



God ekonomisk hushållning 2026-07-31

Region Örebro län

Oktober 2026



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapporten.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapporten är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Regionstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten. Revisionsobjekt i granskningen är regionstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge regionens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas delårsrapporten i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, lag om kommunal bokföring och redovisning 13:2 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 17 Delårsrapport. Granskningen utgår även från fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning.

Avgränsning

Granskningen avser delårsrapport som upprättats per 2026-07-31 och som behandlats av regionstyrelsen 2026-09-30. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation. Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och rött (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomidirektör, redovisningschef samt medarbetare vid regionkansliet.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

Regionfullmäktige har 2025-06-16 fastställt riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Riktlinjerna omfattar mål av finansiell och verksamhetsmässig karaktär. Det framgår att god ekonomisk hushållning uppfylls om huvuddelen av finansiella och verksamhetsmässiga mål är uppfyllda. Vid bedömningen om kraven på god ekonomisk hushållning har uppfyllts ska årets resursutnyttjande ställas mot verksamheternas övergripande måluppfyllelse.

I verksamhetsplan med budget 2026 och planering för 2027–2028, fastställt av regionfullmäktige 2025-06-16, finns nio målsättningar som omfattar verksamhet och ekonomi beslutade. Kopplat till varje målsättning finns olika styrtal som följs upp i separat avsnitt i delårsrapporten. Målsättningarna är långsiktiga och stäcker sig över en mandatperiod eller mer.

- Målsättningar för verksamheten:
 - Målsättning nr 1. Hälso- och sjukvården är god säker och jämlik.
 - Målsättning nr 2. Tandvården är god, säker och jämlik.
 - Målsättning nr 3. En hållbar och attraktiv kollektivtrafik.
 - Målsättning nr 4. Den hållbara regionala utvecklingen ligger i framkant
 - Målsättning nr 5. Kulturlivet och civilsamhället i Örebro län ska vara tillgängligt, mångfacetterat och hållbart.
 - Målsättning nr 6. Forskning och utbildning av hög kvalitet med internationell spets.
 - Målsättning nr 7. Digitala lösningar för en enklare vardag för invånare och medarbetare.
 - Målsättning nr 8. Ansvarsfulla verksamheter med höga ambitioner för hållbar utveckling.
 - Målsättning nr 9. En långsiktig och stark kompetensförsörjning.
- Finansiell målsättning:
 - Målsättning nr 9. En långsiktig stark och hållbar ekonomi med finansiell god hushållning.

I delårsrapporten återfinns uppföljning samtliga av dessa målsättningar under ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om god ekonomisk hushållning. Styrtalen följs upp i avsnittet *Målsättningar, styrtal och uppdrag*. Där framgår att två målsättningar för verksamheten prognostiseras uppfyllas fullt ut

Granskning av god ekonomisk hushållning per 2026-07-31

uppfyllas och sju målsättningar att delvis uppfyllas. De målsättningar som prognostiseras uppfyllas är målsättning 4 och 7. Vi noterar att samtliga styrtal inte varit möjliga att följa upp i samband med delårsrapporten.

I delårsrapporten prognostiseras den finansiella målsättningen att delvis uppnås per helår. Det framgår att det finns fyra styrtal kopplade till den finansiella målsättningen.

- **Soliditeten förbättras till 2030.** Soliditeten är noll i juli 2026 och prognosen är att soliditeten för helår 2026 blir positiv med 1 procent. Det långsiktiga målet bedöms kunna uppfyllas.
- **Underskott enligt balanskravet ska återställas.** Vid årets ingång återstod 165 mnkr att återställa i balanskravsresultat. Per juli uppgår balanskravsresultatet till 403 mnkr och helårsprognosen är 500 mnkr. Prognosen innebär att balanskravsresultatet kommer att vara återställt vid årets utgång. Målet bedöms komma att uppfyllas.
- **Regionstyrelsens och nämndernas resultat ska vara positiv.** I verksamhetsplan var målsättningen att regionstyrelsens och nämnderna gemensamt skulle ha en positiv budgetavvikelse. Per juli uppgår nämndernas budgetavvikelse till -99 miljoner kronor och årets prognos uppgår till -111 miljoner kronor. Detta innebär att målet inte beräknas uppfyllas för helår 2026.
- **Region Örebro läns externa låneskuld för finansiering av fastighetsinvesteringar för eget bruk ska minska.** Låneskulden var 1 450 miljoner kronor vid årsskiftet. Under årets första sju månader har 200 miljoner kronor amorterats och ytterligare 100 miljoner kronor amorteras i augusti. Därmed kommer målet om en utgående skuld för egna fastighetsinvesteringar på 1 150 miljoner kronor att uppnås.F

Den samlade bedömningen är att verksamheten 2026 uppfyller kraven på god ekonomisk hushållning.

Årets resultat prognostiseras till 849 miljoner kronor och helårsprognosen för balanskravsresultatet uppgår till 500 miljoner kronor. Prognostiserat balanskravsresultat kommer att användas för att återställa det negativa balanskravsresultatet från 2023. Efter avräkning av 2025 års balanskravsresultat återstår 165 miljoner kronor att återställa senast 2030.

Verksamheterna prognostiserar sammantaget en negativ budgetavvikelse om 110 miljoner kronor. Den största negativa avvikelsen återfinns inom hälso- och sjukvårdsnämnden med -460 miljoner kronor, medan regionstyrelsen prognostiserar en positiv budgetavvikelse om 348 miljoner kronor, huvudsakligen till följd av ej nyttjade medel inom budgeterade reserver.

Prognosen har justerats ned sedan april och balanskravsresultatet beräknas bli 100 miljoner kronor lägre än tidigare bedömning. Försämringen förklaras främst av svagare resultatprognoser i verksamheterna samt högre pensionskostnader.

Den sammantagna bedömningen är att Region Örebro län även 2026 redovisar ett positivt resultat, men att den underliggande resultatutvecklingen har försvagats. Nettokostnaderna ökar i högre takt än skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, vilket understryker behovet av ett fortsatt arbete med effektiviseringar och en långsiktigt hållbar kostnadsutveckling.

Balanskravsresultatet

Iakttagelser

Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet.

I delårsrapporten prognostiseras balanskravsresultatet per helår uppgå till 500 mnkr. Det innebär att det negativa balanskravsresultat om 165 mnkr kan återställas i sin helhet.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:

Delvis



Verksamhetsmål:

Delvis



Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet:

Ja



Rekommendationer

Granskningen föranleder inga rekommendationer.

202x-xx-xx

Rebecka Hansson

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Örebro län enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 2026-08-31. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.