gäller för äldreomsorgens dokumentation, som ofta är i krångliga och krånglande system. I stället för att underlätta stjäl tekniken då tid. Konsultföretaget mckinsey räknar med att bara hälso- och sjukvården skulle kunna spara 180 miljarder kronor på bättre IT-stöd, men då måste man först investera.

Det är i stor utsträckning en fördom att åsrika personer inte har erfarenhet av eller förstår sig på digitala tjänster. Datorer var vardagsmat för alla med kontorsarbete redan på 1980-talet. Under några år kring sekelskiftet fanns förmånliga skatteregler för att skaffa hemdator. De som var nära pensionsåldern då är idag över 80 år. Det är naturligtvis viktigt att digitala tjänster är användarvänliga, och att det finns lösningar också för den som inte har en dator eller smarttelefon, men inte just för åsrikas skull utan för att den finns personer i alla åldrar som inte vill eller kan använda tekniken.

Områdesmål

- Äldre ska bemötas med respekt och få stärkt egenmakt inom vården
- Digitalisering inom vården ska vara användarvänlig för äldre

Anpassning för äldre

Forskning visar att mycket står att vinna både för individerna själva och samhällsekonomin genom skadeförebyggande åtgärder. Att ha ett aktivt liv är alltid bättre än motsatsen. Den som sjunger i kör, spelar tv-spel, löser korsord eller helt enkelt bara umgås insjuknar senare i demenssjukdomar än den som är passiv. Därför är det viktigt med goda villkor för de civilsamhällesorganisationer som arbetar med aktiviteter för och med åsrika.

Region Örebro län ska i samarbete med länets kommuner främja ett aktivt och hälsosamt liv bland äldre också i samhällsplaneringen. Det här gör regionen genom att se till att det finns promenadstråk, att snöröjningen gör det möjligt att promenera med rollator också på vintern, att anlägga utegym som går att använda även för den som inte är urstark och annat som kan tänkas inspirerar till aktivitet bland åsrika, som till exempel boulebanor.

Primärvården i samverkan med andra samhällssektor har en viktig roll att spela för att främja hälsa men erfarenheten visar att den har begränsade resurs för ett aktivt folkhälsoarbete, inte minst när det gäller samarbete med andra samhällsaktörer. Detta arbete behöver stärkas. Att erbjuda hälsosamtal till alla till exempel det år de fyller 75 år ska vara en självklarhet inom Region Örebro län. Under hälsosamtalen pratar man dels om vanor och livsstil, om hälsan nu och hur den kan komma att utvecklas, samt vart man vänder sig för stöd och hjälp. Det kan även ingå en enklare hälsoundersökning.

För att förebygga flera av de psykiska och somatiska besvär och sjukdomar som drabbar äldre ska "seniorhälsa" erbjudas, vilket innebär hälsosamtal och hälsoundersökningar, med tillhörande hälsoplaner för att tidigt upptäcka och förebygga ohälsa. Den omfattande läkemedelsanvändningen bland äldre ökar risken för biverkningar som leder till sjukhusinläggningar. Cirka 60 procent av läkemedelsorsakad akutsjukvård bedöms vara möjliga att förebygga. Alltför många patienter över 75 år behandlas med olämpliga läkemedel. Vissa läkemedel kan utlösa psykiska och somatiska besvär som en biverkning. Läkemedelsgenomgångar ska säkerställas för patienter med många läkemedel.

Äldre med psykisk ohälsa ska särskilt uppmärksammas. Över en fjärdedel av de äldre känner sig ensamma, vilket kan leda till depression. Det krävs kunskap om hur psykisk ohälsa tar sig uttryck hos äldre. Äldre med psykisk sjukdom ska få adekvat vård och omsorg, i synnerhet under perioder när den psykiska hälsan vacklar mer än vanligt.

Områdesindikatorer

- Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal/100 000 invånare
- Aktiva seniorer i föreningsliv

Geriatriskt centrum

Hälso- och sjukvården måste moderniseras och utformas så att den bättre möter de med störst vårdbehov. Det avser framför allt äldre med flertalet sjukdomar. För att möjliggöra detta krävs en omorganisering och inrättande av en äldrevårdcentral. Att rikta insatserna mot samhällets mest sjuka handlar såväl om att höja kvalitén på den vård som ges samt använda våra gemensamma skattepengar på effektivaste sätt.

Geriatriska och specialistsjuksköterskor med geriatrisk kompetens på vårdcentralen förbättrar omhändertagandet av äldre och minskar trycket på akutsjukvården. Äldremottagningar ska samordnas med utvecklingen av mobila team som vårdar äldre i hemmet. Samverkan med sjukhusens geriatriska kompetens ska vara tydlig, enkel och modern.

En äldrevårdcentral erbjuder vård anpassad efter den äldre patientens behov, i första hand patienter över 75 års ålder. På äldrevårdcentralen eller äldremottagningen finns exempelvis möjlighet till hembesök, sjuksköterskor med specialistkompetens för äldre och telefonkontakt utan knappval. Här erbjuds du som är äldre även särskilda hälsoinriktade insatser. Särskilt fokus läggs på läkemedelsgenomgångar, psykisk ohälsa och kostvanor. Den äldre patientens och närståendes perspektiv ska alltid efterfrågas i planeringen.

Region Örebro län ska ligga i framkant när det gäller äldrevård. Nätverket för äldreforskning och vårdutveckling kan vara grunden för ett geriatriskt centrum, en arena där vård och omsorg som rör äldre patienter samordnas. Där samlas kunskap, beprövad erfarenhet och forskning under ett och samma tak. Där utvecklas geriatrik, gerontologi och kunskapen om multisjuka äldre ur ett helhetsperspektiv. Kunskap och insikt om diagnoser, vård- och omsorgsbehov, behandling och läkemedel ska bli tillgänglig för vård- och omsorgspersonal. Arbetet ska också överbrygga brister i kommunikation och informationsöverföringen mellan olika aktörer och öka tilltron till varandra. Fler medarbetare inom primärvården med geriatrisk och gerontologisk kompetens skapar goda förutsättningar för att öka kvaliteten i äldrevården. För såväl förebyggande friskvårdsfaktorer som bekämpande av ohälsa och sjukdom hos äldre är utvecklingen av ett geriatriskt centrum betydelsefull.

Uppdrag

- Ta fram förutsättningar för att öppna en äldremottagning inom den specialiserade psykiatriska vården
- Kriterier för äldrevårdcentral ska tillföras krav- och kvalitetsboken
- Inrätta funktionen äldremottagning på länets vårdcentraler
- Etablera ett geriatriskt centrum.

Tandvård

Munhälsan är minst lika viktig som den övriga hälsan och vårt välmående. Varje individ har stor möjlighet att själva påverka sin munhälsa. Tanderna är viktiga för matintag och estetik som höjer självkänslan. Om man lider av ohälsa i munnen kan det påverka många andra delar.

Regionen tillgodoser länets invånare med tandvård tillsammans med privata aktörer och ansvar att tandvård finns tillgänglig oavsett ålder, funktionsförmåga eller bostadsort. Folktandvården i Region Örebro län är en av de stora aktörerna i Sverige när det gäller specialistutbildning av tandläkare. Det är viktigt att Folktandvården utvecklas för att kunna utgöra ett nationellt odontologiskt centrum. Förutom resurser krävs ett aktivt samverkansarbete inom såväl vård som utbildning och forskning både regionalt och nationellt.

Folktandvården i Region Örebro län är en av de stora aktörerna i Sverige när det gäller specialistutbildning av tandläkare. Det är viktigt att fortsätta utveckla oss mot att utgöra ett Nationellt Odontologiskt centrum. Förutom resurser krävs aktivt samverkansarbete inom såväl vård, utbildning och forskning både regionalt och nationellt.

För att säkerställa kompetensförsörjningen i en situation av ökade behov och utmaningar ska regionen verka utbildningen av tandsköterskor bibehålls och att Örebro Universitet etablerar tandhygienistutbildning.

Viktigt är att Folktandvården prioriterar arbetet med att skapa en utvecklande och positiv arbetsmiljö för att attrahera och behålla sin fantastiska personal och inte minst bryta de oacceptabelt höga sjuktalet. Ett exempel av att avlasta personal och samtidigt locka unga människor till en framtid inom tandvården har varit rekrytering av tandvårdsbiträden. En satsning som det gångna årens ekonomiska problem avbrutit. Dessas uppdrag att bland annat städa, tvätta och serva har varit värdefull och bör återupptas då de avlastat övrig tandvårdspersonal i sina respektive specialiteter.

Regionens verksamhet inom tandteknik behöver till stor del avyttras på det finns flera aktörer på marknaden som erbjuder tandteknisk verksamhet. Därför ska inte Region Örebro län konkurrera på orättvisa villkor mot aktörer på den fria marknaden.

Övergripande mål

- Mer jämlik och tillgänglig tandvård för alla
- En bra och jämlik munhälsa hos alla barn och unga

Uppdrag

- Arbeta med sin effektivitet och produktivitet så att man når riksnittet vad gäller kostnadsnivån
- Etablera tandhygienistutbildning och attraktiv arbetsmiljö
- Minska den tandtekniska verksamheten som drivs i egen regi.

Frisktvård

Brödtvänderna är en del av kroppen, och god munhälsa är avgörande för människans välmående. En dålig tandhälsa leder ofta till svårigheter att äta och minskad matlust, vilket i sin tur leder till både näringsbrist och sänkt immunförsvar. Dessutom fyller tvänderna en viktig estetisk funktion som stärker självkänsla, social samt psykisk hälsa.

Modellen med Frisktvård förstärker preventiva insatser och regelbundenhet samt skapar ökad ekonomisk förutsägbarhet och tillgänglighet för nödvändiga behandlingsinsatser. Initiativ bör tas för att skapa förutsättningar till att bredda frisktvårdständerna även till privata aktörer.

Folktvården är en av regionens mest flexibla verksamheter. Det är avgörande för ett ökande, förändrat och dåligt balanserat befolkningsunderlag att folktvården regelbundet fortsätter anpassa tillgänglighet, verksamhetsformer och lokalisering utifrån förändringar och behov som föreligger. Det krävs såväl mer samverkan mellan verksamhetsformer och huvudmän, kompetens- kunskaps- och metodutveckling samt uppsökande tillgänglighetskomplement för att hantera den ojämlika tandhälsan.

Vissa grupper har större behov av tandvårdsinsatser ska nå genomförebyggande insatser och ökad tillgänglighet. De som lider av psykisk ohälsa, missbruk eller ätstörningar har en ökad risk för att utveckla oral ohälsa. Det är viktigt att olika vårdinstanser kan samverka. Tvården kan i ett tidigt skede upptäcka tecken på ätstörning och ta kontakt med ätstörningskliniken och elevhälsan. När det kommer till missbruk finns det inte samma samverkan med andra vårdinstanser. Tandläkare som upptäcker tecken på missbruk måste kunna ta kontakt med tvården.

Lågt befolkningsunderlag och utsatta grupper oförmåga att ta sig till befintliga tandläkarmottagningar gör att nya kompletterande lösningar att nå alla invånare måste utvecklas. Här kan moderna mobila tandläkarmottagningar utvecklas för att kunna erbjuda förebyggande, undersökande och icke avancerade behandlingsåtgärder.

Förebyggande insatser krävs för de grupper som har stora behov av tandvård. Socioekonomiskt svaga grupper, personer som lider av psykisk ohälsa, missbruk och de äldre ska nå geom. Ökad tillgänglighet.

Uppdrag

- Genomföra särskilda informationsinsatser mot socialt och ekonomiskt utsatta grupper.

Tandhälsa bland barn och unga

God munhälsa är viktigt, och goda vanor grundläggs redan under spädbarnsåren. På BVC utbildas nyblivna föräldrar i munhygien och godakostvanor för att deras barn ska få en bra och hållbarstart i livet. I delar av regionen tydliggör den ojämlika tandhälsan behovet av att etablera förstärkta tandvårdssatsningar för barn och unga. Folk tandvårdens folkhälsoenhet i samverkan med familjecentraler arbetar aktivt med insatser i socioekonomiskt utsatta områden där barn och ungas tandhälsa är sämre.

Viktigt är att effektiva metoder och goda exempel sprids och systematiseras. Exempel på sådana är Viva Tanden i Vivalla, en mötesplats för råd och stöd kring barns munhälsa, samt Folkhälsoenhetens projekt Glada Tanden som genom återinförande av Fluortant erbjuder årliga besök på förskolor samt regelbundna fluorsköljningar på förskola/skola. Alla förskolor och skolor bör organisera allmänna regelbundna fluorsköljningar för att förebygga dålig munhälsa.

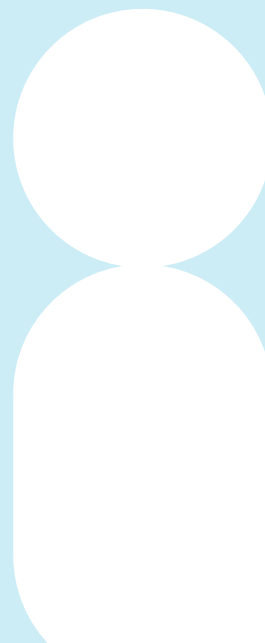
En redan ojämlik tandhälsa i länet mellan kommuner och mellan socioekonomiska grupper har förstärkts under pandemin genom ökad ekonomisk utsatthet och psykisk ohälsa samt inställda tandvårdsbesök och behandlingar för de mest utsatta. Folk tandvården har ansvar för att alla regionens invånare oavsett ålder, funktionsförmåga eller bostadsort erbjuds tillgänglig och bra tandvård. Detta förutsätter förstärkt tvärssektoriell samverkan med privata tandvårdsaktörer, kommuner och andra sjukvårdsaktörer som primärvård, geriatrik och psykiatri.

Områdesindikatorer

- Kariesfria 6-åringar, andel (%).

Uppdrag

- Utredda möjligheten för folk tandvården att samverka med andra vårdaktörer.



Äldres munhälsa

Äldre är en särskilt utsatt grupp gällande munhälsa. Region Örebro län har organiserat en särskild enhet, Kunskaps Centrum för Äldres Munhälsa (KCÄM) för att fungera som samlade enhet för hela länet i alla frågor som rör äldres munhälsa och tandvård. Syftet är att samla, utveckla och sprida kunskap, erfarenhet, evidens och strategier.

KCÄM har ett tredelat uppdrag: att agera som en samlad enhet i regionen för frågor rörande äldres munhälsa och tandvård, att fungera som kunskapsmässigt internt och externt stöd, och att samverka med andra huvudmän och privata aktörer.

Viktigt är att fortsatt förstärka såväl mandat som uppdrag för KCÄM att samla specialistkompetens och utveckla/ förstärka kontaktytor för ökad samverkan, kunskapsspridning och metodutveckling bland annat kring uppsökande insatser och strategier gentemot äldre med, eller i riskzonen för att utveckla, dålig munhälsa.

Äldres munhälsa är en viktig fråga för äldres allmänhälsa. Det är därför viktigt att utveckla en nära och väl fungerande samverkan mellan KCÄM, akademien och de kommunala vård- och omsorgsaktörerna. De viktigaste områdena kring samverkan rör utbildning och kunskapsförstärkning kring äldres munhälsa för vård- och omsorgspersonal, mobila flexibla uppsökande behandlingsinsatser som erbjudande av regelbundna fluorsköljningar inom hemtjänsten och på vård- och omsorgsboendena.

Områdesindikatorer

- Kariesfria invånare över 65 år, andel (%)

Uppdrag

- Förstärkt uppdrag att etablera samverkan, kompetens- och metodutveckling till förmån för bättre tandhälsa hos sköra äldre oavsett boendeform

Utbildning och erfarenhet

För att Region Örebro län ska uppfattas som moderna och attraktiva arbetsgivare måste regionen ta ett stort ansvar för sina anställdas kompetensutveckling.

Regionen behöver aktivt kartlägga och ta fram underlag för kompetensbehovet inom vården behöver regionen ta sitt ansvar. De nationella prognoserna som ska stötta regionerna i kompetensförsörjningen är inte tillräckliga idag. Regionen behöver genomföra mer avancerade och bättre beskrivningar hur befolkningens behov kommer att utvecklas i framtiden och hur det påverkar behovet av läkare i olika delar av hälso- och sjukvården.

Det ska vara självklart att Region Örebro län ger anställda sjuksköterskor, men även andra personalkategorier, möjligheten att specialisera sig med lön under utbildningen. Detta precis som redan sker för läkarna. Specialistutbildning för sjuksköterskor ska ges inom ramen för yrkeslivet.

Läkarstudenter och studenter ska i högre utsträckning ses som en resurs i vården. Regionen behöver ta tillvara på läkar- och sjuksköterskestudenters kompetens och ge dem relevanta arbetsuppgifter. Studenter ska inte användas för att fylla ordinarie personals scheman utan ses som resurser i verksamheter där det råder brist på personal.

Regionen behöver ta ett nästa steg för att stärka vårdens kompetensförsörjning och patientnära arbete. Ett arbete med att förbereda införandet av avancerade specialistsjuksköterskor (AVS) som en tydlig och definierad funktion i hälso- och sjukvården behöver därför påbörjas. Syftet med den nya tjänsten är att bättre ta tillvara den kompetens som redan finns i vården, stärka kontinuiteten för patienterna och skapa fler karriärvägar för erfarna specialistsjuksköterskor som vill utvecklas utan att lämna det kliniska arbetet.

För många studenter på universitet och högskolor är deltids och extra arbetevanligt för att öka det ekonomiska handlingsutrymmet under studietiden. Dessa arbetstillfällen innefattar sällan kvalificerade arbetsuppgifter eller arbetserfarenhet inom det område som studenten studerar.

Områdesmål

- Utbildning ska vara en del av arbetet
- Anställda ska arbeta på toppen av sin kompetens
- Studenter ska vara en resurs inom vården

Uppdrag

- Aktivt arbete för att anställa läkar- och sjuksköterskestudenter inom vården
- Införa avancerade specialistsjuksköterskor i Region Örebro län
- Utredda verksamheter som kan ha användning av studentmedarbetare

Forskning

Den svenska hälso- och sjukvården står inför stora utmaningar. Befolkningen åldras. Andelen personer över 80 år ökar kraftigt. Det finns hälsoskillnader mellan olika befolkningsgrupper och ett ökande hot mot folkhälsan i form av infektionssjukdomar, stressrelaterade sjukdomar, fetma och övervikt, diabetes och allergi. Historiskt sett har den medicinska forskningen spelat en stor roll för att förbättra folkhälsa samt livskvalitet och det är nödvändigt att forskning nyttjas även framöver.

Bra och långsiktiga villkor gynnar forskningen. Det behövs konkurrenskraftiga och långsiktiga villkor för att Region Örebro ska vara ett framgångsrikt forskningslän. Det ska finnas utrymme till forskning som inte enbart handlar om kortsiktiga resultat, utan också kan ta risker och ifrågasätta invanda frågeställningar.

Det fria kunskapssökandet, där forskarna hela tiden utmanar och överskrider gränser, har visat sig ge de mest spännande genombrotten och efter hand de mest framgångsrika tillämpningarna. En stark grundforskning är en nödvändig förutsättning för högskolans verksamhet. Grundforskningen är internationell till sin natur och endast de forskare som ständigt strävar efter att förbättra teorier och metoder har möjlighet att hävda sig i konkurrensen. Nya idéer och kontakter med den internationella forskningsfronten ger kvalitet som också påverkar grundutbildning, forskarutbildning och mer tillämpad och behovsstyrd forskning.

Kvalificerad forskning måste prioriteras. Resurstilldelningen till forskningen är ett viktigt styrinstrument. Alla lärosäten, både mindre högskolor och större universitet, konkurrerar om resurser efter kvaliteten på forskningen. Forskning inom Region Örebro län har bra bredd, men spetsen är för trubbig. Regionen måste arbeta för att försöka sälla fram en ännu mer framgångsrik svensk forskarelit och attrahera utländska forskare. För att premiera vetenskaplig kvalitet ska Region Örebro län införa en modell där 20 procent av resurserna omfördelades mellan forskare baserat på externa anslag för forskning samt publiceringar och citeringar.

Det är viktigt att inte landa i en föreställning om att all forskning är bra forskning. Det finns flertalet studier som visar på att stora delar av klinisk forskning brister i metod och modell, vilket gör resultaten replikerbara och oanvändbara för vidare forskning. Region Örebro län behöver därför ett utvecklat arbete för att säkerställa att forskning som bedrivs inom regionen är användbar för forskarkollektivets samlade kunskap. Att bedriva forskning kostar inte alltid direkt finansiering i termer av skattemedel, utan tar även regionens personella resurser i anspråk. Läkare och annan forskande personal är redan en begränsad resurs för regionen och därför behöver dessa resurser användas på ett sätt som inte riskerar att leda till bortkastad tid och bortkastade medel.

Universitetssjukhusen har enligt det nationella ALF avtalet ett särskilt ansvar för klinisk forskning. Universitetssjukhusen har också en central roll i regionalt och nationell högspecialiserad vård. Avgränsning och fördelning av högspecialiserad vård är en process som för närvarande bedrivs intensivt både sjukvårdsregionalt och nationellt. En forskningsförankring av dessa vårdnivåer är en långsiktig förutsättning för både kunna och få bedriva dessa verksamheter.

Fler forskningsuppdrag behöver genomföras i samverkan med invånare, närstående, patienter och civilsamhället genom att ta tillvara deras kunskaper, erfarenheter och vilja att delta i klinisk forskning och utbildning som medskapare. Det innebär att forskningen som bedrivs inom Region Örebro län behöver en bredare tvärvetenskaplig möjlighet. Forskning inom hälso- och sjukvården kan kompletteras med forskning och samarbeten inom akademiska discipliner så som hälsoekonomi och regional utveckling.

Region Örebro län behöver locka de skarpastestudenterna till en forskarkarriär och få dem att vilja stanna. Därför behöver regionen erbjuda dessa forskare bra villkor. Osäkra arbetsvillkor utgör en stor risk för att framstående forskare lämnar den akademiska banan för en annan karriär. Ska Region Örebro län bidra till att göra Sverige till en kunskapsnation också i framtiden måste vi satsa på långsiktiga och bra villkor för forskarna. Tydligare karriärvägar och möjlighet att bygga upp egen forskning är några satsningar för bättre resultat.

Ett målmedvetet arbeteför att uppnå jämställdhet inom forskningen behövs i större utsträckning än idag och bör vara en naturlig del av Region Örebro läns verksamhet inom forskningsområdet. Andelen kvinnliga forskare inom naturvetenskap och teknikvetenskap är generellt sett låg, inom delar av teknikvetenskapen mycket låg. Regionen behöver därför genom incitament och initiativ stödja kvinnliga forskare inom dessa discipliner. Ett tvärvetenskapligt områdesom fått ett särskilt stöd de senaste åren är genusforskningen. Utvecklingen av forskning kopplat till att på olika sätt arbeta med att implementera genusperspektivet har därför stor relevans och att stärka teori- och begreppsbildning inom genusvetenskapen och andra akademiska discipliner så som medicin. Behovet av ett mångvetenskapligt angreppssätt blir allt viktigare i forskningen och stärker möjligheten för att utjämna den obalans som finns inom den disciplinärt könsuppdelade forskningen.

Områdesindikatorer

- Antal publikationer i fackgranskade tidskrifter av forskare verksamma inom medicin.
- Antalet docentkompetenta medarbetare ökat med 50 procent jämfört med 2016.
- Externrekrytering av disputerade medarbetare årligen.
- Andel kvinnliga forskare inom regionen.

Uppdrag

- Bredda forskningsuppdraget.
- Skapa bättre villkor och tydligare karriärvägar för yngre forskare.
- Stödja kvinnor som vill forska i sin tjänst.



Regional utveckling

Regional utveckling

Globalisering och urbanisering bygger i grunden på människors fria val men utgångspunkten måste vara värnandet av människors makt över sin egen framtid. Region Örebro län ska sträva efter att skapa förutsättningar för dem som vill bo, arbeta eller driva företag på landsbygd och i mindre tätorter. Regionen ska värna individens utvecklingskraft och företags konkurrenskraft i hela länet.

För att samhället ska fungera och kunna utvecklas behövs förutsättningar som underlättar, inte hindrar fria individens drivkrafter. Samhället ska därför planeras i samklang med vad invånarna efterfrågar. Det gäller såväl för den fysiska planeringen av tillgång avseende kraftförsörjning och transporter, till arbete och kunskap, och kulturupplevelser och civilsamhälle. Alla delar skapar mening i livet och ger kreativa individer möjligheter att forma sin framtid.

Örebro län är mer än ett fåtal orter. För att du ska ha möjlighet att bo och arbeta på landsbygden måste du samtidigt ha tillgång till en grundläggande samhällsservice. Det handlar om saker som att kunna driva företag, utbilda sig och ha tillgång till fungerande infrastruktur. Alla invånare i Örebro län ska kunna leva som de vill, var de vill. Att ha ett jobb och komma hem med en lön är en avgörande nyckel till frihet för varje människa.

Vi lever i en värld där möjligheterna aldrig varit större men som förändras snabbt och där förändringar ställer nya krav. Örebro län ska vara ett jämställt län där varje människa kan förbättra sin situation och den sociala rörligheten är hög. En människas bakgrund ska betyda mindre, och hennes förmåga, ambition och livsdrömmar betyda mer. Kunskap är den viktigaste faktorn för att stärka varje människas livschanser. Utbildningarna ska ha höga förväntningar och prioritera kunskap, kreativitet och kritiskt tänkande. Bildningstraditionen ska hållas levande och kulturens frihet värnas.

Utrymmet för ideella insatser i vård och omsorg, utbildning och kultur ska vara stort inom Region Örebro län. Marknaden fungerar bäst i samhällen som präglas av tillit, hederlighet och ansvarstagande. I vissa delar av samhället måste dock marknaden regleras genom politiska beslut. Där regionen väljer att agera på den fria marknaden behöver vi slå vakt om äganderätt, konkurrens på lika villkor, rättssäkerhet och att enskilda människor har likvärdiga och goda möjligheter att nå sina livsmål. Den enskilda människans skapande och arbete utgör grunden för vårt gemensamma välstånd.

Områdesmål

- Företagande och ekonomisk utveckling i hela länet.
- Örebro län ska vara det självklara valet vid logistiketableringar samt vara en av Sveriges bästa knutpunkter för åkerinäringen.
- Det finns ett rikt kulturliv i hela länet.

Samhällsbyggnad

Region Örebro län har en rad viktigauppgifter inom områdetsamhällsbyggnad. Hela länet skall ha en positiv och hållbar samhällsutveckling.

I samhällsbyggnadsarbetet är dynamiken mellan stad och land viktig. Det handlar om att skapa regional tillväxt och utveckling som gagnar hela länet. Den regionala samhällsplaneringen ska inkludera privata aktörersom länets kommuner och regionen. Det kan handla om vårdrelaterade frågor till kollektivtrafik, vägar och bredband.

Energifrågan är global. Klimatförändringarna fortsätter, samtidigt som det allttjämt finns stor tillgångtill relativt billiga fossila bränslen. Energisystemet behöver ställas om så att alla människor får tillgång till el och annan energi producerad på ett sätt som varken hotar klimatet eller utarmar värdefull natur. Elnätet behöver till del uppdateras i relation till nya förhållanden för produktion, distribution och konsumtion.

Arbetet med att skapa förutsättningar för ökad produktion av förnyelsebar el inom det egna länet är en framtidsfråga. Det sker bland annat genom att ta fram en solbruksplan. Planen ska visa på möjliga gynnsamma lägen för etablering av solparker som samtidigt kan bidra till att minska de begränsningar som kraftnätet är behäftat med idag.

En utmaning för framtiden är att få transporter av människor och varor att kunna ske på ett hållbart sätt. Vi står inför en stor omvälvning av transportsystemet med självkörande fordon som kommer att ge nya möjligheter och kräver nya sätt att planera samhället. För transporter behövs energi. De energislag som används måste vara sådana att de inte förstör vår miljö och är långsiktigt hållbara. Region Örebro län ska sträva efter att vara en fossilfri region och forskning inom hållbara energisystem ska vara i fokus.

Biobränsle kan bidra till energiomställning mot mindre klimatpåverkan. På global nivå kan det dock även skada biologisk mångfald och konkurrera med matproduktion. Bioenergi bör i förstahand utvinnas ur avfallsprodukter eller odlas på mark med ringa naturvärden som inte kan användas för matproduktion.

Kärnkraften är viktig för klimatneutral elproduktion. Nya kärnkraftsreaktorer som klarar högt ställda säkerhetskrav ska kunna byggas i Sverige. Region Örebro län ska bevaka den fortsatta forskningen och utvecklingen inom området för att minimera riskerna vid driftsamt hantering av bränsle och avfall inom länet.

Områdesmål

- Örebro län ska vara en stark aktör när det gäller att attrahera etableringar kopplat till olika logistiska lösningar.
- Det ska bli enklare att kombinera transportmedel som cykel med tåg/buss.
- Andel fossilfri energiproduktion i länet

Infrastruktur

Örebro län har en mycket central position i landet beträffande alla typer av transporter. För järnvägstransporter är Hallsberg en av de viktigaste knutpunkterna i Sverige och norra Europa. Örebro län ska fortsätta vara en nationell knutpunkt för landets godstrafik. Det är därför av största vikt att rangerbangården i Hallsberg byggs ut och utvecklas. Arbetet med att utveckla länets status för intermodala transporter, dvs. När omlastning mellan olika transportslag sker, måste prioriteras.

Underhåll och utveckling av regionens vägar är av stor vikt. Samtidigt som lastbilstransporter är oerhört viktiga för länets näringar, måste dessa utvecklas med minskad miljöpåverkan. Flera vägar som är särskilt viktiga för länet. Dess behövs underhållas och utvecklas för näringslivet och persontrafiken samt för att länet ska behålla och hantera dagens godstrafik. Det avser bland annat E20, E18, RV50, RV51 och RV63.

Bredbandsutbyggnaden i länet ska fortsätta. Snabb uppkoppling är i dag en lika viktig del i infrastrukturen som el- och vägnäten. En väl fungerande uppkoppling är viktigt för såväl privatpersoner som företag och en förutsättning för regional tillväxt. Glesbygden måste få bättre IT-kapacitet. Statens huvudsakliga uppgift bör vara att skapa förutsättningar genom att undanröja hinder för utveckling samt ekonomiskt stötta där lönsamhet för utbyggnad är bristfällig. Kopparnätet får inte utvecklas innan det finns godtagbara digitala alternativ. Det är viktigt för företag och enskilda att det finns väl fungerande posttjänster i hela Sverige.

Regionen har i uppdrag att verka för övergripande samordning, samverkan och samarbete mellan aktörer verksamma i länet av betydelse för bredbandsutbyggnad. För det fortsatta utbyggandet av det finmaskiga bredbandsnätet har en bredbandskoordinator anställts. Tillsammans med Länsstyrelsen ska koordinatören arbeta vidare mot målet att 100 procent av länets hushåll och företag har fiberanslutning. Även landsbygd och mindre orter ska ha tillgång till effektiv och snabb datatrafik som klarar framtida behov. Det är av stor vikt att regionen följer den nationella planen för kopparnätbyggnaden, som påverkar inte minst privatpersoner och företagare på landsbygden. Alla ska ha tillgång till fungerande bredband.

Regionen äger Örebro flygplats tillsammans med Örebro, Kumla samt Karlskoga kommun. Det är idag den fjärde största fraktflygplatsen i landet och har en strategisk betydelse för näringslivet i länet. Den starka positionen ska bevaras och utvecklas. Regionen och övriga ägare ska tillsammans med näringslivet söka vägar för att utveckla flygplatsområdet för att öka andra aktörers intresse i flygplatsen. Detta med målet att öka flygplatsens självfinansieringsgrad. Flygplatsen har vidare en viktig roll för Försvarsmyndigheten samt Myndigheten för samhällsskydd och beredskap. Detta har tydliggjorts inte minst i samband med skogsbränder och flygplatsens centrala del för samordning av brandflyg.

Alla påverkas av klimatförändringar. Det krävs därför stora förändringar. Först och främst krävs nya resurseffektiva affärsmodeller och en ekonomi som bygger på ett kretsloppssamhälle, en cirkulär ekonomi. Tanken bygger på att återanvända och laga samt betrakta avfall som en resurs. Den strävar efter produkter som är hållbara samt återvinningsbara och där icke-förnybara material över tid ersätts med förnybara. Region Örebro län ska verka för ett hållbart samhälle med en ekologisk utveckling genom att bland annat påverka förutsättningarna för förnybar energiproduktion, icke klimatpåverkande utsläpp och miljöanpassade innovationer. Ny teknik kräver och innovativa klimatlösningar kräver ekonomisk tillväxt.

Naturen är en fantastisk resurs som ska förvaltas på ett hållbart sätt. De beslut som fattas bör därför vara långsiktiga och ta hänsyn till eventuell miljöpåverkan. Regionens verksamheter ska sträva efter minskade utsläpp och bidra till en mer hälsosam miljö för människor och djur att vistas i. Investeringar i forskning och innovationer är viktiga för att den gröna näringen ska utvecklas. En god dialog mellan länets aktörer är nödvändig för att byta erfarenheter och lära av varandra i syfte att utveckla länet. Idag står transporter för ca 40 % av Örebro läns CO2 utsläpp och domineras av vägtrafik. För att nå klimatmål måste CO2 utsläppen minska. Den viktigaste regionala åtgärden är att möjliggöra en övergång till förnyelsebara bränslen. För att medborgarna ska välja alternativa färdmedel måste dessa uppfattas som attraktiva och lösa deras transportbehov.

Minskning av antalet bilar i länets stadskärnor är eftersträvansvärt i syfte att minska buller och avgaser. Att även frigöra parkeringar i städer är viktigt för näringslivet och för dem som bor i städerna. Cykeln är ett viktigt transportmedel i många vardagar. Det måste bli enklare och tryggare att cykla i länet. Cykelbanor ska vara belysta och cyklister ska inte behöva cykla på gångbanor. Cykeln och kollektivtrafiken kompletterar varandra. Cykelparkering i anslutning till kollektivtrafiken ska främjas i samarbete med länets kommuner.

Det ska vara enkelt att betala för byte mellantrafikslag, till exempel från tåg till buss. Busschaufförer ska inte behöva kontrollera passagerarnas biljetter. Fler kontrollanter behövs för att minska antalet fripassagerare på länets tåg och bussar.

Områdesindikatorer

- 95 procent av alla hushåll och företag har tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s
- Tillgång till bredband om minst 100 Mbit/s i glesbygd, andel (%)
- Andel resor inom länet som sker med gång, cykel eller kollektivtrafik

Uppdrag

- Se över cykelparkeringar vid busshållplatser
- Utveckla Hallsbergs rangerbangård för att stärka regionens position som logistikregion
- Tillse att Örebro läns unika geografiska läge fortsätter att lyftas fram och utvecklas ytterligare och att andelen aktörer som väljer att etablera sig i Örebro län
- Verka för att flygplatsen ökar självfinansieringen

Kollektivtrafik

Att verka för att alla invånare i regionen har en möjlighet att transportera sig ligger i Region Örebro läns intresse. Friheten att inom regionen kunna bo och leva där man vill kräver transporter. För många är bilen mycket viktig, ibland helt avgörande, för att få livet att gå ihop. Som komplement och ersättning för bilen krävs en attraktiv, trygg, tillgänglig och fungerande kollektivtrafik. Den är viktig för länets invånare när det gäller att ta sig till jobb, fritidsaktiviteter och hem. Vår utgångspunkt är att göra kollektivtrafiken till det naturliga valet.

Pendling ska löna sig och vi vill därför införa ett lägre pris på längre sträckor. Som komplement till traditionell kollektivtrafik har närtrafik införts. Den ger större flexibilitet för resenärer och kan på sikt bli mycket eftertraktad. Viktigt är att närtrafiken kontinuerligt utvärderas och kostnader bevakas.

Kollektivtrafiken måste bli mer konkurrenskraftig mot andra trafikslag samtidigt som den måste öka sin självfinansiering. Därför behöver kollektivtrafiken se över möjligheterna att sälja mer reklam. Det kan vara genom mer reklam på bussen, i bussen eller på busshållplatserna. Regionen ska kunna sälja namnrättigheterna på busshållplatser och busslinjer. Detta ska göras till förmån av lägre biljettpriser.

En utbyggnad av den regionala tågtrafiken är önskvärd, framför allt för att möjliggöra ökad tågpendling mellan större orter. En målsättning är att det ska vara lätt att resa med tåg mellan centralorter inom regionens samtliga kommuner.

Ekonomi, miljö och samhällsnytta måste konstant vägas mot varandra för att skapa den bästa tänkbara kollektivtrafiken, för både individ och grupp. Nya och passande tågstopp behöver kontinuerligt undersökas och övervägas.

Kollektivtrafiken i länet ska ha ett hela resan-perspektiv, där alla delar av resan, även vad som sker på väg till och från station eller hållplats, ska beaktas och finnas med i utveckling och utformning av trafiken. Upprustade och uppdaterade hållplatser samt flexibla nattstopp är liberala idéer som borde bli verklighet. Möjligheten att parkera cykel samt bil i närhet till hållplats och station bör bättras.

Region Örebro län äger tillsammans med Region Västmanland det gemensamma bolaget Svealandstrafiken som driver kollektivtrafik i båda länen. Lösningen med ett eget bolag måste ge samordningsvinster och fördelar, med exempelvis gynnsam allokering av resurser. Kontroll och konkurrenskraft i denna lösning måste kontinuerligt följas.

Region Örebro län ingår idag i en rad olika projekt och samarbeten. När det gäller infrastruktur och transporter finns exempelvis; "En bättre sits", "Stockholm-Oslo 2.55" och "Botniska korridoren".

I samarbetet med en rad andra regioner inom Botniska korridoren, knyter vi samman järnvägen i norra och mellersta Sverige med Europa. Detta utgör exempelvis Sveriges enda järnvägskoppling med Finland. Botniska korridoren länkar samman de norra regionerna med vår regions viktiga järnvägsnav - Hallsberg. Botniska korridoren är den främsta godstransportleden från Haparanda i norr till Örebro/ Hallsberg och Arlanda – Stockholm i söder.

Vi ser det som viktigt för hela länet att Region Örebro län fortsatt finns med i samarbetet Botniska korridoren och verkar för vår roll som järnvägslogistiskt län in i framtiden. Tågförbindelsen Stockholm-Oslo 2.55 är en viktig och prioriterad satsning som likaledes befäster länets position som transportnav.

Områdesindikatorer

- Öka Länstrafikens självfinansieringsgrad med målet om 50 %.
- Andel resenärer som känner sig trygga i allmän kollektivtrafik.
- Andel trygga resor – särskild kollektivtrafik.
- Andelen resenärer nöjda med den senaste resan enligt Nöjd Kund Index (NKI).
- Resor med kollektivtrafik, resor/invånare.
- Befolkning, utanför tätort, i kollektivtrafiknära läge, andel (%).
- Befolkning, inom tätort, i kollektivtrafiknära läge, andel (%).

Uppdrag

- Utveckla kollektivtrafiken i länet för att höja attraktiviteten och nyttjandegraden.
- Fortlöpande se över alla stråk med dubbeltrafik i egen regi i syfte att hålla nere kostnader samt utveckla hela resan-perspektivet.
- Öka graden av ett "hela resan-perspektiv" i planering och genomförande regionens kollektivtrafik.
- Kollektivtrafiken ska utöka sin reklamtyta för att öka sin självfinansiering
- Fortsätta arbetet med Stockholm-Oslo 2.55 och Botniska korridoren. För att tillse att dessa projekt/samarbeten gynnar och höjer attraktiviteten som region när det kommer till transport och godshantering.

Tillväxt

Globaliseringen leder till stora förändringar av Sverige. Det innebär en ökad ekonomisk tillväxt och ökar individens frihet. Samtidigt finns utmaningar med skillnader mellan städer med en starkt växande privat tjänstesektor och områden med en hög sårbarhet och lokala utmaningar. Vi vill att hela Sveriges utvecklingskraft, tillväxtpotential och sysselsättningsmöjligheter ska tas till vara.

Att få ha en dröm och jobba hårt för att den ska gå i uppfyllelse, att klara sig själv och styra över sitt eget liv – det är en frihet som vi vill att fler ska få uppleva. Den stora klyftan i Sverige går mellan den som har ett arbete och inte. I utanförskapet växer en ny underklass fram där gängkriminalitet och annan brottslighet får fäste.

Region Örebro län måste utveckla arbetet med att öppna dörrar in på arbetsmarknaden, med hjälp av till exempel lärlingsplatser, fler enklare jobb och startjobb. Genom att anställa de som har svårast att få jobb idag, kan fler få sitt första jobb och klara sig själva. Det är alltid bättre att få ta ansvar för sin egen försörjning än att bli beroende av bidrag.

Forskningsläget kring regionalt företagsstöd är mycket svagt för att det skulle ge någon tillväxteffekt. Att stödja något genom att ge ett ekonomiskt tillskott kallas i normala termer för att ge ett bidrag. Då företagsstöden till stor del saknar någon reell stöttande aspekt, mer än den initiala kontakten med regionen och slutredovisningen av de utlovade medlens användning, är det tveksamhet om det egentligen är tal om ett stöd i ordets rätta mening. Företagsstöd är därför inget annat än bidrag och företag ska i regel inte få bidrag för att driva sin verksamhet.

Utöver de delar och organisationer regionen arbetar med för att stödja näringsliv och innovation finns liknande organisationer som drivs av kommuner eller av aktörer med statlig finansiering. Eftersom viljan till att stödja innovation och tillväxtskapande verksamhet är stor från många aktörer på flera håll finns en bristande samordning mellan dem. Det innebär att risken för att det existerar överlappande verksamhet mellan aktörerna är stor. Därför behöver regionen kontinuerligt följa upp och kartlägga alla de olika aktörer som är verksamma i länet med syftet att stödja tillväxt och innovation.

Områdesmål

- Den ekonomiska tillväxten i länet ska öka
- Fler funktionsnedsatta ska matchas med ett arbete
- Örebro län ska öka internationella satsningar på hållbar utveckling

Uppdrag

- Stärka samarbetet med Stiftelsen Activa
- Startjobb – fler kan få jobb och egen lön om det blir billigare och enklare att anställa
- Påbörja ett arbete för att utveckla likvida företagsstöd

Företag och arbetsmarknad

Det är genom företagens möjlighet att växa som jobb skapas. Fler jobb i växande företag betyder nya livschanser för individer, minskat utanförskap och i förlängningen ökade skatteintäkter; vilket i sin tur finansierar den gemensamma välfärden.

I dag är det inte lika självklart att starta eget som att ta anställning. Det handlar mycket om vilken erfarenhet individen har av företagande, men också om vilken kunskap individen har fått om företagande via skolan. En god väg till nyföretagande är deltagande i verksamheter så som Ungföretagande. Där får ungdomar förverkliga sina idéer och pröva sina vingar som entreprenörer tack vare stöd från ideella aktörer. Förutsättningarna för sådana samarbeten mellan skolväsendet och ideella aktörer ska vara goda och bör utvecklas.

En hållbar arbetsmarknad handlar om att skapa ett samhälle för alla. Där alla får möjlighet att förverkliga sig själva, med eller utan funktionsnedsättning. Regionen behöver arbeta för att riva hinder och skapa en rättvis arbetsmarknad för den som har en funktionsnedsättning. Att ha ett jobb eller sysselsättning är viktigt för möjligheten att leva ett gott liv. Aktivitet och gemenskap är alltid bättre än passivitet och utanförskap. Det finns arbeten som passar även för den med neuropsykiatrisk eller fysisk funktionsnedsättning och regionen ska erbjuda de som lever med en funktionsnedsättning hjälp och stöd för att hitta ett arbete. Alla människor ska kunna ses som en tillgång på arbetsmarknaden. Arbeten kan skapas i kunduppdrag, på marknadsmässiga villkor och i konkurrens med andra. Arbetsföra personer med en funktionsnedsättning skapar en konkurrenskraftig arbetsmarknad och genom regionens aktiva stöd med matchning skapar vi möjligheter till viktiga jobb.

Region Örebro län behöver säkra att villkor vid upphandlingar är gynnsamma för socialt företagande. Kooperationen, med sina liberala rötter, har i minst 150 år bidragit till en positiv samhällsförändring och med en affärsmodell som bygger på demokratiska fundament gjort ekonomisk och social nytta för såväl sina medlemmar som för samhället. Upphandlingsregler som missgynnar kooperativa och sociala företag försvårar utvecklingen. Region Örebro län ska utveckla den resurseffektiva, cirkulära och biobaserade ekonomini samförstånd med det sociala företagandet i länet.

Områdesindikatorer

- Antal nystartade företag per 1000 invånare ska vara högre än snittet för riket
- Företagsförekomster, antal/1000 invånare
- Bruttoregionalprodukt (BRP) per sysselsatt ska öka procentuellt

Uppdrag

- Stärka samarbetet med Ung Företagsamhet.

Innovation och kunskap

Kunskap och kompetens är ett av Sveriges främstakonkurrensmedel. Näringslivet behöver rätt kompetens för att vara konkurrenskraftigt och arbetsmarknadsregionen i länet behöver erbjuda arbetsgivare den kompetens de söker.

Företagens allt större problem med kompetensförsörjning riskerar att få stora konsekvenser för Regionens tillväxt och välbefinnande krafter. För att säkra kompetensförsörjningen på lång sikt krävs utbildning med vuxenutbildning, högskolor och universitet av hög kvalitet. Yrkehögskolan har här en viktig uppgift att fylla då den är en effektiv utbildning som är kopplad till behovet i den regionala arbetsmarknaden.

Som region ska vi samarbeta med näringsliv, civilsamhälle och akademi. Akademin inom länet är en avgörande del i att samordna nätverk inom de tillväxtskapande aktörerna. Relationen och samarbetet med Örebro universitet är av högsta vikt för Region Örebro län och Universitetssjukhusets utveckling. Örebro universitet är den största aktören inom akademisk verksamhet i Örebro län men inte den enda.

Örebro Teologiska Högskola är en bidragande del i att göra teologi till ett specialiserat akademiskt ämne inom Örebroregionen. Vård kommer i olika former och själavård är lika viktigt för en god hälsa som sjukvård. Även om ett brutet ben kan läka har en bruten människa svårare att utan hjälp bli hel. Vidare kan teologin medverka till att ge svar på människans själsliga drivkrafter för att bidra till samhället, inte enbart de ekonomiska. Trots detta saknas något formaliserat samarbete med Örebro Teologiska Högskola liksom regionens samarbete med Örebro universitet.

I Lindesbergs kommun ligger forskningsstationen Grimsö, vilket är en del av Sveriges lantbruksuniversitet (SLU). På Grimsö bedrivs forskning inom ekologi och människors attityder till rovdjur.

Regionen har ett intresse av att involvera sig i verksamhet som minskar den människans påverkan på naturen, klimatet och miljön. Därför är det viktigt att alla aktörer som kan vara en del av det arbetet inkluderas i regionens akademiska samverkan. Den cirkulära ekonomin där hållbara och miljövänliga alternativ ses som en självklarhet behöver vi se till alla parter som kan vara bidragande i det arbetet.

Hällefors kommun har länge varit värdkommun för Grythyttans Restauranghögskola som är en del av Örebro universitet. Verksamhet på Campus Grythyttan bidrar inte bara till lokalsamhället utan är en del av att sammanhålla innovations och akademiskt kluster kring livsmedel och värdskap.

Det är viktigt att ta i beaktande de platser runt om i länet där akademien är verksam och säkerställa att den verksamhet de bedriver på plats kan fortgå även i framtiden. Det är en styrka att Örebro län har flera kommuner i länet där akademien är verksam genom forskning och utbildning. Här behöver Regionen bevaka och förvalta regionens intressen kring en spridd akademi inom länet och vårda dessa lokaliseringar. För att säkerställa goda relationer och bidra till den regionala utvecklingen bör ett samarbetsavtal upprättas Region Örebro län och länets akademiska aktörer.

Samarbetet ska syfta till att utveckla ett starkare gemensamt regionalt ledarskap och att stärka förutsättningarna för att i gemensamma frågor utveckla forskning, utbildning, innovation samt verka för en gynnsam samhällsutveckling.

Om inte arbetskraft med rätt kompetens finns tillgänglig riskerar företag att tvingas lägga ner sin verksamhet eller flytta den till andra länder. För att säkra kompetensförsörjningen på lång sikt krävs utbildning med vuxenutbildning, högskolor och universitet av hög kvalitet. Yrkehögskolan har här en viktig uppgift att fylla, då den är en effektiv utbildning som är kopplad till den regionala arbetsmarknaden. Också de högre lärosätena en viktig uppgift. Därför uppmuntrar vi dem att öka samverkan med det regionala näringslivet, kommunerna och den region de är verksamma i.

Ska vi locka de skarpaste studenterna till en forskarkarriär och få dem att vilja stanna där måste de ha bra villkor. Region Örebro län behöva vara en del i akademins infrastruktur för att säkerställa länet som en god arena för forskning och utveckling.

Forskningen om civilsamhället är en viktig del av kunskapsutvecklingen inom många akademiska discipliner. Det finns ett behov av ökad kunskap om den civila sektorn och dess betydelse såväl samhälleligt som ekonomiskt. Kunskapen om civilsamhällets roll, utveckling och uppdrag bör öka, genom forskning och genom statistik. Region Örebro län behöver i större utsträckning stöda och ge bidrag till forskning projekt som stärks inom den regionala utvecklings område med fokus på att utbilda doktorander inom länet.

Områdesindikatorer

- Antal verksamma doktorander inom Örebro län.

Uppdrag

- Region Örebro län upprättar ett samarbetsavtal med Sveriges lantbruksuniversitet och Örebro Teologiska högskola
- Utveckla tydliga samarbetsformer med aktörer inom forskning och högre utbildning
- Säkerställa Campus Grythyttan som en nod för utbildningar inom gastronomi

Europa och internationalisering

I en värld som blir alltmer globaliserad är det betydelsefullt att Region Örebro län deltar i internationella samarbeten. Regionen ska vara med i utbytet av kunskap, information och teknik. EU-samarbetet innebär möjligheter att med likasinnade aktörer skapa nätverk i andra länder.

Länets kommuner spelar en viktig roll för att stärka och utveckla det lokala näringslivets och även det lokala civila samhällets internationella kontakter. Hinder i form av brist av information och svårigheter att överblicka olika utlysningarna gör det svårt för många aktörer att ta del av det som EU erbjuder. Många uttrycker att de inte får den hjälp och stöd de behöver i ansökningsfasen med administrationen. Regionen behöver därför bidra till att göra det lättare för kommuner att ansluta sig till internationella samarbeten inom EU. Det måste bli lättare för kommunerna i länet att påverka och delta i projekt och lagstiftning som påverkar länet på lokal nivå.

EU beslutar dagligen om lagar och regler som påverkar alla aktörer inom Örebro län. Tillsammans med Dalarna och Gävleborg har Region Örebro län en gemensam förening, Central Sweden, som bevakar regionernas intressen. Regionen deltar även i Assembly of European Regions (AER), Conference of Peripheral Maritime Regionsof Europe (CPMR) där kunskap och erfarenheter utbyts.

Regionen behöver bli bättre på att delta i projekt och söka EU-medel. Region Örebro län måste arbeta för att få en större del av medfinansieringen som tillgängliggörs genom EU:s strukturfonder, program och samarbeten. Regionens samarbete med EU är en lärprocess och utbytet av kunskap och teknik en god investering. Regionen behöver göra satsningar för att öka engagemanget i EU-samarbetet bland länets aktörer. Ett större engagemang inom länet innebär mer makt för regionen påverk kommande EU-projekt innehållsmässigt och budgetfördelningsmässigt.

Hållbarutveckling främjas inom EU- samarbetet. Omställningen till förnyelsebar energi och långsiktiga lösningar för hållbara energisystem är något regionen behöver utveckla. Att sprida kunskap och teknik internationellt är en global lösning på ett globalt problem. Region Örebro län måste arbeta mer internationellt i hållbarhetsfrågan.

Områdesindikatorer

- Aktivt deltagande i europeiska regionkommittén
- Antal internationella samarbeten

Uppdrag

- Avlasta kommunerna i att administrera sökandet av EU-medel och projekt
- Öka lokala näringslivets internationella kontakter
- Öka andelen EU-medel i projekt i länet
- Säkerställa att lärdomar finns kvar i organisationen oavsett om personal byts.

Kulturellt välbefinnande

Liberal kultursyn är tron på fria individers utvecklingsmöjligheter. Kultur är mycket högt prioriterat i ett liberalt samhälle. Ett fritt och livaktigt kulturliv är viktigt för demokratin. Den ger människor verktyg att förstå, ifrågasätta, påverka och se på samhället ur nya perspektiv. Det är kulturen som vidgar tanken och hjälper till att frigöra människan sig från sin egen begränsade värld. Ett öppet samhälle består av litteratur, konst och andra kulturella uttryck som provocerar och utmanar. Därför skall alltid principen om armlängds avstånd beaktas, där politiken får bestämma över kulturens anslag, men inte över det konstnärliga innehållet

Kulturen är ett av regionens kärnuppdrag och har ett egenvärde. All kultur ska stå fri från politisk styrning och vara en oberoende och kritisk röst i samhällsutvecklingen. Region Örebro län väljer att stötta kulturen i huvudsak för att länsinvånarna ska få tillgång till ett rikare kulturliv. Därför måste det offentliga bidraget till kulturen i första hand baseras på de som upplever och tar del av kulturens villkor, inte på kulturskaparna villkor.

Att värna om kulturinstitutionerna är ett viktigt uppdrag. Örebro läns museum, Länsteatern i Örebro och Länsmusiken har alla stor betydelse för att många människor ska kunna erbjudas ett rikt kulturliv i hela länet. Med Region Örebro län som huvudman för viktiga delar av länskulturen ska målet vara att fler länsinvånare tar del av det samlade kulturutbudet. Museernas roll som bildningsinstitutioner och forskningsanknytning ska stärkas. Genom att ge kulturen en viktig plats i regionens verksamhet ges också möjlighet att stödja det stora frivilliga folkrörelsearbetet som utförts av många ideella organisationer, som exempelvis ungdoms-, idrotts-, hembygds- och pensionärsorganisationer samt studieförbund.

För att öka kulturinstitutionerna självständighet ska regionen påbörja ett arbete som syftar till att öka intäkter genom sponsring och donationer från besökare och företagare i länet. Det är viktigt att ökade intäkter inte minskar de regionala bidragen utan ses som ett komplement till den offentliga finansieringen.

Utövande av kultur behöver inte alltid bygga på värderingar som vi idag finner självklara. Om kulturen ska vara fri måste även samhällets mest grundläggande förhållningsätt tillåtas utmanas. Därför bör regionen inte ställa krav på värderingar som ska lyftas fram inom konsten.

Kulturen är en bidragande kraft i utvecklingen av ett demokratiskt och humanistiskt samhälle. Idag är en stor del av länets kultur beroende av offentlig finansiering. För dessa är det viktigt att det finns en säker finansiering över tid, flerårsprojekt med årlig uppföljning bör därför eftersträvas för återkommande verksamheter.

Att nå de som annars inte skulle få uppleva kultur är ett prioriterat uppdrag för kulturverksamhet inom regionen. Kulturens roll i länets integrationsarbete bör tydliggöras.

Genom tät samverkan mellan centrala aktörer kan framgångsrika projekt och verksamheter inspirera till positiva kulturella upplevelser.

Region Örebro län ska också stå upp för och stödja professionella kulturskapare och kulturaktörers möjligheter att verka fritt i Örebro län, trots risk för hot och hat. Detta bidrar till mångfald och ger näring åt demokratin. Region Örebro län utreder förutsättningarna för att öka de regionala kulturinstitutionernas intäkter från näringslivet och privatpersoner genom reklam, sponsring och mottagande av donationer. Region Örebro läns arbete med kultur definieras utifrån tre olika kulturperspektiv. Skapande kultur, bildning och folkbildning samt civilsamhälle och sammanhang.

Områdesmål

- Regionen ska främja god tillgång till professionell konst inom områdena teater, musik, dans, bild och form, bibliotek, litteratur, museiverksamhet, hemslöjd liksom kulturarv och arkiv.
- Regionen ska sträva efter att skapa ett tillgängligt kulturliv för barn och unga utan att för den delen tappa bort behovet av kultur och positiva upplevelser för regionens äldre.
- Kulturen som hälsobefrämjande och som en del i läkningsprocesser ska uppmärksammas och sätta tydligare avtryck i hälso- och sjukvården, liksom i kommunernas äldrevård.

Uppdrag

- Kulturens roll i länets integrationsarbete bör tydliggöras.
- Utvecklat samarbete mellan regionen, kommunernas kulturskolor och universitetet.
- Långsiktiga projekt med samverkan mellan olika kulturutövare ska utvecklas.
- Utökad arbete med sponsring och donationer till regionens kulturinstitutioner.

Skapande kultur

Kunskap, bildning, inlevelseförmåga och kreativitet stärker individens självständighet. Regionens kulturpolitiska kärna är därför att fler ska möta mer kultur av hög kvalitet. Att anse att kulturens kvalitet varierar är ett naturligt mänskligt fenomen och står inte i strid med en liberal grunduppfattning. Däremot ska inte politiken definiera detta.

Regionens kultursyn ska bygga på en meritokratisk ansats. Den som anstränger sig hårt också har rätt att njuta framgången av sitt arbete. Talang och hårt arbete ska premieras. Regionens kulturpolitik ska därför sträva efter att låta talanger utvecklas.

Självständighet är fundamentalt för våra institutioner. När vi betraktar utvecklingen i vår omvärld påminns vi om hur viktigt det är med självständiga kulturinstitutioner. Armlängds avstånd är en princip inom kulturpolitiken som handlar om att politiker inte ska lägga sig i verksamheternas innehåll. Det är en princip som ska värnas och som kan stärkas. För att säkra detta behöver regionen verka för att självständigheten stärkas ytterligare.

För att en konstnär ska ha möjlighet att kommersialisera sitt skapande krävs arenor som lämpar sig för att göra det. Den digitala utvecklingen har gjort att konstformer som musik och litteratur har lätt att nå ut och lättare kan distribueras, men för den skapande bildkonsten har det inte inneburit samma möjligheter. Risken som det innebär för en bildkonstnär att hyra en lokal för att nyttja som galleri ofta är stor vilket medför att få vågar sig på det. Många mindre orter inom länet upplever idag en stark nedgång för den lokala handeln och det hör inte till ovanligheten att butikslokaler står tomma under lång tid. Här kan Region Örebro län gå in och hjälpa konstnärer med att hyra dessa tomma lokaler för galleriverksamhet under en kortare tid. Konstnären behöver då inte riskera personlig konkurs om viljan finns att försöka livnära sig på sin konst och galleriverksamhet. Samhället i stort undviker då även den negativa sociala effekt tomma butikslokaler har på en ords självbild.

Sveriges kulturliv berikas av influenser från andra kulturer och Region Örebro län behöver uppmuntra till fler internationella utbyten. En framträdande position på de internationella scenerna inom litteratur, musik, film och konst är viktig del av kulturutvecklingen, men också en viktig del av att skapa möten det nya oväntade. Örebro län ska vara en attraktiv plats för konstnärer från andra delar av världen. Den främsta förutsättningen för det är att garantera att Örebro län fortsätter att ha konkurrensfördelar som kunskaps- och teknikkuster inom regionen. I detta arbete är alla insatser på kultur och bildningsområdet, liksom goda villkor för kulturutövare viktiga. Men det behövs också speciella satsningar för att ge kreatörer och kulturarbetare möjlighet att arbeta från länet mot den globala kulturmarknaden.

Örebro län ska vara en attraktiv plats för konstnärer att verka på. Skapandet av kreativa miljöer ska vara prioriterat i stadsplanering, stadsutveckling och arkitekturstrategi. Fler fristadsförfattare och fristadsbostäder behövs över hela länet.

På flera områden finns i dag koppling mellan kvalitet och bidrag, det gäller till exempel för litteraturstödet. Vi menar att alla regionala bidrag och anslag till institutioner, kulturskapare, fria grupper etcetera ska vara utformade på ett sätt som bidrar till långsiktig kvalitetsutveckling. Särskilda utvärderingsgrupper – med armlängds avstånd till politiken – bör tillsättas på respektive område för att utvärdera kvalitetsaspekter. Internationellt deltagande i dessa grupper bör eftersträvas. För att frigöra resurser till nyskapande och hög kvalitet måste verksamheter av dålig kvalitet kunna läggas ner. Det bör ske i betydligt större omfattning än nu. Slentrianmässig anslags- och bidragsgivning är aldrig bra, särskilt inte inom kulturområdet. För att stärka kvalitetsaspekten och undvika slentrian bör upphandlingar, utlysningar och platsannonser etcetera utformas könsneutralt och intervjugrupporna bör bestå av både män och kvinnor.

Även om armlängds avstånd upprätthålls är Region Örebro läns finansiering av kulturen en svaghet för självständigheten. Det är bra för det demokratiska samtalet med fria, självständiga och starka kulturinstitutioner. Därför är det viktigt att finansieringen av kulturen i regionen är bred. Bidrag och anslag bör kompletteras med en offensiv politik för att öka andra finansieringskällor. Villkor för stöd från den privata sektorn måste förbättras utnyttjas i högre grad.

Region Örebro läns arbete med film som kultur ska vårdas, värnas och utvecklas av de parter som är engagerade i att utveckla film. Regionens roll bör handla om att skapa goda villkor, inte riktade bidrag. Direkta stöd och ersättningar för filmskapare är inte något som regionen ska ägna sig åt.

Ska stipendieverksamhet ha någon effekt och verkan på kulturskapare behöver de vara av sådan omfattning att det gör en betydande skillnad i kulturskaparens liv. Fler långa stipendier på fem till tio år bör inrättas för att fler kulturskapare ska få möjlighet att söka och få dessa stipendier. Fördelning av stipendierna ska ske utifrån kvalitetsaspekter. Självklart kan årliga stipendier fylla en funktion för att visa uppskattning för kulturskapare som under lång tid har bidragit till den regionala kulturen, men om stipendier ska göra skillnad och ge bra förutsättningar för kulturskapande måste de bli större och ha en reell påverkan på den ekonomiska situationen för utvalda kulturskapare.

Områdesindikationer

- Öka internationaliseringen.
- Självständiga kulturinstitutioner.

Uppdrag

- Införa stöd till att hyra tomma butikslokaler i småorter för att upplåta dem till galleriverksamhet tills hyresvärderna kan hitta en annan hyresgäst.
- Bidrag och anslag ska vara kvalitetsdrivande.

Bildning och folkbildning

Varje invånares tillgång till utbildning och bildning är en självklar utgångspunkt för en fri och utvecklande kulturpolitik. Rösträtten och bildningsidealet hänger tätt samman. Det demokratiska samhället förutsätter upplysta och bildade medborgare som kan fatta rationella beslut innan de fattar beslut om vad de ska rösta på i allmänna val. En befolkning som inte är bildad faller lätt offer för demagoger eller utnyttjas av politiska partier vars enda syfte är att tillförskansa sig själva makten.

Den liberala demokratis uppgift att ge medborgarna möjlighet att bilda sig är fundamentalt för vårt samhällsskick. Bildningstanken är sprungen ur upplysningen och dess tro på det mänskliga förnuftet. Att bilda sig innebär därför att ta del av det bästa som mänskligheten skapat på olika områden, inte minst när det kommer till konsten. För att kunna göra det behöver man förbereda sig genom att skaffa sig de nödvändiga kunskaper som krävs för att kunna ta del av, förstå och njuta av mer komplicerade verk som kräver större förförståelse.

Folkhögskolorna är en viktig del av folkbildningens infrastruktur i Örebro län. Dessa ska värnas men även utvecklas. De kurser och inriktningar som erbjuds på folkhögskolorna ska utvärderas och förändras för att möta samtida behov. Om intresse finns för externa parter så som studieförbund eller annan ideell verksamhet att ta över huvudmannskapet för någon av regionens folkhögskolor ska regionen vara öppen för det. Ett överlämnande av huvudmannskapet ska inte leda till en avveckling av folkhögskolorna.

Bibliotekens roll är och förblir det öppna rummet, öppet för alla utan legitimation: en demokratiressurs. Här tillgängliggörs litteratur, medborgarkontakter tas, konsten får leva och kulturen frodas. Region Örebro län genom sitt uppdrag att driva regionalbiblioteksverksamhet har ett ansvar att stödja samtlig biblioteksverksamhet i länet.

Som en del i integrationsarbetet visar också flera projekt i Norden att biblioteken kan vara en resurs också för studieförbund och för civilsamhället i form av föreningar att interagera med nya medborgare. Biblioteken i dag är mer än en samling böcker till utlåning – de är också en plats där det finns någon att hålla i handen när man söker information, när man bildas och utbildas. Bibliotek är inte en plats där man får bety sig hur som helst. Den som upprepade gånger missköter sig och stör andra måste därför kunna nekas tillträde.

Att säkerställa läslustensamtidigt som nyfikenheten till konst och kultur grundläggs, tillsammans med ett kritiskt tänkande är en nödvändighet för våra barn och unga. Därför måste också skolbibliotekens roll, och särskilt de pedagogiska bildningsresurserna i form av skolbibliotekarier och liknande, lyftas. Ett välfungerande skolbibliotek är en del av den pedagogiska spetsverksamheten och en grundsten i en bildningsvärnande kulturpolitik. Väl fungerande skolbibliotek är därför en avgörande nyckel för att öka likvärdigheten.

Barn och unga uppmuntras att läsa genom skolan och biblioteken men utan lokala bokhandlare är det lätt att läslusten förvandlas till ett tvång som enbart associeras med skolas utvalda böcker och texter. För att stimulera till läsning måste det finnas möjlighet till att själv hitta och köpa böcker som man finner intressanta. Även om det idag finns goda möjligheter till att handla böcker online fyller den lokalabokhandeln en funktion som de digitala bokhandlarna inte kan. En bokhandel kan erbjuda personlig service och vara ett stöd för den som vill hitta rätt bland den djungel av litteratur som erbjuds. Bokhandeln är även en lokalkulturell mötesplats som uppmuntrar och påminner om litteraturens värde i samhället. Regionen ska bidra genom att upphandla och köpa in den litteratur som behövs genom krav på lokal tillgänglighet. Därför bör Region utreda möjligheten till en tillämpning närhetsprincipen vid inköp av litteratur.

Föreningar, stiftelser och andra aktörer som arbetar med folkbildning ska uppmuntras öka länsandet i samhället. Aktörerna inom ett område vet bäst själva vilken litteratur som är aktuell för deras verksamhet. Därför ska regionen uppmuntra organisationer att köpa in litteratur och tillgängliggöra den för sina medlemmar och allmänheten. Genom att stödja småskalig biblioteksverksamhet får vi en större mångfald av aktörer som bidrar till folkbildningen från aktörer som har störst kompetens inom sitt område.

Folkbildningens har ett viktigt arbete i att bidra med diskussioner, debatter, föreläsningar, studiecirkel och utställningar över hela länet. Därför måste stödet till folkbildningen också präglas av långsiktighet. Offentliga satsningar med särskilda anvisningar inom särområden fragmentiserar och försvårar det som ska vara fritt och frivilligt. Region Örebro län ska ha en stark tilltro till folkbildningen och dess förmåga att utgå från var och ens möjligheter att växa, utvecklas och bidra till samhället.

Folkbildningens uppdrag måste syfta till att ge individer nya perspektiv de annars inte skulle tagit till sig själva. Studieförbundet behöver därför i större del ges möjlighet och uppmanas till att bedriva en verksamhet utifrån egen expertkunskap och inriktning. Studieförbundet ska därför inte lockas med offentliga medel till att ta över eller utföra uppdrag åt det offentliga. Det ska självklart finnas en god kommunikation mellan den offentliga förvaltningen och studieförbundet, men allt arbete ska ske i samförstånd och tillgång till offentliga bidrag och stöd ska inte öppnas upp för de som väljer att tillmötesgå det offentliga vilja.

Områdesmål

- Antal unga som är aktiva i föreningslivet
- Riktvärden för pedagogiska bildningsresurser bör vara en på 400 elever
- Närhet till närmaste bokhandel

Uppdrag

- Lyft bibliotekens status
- Införa utvecklingsbidrag för att rusta upp små och ideella bibliotek
- Folkbildningens ställning ska stärkas

Civilsamhälle och sammanhang

BrödtextCivilsamhället är grunden för det samhälle vi lever i. Det är de av individer skapade gemenskaperna som lägger grunden för såväl privat som offentlig sektor. Den offentliga sektorns välfärdstjänster kompletterar civilsamhället inom av medborgarna beslutade ramar.

Civilsamhället behöver ses ur ett brett synsätt. Örebro län har ett tätt närverk av förening med en mångfald av idéburna organisationer, allt från lokala intresseföreningar till nationella förbund. Men civilsamhället är mycket större än så. Det moderna civilsamhället finns i många olika former, såväl traditionella folkrörelser som nya i huvudsak nätverksbaserade initiativ. Denna utveckling ska bejakas. Region Örebro läns förhållningssätt till civilsamhället behöver inkludera det frivilligengagemang som bedrivs digitalt. Örebro läns unika historia med ett län som genomsyrats av folkrörelseengagemang, lägger en god grund för fortsatt regional utveckling.

Det civila samhället är grunden till välfärdssamhället. Det offentliga har utvecklat och ofta förbättrat den välfärd och den service som det civila samhället en gång startade. Ibland har det offentliga även gått över gränsen och tagit över verksamheter som bättre skulle göras av den civila sektorn. Region Örebro län behöver verka för att ha samverkansavtal med civilsamhället och dess aktörer. En överenskommelse om vilka förhållningssätt som gäller ger ett utgångsläge för civilsamhället och föreningslivet i stort att förhålla sig till och ha som grund. Det ska vara förutsägbart hur det offentliga agerar i relation till civilsamhället, annars riskerar enskilda aktörer att både gynnas och drabbas av tjänstemän och det offentliga subjektiva bedömning.

Samtidigt som civilsamhället ska stärkas och få mer stöd för att kunna samverka med regionen behöver det också ses över regelverket kring vilka organisationer som ska kunna erhålla föreningsstöd av regionen. Inga odemokratiska, extremistiska eller föreningar som baserar sin organisation på pseudovetenskap ska få föreningsbidrag. Mer pengar ska gå åt de organisationer som gör en faktisk skillnad i folks vardag och bidrar till något gott i samhället. Organisationer som bortser från medicinsk forskning eller motverkar vårt demokratiska samhälle motarbetar regionen och ska därför såklart inte erhålla något skattefinansierat stöd.

Region Örebro län behöver arbete för ett starkare, mer oberoende och mer livskraftigt civilsamhälle. Den civila sektorn i form av små och stora föreningar, stiftelser, kooperativ och andra former för samhällsarbete på idéburen grund kan ha en mycket större roll i att tillhandahålla de välfärdstjänster som vi alla är med och bekostar gemensamt – om den ges de rätta förutsättningarna. Därför behövs ett tydligt politiskt mål om att möjliggöra tillväxt och utveckling av civilsamhällets produktion av välfärdstjänster. Mycket talar för att civilsamhällets produktion av dessa tjänster kan öka kraftigt jämfört med i dag.

Upphandlingar bör därför utformas så att det är möjligt för civilsamhällets aktörer att agera som leverantör. Det kan till exempel handla om att anpassa volymen på den upphandlade tjänsten så att det är meningsfullt för civilsamhällesaktörer att lägga anbud.

Idrottsrörelsen är en omistlig del av civilsamhället. Idrotten brukar sägas är Sveriges största folkrörelse, de behöver vi bejaka. Region Örebro län ska främja en fri och självständig idrottsrörelse. För att idrotten ska ha långsiktiga förutsättningar gällande professionell idrott och idrott som upplevelse behöver regionen ta fram en strategi för den professionella idrotten i länet. Strategin bör innefatta elitidrottens förutsättningar för ett framtida utövande på en hög nivå.

Områdesmål

- Andel egenfinansiering av föreningars verksamhet
- Deltagande i barn och ungdomsverksamhet vid skolor, mattjänst och liknande serviceverksamhet

Uppdrag

- Hinder för idrottens möjligheter till egenfinansiering bör identifieras och undanröjas
- Regelverk och kontrollen behöver skärpas så att extremistiska och våldsbejakande rörelser inte får stöd. Riktad verksamhet sker med fördel genom IOP-lösningar
- Krav på vetenskaplig grund för att erhålla föreningsstöd som social stödorganisation
- Öppna fler områden inom regional service för ideella aktörer, exempelvis fritidsverksamhet



Ekonomi

BORT MED SLÖSERIET

-SÅVÄL HÖGERNS SOM SOCIALDEMOKRATERNAS

FRÄMJA SPARSAMHETSSTRÄVANDENA

Budget för 2026 samt plan för 2027 och 2028

Allmänna förutsättningar

Resultatbudgeten baseras på ekonomiskt utfall till och med år 2025 samt SKR:s prognos för skatteunderlag och löne- och prisindex från april 2026. Resultatbudgeten omfattar de ekonomiska effekterna av hittills fattade beslut. En planeringsreserv finns för respektive år för att kunna möta tillfälliga resultatsvängningar. I de regiongemensamma posterna finns kostnader för pensioner, vilka har beräknats utifrån KPA:s prognos från april 2026.

Finansnettot är budgeterat utifrån att investeringar av fastigheter för eget bruk finansieras med egna medel och en avkastning på placerade medel på 5 procent. Den finansiella kostnaden för pensionskulden (värdesäkringen av tidigare intjänade pensionsförpliktelser) budgeteras till 130 miljoner kronor och motsvaras av en budgeterad realiserad avkastning från pensionsmedelsportföljen på 130 miljoner kronor.

Avkastningen på pensionsmedelsportföljen baseras på målavkastningen inflation plus 3 procentenheter, över tid 5,0 procent. Mellanskillnaden mellan 5,0 procents avkastning (409 miljoner kronor) och det realiserade beloppet på 130 miljoner kronor budgeteras som orealiserade värdeökningar i resultatbudgeten. Denna post, som budgeteras till 279 miljoner kronor, inräknas i årets resultat men exkluderas från balanskravsresultatet. Resultatbudgeten förutsätter att nämnderna har en ekonomi i balans

Skattesats

Skatten höjdes 2024 för att möta de kostnadsökningar som bland annat fanns efter pandemin men även för att klara de tillfälliga utmaningarna som fanns. Regionens styre aviserade redan då att skattehöjningen skulle vara tillfällig och att en sänkning skulle göras när det fanns ekonomiskt utrymme för det vilket det nu gör. Skattesatsen sänks därför med 30 öre och ny skattesats blir 12,00 kronor.

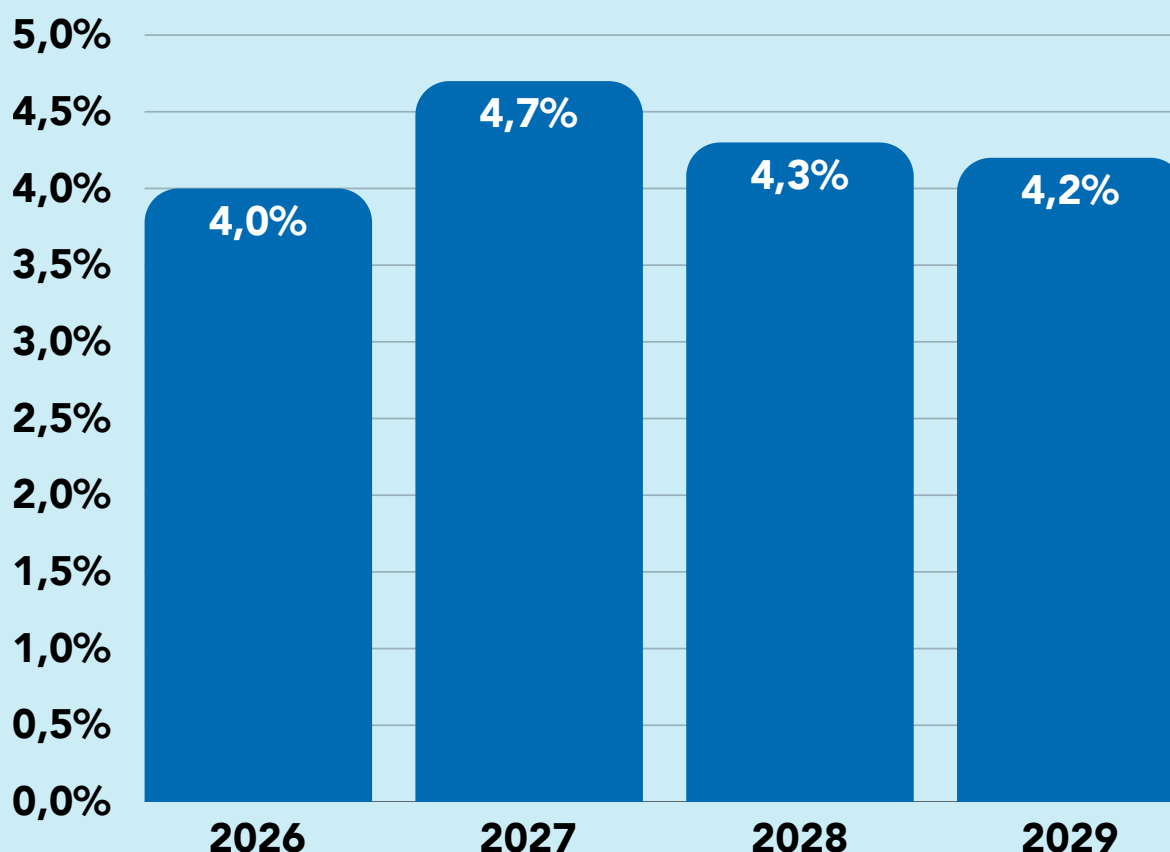
Detta görs för att inte överbeskatta invånarna och för att i ett i övrigt tufft samhällsekonomiskt läge kunna ge hushållen ett utökat utrymme för att klara vardagen. Målet är att återställa skatten under mandatperioden till nivån innan skattehöjningen.

Skatteintäkter, generella bidrag och riktade statsbidrag

SKR lämnade uppdaterade planeringsförutsättningar för regionerna för åren 2026–2029 den 29 april 2026. Skatteunderlaget beräknas växa med 4,7 procent 2027. Det innebär en prognos för skatteintäkter för år 2027 på 10 396 miljoner kronor utifrån nuvarande skattesats. Skattesänkningen med 30 öre innebär en minskning av skatteintäkter med 255 miljoner kronor. Prognosen för generella statsbidrag och utjämningsavgift uppgår till 3 778 miljoner kronor år 2027. Då ingår statsbidraget för läkemedelsförmånen med samma värde som år 2026. Det nya beloppet för läkemedelsbidraget beslutas vid årsskiftet 2026/2027. Efter beslutet tar regionstyrelsen beslut om tilläggsbudgetering till berörda nämnder.

Riktade statsbidrag som är kopplade till befintliga förordningar eller överenskommelser mellan staten och SKR ingår inte i budgeterad ram. De riktade statsbidragen tillfaller berörd nämnd utifrån hur kriterierna för respektive riktat statsbidrag uppfylls. I det fall nya generella eller riktade statsbidrag beslutas eller villkoren i befintliga statsbidrag förändras efter att regionfullmäktiges budget har fastställts ska regionstyrelsen fatta beslut om vilka nämnder som får ta del av statsbidraget.

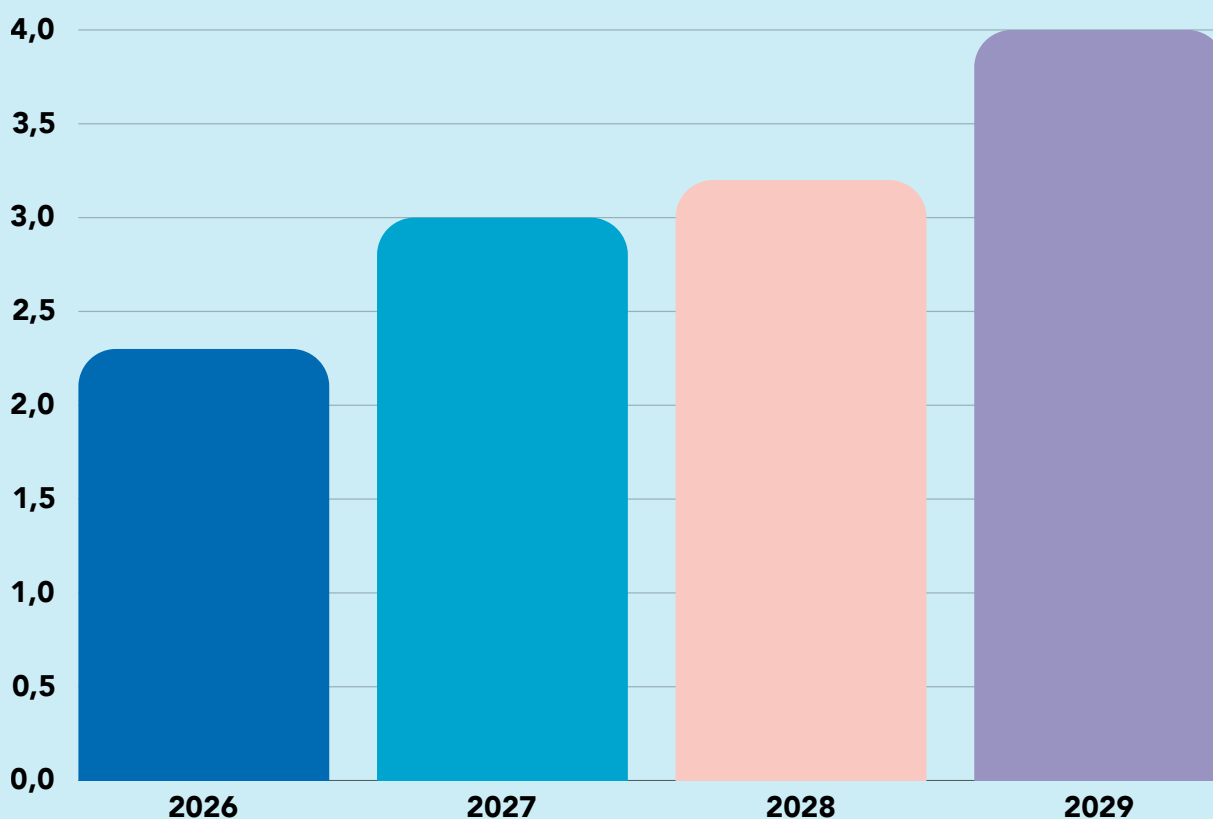
Prognos över skatteunderlagstillväxt



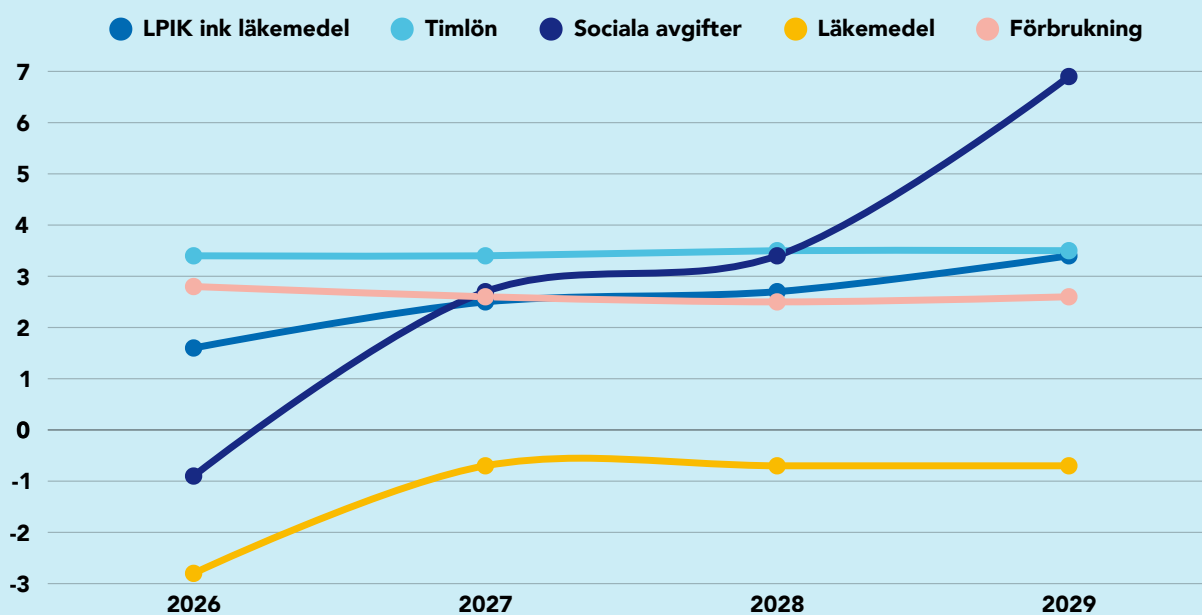
Bedömd prisutveckling i sektorn

I löne- och prisindex (LPIK) ger SKR sin bedömning av regionsektorns prisutveckling. LPIK baseras på SKR:s ekonomiska antaganden och ändras i takt med nya bedömningar av samhällsekonomin. I indexet ingår inga volymförändringar. Aktuell prognos över LPIK inklusive läkemedelspriser framgår av grafen nedan.

Prognos över LPIK exkl läkemedel



Sammansättningen av de olika delarna av indexet visas nedan.



Ramar till verksamheterna

Ramarna för nämnderna räknas upp med 3,0 procent, motsvarande LPIK exklusive läkemedel enligt ovan, vilket sammantaget innebär 381 miljoner kronor för 2027. Fördelning av ramhöjningen framgår av Driftbudget per nämnd. För åren därefter har uppräknings skett med preliminärt LPIK exklusive läkemedel.

Ekonomiska åtgärder

Regionfullmäktige gav 2024 nämnderna i uppdrag att genomföra kostnadsreduceringar. Dessa fortsätter till viss del in på år 2026. Trots vidtagna åtgärder pekar det ekonomiska utfallet för vissa nämnder på en ekonomisk obalans även under 2026. Samtliga nämnder får i uppdrag att vidta åtgärder som säkrar balans i ekonomin 2027.

Hälso- och sjukvårdsnämnden redovisade 2025 ett underskott på 212 miljoner kronor. Det ekonomiska utfallet för nämnden per april indikerar att underskottet ökar under 2026. Mot denna bakgrund ges nämnden i uppdrag att vidta kraftfulla och långsiktigt hållbara åtgärder för att uppnå en varaktig ekonomi i balans. Den politiska ledningen tar samtidigt ett tydligt och aktivt ansvar för att möjliggöra en ordnad omställning. Detta sker genom att tillföra både permanenta och tidsbegränsade resursförstärkningar.

Nämnden får därför i uppdrag att flytta över verksamhet till vårdcentralerna och primärvården för att minska kostnader inom Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhet som ska täckas med rambudget.

Förflyttningen av resurser innebär ett betydande ansvar för nämnden att genomföra långsiktiga och nödvändiga verksamhetsförändringar samt kostnadsanpassningar.

Mot denna bakgrund ska nämnden:

- ta fullt ansvar för sin ekonomi genom att vidta åtgärder som varaktigt anpassar kostnadsnivån till tillgängliga resurser,
- säkerställa ekonomisk balans varje år (noll eller positiv avvikelse mot budgetram) under perioden 2027–2029, även efter avtrappningen av det tillfälliga stödet,
- löpande redovisa genomförda åtgärder och deras effekter, samt vid behov skyndsamt vidta ytterligare åtgärder för att säkerställa måluppfyllelse.

Planeringsreserv

God hushållning innebär att ha en reserv för oförutsedda resultatsvängningar. Det kan handla om såväl uteblivna intäkter som tillkommande kostnader, till exempel kan den osäkra ekonomiska utvecklingen i omvärlden medföra en risk att den bedömda skatteunderlagstillväxten inte blir lika stark som budgeterats. Mot bakgrund av detta budgeteras en ekonomisk reserv på 20 miljoner kronor för 2027 (20 miljoner för 2028 och 20 miljoner kronor för 2029).

Särskilda prioriteringar

Verksamhetsplanen med budget förutsätter att samtliga mål och uppdrag verkställs inom nuvarande budgetram och verksamhet. Utöver detta tillkommer en rad särskilda prioriteringar som tilldelas extra medel för att utöka verksamhet utan att det påverkar annan verksamhet kostnadsfritt. Samtliga särskilda prioriteringar är öronmärkta tillskott som inte kan användas till annan verksamhet under året. Nedan följer en kort förklaring vad prioriteringen innebär och hur medlen ska disponeras.

Stärkt Hälsoval 300 miljoner

Primärvården är navet i en tillgänglig, nära och förebyggande vård. En förstärkning av Hälsovalets resurser till vårdcentralerna med 300 miljoner kronor möjliggör fler bokningsbara tider, bättre kontinuitet, stärkta vårdteam och kortare väntetider. Satsningen syftar till att förbättra tillgången till primärvård i hela länet, särskilt i landsbygdsområden och för grupper med stora vårdbehov, vilket kommer avlasta sjukhusvården och psykiatri.

Uppräkning av pris och löner i verksamheten 381 miljoner

För att regionens verksamheter ska kunna behålla kvalitet och stabilitet krävs att budgeten tar höjd för ökade kostnader. Satsningen innebär en uppräkning för pris och löner inom verksamheten för att möta högre kostnader för personal, avtal, material, lokaler och andra nödvändiga utgifter. Medlen ska säkerställa att befintlig verksamhet inte urholkas och att nämnderna får rimliga förutsättningar att klara sina grunduppdrag under året.

Husläkarreform 63 miljoner

En fast läkarkontakt är avgörande för en trygg, tillgänglig och sammanhållen vård. Satsningen syftar till att påbörja en husläkarreform där fler invånare får möjlighet att lista sig hos en namngiven läkare och inte enbart vid en vårdcentral. Reformen ska stärka kontinuiteten, minska beroendet av tillfälliga läkarkontakter och ge särskilt äldre, kroniskt sjuka och personer med stora vårdbehov en mer personlig och samordnad primärvård.

Förstärkt kollektivtrafik utanför tätort 40 miljoner

För att hela länet ska kunna leva krävs en kollektivtrafik som fungerar även utanför de större tätorterna. Satsningen riktas till landsbygden och mindre orter där tillgången till kollektivtrafik i dag är begränsad. Medlen ska användas för att stärka utbudet, förbättra möjligheten att resa till arbete, studier, vård och service samt minska det geografiska avståndets betydelse för människors frihet och vardag.

Fler ST läkare i allmänmedicin 20 miljoner

Bristen på specialister i allmänmedicin är en av primärvårdens största utmaningar. Satsningen innebär att fler läkare ska kunna utbildas till specialister i allmänmedicin i Region Örebro län. Genom fler ST tjänster stärks vårdcentralernas långsiktiga kompetensförsörjning, kontinuiteten för patienterna förbättras och förutsättningarna ökar för att fler invånare ska få en fast läkarkontakt över tid.

Fertilitetsstöd 10 miljoner

Ofrivillig barnlöshet är en svår situation för många människor och möjligheten att få hjälp ska inte vara beroende av den egna ekonomin. Satsningen innebär ett förstärkt fertilitetsstöd som ska ge fler möjlighet att få hjälp vid ofrivillig barnlöshet. Medlen ska användas för att bredda tillgången till fertilitetsbehandlingar, minska ekonomiska hinder och ge fler familjer möjlighet att växa.

Satsning på Klimakterie och kvinnohälsa 8 miljoner

Kvinnors hälsa har under lång tid varit för lågt prioriterad i vården. Satsningen ska stärka vårdens arbete med klimakteriebesvär, endometriosis, menssmärta och andra tillstånd som påverkar kvinnors hälsa och livskvalitet. Medlen ska användas för bättre tillgång till rådgivning, utredning och behandling samt för att höja kunskapen i vården så att fler kvinnor får rätt hjälp i tid.

Resurser till kvinnohus och trygghetsarbete 5 miljoner

Civilsamhällets organisationer spelar en avgörande roll för kvinnor och barn som utsätts för våld, hot och kontroll och hederskultur. Satsningen innebär ökade resurser till kvinnohus, kvinnojourer och andra aktörer som arbetar med trygghet, stöd och skydd. Medlen ska stärka möjligheten att ge akut stöd, rådgivning och långsiktig hjälp samt bidra till ett tryggare län där fler kan leva i frihet och där inget barn ofrivilligt behöver lämna Sverige.

Stöd till studieförbunden 3 miljoner

Studieförbunden är en viktig del av länets demokratiska infrastruktur och ger människor möjlighet till bildning, delaktighet och gemenskap. Satsningen innebär ett förstärkt stöd till studieförbunden för att värna folkbildningen i hela länet. Medlen ska bidra till verksamhet i både stad och landsbygd och särskilt stärka möjligheten för fler människor att delta i kultur, utbildning och föreningsliv.

Fördubbling av stöd till funktionsrätt 3 miljoner

Funktionsrättsorganisationerna företräder människor vars röster ofta riskerar att inte höras tillräckligt tydligt i politiken. Satsningen innebär en fördubbling av stödet till dessa organisationer för att stärka deras möjlighet att bedriva verksamhet, ge stöd till medlemmar och delta i samhällsdebatten. Medlen ska bidra till ökad delaktighet, bättre inflytande och ett mer tillgängligt samhälle för personer med funktionsnedsättning.

Fritt val av sjukhusjänster - 35 miljoner

Patientens behov ska stå i centrum och vården ska organiseras så att människor får hjälp snabbare. Satsningen innebär att arbetet med fritt val av sjukhusjänster utvecklas, så att patienter i större utsträckning kan välja vårdgivare när regionens egen kapacitet inte räcker till. Syftet är att korta väntetider, använda vårdens samlade resurser bättre och ge patienten större makt över sin egen vård.

Avgifter och intäktsförändringar

Eftersom både intäkter och avgiftsförändringar har flera dynamiska effekter som skapar mer osäkra prognoser är dessa inte med räknade i rambudget för verksamheten. Det ger en mer rättvis planering för Region Örebro läns verksamheter.

Skattesänkning 30 öre - 255 miljoner

Region Örebro län har ett ansvar att använda skattebetalarnas pengar varsamt och inte ta ut mer skatt än vad verksamheten långsiktigt behöver. Skattesänkningen innebär att regionskatten sänks med 30 öre för att stärka hushållens ekonomi och ge människor större frihet över den egna inkomsten. Förslaget bygger på att regionen samtidigt prioriterar kärnverksamheten, stärker vården och genomför tydliga effektiviseringar.

Rättvis uppräknning av patientavgifter 30 miljoner

Patientavgifter ska vara rättvisa och spegla verkliga behov. Förslaget innebär en uppräknning av patientavgifterna för att stärka regionens intäkter, men med fortsatt hänsyn till patienter med stora och återkommande vårdbehov. Avgiftssystemet ska inte belasta kroniker och människor med vårdbehov de inte kan påverka hårdare än andra. Högkostnadsskyddet är fortsatt en viktig trygghet, samtidigt som avgifterna behöver bidra till en mer hållbar finansiering av vården.

Försäljning av ledig operationskapacitet 20 miljoner

Regionens resurser ska användas effektivt. Om operationskapacitet finns ledig efter att regionens egna patienter har prioriterats ska den kunna säljas till andra regioner eller aktörer. Det ger bättre nyttjande av operationssalar, personal och utrustning, samtidigt som regionen kan stärka sina intäkter. Syftet är att minska tom kapacitet, bidra till kortare vårdköer och skapa ett mer ansvarsfullt användande av den gemensamma vårdens resurser.

Kontroll av ersättningar och välfärdsbrott 20 miljoner

Varje krona i välfärden ska gå till rätt ändamål. Regionen betalar ut stora ersättningar till vårdgivare och andra utförare, och därför krävs en starkare kontroll av att pengarna används korrekt. Förslaget innebär ett förstärkt arbete mot felaktiga utbetalningar, fusk och välfärdsbrott, särskilt inom vårdval och andra ersättningsystem. Det handlar både om att skydda skattebetalarnas pengar och om att värna förtroendet för välfärden.

Höjda avgifter vid uteblivna besök 10 miljoner

När patienter uteblir från bokade besök utan att avboka i tid går vårdtider förlorade. Det leder till sämre tillgänglighet, längre köer och sämre användning av personalens tid. Förslaget innebär att avgiften för uteblivna besök höjs och att möjligheten att enkelt slippa betalningsansvar begränsas. Det är en fråga om respekt för andra patienter, för vårdens medarbetare och för den gemensamt finansierade sjukvården.

Intäkter inom kollektivtrafik och kultur 5 miljoner

Regionens verksamheter ska inte vara beroende av enbart skattemedel när det finns rimliga möjligheter att bredda intäkterna. Förslaget innebär att regionen arbetar mer aktivt med reklam, sponsorskap, samarbeten och andra externa intäkter inom kollektivtrafik och kulturverksamhet. Det kan handla om reklam på bussar, tåg och regionens fastigheter samt om fler partnerskap inom kultursektorn. Intäkterna ska stärka verksamheten utan att ge avkall på kvalitet, integritet eller kulturens frihet.

Kontrollavgifter inom kollektivtrafik 7 miljoner

En liberal kollektivtrafik bygger på både frihet och ansvar. Den som reser kollektivt ska kunna lita på att reglerna gäller lika för alla och att betalande resenärer inte missgynnas. Förslaget innebär att kontrollavgifterna inom kollektivtrafiken stärks som en del av arbetet mot olagligt resande. Det bidrar till ökade intäkter, större rättvisa och ett tryggare system där kollektivtrafikens resurser används på rätt sätt.

Avgiftsfri Landsbygdstrafik -5 miljoner

Frihet i hela länet kräver att människor kan resa även när de inte bor i de största tätorterna. Förslaget innebär avgiftsfri landsbygdstrafik på utvalda busslinjer i länet för att sänka trösklarna för den som behöver ta sig till arbete, studier, vård och service. Satsningen ska stärka rörligheten utanför tätorterna och göra det lättare att bo kvar, arbeta och leva i hela Örebro län.

Avgiftsfri receptförnyelse -5 miljoner

Den som har en etablerad behandling ska inte behöva betala en extra avgift för att få ett nödvändigt recept förnyat. Receptförnyelse är ofta en enkel men viktig del av vården, särskilt för patienter med långvariga sjukdomar eller återkommande läkemedelsbehov. Förslaget innebär att avgiften för receptförnyelse tas bort för att minska onödiga kostnader för patienten och göra vården mer tillgänglig.

Avgiftsfri tvångsvård -2 miljoner

Den vård man inte själv har valt ska inte heller beläggas med avgift. Tvångsvård sker efter samhällets beslut och berör människor i en mycket utsatt situation. Förslaget innebär att tvångsvård görs avgiftsfri som en fråga om rättvisa, värdighet och grundläggande respekt. Ingen ska tvingas betala för vård som man inte själv har valt att ta emot.

Årets resultat

Utifrån ovanstående förutsättningar uppgår årets resultat till 479 miljoner kronor och balanskravsresultat till 200 miljoner kronor år 2027. Region Örebro läns verksamhetsplan med budget uppfyller därmed balanskravet.

Årets resultat för planperioden uppgår till 464 miljoner kronor år 2028 och 443 miljoner kronor år 2029. Dessa resultat kommer fortsätta förbättra soliditeten under planperioden.

Återställande av tidigare underskott

I samband med det redovisade underskottet på 909 miljoner kronor i bokslutet för 2023 beslutade fullmäktige att det negativa resultatet ska återställas senast 2030. Efter utfallet för 2025 återstår 165 miljoner kronor att återställa. En tidig prognos för 2026 indikerar ett balanskravsresultat på 600 miljoner kronor. Om denna prognos infrias innebär det att underskottet från 2023 kan återställas redan under 2026.

Investeringar i anläggningstillgångar

Investeringsramarna för år 2027 uppgår sammantaget till 832 miljoner kronor.

Nämnd (mnkr)	Immateriella	Fastigheter	MT	IT	Övriga invest	Total
Regionstyrelsen						0
Hälso- och sjukvårdsnämnden	1		140,6		41,2	182,8
Folktandvårdsnämnden			9,4		5	14,4
Service­nämnden		544,3		73,9	10,6	628,8
Kollektivtrafiksnämnden					4,7	4,7
Regionala tillväxtnämnd					1,4	1,4
Summa						832

Finansiering av investeringar

Utgångspunkten i Region Örebro läns strategi för finansiering av investeringar är att de över tid ska ske med egna medel. Lånefinansiering ska därför endast förekomma vid höga investeringsnivåer eller för finansiering av fastigheter med externa hyresgäster. I de fall en fastighet med externa hyresgäster finansieras med externa lån ska finansieringskostnaden betalas av den externa hyresgästen via hyran.

Huvudregeln för investeringar för eget bruk är att de över tid ska finansieras med avskrivningar och årets resultat, det vill säga egenfinansieras. Om ytterligare likviditetsbehov ändå uppstår ska regionen i första hand använda tillgängliga medel. I andra hand ska finansiering ske genom långfristig upplåning eller att kortfristigt använda checkräkningskrediten. Val av upplåningsalternativ beror på hur lång period som likviditetsbehovet bedöms finnas samt ränteläge.

För att säkerställa att Region Örebro län har en tillfredsställande likviditetsberedskap under år 2027 beslutas följande:

1. Att upplåningsramen för 2027, inklusive lån för externt uthyrda investeringar, ligger oförändrat på 3 687 miljoner kronor
2. Att checkräkningskrediten uppgår till 1 miljard kronor.

Region Örebro läns skuldportfölj förvaltas med ambitionen att låneskulden amorteras i takt med avskrivningarna på de belånade fastigheterna, över tid cirka 70 miljoner kronor per år. Extra amorteringar sker om likviditeten tillåter det.

Utlåning och borgensåtagande för andra juridiska personer

Region Örebro län har tidigare lämnat långfristigt lån till dotterbolaget Region Örebro läns förvaltnings AB på 182 miljoner kronor. Regionfullmäktige har beslutat att de aktier som ägs av Region Örebro läns förvaltning AB ska överlåtas till regionen. I utbyte mot aktierna kommer den långfristiga skulden att kvittas. Därutöver lämnas ett lån till Svenskt Ambulansflyg på 19 miljoner kronor och till Arkiv Centrum Örebro län på 0,4 miljoner kronor.

Borgensåtagandena för andra juridiska personer framgår av tabellen nedan:

Belopp i mnkr	Beviljad borgensram	Utnyttjad borgensram
Länsgården AB	2 719	1700
Stiftelsen Örebro läns museum	15	15
Örebro läns flygplats AB	113	75
Stiftelsen Activa	4	2
Svealandstrafiken AB	1100	237
Transitio AB	646	456
Summa	4597	2485

Kreditlimiter för hel- eller delägda bolag år 2027:

	(mnkr)
Scantec AB	5
Länsgården Fastigheter AB	10
Region Örebro läns förvaltnings AB (gäller till dess bolaget är avvecklat)	5

Förutsättning för beviljande av kredit är att bolagen ingår i regionens koncernkontosystem. Fullmäktige i Region Örebro län och i Kumla kommun har i februari 2025 beslutat att avveckla verksamheten i Scantec AB. Kreditlimiten om 5 miljoner ligger dock kvar 2027 då vissa åtaganden i bolaget kan finnas kvar även under 2027.

Region Örebro län debiterar en borgensavgift i de fall borgen för lån lämnas till hel- eller delägt bolag som bedriver verksamhet på en konkurrensutsatt marknad. Borgensavgifter gäller från år 2027 enligt följande:

Länsgården Fastigheter AB	5
Örebro läns flygplats AB*	10
Svealandstrafiken AB**	5
Scantec AB	

*) samordnad med Örebro kommun

***) samordnad med Region Västmanland

Pensionsmedelsportfölj

Region Örebro län har sedan år 2008, med undantag för återlån under åren 2017–2020, gjort placeringar i pensionsmedelsportföljen motsvarande förändringen av pensionsskulden i balansräkningen respektive år. Ambitionen är att placeringarnas storlek ska följa förändringen i pensionsavsättningen respektive år. År 2027 är skuldförändringen låg, 38 miljoner kronor och innebär därför att placeringar i portföljen sker med endast 38 miljoner kronor. Skuldförändringarna följande år uppgår till 287 respektive 410 miljoner kronor och medför större placeringar.

Årliga avsättningar sker så länge värdet på pensionsportföljen är lägre än pensionsavsättningen (pensionsskulden i balansräkningen). Återinvesteringar av avkastning sker till dess pensionsportföljens värde motsvarar 120 procent av pensionsavsättningen. Därefter kan eventuell årlig värdeökning i portföljen finansiera amorteringar eller investeringar. Realiseringar av värdeökningar budgeteras årligen med lika stora belopp som den finansiella kostnaden för pensionsskulden. Extra realiseringar kan ske under förutsättning att:

- De ackumulerade finansiella kostnaderna för pensionsskulden sedan 2008 överstiger den realiserade intäktssumman.
- Övervärdet i portföljen, det vill säga skillnaden mellan investerat kapital och marknadsvärde, överstiger 10 procent av portföljens värde.

“Extra” realiseringar av finansiella tillgångar kan därför endast ske om den orealiserade ackumulerade värdeökningen tillåter det (överstiger 10 procent av portföljens värde) samtidigt som de finansiella kostnaderna för pensionsskulden sedan 2008 överstiger ackumulerad realiserad intäkt. Om dessa förutsättningar är uppfyllda kan en ytterligare realisering av övervärde beslutas av regionstyrelsen.

Regelverket ovan omfattar dock inte situationer där realiseringar måste ske av skäl som framgår av finanspolicyn, till exempel situationer där tillgångar måste rebalanseras, om ett helt innehav i en fond måste säljas för att förvaltningen i fonden inte uppfyller regionens finanspolicy med mera.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys är ett sätt att visa hur olika förändringar i Region Örebro läns omvärld påverkar organisationen finansiellt och kan utgöra ett underlag till bedömningar och beslut. I nedanstående tabell redovisas hur ett antal händelser påverkar Region Örebro läns ekonomi:

Känslighetsanalys	Kostnader/intäkter (mnr)
Löneförändring 1 procent	± 81
Förändring av övriga driftskostnader 1 procent	± 66
Förändring av skatteunderlaget med 1 procent	± 93
10 öre förändrad utdebitering	± 85

Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatreserv

I och med beslutet om verksamhetsplan med budget beslutar regionfullmäktige om följande riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Målet för Region Örebro läns ekonomiska politik är att skapa en långsiktig, stark ekonomi samt uppnå en verksamhetsmässig och finansiell, god hushållning.

Grundtanken med god ekonomisk hushållning i Region Örebro län är att varje generation av länets invånare ska bära kostnaderna för den service som de själva beslutar om och drar nytta av samt att gjorda investeringar ska kunna ersättas. Det medför att god ekonomisk hushållning idag är en förutsättning för att också i framtiden bedriva och utveckla en bra verksamhet för länets invånare.

En långsiktig stark ekonomi omfattar att ha reserver som klarar anpassningar från högkonjunktur till lågkonjunktur utan drastiska åtgärder. Det krävs därför mer än nollresultat för att finansiera verksamheterna över tid. Under de kommande åren ska utvecklingen av Region Örebro läns resultat, tillgångar och skulder resultera i att soliditeten (inklusive samtliga pensionsförpliktelser) som uppgick till -5 procent i bokslutet 2025 uppgår till +15 procent senast 2040.

Region Örebro läns intäkter i form av skatter och statsbidrag utgör den ekonomiska ramen för omfattningen på den verksamhet som regionen kan erbjuda till länets invånare. Därför är det av största vikt att respektive verksamhets omfattning anpassas efter de ekonomiska ramarna och redovisar ett resultat varje år som är noll eller större. Den ekonomiska styrningen av verksamhetens omfattning innebär även att varje verksamhet ska ta hänsyn till, och inom befintlig ram, finansiera förändrade avskrivningskostnader till följd av beslutade investeringar.

Region Örebro län ska använda tillgängliga resurser på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt. Det innebär att verksamhet bedrivs på rätt sätt, med rätt insatta resurser och vid rätt tidpunkt. Detta gäller oavsett om verksamheten bedrivs i regionens regi eller av privata entreprenörer.

För att uppfylla kravet på god ekonomisk hushållning ska huvuddelen av finansiella och verksamhetsmässiga mål vara uppfyllda. Vid bedömningen om kraven på god ekonomisk hushållning har uppfyllts ska årets resursutnyttjande ställas mot verksamheternas övergripande måluppfyllelse.

Riktlinjer för resultatreserv

Möjligheten att avsätta medel till en resultatutjämningsreserv (RUR) har upphört. De som har en RUR kan nyttja den till utgången av år 2033. Region Örebro län beslutade om riktlinjer för RUR i verksamhetsplanen med budget för år 2024.

Riksdagen har i stället beslutat att kommuner och regioner under vissa förutsättningar kan avsätta medel i en resultatreserv (RER). Resultatreserven ska ge möjlighet för kommuner och regioner att utjämna intäkter över en konjunkturcykel, att bygga upp en reserv under goda tider för att senare kunna utnyttja reserven i sämre tider.

Följande riktlinjer för resultatreserv gäller för Region Örebro län:

Reservering till RER:

- Reservering till RER får göras med ett belopp som motsvarar det lägsta av antingen den del av årets resultat eller den del av årets resultat efter balanskravsutredning som överstiger 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning om det egna kapitalet är positivt.
- Om det egna kapitalet är negativt, inklusive ansvarsförbindelsen för pensionsförpliktelser, ska gränsen för när reservering får ske i stället uppgå till 2 procent.
- RER får uppgå till högst 5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning.
- Det är regionfullmäktige som i samband med att årsredovisningen behandlas beslutar om reservering till RER.

Regionfullmäktige kan besluta om att disponera medel ur RER om regionfullmäktige bedömer att reserven helt eller delvis behövs för att ett visst år bidra till att klara balans i ekonomin. Det kan exempelvis vara aktuellt i en konjunkturedgång, när det reala skattunderlaget är lågt eller vid andra omständigheter som påverkar de ekonomiska förutsättningarna negativt. Om medel från RER planeras att användas ska det aviseras inom ramen för den normala planerings-/uppföljningsprocessen. Slutligt beslut fattas av regionfullmäktige i samband med årsredovisningen.

Finansiella rapporter

Resultatbudget

RESULTAT mnkr	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Budgetramar till nämnderna	-12 195		-12 726	-13 108	-13 527
Löne- och prisjustering	-378		-382	-419	-541
Särskilda prioriteringar	-7		-417	-317	-217
Ramar justerade	-12 579		-13 525	-13 844	-14 285
Omställningsreserv för demografiska utmaningar	-100		0	0	0
Reserv för robusthetshöjande åtgärder	-50		0	0	0
Regionstyrelsens verksamhetskostnad	-208		-165	-155	-146
Regionstyrelsens planeringsreserv	-50		-20	-20	-20
Regionstyrelsens planeringsreserv, föreg år	-33		-40	-60	-80
Verksamhetens nettokostnader	-13 021	-13 064	-13 750	-14 079	-14 531
Skatteintäkter	10 101	9 927	10 396	10 822	11 244
Avgiftsjusteringar			80		
Skattesänkning			-255		
Generella statsbidrag och utjämning	3 635	3 729	3 778	3 819	3 866
Verksamhetens resultat	715	593	250	387	404
Finansiella intäkter	379	313	417	446	477
Finansiella kostnader	-225	-269	-188	-369	-437
Finansnetto	154	43	229	77	40
Årets resultat	869	636	479	464	443
Balanskravsjusteringar	-205	-36	-279	-116	-36
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	664	600	200	348	407

Driftbudget per nämnd

DRIFTREDOVISNING, mnkr	Aktuell ram 2026*	Justeringar inför 2027	Löne- o pris-uppräknig	Särskilda prioriteringar	Ramar till nämnderna 2027
Budgetramar till nämnderna					
Regionfullmäktige	-19,3		0,0		-19,3
Regionstyrelsen	-2 999,6	-31,5	-90,9		-3 122,0
- Regionstyrelsen, regionkansliet o uppdrag	-368,1		-11,0	-3,0	-381,2
- Hälsovalsenheten	-2 350,3	-25,5	-71,3	-373,0	-2 820,0
- Tandvårdsenheten	-281,2	-6,0	-8,6		-295,9
Hälso- och sjukvårdsnämnd	-8 518,8	-25,7	-256,3	7,0	-8 793,8
Folktandvårdsnämnd	0,0		0,0		0,0
Servicenämnd	-0,5	-7,0	-0,2		-7,7
Kollektivtrafikkämnd	-848,0		-25,4	-40,0	-913,5
Regional tillväxtnämnd	-151,3		-4,5		-155,9
Kulturnämnd	-124,3		-3,7	-8,0	-136,1
Gem nämnd för företagsh.o tolk	0,0		0,0		0,0
Föregående års planeringsreserv	-32,8	-6,8			-39,6
Summa budgetramar	-12 694,7	-71,0	-381,8	-417,0	-13 564,4
- Regionstyrelsens verksamhetskostnad	-208,4				-165,2
- Omställningsreserv för demografiska utmaningar	-43,7	18,7			0,0
- Reserv för robusthetshöjande åtgärder	-50,0				0,0
- Regionstyrelsens planeringsreserv	-42,1				-20,0
- Avgiftsjusteringar					80,0
Verksamhetens nettokostnader	-13 038,9				-13 669,7
Regionstyrelsens finansförvaltning	13 907,9				14148,9
Årets resultat	869,0				479,2

Balansbudget

BALANSRÄKNING (mnkr)	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
TILLGÅNGAR					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	32,0	12,0	12,0	12,0	12,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	7 938,0	7 746,0	8 000,0	8 080,0	8 080,0
Maskiner och inventarier	1 428,0	1 268,0	1 228,0	1 228,0	1 228,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	191,0	195,0	195,0	195,0	195,0
Summa anläggningstillgångar	9 589,0	9 221,0	9 489,0	9 569,0	9 569,0
Förråd	125,0	153,0	160,0	168,0	177,0
Fordringar	1 630,0	1 400,0	1 400,0	1 400,0	1 400,0
Kortfristiga placeringar pensionsmedelsportfölj	7 812,0	7 832,0	8 229,0	8 906,0	9 707,0
Kassa/bank o kortfr placeringar likv portfölj	-259,0	295,0	178,0	203,0	286,0
Summa omsättningstillgångar	9 307,0	9 680,0	9 967,0	10 678,0	11 570,0
SUMMA TILLGÅNGAR	18 896,0	18 901,0	19 456,0	20 247,0	21 139,0
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Ingående eget kapital	2 716,0	3 824,0	4 458,0	4 937,0	5 401,0
Årets resultat	869,0	634,0	479,0	464,0	443,0
Summa eget kapital	3 585,0	4 458,0	4 937,0	5 401,0	5 845,0
Avsättning för pensioner inkl löneskatt	8 614,0	8 606,0	8 644,0	8 930,0	9 340,0
Summa avsättningar	8 614,0	8 606,0	8 644,0	8 930,0	9 340,0
Långfristiga skulder	2 584,0	1 535,0	1 515,0	1 495,0	1 475,0
Långfristiga skulder avs finansiell leasing	1 279,0	1 016,0	1 076,0	1 136,0	1 196,0
Kortfristiga skulder	2 835,0	3 286,0	3 286,0	3 286,0	3 286,0
Summa skulder	6 698,0	5 837,0	5 877,0	5 917,0	5 957,0
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	18 896,0	18 901,0	19 458,0	20 249,0	21 142,0

Kassaflödesbudget

KASSAFLÖDE	Budget 2026	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Årets resultat	869	636	479	464	443
Justering för av- och nedskrivningar	602	610	623	623	623
Justering för gjorda avsättningar	84	103	38	287	410
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>	<i>1 555</i>	<i>1 348</i>	<i>1 140</i>	<i>1 374</i>	<i>1 476</i>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	0	-2	0	0	0
Ökning/minskning förråd och lager	0	-8	-8	-8	-8
Ökning/minskning kortfristiga skulder	0	290	0	0	0
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	<i>1 555</i>	<i>1 629</i>	<i>1 132</i>	<i>1 336</i>	<i>1 468</i>
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1		-1	-1	-1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-791	-919	-831	-643	-563
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, ext hyresgäst	-23		0	0	0
Investeringar i finansiella tillgångar (årets placeringar)	-200	-200	-38	-287	-410
Realis avkastning på pensionsmedelsportf, återinvesteras	-157	-150	-80	-274	-355
Justering ej likvidpåverkande poster	-205	-1	-279	-116	-36
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	<i>-1 378</i>	<i>-1 270</i>	<i>-1 229</i>	<i>-1 321</i>	<i>-1 365</i>
Amortering långfristiga skulder	-322	-320	-20	-20	-20
Nyupptagna långfristiga skulder, externa hyresgäster	23		0	0	0
Förändring långfristiga fordringar	0		0	0	0
Omplacering mellan kortfristiga lån och långfristiga lån mm	0		0	0	0
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	<i>-299</i>	<i>-320</i>	<i>-20</i>	<i>-20</i>	<i>-20</i>
ÅRETS KASSAFLÖDE	-121	39	-117	25	83

God ekonomisk hushållning

I och med beslutet om verksamhetsplan med budget beslutar regionfullmäktige om följande riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Målet för Region Örebro läns ekonomiska politik är att skapa en långsiktig, stark ekonomi samt uppnå en verksamhetsmässig och finansiell, god hushållning.

Grundtanken med god ekonomisk hushållning i Region Örebro län är att varje generation av länets invånare ska bära kostnaderna för den service som de själva beslutar om och drar nytta av samt att gjorda investeringar ska kunna ersättas. Det medför att god ekonomisk hushållning idag är en förutsättning för att också i framtiden bedriva och utveckla en bra verksamhet för länets invånare.

En långsiktig stark ekonomi omfattar att ha reserver som klarar anpassningar från högkonjunktur till lågkonjunktur utan drastiska åtgärder. Det krävs därför mer än nollresultat för att finansiera verksamheterna över tid. Över mandatperioden ska utvecklingen av Region Örebro läns resultat, tillgångar och skulder resultera i att soliditeten (inklusive samtliga pensionsförpliktelser) som uppgick till -10 procent i bokslutet 2024 blir positiv senast 2030.

Region Örebro läns intäkter i form av skatter och statsbidrag utgör den ekonomiska ramen för omfattningen på den verksamhet som regionen kan erbjuda till länets invånare. Därför är det av största vikt att respektive verksamhets omfattning anpassas efter de ekonomiska ramarna och redovisar ett resultat varje år som är noll eller större. Den ekonomiska styrningen av verksamhetens omfattning innebär även att varje verksamhet ska ta hänsyn till, och inom befintlig ram, finansiera förändrade avskrivningskostnader till följd av beslutade investeringar.

Region Örebro län ska använda tillgängliga resurser på ett så kostnadseffektivt sätt som möjligt. Det innebär att verksamhet bedrivs på rätt sätt, med rätt insatta resurser och vid rätt tidpunkt. Detta gäller oavsett om verksamheten bedrivs i regionens regi eller av privata entreprenörer.

För att uppfylla kravet på god ekonomisk hushållning ska huvuddelen av finansiella och verksamhetsmässiga mål vara uppfyllda. Vid bedömningen om kraven på god ekonomisk hushållning har uppfyllts ska årets resursutnyttjande ställas mot verksamheternas övergripande måluppfyllelse.

Vid avvikelse mot fastställd budget

Nämnder och styrelse ska kontinuerligt följa upp hur verksamheten och ekonomin utvecklas och omedelbart vidta åtgärder om uppföljningen visar att den ekonomiska ramen är på väg att överskridas.

Åtgärdsplan ska arbetas fram skyndsamt och beslutas av berörd nämnd/styrelse där det ska framgå på vilket sätt som åtgärder vidtas för att få balans i ekonomin. Den beslutade åtgärdsplanen och planerade åtgärder ska redovisas och följas upp i nämndens löpande uppföljningar.

Om nämnderna trots beslutade åtgärdsplaner gör bedömningen att de ändå inte kan hantera sin verksamhet inom de av regionfullmäktige beslutade ekonomiska ramarna, ska detta omgående anmälas till regionstyrelsen tillsammans med nämndens protokoll. Behov av förändringar av budgetramar prövas av regionstyrelsen och regionfullmäktige i samband med behandling av delårsrapporten och årsbokslutet. Åtgärder som innebär väsentliga avsteg från de av regionfullmäktige antagna målen får inte vidtas utan regionfullmäktiges beslut.

Vid konflikt mellan anslag och verksamhetsvolym gäller anslag. Ekonomin utgör en gräns för verksamhetens omfattning. Den av nämnden beslutade åtgärdsplanen kan komma att bli föremål för omprövning i samband med behandling av efterföljande års budget som fastställs av regionfullmäktige.

Riktlinjer för ekonomisk styrning

Verksamhetsplan och budget

Regionfullmäktiges verksamhetsplan med budget är Region Örebro läns övergripande styrdokument. Den syftar till att styra och utveckla Region Örebro läns verksamheter för att tillgodose invånarnas och samhällets behov på bästa sätt. Verksamhetsplanen anger mål, inriktningar och ambitioner. De fastställda målen och uppföljningen av dessa mål är en viktig del av Region Örebro läns verksamhetsutveckling, ekonomistyrning och kvalitetsutveckling. Målen styr och anger förutsättningar för hur de olika nämnderna ska planera sin verksamhet. Regionfullmäktige beslutar om verksamhetsplan med budget i juni året före verksamhetsåret.

Nämndernas budgetar

- Nämndernas ekonomiska budgetram fastställs av fullmäktige på nettokostnadsnivå.
- Nämnden ska, om det är nödvändigt för att hålla sig inom fastställd budgetram, vidta åtgärder och göra omprioriteringar i den nuvarande verksamheten.
- Dessa åtgärder kan beslutas av nämnd så länge besluten ryms inom nämndens uppdrag enligt "Bestämmelser för politiska organ inom Region Örebro län".
- När nämnd fattar beslut om investeringsbudget ska nämnden också besluta om hur investeringens driftkostnader ska finansieras inom befintlig ram.
- Nämnderna ska i händelse av prognosticerade underskott inkomma till regionstyrelsen med en handlingsplan för ett återställande av det ekonomiska resultatet.

Specialdestinerade statsbidrag

Riktade statsbidrag som är kopplade till befintliga överenskommelser mellan staten och SKR ingår inte i budgeterad ram. De riktade statsbidrag tillfaller berörd nämnd utifrån hur kriterierna för respektive riktat statsbidrag uppfylls.

I det fall nya eller utökade statsbidrag beslutas efter att regionfullmäktiges budget har fastställts ska regionstyrelsen fatta beslut om vilka nämnder som får ta del av statsbidraget.

Överföring av resultat mellan åren

Efter avslutat verksamhetsår sammanställs de investeringar som har beslutats men ännu inte verkställt. För fastigheter och medicinteknisk utrustning ska de investeringar som beslutats för mer än tre år sedan, men ännu inte verkställt tas bort och för övriga investeringar ska beslut som inte verkställt inom ett år i normalfallet tas bort. Återstående investeringar som ska föras över till nästa år tas upp till beslut av regionfullmäktige i samband med behandling av årsredovisningen.

Investeringsramen för år 2025 är 763 miljoner kronor. Tillsammans med föreslagna överföringar av beslut från tidigare år blir investeringsbudgeten totalt 1 638 miljoner kronor. Prognosen för genomförda investeringar år 2025 är per april 853 miljoner kronor. Mellanskillnaden 785 miljoner kronor kan därför bli föremål för bedömning om det är investeringsbeslut som ska strykas eller föras över till 2026 års budget.

Investeringsbudget

Övergripande förutsättningar

Respektive nämnd som gör en investering ska rymma ökade driftkostnader till följd av investeringar inom den befintliga ramen. Investeringsbudgeten anger ramar för respektive investeringsgrupp och nämnd som kommer att bära kostnaden för investeringen. Fastighetsinvesteringar över 10 miljoner kronor och som innebär en ny eller utökad verksamhet ingår i regionfullmäktiges beslut. Även medicintekniska investeringar som innebär en ny verksamhet beslutas av regionfullmäktige. Utifrån regionfullmäktiges angivna ramar ska respektive nämnds verksamhetsplan med budget specificera investeringsramen.

Servicenämnden har övergripande ansvar för att genomföra av regionfullmäktige beslutade fastighetsinvesteringar om inget annat har beslutats. Servicenämnden ansvarar för beslutsprocess för fastighetsinvesteringar samt har rätt att överföra investeringsmedel mellan beslutade investeringsobjekt om utrymme finns i andra objekt. Om en sådan justering av investeringsbudgeten leder till ökade driftkostnader ska justeringen först godkännas av berörd nämnd.

Överföring av investeringsmedel mellan åren

Efter avslutat verksamhetsår sammanställs de investeringar som har beslutats men ännu inte verkställt. För fastigheter och medicinteknisk utrustning ska de investeringar som beslutats för mer än tre år sedan, men ännu inte verkställt tas bort och för övriga investeringar ska beslut som inte verkställt inom ett år i normalfallet tas bort. Återstående investeringar som ska föras över till nästa år tas upp till beslut av regionfullmäktige i samband med behandling av årsredovisningen.

Investeringsramen för år 2026 är 815 miljoner kronor. Tillsammans med överföringar av beslut från tidigare år blir investeringsbudgeten totalt 1 606 miljoner kronor. Prognosen för genomförda investeringar år 2026 är per april 919 miljoner kronor. Mellanskillnaden 687 miljoner kronor kan därför bli föremål för bedömning om det är investeringsbeslut som ska strykas eller föras över till 2027 års budget.

Investeringsramar 2027

Nämnd (mnkr)	Immateriella	Fastigheter	MT	IT	Övriga invest	Total
Regionstyrelsen						0
Hälso- och sjukvårdsnämnden	1		140,6		41,2	182,8
Folktandvårdsnämnden			9,4		5	14,4
Servicenämnden		544,3		73,9	10,6	628,8
Kollektivtrafiksnämnden					4,7	4,7
Regionala tillväxtnämnd					1,4	1,4
Summa						832

Ramar för investeringar som sedan specificeras och beslutas i nämnderna uppgår enligt ovan tabell till totalt 832 miljoner kronor. Därutöver budgeteras 60 miljoner kronor under regionstyrelsen för investeringar i finansiell leasing. Detta avser tecknandet av nya lokalhyresavtal av betydande storlek och löptid. Dessa redovisas som hyreskostnader i nämndernas resultat. Vid delår- och helårsrapportering tas de upp som anläggningstillgångar och motsvarande skuld i balansräkningen för att likställa dem med att regionen har lokaler i egna fastigheter.

Fastigheter

Ramen för fastighetsinvesteringar för år 2027 uppgår till 544 miljoner kronor. I den ingår en pott för förstudier och planering samt projektering av nya fastighetsinvesteringar om totalt 15 miljoner kronor. Fördelning av fastighetsinvesteringar per nämnd som kommer hyra lokalerna framgår nedan.

Fastighetsinvesteringarna avser	
Hälso och sjukvårdsnämnden	183
Folktandvårdsnämnden	3
Regional tillväxtnämnd	2
Servicenämnden, egna verks	3
Servicenämnden, robusthet, lagkrav, energi	157
Servicenämnden, reinvesteringar	182
Pott förstudier, projektering mm	15
Summa	545

Beskrivning av nyinvesteringar över 10 miljoner kronor i fastigheter

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Objekt: Nya vårdmiljöer

Bakgrund

Hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för att säkerställa att nödvändiga lokalbehov identifieras och servicenämnden för att fastighetsbeståndet motsvarar identifierade behov. Arbetet med fastighets- och lokalförsörjningsplaner har synliggjort behovet av att utveckla Region Örebro läns lokaler med god framförhållning. En del av regionens befintliga sjukhuslokaler är inte längre ändamålsenliga eller tillräckliga och behöver förnyas. Universitetssjukhuset Örebro har ett stort behov av ändamålsenliga lokaler för akut- och högteknologisk verksamhet samt psykiatrisk vård.

Det är ett tidskrävande och långsiktigt arbete att tillskapa nya- eller ombyggda lokaler. Om vårdverksamheten behöver nya lokaler om 10 år måste planeringsarbetet börja nu. Hälso- och sjukvårdsförvaltningen har tillsammans med Regionservice startat en förstudie för Region Örebro läns sjukhus med namnet "Nya vårdmiljöer". Förstudien försöker beskriva ett framtida arbetsätt med hjälp av historisk utveckling och nuvarande data och framtidsprognoser. Förstudien blir ett beställningsunderlag med kravställning på de framtida lokalerna.

Syfte och ambition

- Nya vårdmiljöer strävar efter att skapa en god och säker vårdmiljö som:
- Främjar högsta möjliga kvalitet för patientvård och patientsäkerhet.
- Erbjuder en trygg miljö för patienter som behöver nära och personcentrerad vård.
- Möjliggör vård med stöd av den senaste teknologin och nya vårdmetoder.

En god arbetsmiljö som:

- Stödjer effektiva arbetsätt och underlättar vårdpersonalens arbete.

En robust och hållbar vårdmiljö som:

- Bibehåller en trygg miljö för både patienter och personal under varierande yttre påverkan.

Förslag på lokalförändringar

Förstudien har identifierat befintliga lokaler på Universitetssjukhuset Örebro som inte är ändamålsenliga eller tillräckliga för nuvarande och kommande verksamhet. En del byggnader kommer att behöva byggas om och nya byggnader kommer att behöva uppföras.

Nya lokalytor kommer krävas för följande behov

- Vårdkrävande och akut verksamhet med bland annat operation, akutmottagning, intensivvård inklusive neonatalvård och helikopterlandningsplats.
- Psykiatriska vårdavdelningar, mottagningar och akutmottagning.

Möjliga placeringar för nya lokalytor är bland annat parkeringsplatserna på Universitetssjukhuset Örebro närmast stadskärnan samt parkeringen mellan H-huset och Campus Universitetssjukhuset Örebro. För att kunna nyttja dessa tomter för nybyggnation pågår även planering för att ersätta parkeringsplatserna i området runt Universitetssjukhuset Örebro.

I uppdraget ingår att också planera för alternativ användning samt eventuella anpassningsinvesteringar, kostnader för rivning eller andra kostnader.

Tidplan

En rimlig bedömning är att 10 år efter att beslut om att starta planering med påföljande beslut om genomförande, kan nödvändiga lokalytor på USÖ-området stå färdiga. Efter att verksamhet flyttat in i nya lokalytor kan renoveringen av befintliga byggnader beräknas ta mellan 2–5 år. För Hälso- och sjukvårdsförvaltningen kommer hyreskostnaderna att öka när nybyggnation och renoveringarna genomförts.

Investeringsutgift

Enligt Region Örebro läns modell om att ta fram investeringsutgift för byggnation och utrustning först efter att en planering genomförts, finns det ännu ingen beräknad investeringskalkyl för hela programmet. Investeringsutgift: 4,0 mnkr år 2025, 13,0 mnkr år 2026, 25 mnkr år 2027. Uppgifter för kommande år finns ännu inte.

Objekt: Karlskoga, Ambulansstation

Ambulansstationen på Karlskoga lasarett har brister och är underdimensionerad i förhållande till dagens verksamhet. Det finns stora brister i arbetsmiljö vad gäller bullerstörningar. Förutsättningarna brister vad gäller hantering av kläder, tvätt av fordon, skötsel av material, utbildningsmöjligheter, omklädning och duschmöjligheter för personal med mera. Vidare är utryckningsväg för cyklister och fotgängare riskfylld. Det saknas även parkeringsgarage för alla bilar placerade i Karlskoga.

Investeringsutgift: Totalt 88,0 mnr varav 15,0 mnr år 2026, 41,0 mnr år 2027 och 32,0 mnr år

Objekt: USÖ F-huset, Core-facility

I omställningen till precisionsmedicin, datadriven forskning och diagnostik på lokal och nationell nivå, anpassas bland annat behandlingar utifrån individens genetiska förutsättningar. Det bidrar till ett behov av en gemensam facilitet (sk Core facility) för avancerad genetisk analys i samverkan mellan Region Örebro län och Örebro universitet. Genom att samla kliniskt verksam personal, forskare och teknik på en plats skapas bättre möjligheter att snabbt införa nya metoder som stärker både hälso- och sjukvården och den akademiska forskningen. Passande lokaler för den nya verksamheten har identifierats i tomställda ytor i F-huset på USÖ. Dessa ytor har inte använts sedan laboratoriemedicin flyttade sin verksamhet till M-huset med anledning av behovet av samlokalisering.

Investeringsutgift: Totalt 42,1 mnr varav 30,0 mnr år 2026 och 12,1 mnr år 2027.

Objekt: Karlskoga lasarett, Utbyte fastighetsnät

Uppgradering av fastighetsnät på Karlskoga lasarett då nuvarande nätverk inte uppfyller dagens kapacitetskrav. Om inte utbyte sker är det en stor risk att den medicinsktekniska utrustningen inte kan fungera korrekt, vilket i sin tur kan få stora konsekvenser.

Investeringsutgift: Totalt 28,0 mnr varav 8,0 redan beviljat, 6,0 mnr år 2027, 6,0 mnr år 2028, 6,0 mnr år 2029 och 2,0 mnr år 2030.

Objekt: USÖ O-huset, Angiolab T2 och T4

Fastighetsinvestering i samband med MT-investering

Investeringsutgift: Totalt 27,0 mnr varav 10,0 mnr år 2025, 10,0 mnr år 2026 och 7 mnr år 2027.

Objekt: Karlskoga lasarett, Ombyggnation Lab

Lokalernas utformning är inte anpassade utifrån dagens behov och krav. I samband med ombyggnationen åtgärdas arbetsmiljöbrister vad gäller ljudmiljö. Inga åtgärder är gjorda i lokalen sedan 1974.

Investeringsutgift: Totalt 20,1 mnr varav 15,3 mnr år 2026 och 4,8 mnr år 2027.

Objekt: Rättspsykiatri, nya lokaler

Rättspsykiatrisk vård är psykiatrisk tvångsvård för personer som begått brott under påverkan av allvarlig psykisk störning, och vården kan pågå under flera år. Idag bedrivs denna verksamhet på två platser med totalt 43 vårdplatser. En av lokalerna kräver så omfattande renovering att verksamheten inte kan vara kvar och lokalerna uppfyller inte verksamhetens behov. Samtidigt ökar antalet patienter nationellt och beläggningen är mycket hög, vilket ställer krav på fler platser och moderna lokaler med hög säkerhet, säkra flöden och möjlighet till utevistelse. En samlokalisering bedöms ge effektivare arbetsflöden och bättre förutsättningar för vården. Investeringen 2027 avser fortsatt projektering och eventuellt markköp för att möjliggöra nybyggnation som uppfyller dessa krav och långsiktiga behov.

Investeringsutgift: Totalt 600,0 mnkr varav 12,0 mnkr år 2027. Regionfastigheter kan i dagsläget inte dela upp beloppet på åren efter 2027.

Objekt: USÖ, O-huset vån 3 o 4 ombyggnation kopplat till pendlar och belysning

O-huset byggdes 1996. I dessa lokaler finns O-husets postoperativa och dagkirurgiska verksamhet. Flera belysningsarmaturer fungerar inte längre då det inte finns lysrör som passar att köpa. Mediapendlarna behöver också bytas ut då det inte längre finns reservdelar att köpa. I samband med dessa anpassningar ska även den vårdnära administrativa delen, som behöver anpassas till ett digitaliserat arbetssätt, ses över (höj- och sänkbara administrativa platser).

Investeringsutgift: 25,5 mnkr år 2027

Objekt: Lindesbergs lasarett, Utbyte fastighetsnät

Uppgradering av fastighetsnät på Lindesbergs lasarett då nuvarande nätverk inte uppfyller dagens kapacitetskrav. Om inte utbyte sker är det en stor risk att den medicinskt tekniska utrustningen inte kan fungera korrekt, vilket i sin tur kan få stora konsekvenser.

Investeringsutgift: Totalt 20,7 mnkr varav 2,1 mnkr år 2027, 6,2 mnkr år 2028, 8,3 mnkr år 2029 och 4,1 mnkr år 2030.

Servicenämnden, reinvesteringar

Objekt: Reinvesteringar, pott

Återinvesteringar i Region Örebro läns fastigheter för att tillhandahålla väl underhållna lokaler och bibehålla fastigheternas värde. Detta skapar också en god arbetsmiljö och att byta ut byggnadskomponenter i rätt tid minskar risken för haverier. Samtliga byggnadsdelar ingår i budgeten såsom ventilation, ytskikt, tak, fönster med mera.

Potten uppgår till 76 mnkr 2027.

Objekt: Kävesta folkhögskola ny värmeanläggning

Kävesta folkhögskola värms upp via ett äldre värmesystem som är tekniskt uttjänt. Investeringen innebär att byta uppvärmningssystem från att idag förbränna pellets eller olja till att i stället skapa en bergvärmeanläggning. Resultatet kommer bli ett driftsäkrare system med lägre energiförbrukning.

Totalt 12 mnkr 2027.

Objekt: USÖ och Karlskoga lasarett Nätstationer

Regionservice, fastigheter genomför omfattande åtgärder kring elförsörjningen på länets tre sjukhus. Detta för att säkerställa driftsäker, robust och redundant strömförsörjning.

Totalt USÖ 243 mnkr, varav 65 mnkr 2027 och Karlskoga lasarett totalt 63 mnkr varav 14 mnkr 2027.

Objekt: Hissar, länet

I Region Örebro läns fastigheter finns hissar som hanteras enligt en upprättad plan där renovering, utbyte av delar och hela utbyten sker för att minimera risken för haverier.

15 mnkr för 2027.

Servicenämnden, robusthet, lagkrav och energi

Objekt: Energieffektiviseringar, pott

Investeringarna genomförs för att uppnå Region Örebro läns mål gällande energi och co2-besparingar. Investeringarna innebär också en lägre energiförbrukning vilket både är ekonomiskt och hållbarhetsmässigt gynnsamt.

Potten uppgår till 10 mnkr 2027.

Objekt: Brandskyddsåtgärder, länet

Brandskyddsåtgärder genomförs för att uppnå ett fullgott brandskydd på länets fastigheter med brandcellsindelningar, sprinklerinstallationer, brandlarm med mera.

Potten uppgår till 19,5 mnkr 2027.

Objekt: Reservkraft utökning USÖ-området

Reservkraften på USÖ-området förstärks för att skapa en hög redundans på sjukhuset elförsörjning.

Totalt 211 mnkr varav 100 mnkr 2027 och 111 mnkr 2028.

Objekt: Redundant gasförsörjningssystem USÖ

För att öka robustheten på gasförsörjningssystemet behöver det utökas och förstärkas med redundans. Detta för att öka patientsäkerheten vid både planerade och oplanerade avbrott på det ordinarie nätet.

10 mnkr 2027.

Objekt: Säkerhetsanpassning teknikutrymmen

Regionservice, fastigheter genomför åtgärder för att öka säkerheten vid Region Örebro läns fastigheter.

Totalt 12,5 mnkr varav 2,5 mnkr 2027.

Objekt: RS ftg Länet, Utbyte T8-lysrör, lagkrav

På grund av nya lagkrav finns inte längre lysrör av äldre modell att tillgå. Därför måste stor del av Region Örebro läns belysningsarmaturer bytas ut till nyare LED-belysning. Projektet innebär även minskad energianvändning, vilket ger positiva effekter på ekonomi och miljö.

15 mnkr för 2027.

MT-investeringar

För MT-investeringar budgeteras en ram om 150 miljoner kronor för år 2027, varav 8 miljoner kronor finansieras via ALF-medel. Inga planerade nyinvesteringar över 2,5 miljoner kronor planeras för 2027. Investeringarna sker inom hälso- och sjukvårdsnämnden och folktandvårdsnämnden.

It-investeringar

Investeringsramen för IT-utrustning år 2027 uppgår till 74 miljoner kronor. Investeringarna sker inom servicenämnden. Det är fortsatt ett stort behov av investeringar för att klara både driftsäkerhet och IT/informationssäkerhet framåt.

Övriga investeringar

Totala investeringsramen för övriga investeringar sätts till 64 miljoner kronor, varav 2 miljoner kronor finansieras via ALF-medel. Fördelning per nämnd framgår av tabell ovan.

