

# Årsredovisning för räkenskapsåret 2021

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll

1.	Förvaltningsberättelse .....	2
2.	Resultaträkning (tkr) .....	9
3.	Balansräkning .....	10
4.	Kassaflödesanalys .....	12
5.	Noter .....	13

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## 1. Förvaltningsberättelse

### Allmänt

Svealandstrafiken AB har under året 2021 planerat och bedrivit linjetrafik med buss inom Västmanlands län och Örebro län samt skolskjutstrafik med buss inom respektive län. Linjetrafiken utfördes på uppdrag av Region Västmanland och Region Örebro län, som är trafikhuvudmän för kollektivtrafiken i Västmanland respektive Örebro län.

År 2021 har, liksom föregående år, starkt präglats av den pågående pandemin Covid-19. Stora delar av året, med undantag för en kortare period på hösten, har Svealandstrafiken AB befunnit sig i stabsläge. Genom att ha dragit lärdomar av arbetet med Covid-19 under år 2020 så har hela organisationen på ett stabilt sätt hanterat de fortsatta utmaningar pandemin inneburit. Det har periodvis varit höga frånvarotal men med ett stort engagemang från samtliga medarbetare så har Svealandstrafiken AB klarat av att upprätthålla trafikuppdragen.

Under år 2021 utökade Svealandstrafiken AB sitt fastighetsbestånd genom förvärv av två fastighetsbolag, Bussdepåer i Örebro län AB samt Bettorpsdepån i Örebro AB, innehållandes totalt nio bussdepåer i Örebro län. Bolagen fusionerades in i Svealandstrafiken AB i slutet av året. Förvärvens är en del av förberedelserna inför kommande trafikstarter i Örebro län under åren 2021-2025.

Ytterligare en trafikstart i Örebro län har genomförts i december där Svealandstrafiken AB utför linjetrafik i området Askersund/Laxå/Hallsberg/Kumla.

Under året har en ny affärsplan arbetats fram med fokus på Svealandstrafiken AB:s unika koncept, dvs trafikproduktion i egen regi som optimeras med de ramavtal Svealandstrafiken AB har med bussoperatörer. Allt för att få en så optimal helhetslösning av kollektivtrafik. Som ett exempel har kombinationen av egen regi och ramavtal tillsammans med Svealandstrafiken AB:s helhetsansvar för planeringen i Örebro län vilket innebär effektivare omlopp och kommer att ge en besparing på 5-6 mkr för beställaren 2022.

Ledarskapet är en av Svealandstrafiken AB:s ledstjärnor där arbetet med att säkra en tydlig, transparent och väl fungerande styrning och ledning har fortsatt under år 2021, mycket av arbetet har genomförts digitalt.

Svealandstrafiken AB har ekonomiskt klarat sitt resultatlåt som är 10 800 tkr före bokslutsdispositioner och skatt och dessutom genererat ytterligare 2 000 tkr i positivt resultat.

Svealandstrafiken AB har upprättat en hållbarhetsredovisning för 2021 som bilaga till årsredovisningen, den finns publicerad på <https://www.svealandstrafiken.se/se/om-oss/>

### Covid-19

Även år 2021 har i stor utsträckning präglats av Covid-19 och arbetet i stabsläge har, med ett kortare uppehåll under hösten, pågått under hela året. Detta har gjorts för att vid behov snabbt kunna ställa om och agera utifrån en dagsaktuell utveckling och arbetet i stabsläge har fungerat väl.

Målbilden för Svealandstrafiken AB:s arbete kopplat till Covid-19 har fortsatt varit att medarbetarna ska känna sig trygga och väl informerade samtidigt som Svealandstrafiken AB har strävat efter att bedriva planerad trafik i så normal utsträckning som möjligt. Detta har inneburit ett år med hårt arbete, ständiga omprioriteringar och ett kontinuerligt förändringsarbete. Detta har varit möjligt med hjälp av ett stort engagemang och betydande arbetsinsatser från Svealandstrafiken AB:s chefer och medarbetare.

En konsekvens av pandemin har varit att Svealandstrafiken AB:s tjänstemän i mycket stor

utsträckning har arbetat på distans. För att säkerställa en god arbetsmiljö för denna personalgrupp genomfördes under året en psykosocial skyddsround i form av en enkät. Det var drygt 83 % av tjänstemännen som svarade och resultatet var gott.

Sammanfattningsvis har pandemin lett till en ökad sjukfrånvaro under året.

## Kundbemötande

Svealandstrafiken AB har under 2021 haft 0,0045 % (0,0015) negativa kundsynpunkter vilket mäts månadsvis i förhållande till antal resor. Under 2021 har Svealandstrafiken AB ställt in 0,20 % (0,25) av de planerade turerna. För Svealandstrafiken AB är kundbemötande ett strategiskt viktigt område där ytterligare prioriterade aktiviteter är planerade för 2022.

## Trafikplanering och ramavtal med trafikoperatörer

Under 2021 har Svealandstrafiken AB utfört trafikplaneringstjänster åt de Regionala Kollektivtrafikmyndigheterna (RKT) i Örebro län samt i Västmanlands län (för Västerås kommun).

Under året har ett stort fokus lagts på att förbereda trafikstarten i Örebros läns södra delar i december. Tidtabellsskiftet och trafikstarten har inneburit ett genomförande av Region Örebro läns uppdrag kring ”Budget i balans 2.0” med ett reducerat trafikutbud i ett nytt trafikupplägg och därtill helt nya tidtabeller, inte bara i de södra länsdelarna.

Förändringarna enligt ”Budget i balans 2.0” har samtidigt inneburit ett möjligt omtag, och för första gången i Örebro län, en total översyn och samplanering/optimering av all trafik som hittills tilldelats Svealandstrafiken AB. I och med denna översyn har samtliga trafikavtal med ramavtalsleverantörer upphandlats på nytt. Kombinationen av egen regi och ramavtal ger effektivare omlopp och minskad kostnad för Svealandstrafiken AB:s beställare.

Under året har även ett nytt skolskjutsuppdrag tilldelats i Örebro län. Fr.o.m. läsårsstarten i augusti utförs alla skolskjutsar med buss i Karlskoga kommun.

I Västmanlands län har Svealandstrafiken AB tilldelats uppdraget att fr.o.m. augusti utföra trafiken på den s.k. Brukslinjen i Hallstahammar och Surahammars kommuner.

I Västmanland har trafikutbudet med regionbuss reducerats något på sträckor som körs parallellt med tågtrafik. I Västerås stad har utbudet utökats med tillkommande trafik till/från Öster Mälarstrand samt till/från Gäddeholm. Sammantaget har de reduceringar och tillkommande uppdragena på totalen inneburit i princip oförändrade trafikvolymer för Svealandstrafiken AB.

Sammantaget under 2021 har 34 konkurrensutsättningar gjorts från Svealandstrafiken AB:s ramavtal för trafik i de båda länen. Dessa konkurrensutsättningar har under året omfattat 61 bussar i linjetrafik samt 47 bussar i skolskjutstrafik. Per den 31 december 2021 utför totalt 131 bussar trafik åt oss via underentreprenad.

Förberedelser och tidtabellsplanering inför ett nytt tilldelat trafikområde i Örebro län (som omfattar Nora och Hällefors kommuner) fr.o.m. december 2022 har påbörjats under året. Likaså förberedelser och planering inför införandet av ett nytt stadslinjenät samt BRT-system i Örebro stad (prel. fr.o.m. december 2024).

## Den egna trafikproduktionen

Arbetet inom den egna trafikproduktionen har precis som under 2020 till stor del präglats av pandemihantering med anledning av Covid-19. Det pågående arbetet med utveckling och uppföljning av Svealandsstrafiken AB:s Mål och Mätetal inom trafikproduktionen har fortsatt under året. Att samordna, likformig samtidigt utveckla arbetsmetoder och rutiner efter den omfattande bolagstillväxten 2019 har varit ett fortsatt viktigt arbete.

Arbetet med Covid-19 under 2021 kan översiktligt sammanfattas i följande punkter:

- Operativt stabsledningsmöte två gånger per vecka. Trafikproduktionens ledning samt representanter från stödfunktioner bland annat kommunikation, lager/logistik, ekonomi och HR har deltagit.
- Kontinuerligt arbete med riskhantering, riskanalyser och riskbedömningar.
- Ett flertal åtgärder för att hindra smittspridning har pågått under hela året. Exempel på åtgärder är tvätt/städning av allmänna utrymmen, förarplatser i bussar och bilar, trafikledning, passagerarutrymmen i bussarna med mera. Vidare har det funnits stationer med handsprit, förarplatser i bussar och bilar har spritats av och skyddshandskar, munskydd och visir har tillhandhållits medarbetarna.
- Sjukfrånvaron bland medarbetarna inom trafikproduktionen har under året varit hög.
- Under del av året fylldes bussarna med passagerare bara till ungefär hälften av normal kapacitet.
- Framdörrarna i linjebussarna hölls stängda med skyddsavstånd bakom förare enligt anvisningar från Arbetsmiljöverket. Det 3:e november öppnades framdörrarna igen. Inför öppningen utbildades förare som påbörjat sin anställning under pandemin och som ej haft kundkontakt tidigare. Dessutom genomfördes i Örebro utbildningar i biljettkassan för nya förare och uppdatering av tidigare förares kunskaper.
- Periodvis har ett flertal förare arbetat som bussvärder på de tätast frekventerade hållplatslägena för att stötta sina kollegor och resenärerna.
- När smittan ökade i slutet av året så togs en plan i tre steg fram, för att säkra förarens arbetsmiljö.

Annat än pandemirelaterat arbete under 2021 sammanfattas i punkter enligt nedan:

- Arbetet med att tillämpa och utveckla mål och mätetal inom trafikproduktionen har fortsatt. Implementering av statistikprogrammet Power BI.
- Fortsatt arbete med IA-systemet som stödjer Svealandsstrafiken AB:s systematiska arbete med att rapportera, följa upp och åtgärda händelser, så som riskobservationer, tillbud/olyckor samt exempelvis skyddsronder och riskhantering kring covid-19.
- Fortsatt arbete med kartläggning, analys och jämförelser av samtliga trafikproduktions tjänstemäns arbetsuppgifter och metoder.
- Översyn och nyutgåva av bolagets förarhandbok.
- En mer omfattande analys och kartläggning av lönekostnader inom trafikproduktionen har genomförts, vilket lett till effektiviseringar.
- Arbete med utveckling av processer och rutiner i verkstäder och servicehallar har fortgått under året.
- Implementering systemstöd för automatisk nedladdning av färdskrivardata med hjälp av Pilotfish och TIS-WEB har genomförts under året.
- Deltagande i Region Västmanlands projekt gällande trafikinformation i realtid, med införande av nytt trafikledningssystem samt integrationsplattform.
- Deltagande i projekt med syfte att koppla ihop Svealandsstrafikens trafikledningssystem till Region Örebro läns nya integrationsplattform med tillhörande arbetsmetoder.
- Förberedelser för start av egen trafik från ny depå i Askersund i december.
- 1:a delsträckan av BRT satsning i Örebro öppnades 12:e dec.
- Kulturvarteret i Örebro öppnades efter 1 års avstängning för trafik 12:e dec.
- I Västerås har arbete med trafikupplägg för ny flexlinje genomförts, start kvartal 1 2022.
- Tre nya linjer i Västerås har trafikerats under året, linje 14, 15, 25.

Total vagnkilometerproduktion i linjetrafik i 1000-tal vagnskilometer redovisas nedan.

År	Länstrafik	Tätortstrafik	Totalt
2019	7.341	7.861	15.202
2020	11.538	11.288	22.826
2021	12.574	11.033	23.607

## Human resources (HR)

### Styr- och ledningsprocessen

Arbetet med att säkra en tydlig, transparent och väl fungerande styrning och ledning har fortsatt under år 2021. Inom HR-området har det bland annat inneburit framtagning av nya riktlinjer, policies och rutiner varav en del är implementerade och andra kommer att finnas på plats i början av år 2022.

### Arbetsgivarprocessen

För att stötta Svealandsstrafiken AB:s chefer i arbetsgivarrollen har Svealandsstrafiken AB fortsatt genomföra regelbundna Ledararenor, träffar för att ge cheferna både inspiration och kunskap. Under hösten startade ”Chefsverkstaden” som är kortare möten där HR informerar om viktiga nyheter som cheferna bör känna till.

Svealandsstrafiken AB arbetar aktivt för att säkerställa den framtida kompetensförsörjningen och ett steg i det är att Svealandsstrafiken AB ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare. Svealandsstrafiken AB deltar från och med år 2021 i Nyckeltalsinstitutets mätning AVI, Attraktiv arbetsgivarindex. AVI innehåller nio nyckeltal som tillsammans bildar ett index.

Genom ett strukturerat och långsiktigt arbete inom området arbetsmiljö och hälsa som på sikt kommer att minska sjuktalen så kommer Svealandsstrafiken AB skapa förutsättningar för goda resultat i kommande AVI-mätningar.

Under året beslutades Svealandsstrafiken AB:s arbetsmiljöpolicy. Den utgör ett viktigt verktyg i arbetsmiljöarbetet och bidrar till att säkra en god arbetsmiljö.

2021 bedrevs körskola i Västerås där totalt 11 elever (varav 4 kvinnor) utbildades till bussförare. Vid utbildningen lägg stor vikt på allmän körträning, trafikuppträdande, kundfokus och medvetande om varumärkets betydelse. Inom ramen för körskolan profilerar sig Svealandsstrafiken AB som arbetsgivare med målsättningen att skapa trygga, välbildade och motiverade medarbetare, redo att möta kundernas skiftande behov.

### Personalstatistik

77 personer anställdes under året, 95 personer slutade och 1172 har varit anställda. Övriga uppgifter om löner, ersättningar och antal anställda återfinns i not 6.

## Kommunikation och digitalisering

I början av 2021 genomförde Svealandsstrafiken AB en intern och extern varumärkesundersökning för att mäta kännedom och associationer kopplat till bolaget. Svealandsstrafiken AB:s officiella pressrum lanserades och under året har den externa synligheten stärkts genom proaktiv mediabearbetning och ett strukturerat arbete med engagerande innehåll på LinkedIn. Bolagets grafiska profil har vidareutvecklats. Kommunikationsfunktionen har arbetat med utformningen av bolagets Affärsplan och under slutet av året togs en PR-plan fram, som ska sätta riktning för bolagets kommunikationsarbete 2022.

Inom IT har ett flertal nödvändiga åtgärder genomförts för att höja säkerheten och stabiliteten i Svealandsstrafiken AB:s infrastruktur. Fiber har installerats i samtliga depåer för att säkra en god

kvalitet på datakommunikationen och upgradering av hårdvara och versioner har genomförts i serverhallen. Under året har Svealandstrafiken AB:s IT-policy reviderats och anpassats till det ökade distansarbetet. Ett förslag till bolagsövergripande IT-strategi, som visar riktning för kommande prioriteringar och satsningar har arbetats fram. Ett långsiktigt IT-säkerhetsarbete har påbörjats, som kommer att genomlysa allt som rör både intern och extern IT-säkerhet.

Kundservice har initierat ett tätare samarbete med uppdragsgivarnas kundservicefunktioner och byggt upp goda relationer i båda länen. Detta har gett positiva effekter, i form av snabbare och mer ensad hantering av kundsynpunkter. Kundservicefunktionen har även sett över befintliga rutiner för att kunna axla en större roll kopplat till bolagets unika koncept med trafik i egen regi och underentreprenad.

## Fordon och säkerhet

Svealandstrafiken AB:s egen vagnpark omfattade vid årets slut 344 fordon uppdelade enligt nedan.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Linjebussar	306	318	315
Övriga fordon	38	43	33
Summa	<b>344</b>	<b>361</b>	<b>348</b>

Linjebussarnas medelålder är 4,81 år (4,51 år). Under slutet av året såldes 17 bussar. 5 av dessa var skolbussar för trafik i Odensbacken som från hösten utförs av upphandlad entreprenör. Övriga 12 var linjebussar vilka dels utgjort reservkapacitet under Covid-19, dels kommer att ersättas av nya elbussar under 2022.

Under 2021 gick 89 % (88) av Svealandstrafiken AB:s fordon genom besiktningen utan anmärkning. Målet för året var 87 % (87).

## Hållbarhet och innovation

För vidare läsning inom hållbarhet hänvisas till bolagets hållbarhetsredovisning som finns publicerad på [/https://www.svealandstrafiken.se/se/om-oss/](https://www.svealandstrafiken.se/se/om-oss/)

## Miljö

Svealandstrafiken AB har idag 152 biogasbussar för stadstrafik, 1 elbuss för stadstrafik, 153 biogasbussar för regions/förortstrafik, 7 elflexlinjebussar.

Svealandstrafiken AB har infrastruktur för biogastankning inom samtliga depåområden där bolaget har egen trafikproduktion: Västerås, Sala, Köping, Fagersta, Örebro och Odensbacken. Nytt tillkommande trafikuppdrag med start i december utförs från depån i Askersund med biogasbussar som tankas på depån i Örebro.

Efter beslut i projektet EL-buss, som är ett samarbete med Kollektivtrafikförvaltningen i Västmanland och Västerås stad och Svealandstrafiken AB, så har Svealandstrafiken AB upphandlat och tecknat avtal för 10 batteridrivna elbussar med option på ytterligare 7 för trafik i Västerås stad med beräknad start under 2022. Under 2021 har byggnationen av elinfrastruktur påbörjats på bussdepån i Västerås.

Svealandstrafiken AB:s verksamhet är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Tillståndet avser reparation, tvättning och rengöring av bussar. I huvudsak sker utsläpp till vatten där halten av mineralolja, toxicitet och syreförbrukning mäts och kontrolleras. För vidare läsning angående aktiviteter inom miljöområdet hänvisas till hållbarhetsredovisningen.

## Inköp, upphandling och logistik

Svealandstrafiken AB har genomfört upphandlingar och inköp inom en rad olika områden. Det främsta fokusområdet under året har legat inom fastighetsområdet med anledning av att bolaget köpt in fastigheter i Örebro län. Svealandstrafiken AB har under året arbetat med att säkra upp tillgången på olika förbrukningsvaror genom ramavtal och kan därmed styra bolagets inköp på ett bättre sätt.

För att möta Svealandstrafiken AB:s fortsatta hållbarhetsarbete och det utökade behovet av att hantera antalet upphandlingar har Svealandstrafiken AB under hösten stärkt sin kompetens inom Hållbara inköp. Under 2021 har textilupphandling påbörjats och i samband med detta arbete skapades möjligheten att teckna två avtal med sociala företag, vars syfte är att skapa arbetstillfällen och integrera fler män i arbete.

## Fastighet

Efter beslut taget av Svealandstrafiken AB:s ägare utökade Svealandstrafiken AB sitt fastighetsbestånd genom förvärv av två fastighetsbolag, Bussdepåer i Örebro län AB, 556078-7839, den 3 maj samt Bettorpsdepån i Örebro AB, 559313-7481, den 10 maj, innehållandes totalt nio bussdepåer i Örebro län. Bolagen fusionerades in i Svealandstrafiken den 19 respektive 30 november.

De bussdepåer som förvärvats finns i Örebro (Bettorp), Odensbacken, Lindesberg, Kopparberg, Nora, Hällefors, Askersund, Laxå och Karlskoga. I och med de nya förvärven äger Svealandstrafiken AB samtliga bussdepåer i Region Västmanland och Region Örebro län utom en, från vilka man utför befintligt eller kommande trafikuppdrag. Enda undantaget är det stora bussdepån i Västerås som hyrs från Strategiska fastigheter AB, Västerås stad.

Under året har byggnationen av elinfrastruktur på Västerås depån påbörjats.

## Finans

Under året har Svealandstrafiken AB:s totala låneskuld ökat med 150 mkr och är vid årets slut 703 mkr. Nya lån på 220 mkr har tagits upp i samband med förvärven av fastighetsbolagen. Den del av den totala låneskulden som ägarna borgar för uppgick till 689 mkr och ligger inom ramen för aktuellt borgensbeslut. Soliditeten är vid årets slut på 11,70 %. Räntan har under året legat på en fortsatt låg nivå. Med anledning av Svealandstrafiken AB:s fortsatt höga investeringstakt och höga skuldsättningsgrad är beaktande av den framtida ränteutvecklingen viktig. Svealandstrafiken AB behöver fortsatt klarar resultatlånet och genererar en god avkastning som återinvesteras i för att säkra en god soliditet där den långsiktiga målsättningen är 15 %.

## Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt resultat
Belopp vid årets ingång	7 500	1	0	0	7 501
Omföring av föregående års resultat		0	0		0
Fusionsresultat			-7 903		- 7 903
Årets resultat				7 988	7 988
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>7 500</b>	<b>1</b>	<b>-7 903</b>	<b>7 988</b>	<b>7 586</b>

Flerårsöversikt (Tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	957 399	900 085	629 233	468 142	464 421
Resultat efter finansiella poster	13 068	11 028	162	342	566
Balansomslutning	1 092 300	899 524	883 689	381 683	380 858
Antal anställda	1 172	1 196	1 155	550	517
Soliditet (%)	11,7	13,3	12,4	28,6	28,6
Avkastning på totalt kap. (%)	1,6	1,9	0,6	0,8	0,9
Avkastning på eget kap. (%)	8,2	7,4	0,2	0,3	0,5

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstdmedel (kronor):

Ingående balanserad vinst	4
årets resultat	7 987 908
fusionsresultat	-7 903 385
	<b>84 527</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	84 527

## Resultat och ställning

Svealandsstrafiken AB har under året uppnått det ekonomiska mål som varit uppsatt. Resultatmålet var 10 800 tkr före bokslutsdispositioner och skatt. Svealandsstrafiken AB levererade 13 068 tkr.

Svealandsstrafiken AB har finansiellt inte påverkats speciellt mycket av pandemin då uppdraget under 2021 varit oförändrat dvs inga trafikneddragningar genomfördes under året.

Svealandsstrafiken AB:s resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

2. Resultaträkning (tkr)	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Entreprenadersättningar		925 614	871 772
Övriga rörelseintäkter		31 785	29 123
		<b>957 399</b>	<b>900 895</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Trafikkostnader	3	-279 653	-245 171
Övriga externa kostnader	4, 5	-69 861	-74 898
Personalkostnader	6	-492 663	-473 051
Avskrivningar		-96 621	-90 497
Övriga rörelsekostnader		-45	-54
		<b>-938 843</b>	<b>-883 671</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>18 556</b>	<b>17 224</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	0
Räntekostnader		-4 302	-4 182
Räntekostnader pensionsskuld		-1 187	-2 014
		<b>-5 488</b>	<b>-6 196</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13 068</b>	<b>11 028</b>
Bokslutsdispositioner	7	-2 986	-11 023
Skatt på årets resultat	8	-2 094	-5
<b>Årets resultat</b>		<b>7 988</b>	<b>0</b>

### 3. Balansräkning

Not

2021-12-31

2020-12-31

## TILLGÅNGAR

### Anläggningstillgångar

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark	9	238 336	9 453
Maskiner och inventarier	10	40 906	19 579
Vagnpark	11	578 834	667 114
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	9 459	2 602
		<b>867 535</b>	<b>698 748</b>

#### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag	13	0	0
Andra långfristiga fordringar	14	44 402	46 046
		<b>44 402</b>	<b>46 046</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>911 937</b>	<b>744 794</b>

### Omsättningstillgångar

#### *Varulager*

Varulager	1	9 134	8 727
Pågående arbete för annans räkning		534	383
		<b>9 668</b>	<b>9 110</b>

#### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		89 184	69 045
Övriga kortfristiga fordringar		13 475	14 373
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	4 360	9 843
		<b>107 019</b>	<b>93 261</b>

#### *Kassa och bank*

<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>63 676</b>	<b>52 359</b>
		<b>180 363</b>	<b>154 730</b>

### SUMMA TILLGÅNGAR

1 092 300

899 524

	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Balansräkning</b>			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		7 500	7 500
Reservfond		1	1
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>7 501</b>	<b>7 501</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		-7 903	0
Årets resultat		7 988	0
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>85</b>	<b>0</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 586</b>	<b>7 501</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	17	<b>151 477</b>	<b>141 268</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen	18	73 180	72 433
Uppskjuten skatteskuld	19	26 919	0
<b>Summa avsättningar</b>		<b>100 099</b>	<b>72 433</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	572 504	487 215
<b>Summa långfristiga skulder</b>	21	<b>572 504</b>	<b>487 215</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut (kortfristig del)		130 848	65 550
Leverantörsskulder		45 238	58 194
Aktuella skatteskulder		5 046	923
Övriga kortfristiga skulder		20 015	15 321
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	59 487	51 119
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>260 634</b>	<b>191 107</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 092 300</b>	<b>899 524</b>

<b>4. Kassaflödesanalys</b>	<b>Not</b>	<b>2021-01-01</b>	<b>2020-01-01</b>
		<b>-2021-12-31</b>	<b>-2020-12-31</b>
<b>Tkr</b>			
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		13 068	11 028
Avskrivningar och avsättningar	23	97 368	87 760
Betald skatt		1 988	1 749
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>112 424</b>	<b>100 537</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		-558	-419
Förändring av kundfordringar		-20 139	-17 494
Förändring av kortfristiga fordringar		6 381	-4 068
Förändring av leverantörsskulder		-12 956	26 821
Förändring av kortfristiga skulder		13 063	1 490
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>98 215</b>	<b>106 867</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-240 059	-52 499
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		930	161
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1 645	3 290
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-237 484</b>	<b>-49 048</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån samt amorteringar		150 586	-21 792
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>150 586</b>	<b>-21 792</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>11 317</b>	<b>36 027</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		52 359	16 332
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>63 676</b>	<b>52 359</b>

## 5. Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Redovisningsprinciper

Svealandsstrafiken AB:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Redovisningsprincipen avseende värdering av varulager är delvis förändrad, se nedan under rubriken Varulager, i övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade i jämförelse med föregående år.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Svealandsstrafiken AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt har upphört.

#### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalts efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av gällande villkor för skulden. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### Intäkter

Svealandsstrafiken AB:s intäkter består huvudsakligen av ersättningar för utförd busstrafik. Intäkter som redovisas är hänförliga till utförda tjänsteuppdrag. Tjänsteintäkterna redovisas efter avdrag för moms. För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs.

#### Avskrivningar på anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan härföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, vilken årligen prövas. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Bussar i tätortstrafik	5-10
Bussar i länstrafik	7-12,5
Övriga fordon	5
Maskiner och inventarier	3-15
<b>Depåer</b>	
Byggnader	33
Reningsverk	10
Tvättmaskiner, buss	10
Ventilationsaggregat	10
Mediaramper	10

### **Varulager**

Varulaget värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Erforderlig reservering har skett för inkuransrisker. Varulager består av drivmedels- och klädlager. Lagervärdet enligt lagerlistor stäms av mot bokfört värde månadsvis och samtliga lager inventeras vid utgången av varje tertial. Under 2021 har upphandlats nytt avtal för kläder vilket innebär att Svealandsstrafiken AB inte längre har ett eget klädeslager utan medarbetarna beställer direkt från leverantör. Klädeslagret uppgick därmed 2021-12-31 till 0 tkr.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

#### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

#### Antalet anställda

Totalt antal anställda under året.

#### **Ägaruppgifter**

Bolaget är sedan 2018 01 01 ägt till 50 % av Region Västmanland, org nr 2321000-0172, och 50 % av Region Örebro läns förvaltning AB, org nr 556740-4040, som i sin tur ägs av Region Örebro län, org nr 232100-0164.

Tidigare var bolaget sedan december 2012 helägt av Västmanlands läns landsting, org nr 232100-0172. Innan dess var bolaget ett helägt dotterbolag till Västmanlands Lokaltrafik AB, org nr 556191-4051, med säte i Västerås.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

### Avsättning av pensioner

Avsättning av pensioner prognostiseras av Kommunernas Pensionsanstalt som för räkenskapsår 2021-01-01 - 2021-12-31, beräknas vara 73 180 tkr.

Bokförd avsättning justeras och stäms av löpande under året efter prognoserna samt den slutavräkning Svealandsstrafiken AB tillhandahåller av KPA.

### Prövning av avskrivningstid för anläggningstillgångar

Svealandsstrafiken AB:s materiella anläggningstillgångar bussar, samt maskiner och inventarier upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde prövas varje år. Om en sådan analys indikerar en förändring av nyttjandeperiod sker justering av denna med extraavskrivningar.

Avskrivningsperioder enligt anläggningsregister per 2021-12-31.

	Antal år
Bussar i tätortstrafik	5-10
Bussar i länstrafik	7-12,5
Maskiner och inventarier	3-15

## Not 3 Trafikkostnader

	2021	2020
Drivmedel	110 737	116 449
Vägtrafikskatter och försäkringar	5 197	7 414
Ersättning Underentreprenörer	116 480	76 532
Reparation vagnpark	45 495	43 561
Övriga trafikkostnader	1 745	1 214
	<b>279 654</b>	<b>245 170</b>

## Not 4 Operationella leasingavtal

	2021	2020
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	6 989	10 708

I Svealandsstrafiken AB:s redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Samtliga avtal om hyra av fastighet/lokal enligt nedan uppräkning är möjliga att säga upp skriftligen 9 månader innan uppsägningsdatum. I annat fall är kontraktet för varje gång förlängt med 36 månader. Storleken på de framtida hyreskostnaderna beräknas för hyra samt driftskostnader. Följande avtal om hyra är ingångna:

- Avtalet om hyra av fastigheten Retortgatan 7, Västerås löper till och med 2024-12-31.
- Avtalet om hyra av fastigheten Fabriksgatan 20, Örebro, löper till och med 2023-04-14.
- Avtalet om hyra av lokal Järntorgsgatan 8, Örebro, löper till och med 2022-09-30.
- Avtalet Tullen 8 Castellum, Örebro, löper till och med 2029-05-31.
- Avtalet Melkerhuset, Västerås, löper till och med 2026-08-31.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Inom ett år	7	26 542
Senare än ett år men inom fem år	31	106 168
Senare än fem år	23	79 626
	<b>61</b>	<b>212 336</b>

## Not 5 Övriga externa kostnader

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lokalhyra	13 884	25 761
Fastighetskostnader	25 849	21 041
Övriga externa kostnader	30 128	26 469
Övriga tjänster	0	1 627
	<b>69 861</b>	<b>74 898</b>

## Varav ersättning till revisorerna - PwC

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Revisionsuppdrag	200	492
Övriga tjänster	109	180
	<b>309</b>	<b>672</b>

## Not 6 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sjukfrånvaro

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Medelantalet anställda</b>	1 086	925
Fördelning på kön:		
Kvinnor	178	153
Män	908	772
Antal anställda under året	1 172	1 196
Kvinnor	191	205
Män	981	991
Nyanställda	77	113
Kvinnor	12	20
Män	65	93
Avslutade	95	64
Kvinnor	14	13
Män	81	51

	2021	2020
<b>Löner och ersättningar</b>		
Styrelsen och verkställande direktören	2 276	2 027
Övriga anställda	<u>347 493</u>	<u>338 678</u>
Löner och ersättningar	349 769	340 705
 Sociala avgifter enligt lag och avtal	 106 510	 103 660
Pensionskostnader	29 474	22 655
Övriga personalkostnader	<u>6 910</u>	<u>6 031</u>
Sociala avgifter och pensionskostnader	142 894	132 346
 Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	 <u>492 663</u>	 <u>473 051</u>

Bolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelse och VD  
uppgår till 4 806 tkr (5 086 tkr)

#### Avtal om avgångsvederlag

Avtal finns tecknat med VD om att anställningen kan sägas upp av arbetsgivaren och arbetstagaren med 6 månaders uppsägningstid. Om arbetsgivaren säger upp anställningen utgår, utöver uppsägningslös, dessutom ett avgångsvederlag om 12 månadslöner beräknat på den månadslön som gäller vid uppsägningstillfället.

#### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Antal på balansdagen	2021 varav män	Antal på balansdagen	2020 varav män
Styrelseledamöter	10	60 %	10	60 %
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1	100 %	1	100 %

#### Sjukfrånvaro

	2021	2020
Total sjukfrånvaro	6,90%	6,73%
- långtidssjukfrånvaro	2,12%	1,88%
- sjukfrånvaro för män	6,13%	6,14%
- sjukfrånvaro för kvinnor	10,80%	9,72%
- anställda - 29 år	4,02%	4,44%
- anställda 30 - 49 år	6,09%	6,47%
- anställda 50 år -	8,08%	7,40%

## Not 7 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Återföring från periodiseringsfond	664	0
Förändring av överavskrivningar	-3 650	-11 023
<b>-2 986</b>	<b>-2 986</b>	<b>-11 023</b>

## Not 8 Skatt på årets resultat

	2021	2020		
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		13 068		5
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 692	21,40	-1
Ej avdragsgilla kostnader		-59		-4
Årets förändring periodiseringsfonder		-137		
Överavskrivningar		752		
Förändring uppskjuten skatt		42		
<b>Redovisad skattekostnad</b>		<b>-2 094</b>		<b>-5</b>

## Not 9 Byggnader och mark

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	11 876	11 876
Anskaffning genom fusion	256 687	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>268 563</b>	<b>11 876</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 423	-2 126
Ackumulerade avskrivningar vid fusion	-27 147	
Årets avskrivningar	-656	-297
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-30 226</b>	<b>-2 423</b>
 <b>Utgående redovisat värde</b>	 <b>238 337</b>	 <b>9 453</b>

## Not 10 Maskiner och inventarier

Ingående anskaffningsvärden	39 279	32 455
Omklassificering	5 155	6 824
Anskaffning genom fusion	33 659	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>78 093</b>	<b>39 279</b>
Ingående avskrivningar	-19 700	-16 974
Ackumulerade avskrivningar vid fusion	-13 745	0
Årets avskrivningar	-3 742	-2 725
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-37 187</b>	<b>-19 699</b>
 <b>Utgående redovisat värde</b>	 <b>40 906</b>	 <b>19 580</b>

## Not 11 Vagnpark

Ingående anskaffningsvärden	979 983	952 720
Inköp	204	43 124
Försäljningar/utrangeringar	-20 741	-15 861
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>959 446</b>	<b>979 983</b>
Ingående avskrivningar	-312 869	-241 201
Försäljningar/utrangeringar	20 432	15 807
Årets avskrivningar	-88 175	-87 475
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-380 612</b>	<b>-312 869</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>578 834</b>	<b>667 114</b>

## Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående anskaffningsvärde	2 602	52
Under året nedlagda kostnader	12 012	8 344
Under året genomförda omklassificeringar	-5 155	-5 794
<b>9 459</b>	<b>2 602</b>	

## Not 13 Andelar i koncernföretag

Svealandstrafiken AB har under räkenskapsåret förvärvat och fusionerat två dotterbolag.

### Bettorpsdepån i Örebro AB

Organisationsnummer 559313-7481

Förvärvsdag 2021-05-10

Fusionsdag 2021-11-30

Nettoomsättning (6 515 tkr) och rörelseresultat (3 859 tkr) vid fusionens registrering ingår i moderbolagets resultaträkning.

Sammandragen Balansräkning före fusion, tkr

Anläggningstillgångar	100 917
Omsättningstillgångar	6 865
<i>Summa tillgångar</i>	<i>107 782</i>
Eget kapital	25
Långfristiga skulder	103 420
Kortfristiga skulder	478
<i>Summa eget kapital och skulder</i>	<i>103 923</i>
<i>Resultat</i>	<i>3 859</i>

### Bussdepåer i Örebro län AB

Organisationsnummer 556078-7839  
Förvärvsdag 2021-05-03  
Fusionsdag 2021-11-19

Nettoomsättning (8 479 tkr) och rörelseresultat (6 380 tkr) vid fusionens registrering ingår i moderbolagets resultaträkning.

Sammandragen Balansräkning före fusion, tkr

Anläggningstillgångar	17 674
Omsättningstillgångar	<u>10 207</u>
<i>Summa tillgångar</i>	27 881
Eget kapital	12 843
Obeskattade reserver	7 223
Långfristiga skulder	0
Kortfristiga skulder	<u>1 435</u>
<i>Summa eget kapital och skulder</i>	21 501
<i>Resultat</i>	6 380

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	228 107	0
Fusion	-228 107	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### **Not 14 Fordringar Region Örebro län**

Upparbetade kostnader under 2018 och 2019 inför trafikstarten i Region Örebro län hösten 2019. Fordran regleras årligen i som längst 30 år.

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående anskaffningsvärde	49 335	0
Fordran Region Örebro län		49 335
Årets amortering	-1 645	
Kortfristig del av fordran	-1 645	
<b>Långfristig fordran Region Örebro län</b>	<b>44 401</b>	<b>46 045</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>44 401</b>	<b>46 045</b>

### **Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Förutbetalda kostnader lokalhyra	295	6 567
Uplupna intäkter	1 754	1 186
Övriga poster	2 311	2 090
<b>4 360</b>	<b>9 843</b>	



## Not 16 Disposition av vinst eller förlust

2021

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

IB balanserad vinst	4
Årets resultat	7 987 908
Fusionsresultat	-7 903 385
	<b>84 527</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	84 527

## Not 17 Obeskattade reserver

2021 2020

Ackumulerade överavskrivningar	-147 958	-141 268
Periodiseringsfond 2017, nr2	-580	0
Periodiseringsfond 2018, nr2	-676	0
Periodiseringsfond 2019, nr2	-598	0
Periodiseringsfond 2020, nr2	-85	0
Periodiseringsfond 2021, nr2	-1 580	0
	<b>-151 477</b>	<b>-141 268</b>

## Not 18 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

2021 2020

Kapitalvärde av pensionsåtaganden enligt slutlig beräkning av Kommunernas Pensionsanstalt (KPA)	-73 180	-72 433
	<b>-73 180</b>	<b>-72 433</b>

## Not 19 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteskuld avser temporära skillnader mellan byggnadernas bokförda- och skattemässiga restvärdet

## Not 20 Skulder till kreditinstitut

Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansomdagen:

	Lånebelopp 2021	Lånebelopp 2020
Skulder till Kreditinstitut	48 613 <b>48 613</b>	66 525 <b>66 525</b>

## Not 21 Ställda säkerheter

	2021	2020
Tillgångar med äganderättsförbehåll	22 807	29 797

## Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021	2020
Löneskulder	7 769	10 063
Semesterlöneskuld	22 487	23 319
Upplupna sociala avgifter	9 487	10 482
Övriga skulder	19 746	7 255
	<b>59 489</b>	<b>51 119</b>

## Not 23 Avskrivningar och avsättningar

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar har gjorts med 96 621

Avsättning till pensionsskuld hos KPA har under 2021 ökat med 747

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma 2022-05-23 för fastställelse.

Västerås 2022-02-22

Peter Liss  
Verkställande direktör

Nils-Eric Gustavsson  
Ordförande

Per Östblom

Staffan Braw

Elisabeth Andreasson

Per-Olov Ståhle

Mikael Tonér

Camilla Petersen

Charlotte Wäreborn-Schultz

Clas-Göran Classon

Maria Åkesson

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur.

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

SVEALANDSTRAFIKEN AB Sverige

## *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Camilla Annette Petersen

Camilla Petersen

2022-02-23 12:18:41 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: CHARLOTTE WÄREBORN SCHULTZ

Charlotte Wäreborn

2022-02-23 12:02:37 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: CLAS-GÖRAN CLASSON

Clas-Göran Classon

2022-02-23 21:21:20 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Maria Elisabeth Andreasson

Elisabeth Andreassson

2022-03-14 09:51:33 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARIA ÅKESSON

Maria Åkesson

2022-02-24 06:57:38 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: MIKAEL TONÉR

Mikael Tonér

2022-02-25 14:54:21 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

## *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Nils-Eric Gustavsson

Nils-Eric Gustavsson

2022-02-23 13:02:38 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

### *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Harry Östblom

Per Östblom

2022-02-23 12:35:19 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

### *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: PER-OLOV STÅHLE

Per-Olov Ståhle

2022-03-04 09:49:07 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

### *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: STAFFAN BRAW

Staffan Braw

2022-03-14 09:34:48 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

### *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER LISS

Peter Liss

VD

2022-02-23 15:36:30 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post

**PETER SÖDERMAN** Sverige

### *Signerat med Svenskt BankID*

Namn returnerat från Svenskt BankID: PETER SÖDERMAN

Peter Söderman

2022-03-17 15:32:53 UTC

Datum

Leveranskanal: E-post