

Årsredovisning för
Tåg i Bergslagen AB
556470-2107

Räkenskapsåret
2023-01-01 - 2023-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9-13
Underskrifter	14

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Tåg i Bergslagen AB, 556470-2107, med säte i Borlänge, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Allmänt om verksamheten

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Tåg i Bergslagen AB ägs till lika delar av Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland samt Region Örebro län. Bolaget bedriver regional och interregional persontrafik på järnväg i Dalarnas, Gävleborgs, Västmanland och Örebro län längs följande sträckor:

- " Mjölby-Hallsberg-Ludvika-Borlänge-Falun-Storvik-Gävle
- " Laxå-Hallsberg-Fagersta-Avesta Krylbo-Storvik-Gävle
- " Ludvika-Fagersta-Västerås
- " Mora-Borlänge-Avesta-Sala
- " En sen förbindelse mellan Falun/Borlänge och Uppsala/Arlanda/Stockholm körs under vardagar (tom 9e december 2023).

Bolagets uppdrag är att beställa och utveckla tågtrafik i Bergslagsområdet. Trafiken är upphandlad. En förutsättning för bolagets verksamhet är regionernas stöd genom kollektivtrafikmyndigheterna.

Väsentliga händelser under året

Etablering av nytt trafikavtal och förberedelser inför ny affärsmodell

Vi har under 2023 tecknat ett nytt trafikavtal. Det nya avtalet är ett 10-årigt avtal med ett möjligt optionsår. Det nya avtalet som började att gälla 10e december 2023 är ett produktionsavtal jämfört med tidigare tjänstekoncession. Det är en stor förändring och utökar ansvaret hos Tåg i Bergslagen AB och dess ägare.

Modernisering av fordonsflottan

Under första halvan av 2023 trafiksattes alla sju fordonen problemfritt. Det möjliggjorde att våra fem X14-fordon kunde utsträngas tidigare än planerat.

Resandet

Under 2022 återhämtade sig resandet efter det stora tappet under 2020 och 2021 i samband med pandemin. Under 2023 har resandet minskat med 2 procent jämfört med 2022. Detta kan delvis förklaras genom trafikreduceringar som har genomförts under året.

Totala resandet minskade från 2 200 000 resor 2022 till 2 150 000 resor 2023. Förändringen bestod av en minskning av resor med enkelbiljetter och en marginell ökning av resor på periodkort.

Införande av MPK

Trafikverket införde ett nytt planeringsverktyg i samband med tågplan 2023. Införandet har inte genomförts på ett tillfredställande sätt, det har framkommit mycket kritik från branschen och näringslivet. Trafikverket har hållit extrainsatta informationsmöten för järnvägsföretagen under hela året. För resenärerna har den inledande perioden med MPK inneburit inställda avgångar och förseningar till följd av olika tekniska fel med systemet.

Ekonomiskt resultat

Vi har haft ett mycket innehållsrikt år med ett flertal större projekt; bland annat nytt trafikavtal, ansvar för marknad och försäljning, införandet av nya fordon, avtalsslut med SJ. Detta tillsammans med viktiga strategiska beslut har haft stor ekonomisk påverkan på verksamheten och organisationen. Genom ett intensivt och omfattande arbete redovisar vi ett positivt resultat på ca 33 Mkr jämfört med budget. Överskottet på 33 Mkr har återbetalas till ägarna enligt fastställd rutin.

De största bidragande faktorerna till överskottet är:

- " Högre biljettintäkter från avtalsstart 10 december 2023
- " Lägre ersättning för ej utförd trafik och kvalitetsavdrag för brister i leveransen av vår operatör i det utgående trafikavtalet
- " Lägre kostnader vid utfasningen av X14 fordonen
- " Lägre banavgifter som påverkats av bland annat reduceringar i trafiken
- " Lägre kostnader efter förhandlingar i samband med avtalsslut med SJ
- " Lägre kostnader för införande av försäljningssystem
- " Vi har under 2023 inte rekryterat det antal resurser vi hade planerat för, vilket har bidragit till lägre personalkostnader än beräknat.

Investeringar

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar har under året uppgått till 0,7 mkr (fg år 1,2 mkr).

Operatörsavtal

Den 11 december 2016 fick SJ AB ansvaret att utföra drift och underhåll för Tåg i Bergslagen med en avtalstid på 10 år. På grund av den förhandling som genomfördes med SJ under våren 2021, utifrån de förändrade förutsättningar som pandemin har medfört, kortades avtalstiden med tre år, vilket innebär att vårt gemensamma avtal upphörde nu i december 2023.

Under 2023 har etablering av vårt nya trafikavtal med VR Sverige AB genomförts. VR Sverige kör vår trafik sedan 10e december 2023. Under andra halvan av december har vi haft stora brister i trafiken som har drabbat våra resenärer. Problemen är främst drivna från personalbrist och inkörningsproblem hos vår nya operatör.

Viktiga förhållanden

TiB äger 50 aktier i BIMS AB och andelar i BIMS KB, motsvarande en ägarandel om 8,4 %.

Under 2023 blev TiB aktieägare i Samtrafiken. Varje aktieägare äger lika antal aktier i Samtrafiken (för närvarande 30 aktier à 2 000 kr) och ha lika antal röster.

Kund och marknad

I samband med det nya trafikavtalet gick Tåg i Bergslagen över till en ny affärsmodell. Förändringen innebär att ansvaret för försäljning, prissättning, kund och marknad flyttas från trafikoperatören till beställaren.

En arbetsgrupp med representanter från Tåg i Bergslagen och samtliga ägarregioner har tagit fram principer för resevillkor, produktutbud och prissättning vilka beslutades i respektive regionfullmäktige under sommaren. Det nya utbudet har med hjälp av Samtrafiken konfigurerats i Silverrails säljsystem och erbjuds till försäljning i samma kanaler som innan nytt trafikavtal, där SJs digitala kanaler är de som nyttjas mest frekvent av våra resenärer. I det nya avtalet kommer intäkter att tillfalla beställaren. Ett gemensamt arbete har genomförts för att ta fram en modell för intäktsfördelning som beslutats i respektive fullmäktige under sommaren.

Beslutet att tilldela region Västmanland ansvaret för Tåg i Bergslagens kundservice ("TiB Kundservice") fattades i september 2022. Under 2023 har ett etableringsprojekt pågått för att säkra stödssystem, resurser, utbildning samt processer och rutiner. Från och med den 10 december 2023 är TiB Kundservice i full drift och hanterar kundsynpunkter, frågor och förseningsanspråk relaterade till vår trafik.

Ett arbete har gjorts kopplat till trafikinformation och vi har vidareutvecklat vår hemsida för att möjliggöra samstämmig, relevant och agerbar trafikinformation till våra resenärer. Parallellt har ett arbete genomförts för att förbättra struktur, innehåll, tillgänglighet och säkerhet.

Trafik

Trafikprogrammet för T23 utfördes initialt med 23 Reginor, 5 X14 och ett loktåg (tåg 8201/8202). Tursättningsgraden för T23 ökades mot T22 med en fordonstur, till totalt 24 fordonsturer plus loktåget. Under våren 2023 fasades de nya ER1 fordonen successivt in i fordonsflottan samtidigt som X14 uttrangerades. Sista trafikdatum för X14 blev den 24 april; fordonen fanns sedan till förfogande som fordonsreserv fram till midsommar. TÅGAB anlätades även under större delen av T23 för att utföra ett antal avgångar på Bergslagspendeln enligt samma upplägg som föregående år p.g.a. förarbristen hos SJ.

I T23 utökades trafiken på sträckan Rättvik-Morastrand och därmed fick hela sträckan Mora-Borlänge timmestrafik på vardagar med totalt 15 dubbelturer. Trafikutökningen dimensionerade en fordonstur, från 23 till 24 fordonsturer.

Under hela 2023 har TiB även arbetat parallellt med den tillträdande operatören (VR) inför operatörsbytet i december. Trafikplaneringsavdelningen påbörjade arbetet redan i januari med tågplaneansökan som lämnades in i april enligt ordinarie process och som sedan pågick under större delen av 2023.

Punktlighet och regularitet

Punktligheten uppgick till 92 % (avgång från utgångsstation RT+3) vilket är en försämring mot föregående år (93 %). Undervägspunktligheten på (RT+5) uppgick till 86 % för perioden december 2022 - oktober 2022. Regulariteten för trafiksystemet uppgick till 81 % (utfört hel sträcka) respektive 86 % (utfört hel eller del av sträcka).

Under hösten reducerades trafiken med 13 % i syfte att frigöra förarresurser till utbildning på ER1. Planen är att erbjuda fordonstypen även på Dalabanan och Bergslagsbanan från 2024.

Den största trafikförändringen i T22 är trafikutökningen på Siljansbanan, där antalet avgångar dubblerades från 7 till 14 dubbelturer måndag-fredag. De nya avgångarna trafikerar framförallt delsträckan Borlänge-Rättvik och innebär ett tåg i timme under större delen av dygnet. För att genomföra trafikutökningen behövde insatståget Fagersta-Ludvika-Borlänge tas bort för att frigöra fordonskapacitet.

Fordon

Återställning av fordonen inför avtalsövergång

Tåg i Bergslagen ABs arbete med uppföljning av fordonsunderhåll har inriktats på återställningen av fordonen inför SJs återlämnande, som ägde rum i mitten på december. Under året har sju st nya fordon av typen ER1 fasats in i trafiken medan fem st X14 fasats ut.

Tåg i Bergslagen AB har under året deltagit i samtliga Transitios samarbetsforum för aktuella fordonstyper. Tåg i Bergslagen AB har även representerat hyrestagarsidan i ett antal större projekt, t.ex. projekt för nytt fordonsförvaltningssystem och den livstidsanalys som genomförs på Regina-flottan.

Vad händer under år 2024

Vi ser fram emot ett 2024 med stabilare trafik

Under 2024 ser vi fram emot att vår nya operatör uppnår en mer robust trafik och lyckas leverera den trafik vi har beställt. Det är det enda sättet att få fler att resa med Tåg i Bergslagen. Parallellt kommer vi i bolaget arbeta för att internt säkerställa de nya processer, rutiner och uppföljningar som krävs för effektiv bolagsstyrning med vår nya avtals- och affärsmodell.

Tillsammans med våra ägare kommer vi under 2024 revidera vårt strategiska dokument "Långsiktiga programmet". Förutom att tydligt peka ut vår framtida utveckling av trafiken så kommer det också ligga till grund för vår framtida fordonsstrategi.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	Belopp i kkr 2019-12-31
Nettoomsättning	319 617	213 934	261 343	196 547	194 765
Rörelsemarginal %	1,5	0,3	0,1	0,1	-
Balansomslutning	291 628	157 324	113 897	74 903	88 448
Soliditet %	2,1	3,8	5,2	7,5	6

Definitioner: se not 1

Eget kapital

	Aktiekapital, nyemission under reg	Reservfond övr bundna fonder	Fritt eget kapital
Vid årets början	4 500	42	1 448
Årets resultat			93
Vid årets slut	4 500	42	1 541

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 1 540 833, disponeras enligt följande:

	Belopp i kkr
Balanseras i ny räkning	1 541
Summa	1 541

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

Resultaträkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>	<i>2022-01-01- 2022-12-31</i>
Trafikintäkter	2	319 617	213 934
Trafikkostnader	3	<u>-292 986</u>	<u>-206 371</u>
Bruttoresultat		26 631	7 563
Försäljningskostnader		-11 833	-955
Administrationskostnader	5,6	-12 725	-15 676
Övriga rörelseintäkter	2	2 966	9 850
Övriga rörelsekostnader		<u>-273</u>	<u>-161</u>
Rörelseresultat		4 766	621
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		484	-
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-</u>	<u>-6</u>
Resultat efter finansiella poster		5 250	615
Resultat före skatt		5 250	615
Skatt på årets resultat	4	<u>-5 157</u>	<u>-559</u>
Årets resultat		93	56

Balansräkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	8	1 427	1 040
		<u>1 427</u>	<u>1 040</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	149	89
		<u>149</u>	<u>89</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>1 576</u>	<u>1 129</u>
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		107 433	17 576
Övriga fordringar		839	526
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	33 307	24 320
		<u>141 579</u>	<u>42 422</u>
Kassa och bank		148 473	113 773
Summa omsättningstillgångar		<u>290 052</u>	<u>156 195</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>291 628</u>	<u>157 324</u>

Balansräkning

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>	12		
Aktiekapital		4 500	4 500
Reservfond		42	42
		<u>4 542</u>	<u>4 542</u>
<i>Fritt eget kapital</i>	11		
Balanserad vinst eller förlust		1 448	1 392
Årets resultat		93	56
		<u>1 541</u>	<u>1 448</u>
Summa eget kapital		<u>6 083</u>	<u>5 990</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		75 100	51 072
Skatteskulder		5 488	531
Övriga kortfristiga skulder		5 880	1 366
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	199 077	98 365
		<u>285 545</u>	<u>151 334</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>291 628</u>	<u>157 324</u>

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>	<i>2022-01-01- 2022-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		5 250	615
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		273	160
		5 523	775
Betald inkomstskatt		-201	-205
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		5 322	570
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-99 157	43 354
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		129 254	43 018
Kassaflöde från den löpande verksamheten		35 419	86 942
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-660	-1 200
Förvärv av finansiella tillgångar		-60	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-720	-1 200
Finansieringsverksamheten			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Årets kassaflöde		34 699	85 742
Likvida medel vid årets början		113 774	28 031
Likvida medel vid årets slut		148 473	113 773

Noter till kassaflödesanalysen

Not Betalda räntor och erhållen utdelning

	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>	<i>2022-01-01- 2022-12-31</i>
Erhållen ränta	484	-
Erlagd ränta	-	6

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

År
5

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Beskrivningen nedan exemplifierar förhållanden som kan förekomma.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats. Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Not 2 Nettoomsättning

Bolagets trafikintäkter har erhållits från följande intressenter

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Trafikverket	31 720	25 884
Trafikhuvudmän	287 897	188 050
Övriga	2 966	9 850
Summa	322 583	223 784

Not 3 Operationell leasing - leasetagare

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<i>Operationell leasing</i>		
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	-137 702	-81 642
	-137 702	-81 642

Huvuddelen av de tågsätt som används i trafiken hyrs av Tåg i Bergslagen och disponeras av trafikoperatören.

Not 4 Skatt på årets resultat

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Aktuell skattekostnad	-5 157	-559
	-5 157	-559

Avstämning av effektiv skatt

		2023-01-01- 2023-12-31		2022-01-01- 2022-12-31
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		5 250		615
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	1 081	20,6	127
Ej avdragsgilla kostnader	85,5	4 491	70,3	432
Ej skattepliktiga intäkter	-7,9	-415	-	-
Redovisad effektiv skatt		<u>-5 157</u>		<u>-559</u>
Differens		-		-

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2023-01-01- 2023-12-31	Varav män	2022-01-01- 2022-12-31	Varav män
Sverige	<u>9</u>	<u>5</u>	<u>7</u>	<u>4</u>
Totalt	9	5	7	4

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Andel kvinnor</i>		
Styrelsen och ledande befattningar	38%	33%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Löner och andra ersättningar:		
Styrelse och VD	1 311	1 229
Övriga anställda	<u>5 662</u>	<u>4 817</u>
Summa	6 973	6 046
Sociala kostnader	3 872	3 374
(varav pensionskostnader inkl särskild löneskatt 1)	1 449	1 440

1) Av företagets pensionskostnader avser 372 814 kr (f.å. 379 680 kr) företagets VD och styrelse. Skiljs verkställande direktören från sin befattning utan att ha åsidosatt aktiebolagslagens ansvarsregler har vd rätt till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Inga pensionskostnader utöver gällande lagstiftning förekommer i detta avtal.

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<i>KPMG</i>		
Revisionsuppdrag	161	100

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	-	6 520
-Avyttringar och utrangeringar	-	-6 520
Vid årets slut	-	-
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-	-6 520
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	6 520
Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	1 200	201
-Nyanskaffningar	660	1 200
-Avyttringar och utrangeringar	-	-201
	1 860	1 200
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-160	-201
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	201
-Årets avskrivning	-273	-160
	-433	-160
Redovisat värde vid årets slut	1 427	1 040

Not 9 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	89	89
-Tillkommande tillgångar	60	-
Redovisat värde vid årets slut	149	89

Not 10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda tåghyror	23 164	22 696
Upplupna ränteintäkter	217	-
Övriga poster	9 926	1 624
	33 307	24 320

Not 11 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 1 540 833, disponeras enligt följande:

	2023-12-31
Balanseras i ny räkning	1 541
	1 541

Not 12 Antal aktier och kvotvärde

	2023-12-31	2022-12-31
antal aktier	45 000	45 000
kvotvärde	100	100

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalanknutna kostnader	672	537
Förutbetalda intäkter från ägare	139 503	67 681
Återbetalning till delägare	33 345	22 540
Övriga poster	25 557	7 607
	199 077	98 365

Not 14 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Balansomslutning:

Totala tillgångar.

Soliditet:

(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Underskrifter

Nina Höjjer Datum
Styrelseordförande

Marie-Louise Dangardt Datum
Styrelseledamot

Mikael Rosén Datum
Styrelseledamot

Abbe Ronsten Datum
Styrelseledamot

Jenny Landernäs Datum
Styrelseledamot

Per Stener Bång Datum
Styrelseledamot

Marino Wallsten Datum
Styrelseledamot

Erik Baecklund Datum
Styrelseledamot

Maja Rapp Datum
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

Thomas Nielsen
Auktoriserad revisor

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 15 pages before this page

Dokumentet inneholder 15 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 15 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 15 sider før denne side

Detta dokument innehåller 15 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 16 pages before this page

Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 16 sider før denne side

Detta dokument innehåller 16 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende