

# Mälardalstrafik MÄLAB AB

## Årsredovisning 2021

Org. 556425-0610

För räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31



## Årsredovisning

för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Mälardalstrafik MÄLAB AB avger härmed följande årsredovisning

### INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse .....	3
Resultaträkning.....	16
Balansräkning.....	17
Rapport över förändringar i eget kapital.....	19
Kassaflödesanalys.....	20
Noter.....	21
Underskrifter.....	28

Styrelsens säte: Stockholm

Företagets redovisningsvaluta: svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om ej annat anges, i tusentals kronor (tkr).



MÄLARDALSTRAFIKS STRATEGISKA RAMVERK

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2021

### Om bolaget

Mälardalstrafiks verksamhet existerar i en omfattande och betydande geografisk yta, Stockholm – Mälardalregionen. Närmare hälften av Sveriges befolkning och arbetstillfällen finns här och närmare hälften av Sveriges BNP genereras här. Vid ingången av 2021 var 18 medarbetare anställda hos Mälardalstrafik och vid årets slut var 21 personer anställda på bolaget. Kontorsverksamheten finns i Stockholm, på Kollektivtrafikens Hus i direkt anslutning till centralstationen. För att fullgöra uppdraget och nå uppsatta mål har Mälardalstrafik en omfattande samverkan med olika aktörer.

Bolaget vars formella namn är Mälardalstrafik MÄLAB AB ägs av Region Stockholm, Region Sörmland, Region Uppsala, Region Västmanland, Region Örebro län och Region Östergötland. Syftet med bolagets verksamhet är enligt bolagsordningen att företräda de regionala kollektivtrafikmyndigheterna i frågor som rör drift och utveckling av den regionala kollektivtrafiken, och då särskilt trafiken på järnvägsnätet i Mälardalregionen och därtill angränsande län. Ägarförhållanden är som följer:

Region Stockholm (232100-0016)	48 aktier
Region Sörmland (232100-0032)	18 aktier
Region Uppsala (232100-0024)	18 aktier
Region Västmanland (232100-0172)	18 aktier
Region Östergötland (232100-0040)	18 aktier
Region Örebro län (232100-0164)	18 aktier

Under året har det genomförts fyra ordinarie och tre extra styrelsemöten. Därutöver har en styrelseinformation hållits. Inför varje styrelsesammanträde hålls tjänstemannaberedning för beredning av ärenden till styrelsen samt presidieberedning. Ägarråd har genomförts vid tre tillfällen och ordinarie årsstämma hölls enligt plan den 26 maj 2021.

## Verksamheten

Årets arbete på Mälardalstrafik har vid sidan av den dagliga verksamheten handlat om att mobilisera inför starten av Etapp 2 som trädde i kraft 12 december 2021 - en ny fas i Mälardalstrafiks historia med uppdaterade avtal och uppdrag från ägarna, nya trafikavtal innehållande nya affärsmodeller och nya förutsättningar med fler avgångar och fler nya tåg. Under året har tio nya ER1-fordon tagits emot. Samtidigt tog Mälardalstrafik ett helhetsansvar för biljettförsäljning, digitala kanaler och en stor del av kundservice.

Inför denna tillväxt har ett stort antal förberedelsearbeten genomförts i företaget, såsom att inrätta ledningssystem i verksamheten, anpassa styrande dokument, etablera förvaltningsplattform, inkl. systemstöd, arbeta för ökad säkerhet i allmänhet och IT- och informationssäkerhet i synnerhet, genomföra förberedelser för kris och kontinuitet samt upphandla respektive teckna avtal för ett antal nödvändiga leveranser.

Året var utmanande och präglades utöver ovan till hög grad av rättsprocesser och förhandlingar vilket närmare synliggörs under avsnittet väsentliga händelser och i avsnitten Kundperspektivet, Verksamhetsperspektivet, Medarbetarperspektivet och Ekonomiperspektivet. I dessa kan du även läsa närmare om årets resultat.

## Väsentliga händelser

Pandemin som startade under 2020 fortsatte att prägla även 2021 och pågick som väsentlig händelse även in i 2022. Restriktioner lättade den 26 september 2021 för att i delar återinföras den 8 december 2021. Under året tog vi emot tio nya fordon ER1 och den totala flottan av 42 stycken ER1 samt Regina sex stycken X50 uppgick vid årsskiftet 2021/2022 till 48 stycken. Andra väsentliga händelser under året var:

- 2021-03-12 Mälardalstrafik gick in som delägare i Samtrafiken Sverige AB.
- 2021-03-12 Temporärt uppdragsavtal avseende trafikdriften med Mälartåg tecknades mellan Mälardalstrafik och MTR Jota AB.
- 2021-03-12 SJ AB sade upp det så kallade Övergångsavtalet.
- 2021-04-09 Förvaltningsrätten meddelade dom i mål om försäljningslösning.
- 2021-04-20 Temporärt uppdragsavtal gällande försäljningslösning tecknades mellan Mälardalstrafik och Sogeti Sverige AB.
- 2021-04-26 Tilläggsavtal tecknades mellan Mälardalstrafik och SJ AB.
- 2021-04-26 Förvaltningsrätten meddelade dom i de två mål där rättsprocess pågår i upphandlingen om Mälartåg.
- 2021-05-03 Avtal gällande försäljningslösning tecknades mellan Mälardalstrafik och Sogeti Sverige AB.
- 2021-08-20 Mälardalstrafik fick efter överklagan av Förvaltningsrättens ena dom i upphandlingen om Mälartåg prövningstillstånd i Kammarrätten och motparten i det andra målet fick också prövningstillstånd i samma instans.
- 2021-09-09 Avtal om periodkortsgiltighet tecknades mellan Mälardalstrafik och Åkerbergs Trafik AB.
- 2021-09-12 Mälardalstrafik blev som följd av det i april tecknade tilläggsavtalet med SJ AB fullt intäktsansvariga för biljettförsäljningen.
- 2021-10-14 Säljstart för enkelbiljetter via Samtrafikens Resplus.
- 2021-10-28 Avtal om periodkortsgiltighet tecknades mellan Mälardalstrafik och SJ AB.
- 2021-10-28 Avtal om försäljning av periodkort via SJ:s kanaler tecknades mellan Mälardalstrafik och SJ AB.
- 2021-11-12 Det första Midlife-upprustade Regina X50 fordonet togs emot.
- 2021-11-29 Mälartåg kundservice öppnade.
- 2021-12-09 Säljstart för enkelbiljetter i eget system via malartag.se och Mälartågs app.

2021-12-12      Etapp 2 inleddes med nya avtal mellan ägarna innehållande bland annat en historisk utökning av utbudet i regionaltågstrafiken. Trafikstart med MTR som nytt trafikföretag för Mälartåg samtidigt som nya periodkortsavtal trädde i kraft med SJ AB och Åkerbergs Trafik AB.

## Hållbarhetsarbetet

**Miljö** - Tåg som transportmedel har en relativt sett lägre påverkan på klimatet avseende till exempel koldioxidutsläpp medan kemikalier och medel som använts vid till exempel städning och klottersanering riskerar att innebära negativa konsekvenser för miljön. Utförandet av tågtrafik, fordons- och depåunderhåll, kundservice, IT med mera genomfördes av annan part. Åtagande och krav reglerades i varierande grad via avtal.

**Personal och mänskliga rättigheter** - Utöver lagstadgade krav och överenskomna kollektivavtal arbetade Mälardalstrafik utifrån vår värdegrund; vi skapar samhällsnytta, vi är omsorgsfulla, vi gör det möjligt. Frågor rörande mångfald och jämställdhet var dels en del av vårt arbetsmiljöarbete, dels en parameter vid rekrytering.

**Motverkande av korruption** - Mälardalstrafik som företag lyder under flera lagar och regelverk i sin position som offentligt ägd aktör till exempel Järnvägslagen, Kommunallagen, Aktiebolagslagen och Lagen om offentlig upphandling, Offentlighetsprincipen och Kollektivtrafiklagen. Som komplement finns en aktiv värdegrund och interna riktlinjer för motverkande av korruption.

**Styrdokument och uppföljning** - Verksamheten har ett antal riktlinjer såsom riktlinjer för det systematiska arbetsmiljöarbetet, för främjande av likabehandling, för en alkohol- och drogfri arbetsplats samt riktlinjer för motverkande av korruption. Den egna verksamheten utvärderades på organisationsnivå genom den årliga internkontrollen, se nedan kapitel och på individnivå genom årliga utvecklingssamtal.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer under året

Covid-19 pandemin med tillhörande restriktioner utgjorde en stor osäkerhetsfaktor avseende såväl förväntat resande som intäkter och utgör en risk som följer med in i kommande år.

Hela arbetet inför trafikstarten den 12 december med nytt trafikavtal, byte av trafikoperatör för Mälartåg och utvidgning av trafiken samt utvecklingen av biljettsystem och egna digitala kanaler medförde behov av hantering av risker parallellt med en hög arbetsbelastning för flertalet medarbetare.

Bland övriga väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som påverkat verksamheten under året kan särskilt nämnas överprövningar av upphandlingar kopplade till trafik och biljett- och försäljningslösning som inneburit både förseningar och merkostnader. Utöver detta tillkommer förhandlingar om ekonomisk kompensation kopplat till covid-19 vilket ledde till uppsägning av innevarande trafikavtal. Till följd av detta tecknades ett tilläggsavtal som innebar att Mälardalstrafik tog över intäktansvaret från den 12 september.

I samband med bolagets framtagande av Verksamhetsplan och budget 2022 (2023–2025) respektive Verksamhetsplan och budget 2023 (2024–2026) har risker identifierats inom fem områden; omvärldsrelaterade risker, finansiella risker, verksamhetsrelaterade risker, (IT-och informations-) säkerhetsrelaterade risker samt medarbetar- och organisatoriska risker. Mälardalstrafik arbetar aktivt med riskhantering i syfte att eliminera dessa.

## Årets arbete med internkontroll

Internkontrollplan för 2021 fokuserade särskilt på IT- och informationssäkerhet och upphandling i syfte att stärka förvaltningsplattformen. Internkontrollplan för 2021 innehöll totalt 17 kontrollområden, varav: elva kontrollområden kopplade till Verksamhetsperspektivet, två kontrollområden kopplade till Medarbetarperspektivet och fyra kontrollområden kopplade till Ekonomiperspektivet.

Resultatet från internkontrollen visar att verksamheten i allt väsentligt bedrivits i enlighet med ändamålet.



## KUNDPERSPEKTIVET

### Övergripande mål: Nöjda kunder

#### Nöjd-kund-Index

Mälardalstrafik började mäta kundnöjdheten ombord på Mälartåg under 2019. Under 2021 mättes kundnöjdheten ombord vid två tillfällen. Vid bägge mätningarna i mars och november blev resultatet för nöjdcund-index (NKI) 83 för samtliga linjer. Sedan första mätningen 2019 har alla linjer höjt sitt NKI-värde. Den ökade nöjdheten berodde framför allt på:

- Hög punktlighet
- Ökad turtäthet
- Nya fordon som upplevs rena och fräscha

Pandemins inverkan med lägre antal resande och ökad städning har också bidragit till ökad nöjdhet. De restriktioner som pandemin har medfört har inneburit stora utmaningar för både Mälardalstrafik och SJ. Därför var det väldigt glädjande att en övervägande majoritet under hela pandemin svarat att de känner sig trygga på sin resa med Mälartåg. Över hälften av resenärerna ger trygghetsfrågan högsta betyg.

I grafen visas utvecklingen av kundnöjdheten.



#### Resandeutveckling

De senaste åren har resandet på Mälartågslinjerna ökat kontinuerligt med fem till sju procent per år men 2020 bröt pandemin trenden. Under 2021 infördes restriktioner om maxbeläggning på 50 procent av sittplatserna. Dessa varade mellan februari och augusti. Rekommendationen att arbeta hemifrån som påverkat resandet togs bort i september. Efter att restriktionerna hävdes, steg resandet snabbt. Under november uppnåddes 86 procent av 2019 års nivåer.

2021 avslutades med nya restriktioner vilket fick den positiva utvecklingen att stanna av. På helårsbasis jämfört med 2020 har resandet ökat med drygt fyra procent. Trenden sedan pandemin utbröt har varit lågt resande under de två första kvartalen, ökat resande under kvartal tre och första hälften av kvartal fyra och sedan minskat resande i slutet av året. Den styrande parametern för resandet under hela 2021 har varit Covid-19 pandemin och de restriktioner som utfärdats med anledning av denna.



I diagrammet redovisas det totala antalet resande på Mälartåg och endast antalet resande med Movelogbiljett på övriga linjer.

Som diagrammet visar, har de linjer med flest pendlare Stockholm-Eskilstuna-Örebro och Stockholm-Nyköping-Norrköping haft störst resandeökning jämfört med föregående år. Den största ökningen skedde under hösten. På Linköping-Eskilstuna-Västerås-Sala minskade resandet med en procent. Denna linje har en majoritet av enkelbiljettresenärer och dessa har inte kommit tillbaka i samma utsträckning som pendlarna. Det finns också en överströmningseffekt som syns på alla linjer där pendlare som tidigare år rest med Movelogbiljett övergått till att köpa enkelbiljetter. Möjlighet att arbeta på distans har gjort att många fått färre resdagar.

Nedan tabell visar det totala antalet resande på Moveloglinjer med flest antal resenärer.

Linje	2021
Stockholm-Västerås-Örebro-Göteborg	2 832 826
Stockholm-Uppsala	2 212 410
Linköping-Stockholm-Gävle	882 976

På linjen Linköping-Stockholm-Gävle har resandet fördubblats jämfört med 2020. Enligt SJ beror ökningen på en överströmning från parallella fjärrtåg. På Stockholm-Uppsala minskade resandet under 2021 jämfört med 2020 medan resandet på Stockholm-Västerås-Örebro ökade.

## Punktlighet

Mälardalstrafik såsom branschens mål för punktlighet var 95 procent 2021, det vill säga tåg som ankommer i rätt tid + 5 min (RT+5). I första steget eftersträvas att samtliga sju regionaltågslinjer i Mälardalen var för sig överstiger minst 90 procents punktlighet på årsbasis. 2021 nådde endast tre linjer denna nivå. Medelpunktligheten för samtliga linjer i Mälardalen var 90 procent.

Undervägspunktlighet RT+5	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Linköping-Stockholm-Gävle	84 %	85 %	88 %	87 %	85 %	88 %	87 %	89 %	86 %	87 %	93 %	87%
Stockholm-Uppsala	92 %	95 %	95 %	95 %	95 %	94 %	96 %	95 %	93 %	95 %	97 %	91 %
Stockholm-Västerås-Örebro-Göteborg	83 %	90 %	90 %	87 %	87 %	88 %	87 %	90 %	82 %	90 %	93 %	90%
Stockholm-Eskilstuna-Arboga-Örebro	88 %	88 %	90 %	90 %	92 %	90 %	89%	87 %	86 %	89 %	87 %	86 %
Linköping-Eskilstuna-Västerås-Sala	86 %	89 %	91 %	91 %	92 %	89 %	94 %	94 %	89 %	91 %	94 %	89 %
Stockholm-Katrineholm-Hallsberg	82 %	88 %	90 %	89 %	91 %	91 %	91 %	89 %	89 %	92 %	94 %	92 %
Stockholm-Nyköping-Linköping	83 %	85 %	88 %	87 %	91 %	90 %	92 %	93 %	89 %	94 %	95 %	92 %
<b>Totalt</b>	86 %	89 %	90 %	89 %	90 %	89 %	90 %	91 %	86 %	91 %	93 %	90 %

PUNKTLIGHETSHISTORIK 2010 – 2021, REGIONALTÅGSLINJER I MÄLARDALEN

De främsta orsakerna till den låga punktligheten under 2021 var kalla vinterperioder både vid årets början och slut. Andra orsaker till den låga punktligheten var obehöriga i spår och stora infrastrukturpåverkande händelser.

## VERKSAMHETSPERSPEKTIVET

### Övergripande mål: Attraktiva tjänster

#### Infrastruktur och samverkan

En robust och kapacitetsstark infrastruktur är avgörande för Mälardalstrafiks möjligheter till att fullgöra sina åtaganden och uppdrag. Under året har Mälardalstrafik därför samverkat med många intressenter inom infrastruktur. Inom ramen för Mälardalstrafiks samverkansavtal med Trafikverket sker genomgång av åtgärdsbehov. Under året har Mälardalstrafik även deltagit i utredningsmöten och bevakade specifikt de områden som kommer att påverka regionaltågstrafiken i Mälardalen.

Mälardalstrafik har under året även arbetat nära Mälardalsrådet och har deltagit i de arbeten som Mälardalsrådet har utfört, framförallt inom processen En Bättre Sits.

#### Trafik

Mälardalstrafik har sedan december 2016 haft ett trafikavtal med SJ AB för trafiken på de fyra Mälartågslinjerna, *Övergångsavtalet*, till vilka regionen anskaffar nya tåg. Innebörden av *Övergångsavtalet* är att SJ AB under perioden december 2016 – december 2021 utförde trafik, initialt med egna tåg och därefter med de nya tåg Mälardalstrafik tillhandahöll. Under kvartal två sades detta avtal upp av SJ AB. För att säkerställa trafiken för kvartal fyra tecknades ett tilläggsavtal med SJ AB.



TÅGPLAN 2021	Mälartågslinjerna - Antal tågpar per delsträcka och dag, normalvecka vår och höst			
Svealandsbanan	Örebro-Arboga	Arboga- Eskilstuna	Eskilstuna-Stockholm	Stockholm-Uppsala
Måndag-fredag 2)	8	17	23,5	2
Lördag-Söndag	0	8	9	0
Nyköpingsbanan	Linköping-Norrköping 1)	Norrköping-Nyköping	Nyköping-Stockholm	
Måndag-fredag	0,5	17	19	
Lördag-Söndag	0	7	7	
Sörmlandspilen	Hallsberg-Katrineholm	Katrineholm-Stockholm		
Måndag-fredag	12,5	12		
Lördag-Söndag	5	5		
UVEN	Sala-Västerås	Västerås-Eskilstuna	Eskilstuna-Norrköping	Norrköping-Linköping
Måndag-fredag	17	22	19	16
Lördag-Söndag	8	7,5	7	7

1) Enstaka avgång mellan Norrköping-Linköping för att klara fordonsuppställning eller personalomlopp.

2) Inkl två avgångar som Region Express. Tillkommer en avgång Strängnäs-Eskilstuna (Örebro).

*Bildtext: Trafikbudget på Mälartågslinjerna under T21*

Efter att tilldelningen från den 9 december 2020 avseende det nya trafikavtalet Mälartåg Etapp 2 blev överklagat tecknades i mars 2021 och i syfte att säkra trafiken ett temporärt uppdragsavtal avseende trafikdriften med Mälartåg mellan Mälardalstrafik och MTR Jota AB. Den 12 december startades det nya trafikavtalet upp med MTR Mälartåg AB som leverantör och med en 40 procentig ökning av trafiken gentemot tidigare avtal.

Mälardalstrafik har under året arbetat nära både MTR Mälartåg AB samt SJ AB för att säkerställa en smidig övergång mellan de två trafikavtalen.

## Fordon och depå



ETT MÄLARTÅG RULLAR IN MOT ESKILSTUNA DÄR FORDONSDEPÅN ÄR PLACERAD. FOTO: JANN LIPKA

Gredbydepån i Eskilstuna, där fordonen underhålls, har varit i drift sedan februari 2019. Under 2021 har ett nytt hyresavtal beretts tillsammans med Eskilstuna kommun som äger fastigheten och kommer att tecknas under våren 2022. Under året har depån förberetts för att MTR Mälartåg AB utöver ER1 fordonen ska kunna göra underhåll av Regina X50 fordonen. Även ett stort arbete under 2021 har varit att tillsammans med SJ AB:s underleverantör Mantena AB förbereda avslutet på övergångsavtalet.

Under 2021 har tolv ER1 fordon beställts och nio av dessa har levererats av AB Transitio. Dessutom levererades ett till fordon från tidigare beställning under året. De tre kvarvarande fordonen kommer att levereras i början av 2022. Totalt har Mälardalstrafik vid årets slut tillgång till 42 ER1 fordon.

De sex Regina X50 fordon som Mälardalstrafik hyr av AB Transitio kommer under de närmaste åren att gå igenom en så kallad Midlifeupprustning. Det första Regina X50 fordonet genomgick en Midlifeupprustning under 2021 och de andra kommer genomgå detta under kommande år.

Under året har övertagningsbesiktningar av fordon och depå för att säkerställa en smidig övergång från SJ AB till MTR Mälartåg AB. Dessutom fasades de sista X12 fordonen ut ur trafiken.

## Biljetter

Baserat på fullmäktigebeslut av Mälardalstaxans principer om resevillkor, produkter och priser i de sex ägarregionerna erbjuder Mälardalstrafik periodkortsbiljetter och för resande från och med tidtabellskiftet 12 december även enkelbiljetter.

Movingo är Mälardalstrafiks periodbiljett för pendling i Mälardalen. Biljetten gäller för resor på Mälartåg, SJ Regional och SJ InterCity i Mälardalen (från 2021-12-12 gäller SJ InterCity enbart på Ostpendeln), på busslinjen Trosa-Liljeholmen och på Tåg i Bergslagen inom Västmanlands, Örebro och Östergötlands län. För att reglera giltigheten för Movingo på dessa linjer har avtal slutits med SJ och Åkerbergs Trafik. Movingo-biljetten gäller även på all lokaltrafik i Mälardalen som bedrivs av SL, Sörmlandstrafiken, UL, VL, Länstrafiken Örebro och Östgötatrafiken.

Mälartåg enkel är Mälardalstrafiks enkelbiljett för resor på Mälartåg.

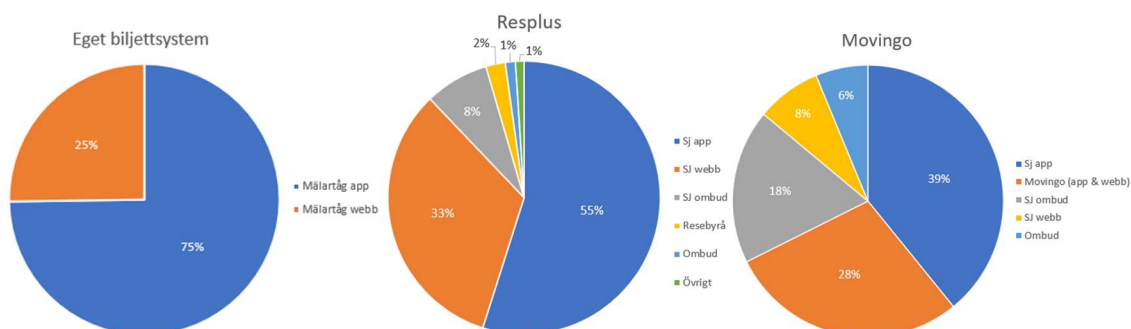


VISERING OMBORD PÅ MÄLARTÅG (ER1). FOTO: NIKLAS BJÖRLING

## Kanaler

Utvecklingen av egna digitala kanaler utgör en plattform för försäljning, kundservice, trafikinformation och annan kunddialog. Under året har ett stort arbete genomförts för att utveckla varumärkesplattform och grafisk profil. Mälardalstrafiks hemsidor är malartag.se, som vänder sig till resenärer, och malardalstrafik.se, som är bolagets hemsida. Som säljkanaler finns förutom malartag.se även Mälartågs app för enkelbiljetter samt Movingoappen för köp av periodbiljetter.

För att skapa redundans och komplettera de digitala säljkanalerna med möjligheter att köpa biljetter via ombud och automater har avtal tecknats med Samtrafiken för enkelbiljettsförsäljning via Resplus och med SJ AB för försäljning av periodkortsbiljetter.



FÖRSÄLNING TOTALT ANTAL SÅLDA BILJETTER, PER BILJETTKATEGORI OCH SÄLJKANAL

## MEDARBETARPERSPEKTIVET

### Övergripande mål: Engagerade och motiverade medarbetare

Året 2021 har till del inneburit att fortsätta utveckla den nya organisationen för att möta krav och behov i och med utökningen av uppdrag och ansvar inför Etapp 2. Arbetet med att skapa och bygga struktur och kultur har fortgått både på övergripande och på avdelningsnivå med målsättningen att skapa förutsättningar för framgång i verksamhetens måluppfyllelse. I målet om engagerade och motiverade medarbetare har flertalet insatser, uppdrag och löpande arbete genomförts för att uppfylla uppsatta mål. Bland annat har processer och verktyg för systematiskt arbetsmiljöarbete tagits fram och förfinats för att skapa förutsättningar för att följa upp och säkerställa en god arbetsmiljö så väl som attraktivitet i arbetsgivarvarumärket.

### Hållbart Medarbetar Engagemang (HME)

Under året har medarbetarmätningar genomförts vid två tillfällen. Under våren gjordes en större undersökning där svar om distansarbetets påverkan, så väl som teameffektivitet och engagemang mättes. Under hösten genomfördes mätningar av HME för första gången. Samtliga medarbetare svarade på enkäten, utfallet uppgick till index 78 av 100. Ett index på 75-80 är det som eftersträvas på region- och kommunnivå.

### Kompetensförsörjning

Flertalet utbildningar har genomförts under året i intern regi, bland annat inom diarieföring och hantering av allmän handling samt kris, it- och informationssäkerhet. I övrigt har identifierade behov av ökad kompetens utifrån utvecklingssamtal lett till att individuella utbildningsinsatser genomförts under året.

### Personalomsättning och sjukfrånvaro

Under året har sex nya medarbetare anställts och sex medarbetare har avslutat sina tjänster. Vid årets utgång var totalt antal anställda 21 personer. Sammanlagd sjukfrånvaro i relation till totalt antal arbetade timmar uppgick till 0,41 procent. Konsultbehovet har varit högt under senare delen av året med anledning av arbetsbelastningen som starten av Etapp 2 inneburit.

### Hybridmöten i hög utsträckning till följd av covid-19

Mälardalstrafiks arbetsätt påverkades även 2021 av pandemin. Lättade rekommendationer från Folkhälsomyndigheten under delar av året innebar ökade möjligheter till fysiska möten och arbete tillsammans på kontoret. Till följd av ökad förmåga och vana av att nyttja digitaliseringens möjligheter och med extra försiktighet genomfördes hybridmöten i hög utsträckning under hösten.

## EKONOMIPERSPEKTIVET

### Övergripande mål: Ekonomi i balans

Covid-19 pandemin har under året fortsatt präglade de låga biljettintäkterna. Under 2021 såldes periodbiljetter för 173 452 tkr (212 275 tkr 2020). Från och med den 12 december började Mälardalstrafik sälja biljetten Mälartåg enkel med ett utfall på 20 333 tkr.

Totala rörelsekostnader under året var 582 343 tkr (523 209). Fordonskostnaderna stod för 187 193 tkr (133 744) av de totala trafikostnaderna under året och är den största anledningen till de ökade kostnaderna mellan åren 2020 och 2021. Orsaken till den stora ökningen fordonskostnader beror på att Mälardalstrafik fick tio stycken ER1 fordon levererade under året. Med anledning av pandemin har Trafikverket beslutat att

återbetala banavgifter på 1,37 miljarder kronor varav Mälardalstrafiks andel blev 14 917 tkr. Utfallet för banavgifter under året blev 79 748 tkr (67 906).

Biljettkostnader minskade under året med ett utfall på 137 348 tkr (210 382). På grund av uppsägning av innevarande trafikavtal tecknades ett tilläggsavtal för perioden 12 september till 11 december 2021. Detta tilläggsavtal var en anledning till de minskade kostnaderna då Mälardalstrafik tog risken på intäktssidan, när avtalsformen ändrades från tjänstekoncession till bruttoavtal. Samtidigt ökade trafik kostnaderna i och med tilläggsavtalet.

Ytterligare kostnader som har ökat under året är personalkostnader 21 375 tkr (13 199). Övriga externa kostnader, 84 505 (71 802), som påverkat resultatet är i huvudsak hänförliga till etableringen av ett nytt biljett- och försäljningssystem, BI-verktyg och ett nytt ekonomisystem, för att kunna möta och hantera de krav som ställs i och med det utökade uppdraget. Inför Etapp 2 har det även tagits fram en ny ekonomisk fördelningsmodell för att fördela intäkter och kostnader mellan ägarna. Den togs i bruk från den 12 december.

Sammanfattningsvis var budgeten anpassad efter covid-19 pandemin. Det skedde förändringar under året som innebar lägre intäkter och kostnader än budget. Trots skillnaderna uppnåddes ett nettoresultat på 10 281 tkr. Vinsten förs över till ny räkning för att stärka Mälardalstrafiks egna kapital.

## Finansiell risk

Mälardalstrafik arbetar aktivt för att hantera finansiella risker kopplade till bolagets verksamhet. I förlängningen hanteras den finansiella risken genom de stabila ägarna och samverkansavtalet som beskriver hur Mälardalstrafik ska finansieras.

## Flerårsöversikt

Flerårsöversikt (Tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	576 093	504 906	668 200	591 710	323 807
Omsättningsökning	14%	-24%	13%	83%	87%
Resultat efter finansiella poster	17 407	6 580*	25	13	16
Rörelsemarginal (%)	3,0%	1,3%	0%	0%	0%
Avkastning på eget kapital (%)	74%	79%	1,3%	2%	0%
Balansomslutning	233 597	129 746	107 405	57 362	69 600
Soliditet	5,9%	2,7%	1%	1%	1%
Medelantal anställda	19	14	10	8	7

\*Den stora förändringen beror på ränteavdragsbegränsningsreglerna som påverkar bolagets skattekostnad som kommer efter finansiella poster i resultaträkningen.

## SAMLAD BEDÖMNING AV MÅLUPPFYLLELSE

Från och med verksamhetsåret 2021 har bolaget arbetat i enlighet med ny styrmodell som har fyra perspektiv; kund, verksamhet, medarbetare och ekonomi och de målsättningar som finns kopplade till dessa. För att bedöma måluppfyllelse och i vilken grad verksamheten har uppnått sitt syfte görs här en samlad bedömning från utfallet av kvantitativa indikatorer per perspektiv satta i beslutad Verksamhetsplan och budget 2021 (2022–2024) kompletterad med en kvalitativ beskrivning.

### **Kundperspektivet – Nöjda kunder**

Sedan mätningarna startade oktober 2019 har Nöjd-Kund-Index ökat nio punkter och målet för 2021 överskreds. Under året mättes också NPS som visar kundernas lojalitet. Resande och punktlighet, inte minst på linjen Svealandsbanan, är områden som vi inte kan betrakta ligga i nivå med tänkta mål. De första kan förklaras av pandemieffekter medan punktligheten orsakas av en kombination av infrastrukturproblem, spårspring, fordonsfel och väder.

### **Verksamhetsperspektivet – Attraktiva tjänster**

Andelen körda kilometer i relation till planerade låg i paritet med målen medan antalet sittplatskilometer och beläggingsgrad låg under. Förklaring är kraven på att köra full trafik trots restriktioner. Antal sålda biljetter låg även de under mål vilket huvudsakligen förklaras av covid-19 pandemin och som följd ett minskat resande. Året avslutades med realisering av etapp 2 med bland annat än fler nya tåg i trafik, utökat antal avgångar och samordnad kundservice för resenärer med Mälartåg.

### **Medarbetarperspektivet – Motiverade och Engagerade medarbetare**

Utfallet av HME låg två punkter under målet 80. Handlingsplaner har tagits fram som resultat av detta. Sjukfrånvaron har konstant legat under målet hela året. Målet kring arbetsolyckor omformulerades till en nollvision under året och mäts i antal. En olycka inrapporterades och rörde en medarbetare på väg hem från arbetet.

### **Ekonomiperspektivet – Ekonomi i balans**

Sammanfattningsvis var intäktsbudgeten anpassad efter covid-19 pandemin. Det skedde förändringar under året som innebar lägre intäkter och kostnader än budget. Trots skillnaderna uppnåddes ett nettoresultat på 10 281 tkr. Vinsten förs över till ny räkning för att stärka Mälardalstrafiks egna kapital. Under året har soliditet och likviditet följts upp månatligen.

Med utgångspunkt från framlagd förvaltningsberättelse är den samlade bedömningen att året 2021 har varit utmanande för bolaget, viktigt utifrån bolagets historia och framtid och med prestationer och resultat som bedöms ha bidragit till nytta för samhälle, näringsliv och individer. Trots arbetsam vardag har bolaget värnat utveckling för framtiden och deltagit i utredningar och processer inte minst kopplade till behov av infrastruktur.

Med utgångspunkt ur uppdraget från ägarna, givet genomförda åtgärder i beslutad Verksamhetsplan och budget för 2021, utifrån de följder och villkor covid-19 pandemin ställt på samhälle, verksamheter och individer samt de förhållandevis många oförutsedda händelser som uppstått under verksamhetsåret i form av uppsagda avtal och förhandlingar, de prestationer som krävts för dessa och de resultat som uppnåtts bedöms bolaget ha tjänat sitt syfte.



## FÖRVÄNTAD UTVECKLING

Satsningarna på regionaltågstrafiken i Stockholm-Mälardalregionen har en lång historia och bygger på långsiktighet. De överenskommelser som är gjorda förväntas kvarstå och förberedelser för fortsatt långsiktig samhällsutveckling och regionaltågstrafikutveckling förväntas fortgå. Mälardalstrafik tillsammans med ägarna förväntas i olika former fortsatt vara aktiva i arbetet för att möta behoven av ett sammanhållet och hållbart transportsystem.

Den förväntade utvecklingen för bolaget är som följd av ovan en fortsatt expansion vad gäller erbjudande, geografiskt upptagningsområde, antal medarbetare och omsättning. Etapp 2 som inleddes i och med nytt tidtabellsår T22 har en ny plattform att utgå ifrån och under 2022 kommer den också att utökas i och med integrationen av Upptåget i juni.

Resandet förutspås åter öka successivt i omfattning för att inom några år åter ha en stark tillväxt. Som följd av det och i kombination med vidareutveckling av attraktiva kunderbjudanden ökar även intäkterna.

Efterfrågan på enklare och tydligare biljettsortiment för resa med kollektivtrafik mellan olika regioner kommer att innebära ett ökat fokus på dessa frågor.

Efterfrågan på tåglägen är generellt högre än vad spårkapaciteten på många banor medger och utbyggnadstakten går för långsamt i relation till behov. Konflikterna mellan olika aktörers tåglägen förväntas öka och det finns behov av att förändra regelverket så att pendlingstrafiken prioriteras högre, för att möta efterfrågan av dagliga resor för arbete och studier samt näringslivets behov.



EKIPAGET PÅ BILDEN ÄR 420 METER LÅNGT, VÄGER NÄSTAN 1 000 TON OCH KAN TA EMOT 1 428 SITTANDE RESENÄRER.  
FOTO: JANN LIPKA

## Förslag till resultatdisposition (Tkr)

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

<b>Balanserat resultat</b>	2 834
<b>Årets resultat</b>	10 282
<b>Summa</b>	<b>13 116</b>
<b>Disponeras så att i ny räkning överföres</b>	13 116
<b>Summa</b>	<b>13 116</b>

## Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2,3,20	576 093	504 905
Övriga rörelseintäkter		23 657	24 885
		<b>599 750</b>	<b>529 790</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>	20		
Trafikkostnader		-338 819	-227 477
Biljettkostnader		-137 348	-210 382
Övriga externa kostnader	4,5,6	-84 505	-71 802
Personalkostnader	6	-21 375	-13 199
Avskrivningar och nedskrivningar (samt återföring därav) av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10,11	-296	-349
		<b>-582 343</b>	<b>-523 209</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>17 407</b>	<b>6 581</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1	-1
		<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>17 407</b>	<b>6 580</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>17 407</b>	<b>6 580</b>
Skatt på årets resultat	9	-7 125	-3 777
<b>Årets resultat</b>		<b>10 282</b>	<b>2 803</b>

## Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Mjukvaror och licenser	10	156	213
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	1 876	2 115
Ägarintressen i övriga företag	12,13	60	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 092</b>	<b>2 328</b>
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		27 495	15 185
Övriga fordringar		62 590	15 385
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	12 491	40 108
		<b>102 576</b>	<b>70 678</b>
<i>Kassa och bank</i>	19	128 929	56 740
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>231 505</b>	<b>127 418</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>233 597</b>	<b>129 746</b>

## Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<i>Eget kapital</i>	15,22		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		690	690
Reservfond		40	40
		<b>730</b>	<b>730</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		2 834	31
Årets resultat		10 282	2 803
		<b>13 116</b>	<b>2 834</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>13 846</b>	<b>3 564</b>
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga skulder	16	1 999	2 565
		<b>1 999</b>	<b>2 565</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		134 244	86 075
Aktuella skatteskulder		8 031	3 837
Övriga skulder		1 099	848
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	74 377	32 857
		<b>217 752</b>	<b>123 617</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>233 597</b>	<b>129 746</b>



## Rapport över förändringar i eget kapital

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>	
	Aktie- kapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans 2020-01-01	690	40	21	10
Omföring resultat föregående år	0	0	10	-10
Årets resultat	0	0	0	2 803
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>690</b>	<b>40</b>	<b>31</b>	<b>2 803</b>
Omföring resultat föregående år	0	0	2 803	-2 803
Årets resultat	0	0	0	10 282
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>690</b>	<b>40</b>	<b>2 834</b>	<b>10 282</b>

## Kassaflödesanalys

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		17 407	6 581
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.			
Avskrivningar och nedskrivningar	10,11	296	349
Upplösning av långfristig förutbetalad intäkt		-296	-905
		<b>17 407</b>	<b>6 025</b>
Erhållen ränta	7	1	0
Erlagd ränta	8	-1	-1
Betalad inkomstskatt		-2 931	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>14 476</b>	<b>6 024</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelsefordringar		-31 897	6 651
Förändring av rörelseskulder		89 671	16 396
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>72 250</b>	<b>29 071</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av andelar i intresseföretag och övriga företag	12,13	-60	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-2 677
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-60</b>	<b>-2 677</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Långfristig förutbetalad intäkt		0	270
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>270</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>72 190</b>	<b>26 664</b>
Likvida medel vid årets början		56 740	30 076
Likvida medel vid årets slut	19	128 929	56 740

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Intäktsredovisning

##### *Försäljning av varor*

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

##### *Ränta, royalty och utdelning*

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

#### Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidragen krävs, intäktsför företaget offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidragen är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad företaget har erhållit eller kommer att erhålla.

#### Leasingavtal

##### *Företaget som leasegivare*

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företag är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

##### *Företaget som leasetagare*

Företaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Se vidare not 3 och 5.

#### Ersättning till anställda

Ersättning till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### **Omräkning av poster i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

### **Skatt**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

### **Anläggningstillgångar**

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat görs en prövning av nedskrivningsbehov. Bolaget redovisar anläggningstillgång som används i verksamhet till det lägsta av bokfört värde och förlustvärde, vilket är det lägsta av försäkringsvärdet och återvinningsvärde alternativt återanskaffningsvärdet. I andra fall jämförs bokfört värde med återvinningsvärdet. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

Mjukvaror och licenser 5 år

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer 10 år

### **Finansiella instrument**

Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster.

### **Övriga avsättningar**

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalning sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har uppskattningar gjorts kopplat till redovisningsprinciper och redovisade belopp av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna är baserade på tillgänglig information, dialog med externa parter, historiska erfarenheter samt ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes var rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används för att bedöma värdet på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt av andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	2021	2020
Trafikavtalsintäkter	295 740	234 033
Biljettintäkter	193 785	212 275
Förvaltningsintäkter	110 225	83 482
	<b>599 750</b>	<b>529 790</b>

## Not 3 Leasingavtal - leasegivare

### Operationell leasing

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal, vilka redovisas som operationella leasingavtal:  
Företaget hyr ut en tågdepå från mitten februari 2019.

	2021-12-31	2020-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom 1 år	100	23 582
Senare än 1 år men inom 5 år	94	0
Senare än 5 år	0	0
	<b>194</b>	<b>23 582</b>

## Not 4 Arvode till revisorer

	2021	2020
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdraget	165	108
Skatterådgivning	38	0
Övriga tjänster	937	0
	<b>1 140</b>	<b>108</b>

## Not 5 Leasingavtal - leasetagare

### Operationell leasing

	2021	2020
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	214 558	160 622
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Ska betalas inom 1 år	322 702	231 211
Ska betalas inom 1-5 år	1 961 972	1 125 862
Ska betalas senare än 5 år	1 201 617	1 041 012
	<b>3 486 291</b>	<b>2 398 085</b>

Företaget har ingått följande väsentliga leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal:  
Företagets hyresavtal avser hyra av tåg, depå och kontor.



**Not 6 Anställda och personalkostnader**

*Medelantalet anställda*

	2021	2020
Män	7	3
Kvinnor	12	11
	<b>19</b>	<b>14</b>

	2021	2020
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Styrelse och verkställande direktör	983	86
Övriga anställda	13 151	9 017
	<b>14 135</b>	<b>9 103</b>

*Pensions- och övriga sociala kostnader*

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	248	4
Pensionskostnader för övriga anställda	1 553	812
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	4 798	2 840
	<b>6 600</b>	<b>3 656</b>

**2021-12-31**      **2020-12-31**

*Könsfördelning bland ledande befattningshavare*

Andel kvinnor i styrelsen	25%	25%
Andel män i styrelsen	75%	75%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	75%	100%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	25%	0%

**Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2021	2020
Kursdifferenser	1	0
	<b>1</b>	<b>0</b>

**Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2021	2020
Övriga räntekostnader	0	-1
Kursdifferenser	-1	0
	<b>-1</b>	<b>-1</b>

**Not 9 Skatt på årets resultat**

	2021	2020
Aktuell skatt	7 125	3 792
Justering avseende tidigare år	0	-15
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>7 125</b>	<b>3 777</b>

**Genomsnittlig effektiv skattesats** **40,9%** **57,4%**

**Avstämning av effektiv skattesats**

<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>17 407</b>	<b>6 580</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	3 586	1 408
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	3 539	2 493
Utnyttjat underskottsavdrag	0	-109
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Justering avseende tidigare år	0	-15
<b>Redovisad skatt</b>	<b>7 125</b>	<b>3 777</b>
 Effektiv skattesats	 40,9%	 57,4%

*Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld*

Vad avser förändringen av uppskjuten skatteskuld, se not Avsättningar

<b>Not 10 Immatriella anläggningstillgångar, Mjukvaror och licenser</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	283	0
Årets anskaffningar	0	283
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>283</b>	<b>283</b>
Ingående avskrivningar	-71	0
Årets avskrivningar	-57	-71
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-127</b>	<b>-71</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>156</b>	<b>212</b>

**Not 11 Matriella anläggningstillgångar, Inventarier, verktyg och installationer**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	2 394	0
Årets anskaffningar	0	2 394
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 394</b>	<b>2 394</b>
Ingående avskrivningar	-278	0
Årets avskrivningar	-239	-278
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-518</b>	<b>-278</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 876</b>	<b>2 116</b>

**Not 12 Ägarintressen i övriga företag**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Årets anskaffningar	60	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>60</b>	<b>0</b>

**Not 13 Specifikation av ägarintressen i övriga företag**

Namn	Antal andelar	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde	Intäktsförd utdelning
Samtrafiken i Sverige AB	30	1,75%	1,75%	60	0
				<b>60</b>	<b>0</b>
				<b>Org.nr.</b>	<b>Säte</b>
Samtrafiken i Sverige AB				556467-7598	Stockholm

**Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	6 738	21 810
Förutbetalda hyreskostnader	641	18 298
Övriga förutbetalda kostnader	5 111	0
	<b>12 491</b>	<b>40 108</b>

**Not 15 Antal aktier**

	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
	<i>Kvotvärde</i>	<i>Kvotvärde</i>	Antal	Antal
A-aktier	5 000	5 000	138	138
			<b>138</b>	<b>138</b>

**Not 16 Långfristiga skulder**

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen</b>		
Skulder till ägare*	1 367	1 424
Övriga skulder	0	270
	<b>1 367</b>	<b>1 694</b>
<b>Förfaller senare än 5 år efter balansdagen</b>		
Skulder till ägare*	632	871
	<b>632</b>	<b>871</b>
Summa långfristiga skulder	<b>1 999</b>	<b>2 565</b>

\*Belopp för 2020 års skulder till ägare justerat på grund av ändrade antaganden om förfallotid.

**Not 17 Checkräkningskredit**

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kredit	400	400
Utnyttjad kredit	0	0

**Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	712	643
Upplupna sociala avgifter	224	202
Övriga upplupna kostnader	73 416	19 574
Övriga förutbetalda intäkter	25	12 438
	<b>74 377</b>	<b>32 857</b>

**Not 19 Kassa och bank**

	2021-12-31	2020-12-31
Kassamedel	128 929	56 740
	<b>128 929</b>	<b>56 740</b>

**Not 20 Upplysning om vissa transaktioner med närstående**

Företaget har under räkenskapsåret genomfört följande transaktioner med sådana närstående parter som anges i Årsredovisningslagen 5 kap. 23 § på annat än marknadsmissiga villkor

Transaktionens art	Belopp	Närstående relation
Försäljning	380 514	Ägare
Inköp	23 835	Ägare

**Not 21 Väsentliga händelser efter balansdagens slut**

17 januari 2022 meddelade Kamarrätten domar i de två mål som rör Mälardalstrafiks upphandling av Mälartåg Etapp 2. Kamarrätten dömde i linje med Mälardalstrafiks uppfattning.

En gemensam utredning om eventuell ökad samverkan mellan Mälardalstrafik och Tåg i Bergslagen inleddes under februari 2022.

Förhandlingar med SJ AB om inställd trafik i perioden 1 november - 11 december 2021 är pågående.

**Not 22 Disposition av vinst eller förlust**

Förslag till resultatdisposition	2021-12-31	2020-12-31
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel		
Balanserat resultat	2 834	31
Årets resultat	10 282	2 803
	<b>13 116</b>	<b>2 834</b>
disponeras så att		
i ny räkning överföres	13 116	2 834
	<b>13 116</b>	<b>2 834</b>

**Not 23 Nyckeltalsdefinitioner**

*Rörelsemarginal*

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

*Justerat eget kapital*

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

*Avkastning på eget kapital*

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

*Soliditet*

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Mälardalstrafik MÄLAB AB  
556425-0610

Kristoffer Tamsons  
Ordförande

Monica Johansson  
Styrelseledamot

Bengt-Olov Eriksson  
Styrelseledamot

Johan Örjes  
Styrelseledamot

Thomas Högström  
Styrelseledamot

Tommy Levinsson  
Styrelseledamot

Nina Höjjer  
Styrelseledamot

Jens Sjöström  
Styrelseledamot

Jan Owe-Larsson  
Styrelseledamot

Magnus Leivik  
Styrelseledamot

Oskar Svärd  
Styrelseledamot

Julie Tran  
Styrelseledamot

Helena Ekroth  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

Fredrik Eklund  
Auktoriserad Revisor

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 28 pages before this page

Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 29 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende