Årsredovisning

2025

Samordningsförbundet Sydnärke

Organisationsnummer: 222000–2600



Diarienummer: FS 2025/20

Datum: Beslutad av styrelsen, 2026-03-20

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

Innehållsförteckning

1. Ordförande har ordet **2**

2. Förvaltningsberättelse **3**

2.1. Årets sammanfattning 3

2.1.1. Resultat för de individinriktade insatserna 4

2.1.2. Resultat för de strukturövergripande insatserna 5

2.2. Organisation 5

2.3. Uppdrag 6

2.4. Finansiering 6

2.5. Verksamhetsidé och vision 7

2.6. Översikt över verksamhetens utveckling 7

2.7. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning 8

2.8. Händelser av väsentlig betydelse 9

2.9. Styrning och uppföljning av verksamheten 9

2.10. Ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning 9

2.10.1. Uppföljning av verksamheten 10

2.10.2. Målgrupper för de insatser som förbundet finansierar 10

2.10.3. Uppföljning och resultat av individinsatser 11

2.10.4. Uppföljning av och resultat för de strukturövergripande insatserna 15

2.11. Andra effekter av samverkan 16

2.12. Balanskravsresultat 17

2.13. Väsentliga personalförhållanden 17

2.14. Förväntad utveckling 17

2.15. Avvikelser 17

3. Resultaträkning **19**

4. Balansräkning **20**

5. Kassaflödesanalys **21**

6. Driftredovisning **22**

7. Noter **23**

8. Styrelsens underskrift **25**

9. Vår revisionsberättelse **26**

10. Bilagor **27**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

1. Ordförande har ordet

Trots en fortsatt osäker omvärld, präglad av säkerhetspolitiska utmaningar och en pressad arbetsmarknad, har Samordningsförbundet Sydnärke under 2025 fortsatt att leverera resultat som gör verklig skillnad för både individer och medlemsorganisationer.

Bestående förbättringar för individer

Våra insatser har under året gett tydliga och positiva effekter. Många deltagare har tagit viktiga steg närmare studier eller arbete, vilket visar att gemensamma satsningar fyller en avgörande funktion när ordinarie system inte räcker till. Förbundet fortsätter att vara en sammanhållande kraft som överbryggar glappen i välfärdens strukturer och skapar nya möjligheter för individer i behov av samordnat stöd.

Långsiktighet som skapar stabilitet

Under hösten 2025 fattade styrelsen beslut om fortsatt finansiering av flera insatser. Ett långsiktigt arbetssätt ger stabilitet, arbetsro och bättre förutsättningar för hållbara resultat i komplexa ärenden. Vi ser fram emot att följa hur insatserna även framöver stärker människor på vägen mot egen försörjning.

Ett Sydnärke som växer genom kunskap

Kompetensutveckling och gemensam kunskap är centrala delar av förbundets uppdrag. Under 2025 har vår gemensamma plattform skapat fler tillfällen för myndigheter och aktörer att mötas, dela erfarenheter och ta del av samma kunskapsunderlag. Detta har bidragit till ökad samsyn, stärkt samverkan och ett effektivare stöd för medborgarna.

Summering av 2025

Styrelsen bedömer att verksamhetsmålen är uppfyllda, både på individ- och strukturnivå. Vi kan också konstatera att många deltagare har fått det stöd som de behöver och därigenom fått bättre möjligheter till fortsatt rehabilitering och utvecklad arbetsförmåga.

Framåt – för individerna och Sydnärke

Med en stabil grund och ett starkt gemensamt engagemang hos medlemmar och samarbetspartner går vi in i kommande år med tillförsikt, handlingskraft och en tydlig ambition att vidareutveckla samverkan för individernas och Sydnärkes bästa.

Ett varmt tack till alla som under 2025 har bidragit till att fler människor i Sydnärke kunnat ta steg mot arbete, studier och egen försörjning. Ert engagemang gör verklig skillnad och är en avgörande del av vårt gemensamma arbete framåt.

Hans Sedström
Ordförande, Samordningsförbundet Sydnärke

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbundet Sydnärke (hädanefter kallat förbundet), organisationsnummer 222000–2600, avger härmed förvaltningsberättelse för räkenskapsåret 1 januari –31 december 2025. Förvaltningsberättelsen utgör en integrerad del av årsredovisningen och lämnar de upplysningar som krävs för att ge en rättvisande översikt av förbundets verksamhet, utveckling, resultat och ekonomiska ställning under perioden.

Redovisningen omfattar en sammanfattning av väsentliga händelser under året, bedömningar av verksamhetens utveckling samt andra förhållanden av betydelse för förståelsen av förbundets ekonomiska och verksamhetsmässiga resultat. Till årsredovisningen hör en bilaga som utgör en del av redovisningsunderlaget.

2.1. Årets sammanfattning

Under verksamhetsåret 2025 har förbundet fortsatt att finansiera insatser i enlighet med förbundets uppdrag och den strategiska inriktningen som har pekats ut av förbundsstyrelsen. Således har förbundet

- fortsatt att finansiera Samordningsteamet och därigenom stärkt samverkan mellan samverkansparterna kring individer med behov av samordnat stöd
- fortsatt att medfinansiera projektet Ciceron, som startade under hösten 2024 och drivs i samverkan med Finsamförbunden i västra och norra Örebro län, med stöd av ESF-medel
- fortsatt att finansiera efterfrågade strukturinriktade insatser, innefattande strukturpåverkande arbete, kunskapshöjande aktiviteter, event, frukostmöten och annan kompetensutveckling riktad till samverkansparterna.

Sammanfattningsvis har förbundet under året verkat för att främja utvecklingen av samordnade insatser på såväl individnivå som strukturnivå, i syfte att stärka samverkan och bidra till hållbara och långsiktiga effekter inom området.

Förbundets totala intäkter för 2025 uppgick till **6 157 267 kr**. Kostnaderna för verksamheten uppgick till **-5 897 145 kr**, vilket resulterade i ett positivt årsresultat på **260 805 kr**.

Förbundets egna kapital, per den 2025-12-31 uppgick till **1 262 238 kr**. Detta utgör **27,3% procent** av årets medlemsbidrag och övriga intäkter, det vill säga nära rekommenderat tak för storleken på eget kapital.

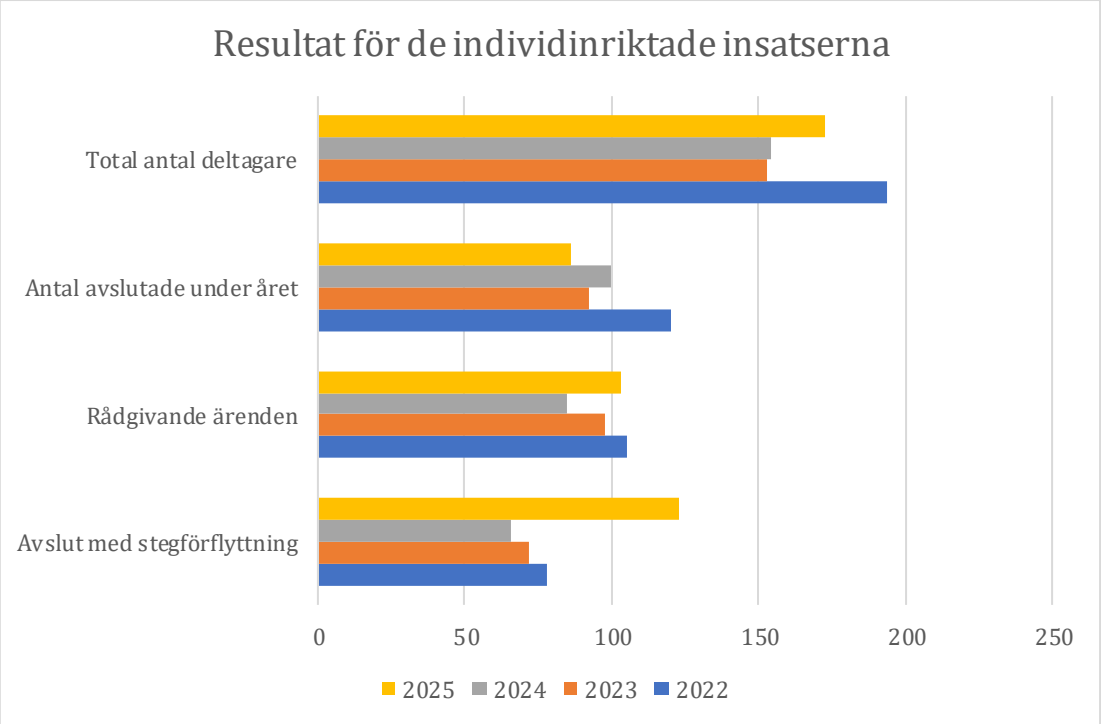
Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2.1.1. Resultat för de individinriktade insatserna

Under 2025 deltog totalt **173 personer** i rehabiliteringsinsatser inom Samordningsteamet och projektet *Ciceron*. Av dessa bedömdes **71 procent** ha uppnått en positiv stegförflyttning, vilket innebär en ökad arbetsförmåga. Sammantaget har detta inneburit att deltagarna tagit ett mätbart steg närmare arbete, studier eller egen försörjning.

Utöver detta har samordnaren tagit emot **103 rådgivande samtal** där hänvisning kunnat ske direkt till rätt myndighet eller vårdenhet.

Utfallet bedöms vara högre än tidigare års resultat och bekräftar att insatserna fortsätter att ge avsedda effekter.



Resultat för de individinriktade insatserna 2025 i jämförelse med tidigare år.

De individinriktade insatserna bedöms i huvudsak ha bidragit till att uppfylla förbundets mål om att stärka deltagarnas förutsättningar för fortsatt rehabilitering och utvecklad arbetsförmåga. Många deltagare har erhållit stöd i sina vårdkontakter samt slussats vidare till studier, arbetsträning eller gemensam kartläggning mellan Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen, varigenom deltagarnas behov och fortsatta rehabiliteringsvägar tydliggjorts.

Insatserna präglas av en väl fungerande samverkan mellan berörda aktörer. Den etablerade överenskommelsen med Arbetsförmedlingen innebär att insatserna syftar till att de individinriktade insatserna ska stärka individen till den nivå där Arbetsförmedlingen kan ta vid med arbetsmarknadsnära åtgärder, exempelvis genom programmet *Rusta och matcha*.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

I de fall där arbetsförmåga bedömts saknas har insatserna lett till rekommendationer om andra, mer lämpliga stödformer, såsom sysselsättning inom kommunal verksamhet.

Matchning mot arbetsmarknaden ingår inte i uppdraget för de individinriktade insatserna, men trots detta har vissa deltagare erhållit anställning i nära anslutning till insatstiden, vilket indikerar att deltagarnas anställningsbarhet i flera fall har stärkts.

2.1.2. Resultat för de strukturövergripande insatserna

Under verksamhetsåret har förbundet, ensam eller i samverkan med övriga Finsamförbund i länet, genomfört kunskapsseminarier och event med sammanlagt drygt **300 deltagare**. Deltagargruppen utgjordes huvudsakligen av medarbetare/chefer från medlemsorganisationerna.

Förbundet har under 2025 finansierat följande strukturövergripande insatser:

- Fortsatt arbetet med det nationella projektet för utökad upptäckt av våld.
- Fortsatt arbetet med BIP-projektet (Beskeftigelseindikatorprojektet), i samverkan med sex andra samordningsförbund i östra Mellansverige.
- Fortsatt samarrangemang av den årliga Rehabmässan tillsammans med länets Finsamförbund.
- Fortsatt samarrangemang av det årliga eventet *En dag för livet,* inriktat på att stärka kunskap om psykisk hälsa och suicidprevention. Genomförandet har skett i nära samverkan med Sydnärkes folkhälsoteam, Region Örebro län och kommunerna i Sydnärke.
- Fortsatt samverkan på strukturnivå med Regional utveckling/välfärd och folkhälsa, Region Örebro län, avseende målgruppen UVAS – unga som varken arbetar eller studerar. Arbetet omfattar analys, metodstöd och utveckling av samverkansstrukturer för att möta målgruppens behov.

2.2. Organisation

Förbundet är en fristående juridisk person med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Örebro län samt kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå som medlemmar. Förbundet verkar inom ramen för Finsam-lagen – lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (SFS 2003:1210).

Förbundets organisation utgörs av en styrelse som utses av medlemmarna och som ansvarar för ledning, uppföljning och styrning av verksamheten. Till sitt stöd har styrelsen ett kansli bestående av en förbundschef, anställd av Kumla kommun, som ansvarar för den operativa ledningen samt för beredning och genomförande av förbundets beslut.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2.3. Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar utgör ett komplement till medlemsmyndigheternas ordinarie uppdrag. Förbundets uppgift är att verka för att medborgare ska ges samordnat stöd och rehabilitering med målsättningen att nå egen försörjning. På individnivå sker detta genom finansiering av insatser som bedrivs av förbundets medlemmar.

Förbundet finansierar även insatser av strukturell karaktär som syftar till att förbättra myndigheternas förutsättningar för samverkan. Detta omfattar bland annat kompetensutveckling, kunskapsutbyte och andra samverkansfrämjande aktiviteter på handläggar- och organisationsnivå.

Förbundet ska även

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- stödja samverkan lokalt
- finansiera verksamheter för individer som behöver samordnade rehabiliteringsinsatser
- svara för uppföljning och utvärdering av beslutade insatser
- upprätta verksamhetsplan, budget och årsredovisning för förbundet
- besluta om förbundets arbetsordning
- tillse att alla uppdrag är behovsinventerade, lokalt anpassade och genomsyras av jämställdhetsperspektivet.

De insatser som finansieras av förbundet ska registreras och följas upp i det gemensamma uppföljningssystemet Finsam, vilket möjliggör en transparent och enhetlig redovisning av resultat och effekter.

2.4. Finansiering

Förbundet finansieras av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen för statens räkning med hälften av medlen, av Region Örebro län med en fjärdedel samt av kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå med en sammanlagd fjärdedel, i enlighet med beslutad fördelningsmodell för finansiell samordning. Denna modell följer de principer som anges i lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (SFS 2003:1210).

Därutöver medfinansieras projektet *Ciceron* med medel från ESF-rådet. Projektet löper under perioden september 2024 till augusti 2027 och syftar till att stärka förbundets möjligheter att erbjuda utvecklingsinriktade och individnära insatser inom ramen för den finansiella samordningen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2.5. Verksamhetsidé och vision

Förbundet har en utstakad verksamhetsidé och drivs av en vision.

Verksamhetsidé

Samordningsförbundet Sydnärke ska vidareutveckla samverkan mellan myndigheter och andra parter för att personer i behov av ett samordnat stöd ska erhålla bättre förutsättningar att uppnå egen försörjning.

Vision

Samordningsförbundet Sydnärke ska för sina medlemmar arbeta med samverkan med syfte att stötta enskilda individer att uppnå eller förbättra sin förmåga till egen försörjning.

Förbundets vision bygger på tre hörnstenar:

- individens behov i fokus
- möjliggörandet av effektiva och framgångsrika insatser
- ett tydligt utvecklingsfokus

2.6. Översikt över verksamhetens utveckling

Tabellen visar verksamhetens utveckling under **2021–2025**. Styrelsen har valt att under vissa år visa negativt resultat för att nyttja tidigare års ackumulerade överskott. Medlemsbidragen har minskat över tid.

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	6 157 267	5 171 429	5 222 000	5 217 397	5 673 188
Verksamhetens kostnader	-5 897 145	-4 996 117	-4 920 564	– 5 566 727	– 6 077 235
Årets resultat	260 805	200 271	308 788	– 350 632	– 405 155
Soliditet	32,8%	21,7 %	19%	11%	19%
Antal anställda	0	0	0	0	0

Verksamhetens ekonomiska utveckling 2021–2025.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2.7. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under 2025 har förbundet fortsatt att genomföra de prioriterade uppdragen inom ramen för den finansiella samordningen. Arbetet har bland annat omfattat

- fördjupad samverkan med medlemsorganisationerna i frågor som rör målgruppen
- finansiering av insatser med syfte att stärka individer i målgruppen och underlätta deras återgång till studier eller etablering på arbetsmarknaden
- systematisk uppföljning och utvärdering av förbundets verksamhet och insatser för att säkerställa kvalitet, effektivitet och måluppfyllelse.

Arbetsmarknadens utveckling och påverkan på verksamheten

För personer som står långt från arbetsmarknaden kvarstod under året betydande svårigheter att etablera sig. Arbetslösheten inom denna grupp bedöms ha legat på en fortsatt hög nivå, med begränsade utsikter till kortsiktig förbättring. Dessa förhållanden har medfört ett ökat behov av samordnade stödinsatser, vilket har påverkat förbundets prioriteringar samt fördelningen av tillgängliga resurser.

Ekonomiska konsekvenser

Förbundet har under året prioriterat insatser som bedöms ge långsiktiga effekter för målgruppen, samtidigt som resurshanteringen har präglats av ett fokus på ekonomisk hållbarhet. Förbundets ekonomiska resultat bedöms vara i balans. Samtidigt innebär utvecklingen på arbetsmarknaden att kostnadstrycket kan komma att öka under kommande år, särskilt vid ett fortsatt eller fördjupat stödbehov hos målgruppen.

Riskbedömning

De främsta riskerna under 2025 var kopplade till

- ett ökat behov hos målgruppen som i perioder översteg de ordinarie resurserna, vilket har hanterats genom beviljade medel från ESF+ inom ramen för projektet Ciceron
- den långvariga lågkonjunkturen, som i viss utsträckning försvårade individernas möjligheter till övergång till arbete även efter avslutade insatser.

Förbundet har hanterat dessa risker genom strukturerad planering, tät dialog med medlemsorganisationerna samt löpande uppföljning av insatsernas resultat och effekter.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2.8. Händelser av väsentlig betydelse

Lokalt rapporterar förbundet inga händelser av väsentlig betydelse, men på nationell nivå kan vi konstatera att hände mycket runt Finsam under 2025, även om inga faktiska lagändringar har ännu har genomförts. Bland annat gav regeringen Försäkringskassan i uppdrag att koppla Samordningsförbundens beredningsstruktur tydligare till ESF+, och Socialdepartementet tittar på ett nytt uppföljningssystem och ”framtidens Finsam”. Sveriges kommuner och regioner, SKR, kräver ett omtag och en oberoende utredning. Samtidigt fanns riksdagsmotioner och nationella utspel om att **förstärka** Finsam – vilket gjorde 2025 till ett viktigt år för påverkan från Samordningsförbunden.

2.9. Styrning och uppföljning av verksamheten

Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och ansvarar för inriktning, utveckling och ekonomi.

Arbetet styrs av verksamhetsplan, budget, förbundsordning, FINSAM-lagen, Kommunallagen i tillämpliga delar och med kompletterande styrdokument som löpande uppdateras.

Uppföljning sker vid varje styrelsemöte genom verksamhetsrapporter och redovisningar från förbundets verksamheter.

Från finansierade insatser har det under året rapporterats om utvecklade stödstrukturer, kartläggning av våldsutsatthet samt genomförda informationsinsatser till medlemsorganisationerna.

2.10. Ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Kostnadsfördelningen i budgeten för 2025 hade en tyngdpunkt på individinriktade insatser. Förbundet finansierade i mindre utsträckning också strukturövergripande insatser. Utöver detta tillkom kostnader för administration kopplade till driften av förbundet.

Förbundet har i likhet med alla andra Samordningsförbund i landet valt att bokföra 30 procent av kostnaden för förbundschefen (FC) som en strukturövergripande kostnad. Det utgör den del av FC-arbetet som är inriktat mot samverkansarbetet i förbundet, till exempel verksamhetsutveckling, planeringsarbetet, uppföljning, utvärdering, arbetsmiljö, gemensamt partnerskapsarbete och systematiserande samarbete.

Styrelsen anser att verksamheten utifrån detta har bedrivits med god ekonomisk hushållning.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2.10.1. Uppföljning av verksamheten

För att säkerställa tillförlitliga och relevanta resultat följer förbundet en fastställd uppföljnings- och utvärderingspolicy. Den innebär att förbundet

- volymregistrerar samtliga deltagare i uppföljningssystemet Finsam
- tar fram skriftliga uppföljningsrapporter varje kvartal samt en samlad halvårs- och årsrapport
- genomför uppföljning sex månader efter avslutad insats för att fånga långsiktiga effekter
- genomför deltagarenkäter vid avslut, baserade på nationella indikatorer för finansiell samordning.

Denna struktur ger ett stabilt och jämförbart underlag för att styra, utveckla och kvalitetssäkra verksamheten.

2.10.2. Målgrupper för de insatser som förbundet finansierar

Förbundets insatser riktar sig till personer mellan 16 och 66 år som behöver samordnade insatser för att kunna etablera sig på arbetsmarknaden, återgå i arbete eller nå en varaktig försörjning. Förbundet omfattar även personer som är i behov av samordnade förebyggande insatser.

Inför 2025 hade styrelsen identifierat följande grupper som bedömdes vara särskilt utsatta och därför skulle prioriteras i det fortsatta arbetet:

- unga som varken arbetar eller studerar (UVAS)
- personer med svårdefinierade eller komplexa behov
- långtidssjukskrivna
- personer med psykisk ohälsa som riskerar långvarig arbetslöshet

Dessa grupper fick särskild uppmärksamhet i förbundets planering, uppföljning och utveckling av insatser.

Sammanfattning av målgruppen

Målgruppen kännetecknas av individer som har komplexa behov, ofta i form av kombinerade fysiska, psykiska, sociala och arbetsmarknadsmässiga utmaningar.
De står i regel långt ifrån arbetsmarknaden och är i hög grad beroende av samordnat stöd från flera myndigheter för att närma sig arbete, studier eller en stabil försörjning.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2.10.3. Uppföljning och resultat av individinsatser

I verksamhetsplanen för 2025 betonades särskilt att förbundet ska stärka metod- och kunskapsutvecklingen samt bidra till en förbättrad samverkanskultur inom rehabiliteringsområdet. Förbundets uppdrag omfattar också att finansiera och stödja både struktur- och individinriktade insatser som bygger på lokal samverkan mellan parterna.

Målet med dessa insatser är att personer i arbetsför ålder i Sydnärke, som har behov av samordnad rehabilitering, ska förbättra sin hälsa och öka sina möjligheter till självförsörjning genom arbete eller studier.

På följande sidor finns en sammanfattande redovisning av årets genomförda insatser samt deras resultat och måluppfyllelse.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

SAMORDNINGSTEAMET	
Huvudman	Kumla kommun
Syfte	Insatsen syftar till att kartlägga och genomföra anpassad förstegs-träning i en arbetsliknande situation. Därtill avser insatsen att • fånga upp personer med nedsatt funktions- och/eller arbets-förmåga och ge dem ett samlat stöd från aktuella myndigheter • på ett effektivt sätt stödja enskilda individer så att de kan komma in på arbetsmarknaden, genom coaching och kompe-tenshöjning.
Målgrupp	**Generellt:** Personer mellan 16 och 66 år i behov av samordnad rehabilitering som syftar till att nå egen försörjning. Medlem-marna har valt att särskilt prioritera nedanstående grupper: • unga vuxna (16–29 år) • långtidssjukskrivna personer • personer med psykisk ohälsa
Övergripande mål	• Ge varje deltagare stöd till rätt instans/rätt planering utifrån deras önskemål, förutsättningar och behov. • Motverka rundgång i myndighetssystemen. • Öka möjligheten för deltagare med arbetsförmåga att nå egen försörjning. • Deltagare ska efter avslutad insats känna sig redo att åter-uppta eller påbörja studier. • Deltagare med ersättning från Försäkringskassan avslutas i Samordningsteamet genom aktualisering till Arbetsför-medlingens och Försäkringskassans samarbete ”Gemensam kartläggning”. Planen är då att Arbetsförmedlingen tar över det fortsatta arbetslivsrehabiliterande arbetet. • Deltagare med försörjningsstöd som har uppnått stabilitet i sin arbetsträning kan fortsätta sin arbetsträning inom ramen för AME/AMI. • Deltagare utan ersättning från Försäkringskassan avslutas i Samordningsteamet när de och coachen bedömer att de är redo att aktualiseras till Arbetsförmedlingen som aktivt arbetssökande. • I de uppdrag där målet är arbetsprövning anses målet uppnått när arbetsprövningen är genomförd och dokumentationen klar. Om arbetsprövningen visar att en individ saknar arbets-förmåga ska coachen hjälpa till att hitta lämplig vårdinsats. I dessa fall är samverkan med ansvarig myndighet extra viktig

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

	för att deltagaren ska få fortsatt stöd i sin rehabilitering inom vården. • Vid behov kan aktuell coach stötta deltagaren för att lämna en ansökan om stöd genom LSS, sjukersättning eller aktivitetsersättning.
Kvantitativa mål	För verksamhetsåret 2025 förväntades insatsen ha 150 deltagare.
Antal inskrivna deltagare	140 deltagare
Jämställdhetsanalys	**Könsfördelning**: 64 % kvinnor och 36 % män. **Utbildningsbakgrund**: *Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.* **Tid med offentlig försörjning innan start**: *Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.*
Analys av deltagare	**Inflöde av nya deltagare 2025:** 36 % hade anvisats från Försäkringskassan. 64 % hade anvisats från psykiatrin, sin kommun eller Arbetsförmedlingen, eller tagit egen kontakt.
Resultat	Under 2025 har 45 % av deltagarna med uppdrag Arbetsträning gjort stora positiva stegförflyttningar, genomfört arbetsträning med stabil närvaro och kunnat fortsätta till arbetsträning och fortsatt rehabilitering hos våra samarbetande myndigheter Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen och respektive kommuns arbetsmarknadsenhet.
Budget	2 650 700 kr
Utfall	2 697 864 kr
Avvikelse	102 %
Kostnad/deltagare	19 270 kr/deltagare
Måluppfyllelse	God. Insatsen har under 2025 kunnat ge stöd till 140 deltagare. Insatsmålet för 2025 var 150 deltagare. 95 % av deltagarna med uppdrag inom kartläggning/myndighetsstöd har fått sitt uppdrag slutfört och därmed uppnått en positiv stegförflyttning 45 % av deltagarna med uppdrag arbetsträning har gjort stora positiva stegförflyttningar och närmat sig målet arbete/studier och egen försörjning.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

PROJEKTET CICERON	
Projektägare	Finsam Degerfors/Karlskoga
Syfte	Att öka andelen individer som återgår till studier. Detta sker inom en ny arbetsmodell som motiverar deltagarna till återgång till skolan.
Målgrupp	Primärt unga och unga vuxna (16–29 år) som varken arbetar eller studerar, sekundärt andra vuxna som behöver studiemotivering.
Insatsens mål	Att bidra till att minska antalet unga/unga vuxna och andra vuxna som varken arbetar eller studerar i västra, södra och norra Örebro län genom stöttande aktiviteter. Det kan handla om att motivera dem som varit inaktiva under lång tid till att delta i aktiviteter eller att stötta och motivera till studier eller arbete
Kvantitativa mål (resultat)	Projektet förväntats ha ungefär 60 deltagare under perioden september 2024 till augusti 2027.
Antal inskrivna deltagare	33 deltagare
Jämställdhets-analys	**Könsfördelning**: 55 % män, 45 % kvinnor **Utbildningsbakgrund**: *Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.* **Tid med offentlig försörjning innan start**: *Vi har svårt att redovisa data på grund av systemskiftet från SUS till det nya uppföljningssystemet.*
Resultat:	Resultatet visar att 66 % har gjort positiva stegförflyttningar, varav 55 % har påbörjat studier och 11 % har avslutats på grund av arbete och fortsatt stöd via Arbetsförmedlingen. 22 % har avbrutit insatsen utifrån ett försämrat mående och får för närvarande stöd via vårdens olika insatser.
Budget	2 037 300 kr
Utfall	2 065 302 kr
Avvikelse	101 %
Måluppfyllelse	God, men det är färre än 10 deltagare som har avslutats i projektet, vilket betyder att det statistiska underlaget för att bedöma måluppfyllelsen är begränsat.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2.10.4. Uppföljning av och resultat för de strukturövergripande insatserna

En viktig del i att stärka samverkan och uppnå syftet med den finansiella samordningen är att arbeta strukturpåverkande, mobilisera samverkan och stödja processer för effektivare resursanvändning.

Styrelsen bedömer att måluppfyllelsen för nedan nämnda insatser/aktiviteter är god, särskilt när det gäller informationsträffar som var riktade till medlemmar (politiker och tjänstepersoner).

INSATSER/ AKTIVITETER	ANTAL DELTAGARE	MÅL	RESULTAT	MÅL-UPPFYLLELSE
Upprättandet av kontaktkanal med vårdcentralerna inklusive privata alternativ i Sydnärke	-	Utöka dialog mellan olika aktörer	Dialog är etablerad.	God
Genomförande av en ansökan om medel till EU:s program Erasmus+	-	Skapa en ny plattform för samverkan kring unga 18–21 år	Besked kommer senare under 2026.	God
Genomförande av Hbtqi-utbildning	35	Att öka kunskapen om hbtqi-personers livsvillkor, rättigheter och bemötande för att stärka ett inkluderande, respektfullt och likvärdigt bemötande i verksamheten.	Ökad kunskap, större trygghet i bemötande och förbättrade förutsättningar för en verksamhet där alla individer möts på lika villkor.	God
Genomförande av två planeringsmöten med beredningsgruppen och styrelsen	-	Framtagning av årsplanering	-	-
Deltagande i NNS:s månadsträffar för förbundschefer	-	Ökad information om NNS:s arbete	Samarbetet har ökat mellan förbunden i landet.	God
Deltagande i länets månadsträffar för förbundschefer	-	Ökad information om förbundens arbete i länet	Samarbetet har ökat mellan förbunden i länet.	God

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

Genomförande av Rehabmässan 2025	220	Stärkande förändringsarbete och inspiration till medarbetare som möter deltagare	Sätta fokus på arbetsrehabilitering som arrangeras av samordningsförbunden i Örebro län.	Mycket god
Löpande avstämningar med finansierade insatser med samordnare och övriga medarbetare	-	Löpande uppföljning av finansierade insatser	Förbundet har väldokumenterade rutiner.	God
Deltagande i nätverket för projektet Inkluderingslyftet	-	Få information om nuläget i projektet och statusuppdateringar	Projektet är i gång för fullt och berörda samordningsförbund jobbar på med planering och förberedelser inför kommande utbildningar.	God
Deltagandet i månadsträffarna för partnerskapet för socialinnovationer	-	Stärka samarbetet med organisationer från civilsamhället och andra offentlig verksamheter i Örebro län	Stärka förutsättningarna för sociala innovationer i Örebro län så att vi kan möta samhällsutmaningar och bidra till en hållbar utveckling.	God

2.11. Andra effekter av samverkan

Samverkan bidrar till att fler individer kan bryta ett långvarigt bidragsberoende och successivt närma sig egen försörjning. Detta har stor betydelse för både livskvalitet och framtida möjligheter. Uppföljningar visar att kombinationen av ändamålsenliga insatser, myndighetsgemensam samverkan och ett långsiktigt arbetssätt skapar förutsättningar för deltagarna att ta steg framåt, minska social isolering och stärka sin hälsa.

Resultaten visar även tydliga positiva effekter i form av minskat behov av ekonomiskt bistånd, förbättrad hälsa och en stärkt etablering på arbetsmarknaden i Sydnärke.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

2.12. Balanskravsresultat

Förbundet har inga realisationsvinster, realisationsförluster, orealiserade vinster eller förluster. Balanskravsresultatet är därmed detsamma som årets resultat enligt resultaträkningen.

Årets resultat enligt resultaträkningen	260 805 kr
Samtliga realisationsvinster	0 kr
Realisationsvinster enligt undantagsmöjligheter	0 kr
Realisationsförluster enligt undantagsmöjligheter	0 kr
Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 kr
Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0 kr
Balanskravsresultat	**260 805 kr**

2.13. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har ingen anställd personal.

2.14. Förväntad utveckling

Det positiva resultatet under 2025 har möjliggjort en förstärkning av de individinriktade insatserna för unga och unga vuxna genom ökade personella resurser. I verksamhetsplanen för 2026 betonas en fortsatt och tydlig inriktning mot individinriktade insatser. Förbundet prioriterar därför stöd som stärker arbetsförmåga och hälsa samt möjliggör stegförflyttning mot egen försörjning.

På nationell nivå får samordningsförbunden en alltmer central roll i att samla parterna kring gemensamma samhällsutmaningar. Tyngdpunkten förskjuts mot långsiktiga, myndighetsgemensamma arbetssätt, tidiga och samordnade insatser samt utvecklade stödstrukturer för individer med komplex problematik.

Det osäkra omvärldsläget innebär att arbetet framöver behöver präglas av tydliga prioriteringar, strukturerade arbetssätt och ett långsiktigt ekonomiskt ansvarstagande.

2.15. Avvikelser

Avvikelse gällande rekommendationen hyra av lokaler

Förbundet fortsatte även under år 2025 att hyra en lokal för de insatser som förbundet finansierar.

Motivering:

- Det finns ett behov av att samla nyckelpersoner från de olika samverkande myndigheterna under ett och samma tak. I dag finns sex nyckelpersoner med

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

olika kompetenser och bakgrunder på plats i de lokaler som förbundet hyr i Hallsberg.

- I förbundet tillämpar vi ett roterande huvudmannaskap vartannat år, något som gör det omöjligt för ett övertagande av hyresavtalet från någon av medlemmarna.
- Att förbundet ställer en lokal till de samverkande myndigheternas förfogande ses också som ”smörjmedel” för att samverkan ska fungera så friktionsfritt som möjligt.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

3. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Verksamhetens intäkter	2	6 157 267	5 171 429
Verksamhetens kostnader	3	-5 897 145	-4 996 117
Avskrivningar		-	-
Verksamhetens nettokostnad		**260 122**	**175 312**
Verksamhetens resultat		**260 122**	**175 312**
Finansiella intäkter		2 004	26 277
Finansiella kostnader		-1 321	-1 318
Resultat efter finansiella poster		**260 805**	**200 271**
Periodens/årets resultat		**260 805**	**200 271**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

4. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgång		-	-
Omsättningstillgångar			
Fordringar	4	3 475 287	3 328 584
Kassa och bank		373 665	1 291 438
Summa omsättningstillgångar		**3 848 952**	**4 620 022**
Summa tillgångar		**3 848 952**	**4 620 022**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Årets resultat		260 805	200 271
Övrigt eget kapital		1 001 433	801 162
Avsättning			
Avsättningar för pensioner		-	-
Skulder			
Långfristiga skulder		-	-
Kortfristiga skulder	5	2 586 714	3 618 589
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**3 848 952**	**4 620 022**
Ansvarsförbindelser		-	-

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

5. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	**2025-12-31**	**2024-12-31**
Årets resultat	260 805	200 271
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	-146 703	-555 105
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-1 031 875	182 840
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-917 773**	**-171 994**
Årets kassaflöde	**-917 773**	**-171 994**
Likvida medel vid årets början	1 291 438	1 463 432
Likvida medel vid årets slut	373 665	1 291 438

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

6. Driftredovisning

Driftredovisningen redovisar förbundets intäkter och kostnader för verksamhetsåret 2025 i jämförelse med beslutad budget. Syftet är att ge en översiktlig bild av hur förbundets ekonomiska resurser har använts.

Årets resultat uppgår till ett överskott om **260 805 kr**. Sammantaget visar driftredovisningen att förbundet har haft god ekonomisk kontroll och att verksamheten bedrivits inom beslutade ekonomiska ramar.

	Utfall 2025			Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024		
Belopp tkr	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Netto**	**Utfall-Budget netto**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
Administration inkl. styrelse och finansiella kostnader	4 628 001	873 045	3 754 956	3 789 800	-34 844	4 720 000	1 201 799	3 518 201
Samordningsteam	-	2 697 864	-2 697 864	-2 650 700	-47 164	-	2 968 892	-2 968 892
Projekt Ciceron	1 529 266	2 065 302	-536 036	-530 200	-5 836	451 429	507 173	-55 744
Strukturinsatser	-	232 242	-232 242	-300 000	67 758	-	279 736	-279 736
Mässa	-	26 522	-26 522	-35 000	8 478	-	38 517	-38 517
Gemensam samverkansdag	-	-	-	-15 000	15 000	-	0	0
Psykiatriveckan	-	1 487	-1 487	-10 000	10 000	-	-	-
Ev. ESF-ansökan	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	**6 157 267**	**5 896 462**	**260 805**	**248 900**	**13 392**	**5 171 429**	**4 996 117**	**175 312**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

7. Noter

NOT 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning (SFS 2018:597) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsams verksamhet.

NOT 2. VERKSAMHETENS INTÄKTER

	2025	2024
Driftbidrag från staten		
Staten	2 314 000,00	2 360 000,00
Askersunds kommun	238 169,00	242 943,00
Hallsbergs kommun	334 736,00	344 146,00
Kumla kommun	470 939,00	476 636,00
Laxå kommun	113 157,00	116 275,00
Region Örebro Län	1 157 000,00	1 180 000,00
EU-medel och andra bidrag	1 529 266,00	451 429,00
Övriga intäkter		-
Summa	**6 157 267**	**5 171 429**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

NOT 3. VERKSAMHETENS KOSTNADER

	2025	2024
Projektmedel	5 023 417	3 794 318
Köp av tjänst förbundschef	248 135	438 108
Köp av administrativa tjänster	128 973	315 940
Revision	32 000	89 400
Arvoden	164 805	139 926
Sociala avgifter	51 325	80 680
Ersättning förlorad arbetsförtjänst	-	-
Övriga personalkostnader	8 067	3 782
Kurser, konferenser inkl. resekostnader	79 355	9 404
Övrigt	161 068	124 559
Summa	**5 897 145**	**4 996 117**

NOT 4. FORDRINGAR

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	2 297 999	2 456 260
Momsfordran	687 138	377 735
Förutbetalda kostnader	43 332	43 160
Upplupna intäkter	446 818	451 429
Summa	**3 475 287**	**3 328 584**

NOT 5. KORTFRISTIGA SKULDER

	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	252 518	1 103 125
Upplupna kostnader	36 197	201 462
Förutbetalda intäkter	2 297 999	2 314 001
Summa	**2 586 714**	**3 618 589**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

8. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och av förbundets kostnader, intäkter och ekonomiska ställning.

Datum: Enligt våra elektroniska underskrifter

_____	_____
Hans Sedström (ordförande)	Annica Sjöqvist (vice ordförande)
_____	_____
Peter Larsson (ledamot)	Siw Lunander (ledamot)
_____	_____
Jerry Karjalainen (ledamot)	Gunilla Kanrell (ledamot)
_____	
Bo Rudolfsson (ledamot)	

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

9. Vår revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har angivits den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter.

Datum: Enligt våra elektroniska underskrifter

_____

Jenny Barksjö Forslund

Auktoriserad revisor/Azets Revision & Rådgivning AB

Utsedd av Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan

_____

Annica Blomgren

Revisor utsedd av Region Örebro län

_____

Björn Eriksson

Revisor utsedd av kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

10. Bilagor

Bilaga 1, Årsrapport 2025 individinriktade insatser

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/92ee58f7-1b99-4057-a17c-7949f6d733be
visma sign
www.vismasign.com

BO ERIK JONAS RUDOLFSSON
42144af6-301e-48a2-8e08-2f0d06c5f163 - 2026-03-19 11:16:29 UTC +02:00
BankID / Freja eID - af444a10-5d94-4d88-83ea-0747c39020db - SE

GUNILLA KANRELL
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Arbetsförmedlingen
1e9c8ab3-5fc3-45e3-91c9-8cf1b76979d2 - 2026-03-20 12:10:41 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 71039332-89e4-4652-b173-4e03d0799d16 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JERRY KARJALAINEN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Laxå kommun
4a7ece1e-8fcb-48cc-ab35-f6ac00da6079 - 2026-03-20 12:28:39 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 92ca809b-8cee-41aa-8f5f-0c850616ea25 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Bo Peter Ingemar Larsson
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Försäkringskassan
c3956a74-9d13-44fe-ad7b-466fa4c04b8b - 2026-03-20 13:41:06 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 36454112-1b89-421d-bacb-726a268bcb2b - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

SIV MARGARETA LUNANDER
74b6cfaa-a12c-4e64-bb69-5757865527e9 - 2026-03-20 14:18:13 UTC +02:00
BankID / Freja eID - ff1a1b3d-46d4-4544-82bf-3d1aa94def83 - SE

ANNICA SJÖKVIST
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Finsam
a3682b6e-76c6-4622-ae57-aa2acbfeeb30 - 2026-03-22 21:14:22 UTC +02:00
BankID / Freja eID - feb02b68-dd77-4afc-bd12-0b84b2b6a280 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Hans Magnus Sedström
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Finsam Sydnärke
58324cfd-3407-4a77-a5c5-049e22462647 - 2026-03-24 08:18:52 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 8ade0659-109d-424c-897b-dba828de830a - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 29 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

LAILA ANNICA MARIANNE BLOMGREN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Region Örebro län
ff10cf8b-f8da-4855-a39f-1887c64e9587 - 2026-03-24 09:22:36 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 5068ef02-c26c-4931-a9a2-dfa265725846 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

BJÖRN SIGFRID ERIKSSON
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Kumla kommun
cf723bf0-af73-42f2-9ddc-a6c168919e60 - 2026-03-24 11:53:38 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 5354ecdd-6f38-4139-aa59-bb0388e1b2d6 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JENNY ULRIKA BARKSJÖ FORSLUND
32e45537-be61-4eb0-bc89-ae9b99524cef - 2026-03-24 19:03:03 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 6473cfd9-bb5b-40e8-a64a-751e188371b1 - SE

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Bilaga 1

Årsrapport 2025

Individinriktade insatser

Ylva Viggosson, Samordnare

Samordningsförbundet Sydnärke

Citat

”Människor som vet att jag har diagnoser behandlar mig som en skör själ… vilket jag inte är!”

Deltagare 18 år

"Jag hade inte kommit in på den utbildning som jag går och jag hade inte mått så här bra om det inte varit för Ciceron. Nu kan jag andas igen! Tack för all hjälp!"

Deltagare 24 år

”Jag är som ett cykeldäck som har flera hål och det är lätt att se vart luften ska pumpas in, men jag har ingen aning om vart det blåser ur.”

Deltagare

Berättelse om deltagare

Stöd till eget boende, kontakt med vård och anpassad anställning

Agnes, 31 år, är utbildad bagare/konditor från yrkesutbildning på Komvux.
Hon har diagnoserna ADHD och atypisk autism. Agnes har mått dåligt periodvis och har kontakt med psykiatrin på orten där hon bor. Flyttar tillbaka till Sydnärke och bosätter sig hos sin mamma i en mycket liten lägenhet och söker då kontakt med Samordningsförbundet för att få stöd mot boende, vård och arbete. Har haft flera praktikplatser under yrkesutbildningen, vissa har fungerat bra och vissa har varit alltför stressiga och inte fungerat alls. Detta påvisar behov av anpassningar i en framtida anställning, där hänsyn måste tas till hennes stresskänslighet, behov av tydlig handledning och anpassningar i sociala kontakter.

Insatser och stöd i Samordningsteamet:

- Stöd i kontakten med Försörjningsstöd som ger intyg om ersättning så att Agnes kan söka och få egen lägenhet.
- Stöd att göra egen vårdbegäran till Habiliteringen samt förnyad kontakt med allmänpsykiatrin.
- Agnes tar själv kontakt med ett bageri på orten där hon bor, som visar intresse för anställning med anpassningar och lönestöd.
- Samordningsteamet ger omfattande stöd i kontakt med Arbetsförmedlingen i samband med inskrivning och fortsatt planering. Agnes får så småningom en SIUS som följer med till bageriet, tillsammans med arbetscoach. Får besked om att starta upp praktik, som är planerat att leda till anpassad anställning med lönebidrag.

Vårddrömmen skapade motivation, Rätt anpassningar skapade framgång

Samhar, 24 år, har vid flera tillfällen försökt fullfölja sina studier och uppnå gymnasiekompetens utan att lyckas. Vid inskrivningen på Ciceron befann sig Samhar i följande situation:

- Inskriven på Komvux och läste matematik med särskilt stöd utan att lyckas
- Diagnostiserad med dyslexi
- Har självskadebeteende
- Saknade egen inkomst, försörjdes av sin mammas ekonomiska bistånd
- Saknade pågående vårdkontakter
- Socialt isolerad till följd av social ångest

Vid aktualisering till Ciceron framkom att Samhar försökt studera samma kurs på komvux flera gånger utan att lyckas uppnå godkänt betyg, därför uppkom misstankarna om intellektuella svårigheter utöver den redan satta diagnosen dyslexi.

Vid vår kartläggning framkom hennes dröm om att arbeta inom vården.

Det första steget inom Ciceron var att stötta henne i att etablera kontakt med vården för utredning samt att skapa förutsättningar för en egen försörjning. Ansökan om försörjningsstöd gjordes och Samhar avbröt sina komvux-studier.

Utifrån misstanken om intellektuell funktionsnedsättning (IF) fick Samhar information om Lärlingsutbildningen i Örebro, en anpassad utbildning för personer med IF som erbjuder vårdinriktning. Studiebesök genomfördes och Samhar blev glad över möjligheten att studera där, men kände stor osäkerhet gällande om pendlingen skulle fungera. Skolan välkomnade Samhar, under förutsättning att en utredning av eventuell IF påbörjades. Skolan informerade även om att studerande har möjlighet att få stöd med ansökan om stipendium via SPSM, vilket gäller under hela studietiden.

Tack vare snabb handläggning inom vården kunde Samhar påbörja sin utredning kort efter att kontakten etablerats. Detta gjorde det möjligt att skicka in ansökan och att påbörja utbildningen till vårdbiträde på Lärlingsutbildningen. Parallellt arbetade Ciceron med praktisk träning och motiverande stöd för att Samhar skulle våga resa med kollektivtrafik till skolan.

Samhar antogs till utbildningen och fick hjälp att söka stipendium som hon beviljades. Studierna fungerar utan problem, hon har fått vänner, självskadebeteendet är inte kvar, IF-utredningen pågår fortfarande och pendlingen fungerar bra.
Cirka två månader efter studiestart avslutades insatsen hos Ciceron.

Sammanfattning

Samordningsförbundet Sydnärke har under 2025 finansierat programmet Samordningsteamet vars verksamhet erbjuds till deltagare i kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå.

Samverkande myndigheter i Sydnärke är Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, socialtjänsten, primärvården och allmänpsykiatrin Region Örebro län.

Samordningsteamet är en rehabiliterande och samverkande insats där personalen har anställningar och kompetens från ovan nämnda myndigheter och vårdenheter. Individerna som aktualiseras till denna verksamhet har mer omfattande behov av samordnat stöd och rehabilitering för att öka sin aktivitets- och arbetsförmåga än vad myndigheterna kan erbjuda i sina respektive verksamheter.

Utöver programmet Samordningsteamet är förbundet en viktig aktör och initiativtagare till ESF-projekt Ciceron, ett samarbete där tre av fyra av Örebro läns Samordningsförbund ingår i ESF-projekt Ciceron. Projektet vänder sig primärt till målgruppen UVAS (unga som varken arbetar eller studerar) mellan 16 och 29 år. Precis som tidigare behovsinventering visat är behovet av denna insats stor i våra samarbetande kommuner och projektet fyller ett kompletterande behov till redan befintliga verksamheter.

Under verksamhetsår 2025 har 173 individer deltagit i våra verksamheter.
Av årets deltagare har 71% gjort en positiv stegförflyttning, ökat sin arbetsförmåga och därmed närmat sig arbete, studier och egen försörjning.

Uppföljning av avslutade deltagare sex månader efter deras avslut visar att 81 % av de som uppnått en positiv stegförflyttning behållit denna stegförflyttning sex månader efter avslut. En stor andel har även gjort fortsatta positiva steg för att närma sig arbete och egen försörjning.

Innehållsförteckning

Citat

Berättelser om deltagare

Sammanfattning

1. Syfte 5
2. Mål 5
3. Målgrupp 6
   - 3.1 Beskrivning av målgruppen 6
   - 3.2 Aktualisering av nya deltagare 6
   - 3.3 Arbetssätt, aktiviteter och metoder 7
   - 3.4 Uppdrag: Ökad upptäckt av fysiskt, psykiskt och sexuellt våld 8
4. Organisering och aktiviteter 9
   - 4.1 Huvudman för våra insatser och program 9
   - 4.2 Beskrivning av personalen 9
   - 4.3 Samverkande personal 10
   - 4.4 Utveckling 10
   - 4.5 Marknadsföring och omvärldsbevakning 11
5. ESF-projekt Ciceron 12
   - 5.1 Bakgrund 12
   - 5.2 Insatsens mål 12
   - 5.3 Beskrivning av målgruppen 12
   - 5.4 Arbetssätt, aktiviteter och metoder 13
   - 5.5 Deltagare i Ciceron 2025 13
   - 5.6 Resultat Ciceron 2025 14
6. Resultat 15
   - 6.1 Resultat och effekter beträffande deltagare 15
   - 6.2 Tid i insats 18
7. Uppföljning av deltagare, sex månader efter avslut 19
8. Indikatorsrapport 20
9. Avvikelser 22
10. Statistik 22

1. Syfte

Samordningsteamet är en samverkansplattform som drivs av förbundsmedlemmarna gemensamt och med stöd från Samordningsförbundet. Syftet med teamet är att ge deltagarna ett samlat, personcentrerat och lösningsfokuserat stöd för att komma närmare arbete och egen försörjning

Samordningsteamet har också ett uppdrag att utveckla metoder och arbetssätt i sam-verkan och medverka till att sprida erfarenheter och goda idéer till ordinarie verksamheter i Sydnärke och länet. Teamet ska även arbeta metodiskt med tidig upptäckt av våld i nära relationer genom att regelbundet och återkommande ställa frågor om våld till samtliga deltagare.

Projektet Ciceron är sedan 1 sep 2024 en ny samverkansplattform med Samordningsförbundet Degerfors/Karlskoga som projektägare samt förbunden Sofint och Sydnärke som delprojekt. Syfte med Ciceron är att ge stöd till de individer som står långt ifrån arbetsmarknaden, kanske på grund av funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa, så att de klarar att återstarta studier och närmar sig arbetslivet. Den primära målgruppen för projektet är unga och unga vuxna mellan 16 - 29 år som varken studerar eller arbetar, s.k. UVAS.

2. Mål

I enlighet med Samordningsförbundets Verksamhetsplan för 2025 är målen för de individinriktade insatserna nedanstående punkter. Betr mål 3 och 5 mäts dessa i en avslutsenkät som redovisas i Förbundschefens årsrapport.

1. Minst 150 individer i behov av samordnad rehabilitering tar del av finansierade individinriktade insatsen Samordningsteam.
2. Minst 65 procent av deltagarna ska göra stegförflyttning och uppleva sig vara redo för att söka jobb via arbetsförmedlingen, fortsätta sin rehabilitering, börja arbeta eller börja studera.
3. Deltagare ska uppleva en större förståelse för sin situation, ha fått verktyg för att hantera situationer, ha en bra planering och i största möjliga mån ha kommit vidare i sin stegförflyttning.
4. Individer som deltagit i insatserna ska närma sig arbetsmarknaden genom att påbörja studier, vara aktivt arbetssökande och/eller delta i arbetsförberedande verksamhet inom ramen för myndigheternas ordinarie uppdrag.
5. Individerna upplever att insatserna är organiserade utifrån deras behov.

3. Målgrupp

3.1 Beskrivning av målgruppen

Målgrupp för Samordningsteamet är individer mellan 16-66 år, bosatta i någon av Sydnärkes kommuner och som har ett behov och en önskan att förändra sin nuvarande situation. Handläggare från de olika myndigheterna, vårdpersonal eller individen själv bedömer att det finns behov av rehabilitering och stöd för att klara att arbeta eller studera och på sikt kunna nå egen försörjning.

Många av individerna har aldrig varit aktuella på arbetsmarknaden, saknar gymnasieutbildning, är långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna eller har hamnat mellan olika myndigheters ansvar och saknar ibland helt myndighetskontakter.

Det finns en rad orsaker till att de är i behov av ett utökat stöd och vägledning; såsom funktionsvariation, psykisk eller fysisk sjukdom, socialt utanförskap eller tidigare missbruk. De har oftast en samsjuklighet och en komplex situation samt svårt att förstå och följa myndigheternas språk och regelverk.

3.2 Aktualisering av nya deltagare

Aktualisering till Samordningsteamet sker genom direktkontakt med samordnaren och sker främst av handläggare från Samordningsförbundets samverkande myndigheter: Sydnärkes kommuner, Försäkringskassan, Region Örebro län och Arbetsförmedlingen. Individerna själva och dess anhöriga kan även själva ta kontakt för aktualisering.

Följande myndigheter har anvisat deltagare till vår verksamhet

	FK	Soc	Psyk VC Hab	Egen	AMI	KAA	LSS	AF	Övr	**Summa**
Antal	62	55	29	12	3	6	2	1	3	**173**
Andel	36%	32%	17%	7%	2%	3%	1%	1%	2%	

Vid kontakt gör samordnaren en bedömning om individen tillhör Samordningsteamets målgrupp, i annat fall ges rådgivning i ärendet för hänvisning till lämpligt stöd. Samordnaren tar även emot många samtal från myndighetshandläggare, personal inom vården, individer med stödbehov eller anhöriga där rådgivning och stöd efterfrågas direkt. Antal samtal har ökat något jämfört med tidigare år, detta beror säkerligen på de artiklar och annonser som funnits under året i Nerikes Allehanda, Sydnärkenytt och Laxånytt.

Under 2025 har samordnaren genomfört 103 rådgivande samtal

3.3 Arbetssätt, aktiviteter och metoder

Vårt arbete med en ny deltagare startar alltid med flera kartläggande besök som utmynnar i mål och planering för insatsen. Insatserna är alltid mycket starkt individuellt anpassade utifrån deltagarnas olika behov och situation.

Vi samverkar med berörda myndigheter, vårdkontakter och stödpersoner som arbetar med deltagaren, i syfte att få behövlig information men också för att det är viktigt att alla gemensamt stöttar den framtida planering som görs. I vissa fall kan även föräldrar eller partner vara del i denna samverkan.

Vår metodik är att följa med vid tex myndighets och vårdbesök om deltagaren har svårt att själv kommunicera sin planering och sina behov. De individer som aktualiseras till Samordningsteamet kan sakna motivation till förändring, ha en komplicerad livssituation, stå mycket långt från arbetsmarknaden eller behöver inledande vård för sin psykiska och/eller fysiska ohälsa innan vidare insatser för att närma sig studier eller arbete kan ske. Metoderna som bland annat används för att ge deltagarna stöd till förändring är motiverande samtal (MI), validerande samtal och lösningsfokuserat arbetssätt. I de ärenden där det finns behov av flera olika insatser planeras dessa parallellt i så stor omfattning som möjlighet.

Behov och uppdrag varierar stort för våra deltagare. Uppdragen kan bl.a. vara

- Kartläggande, planerande och motiverande samtal
- Stöd i myndighets- eller vårdkontakter
- Stöd och information om ekonomi
- Vägledning och stöd mot studier
- Genomgång av aktivitetsstruktur och energibesparande arbetssätt
- Studiebesök i yrkesvägledande syfte
- Arbetsträning på individuellt utvald och anpassad arbetsplats

För vissa deltagare finns redan vid aktualisering en större tveksamhet kring deltagarnas förmåga och uppdraget blir då att erbjuda en möjlighet för deltagaren att träna och pröva sin arbetsförmåga i en väl anpassad miljö, samt skriva ett sammanfattande utlåtande om detta.

Arbetsträningen genomförs i enlighet med metoderna Supported Employment (SE) och Individual Placement and Support (IPS). Deltagarnas önskemål och intresse står i fokus i sökandet efter arbetsträningsplats, det är också deltagarens behov av anpassningar som styr inom vilken sektor arbetsträningen sker. För att möta deltagarnas olika funktionsnivåer ses det som mycket positivt att kunna erbjuda en bredd av platser. Huvudfokus med arbetsträningen är att uppnå stabil närvaro över tid för att sedan kunna slussas vidare till fortsatt rehabiliterande insatser i de ordinarie myndigheternas insatser.

3.4 Uppdrag: Ökad upptäckt av fysiskt, psykiskt och sexuellt våld

Vetskapen om att en specifik deltagare varit utsatt för någon form av våld är värdefull för att på rätt sätt kunna stötta och coacha deltagaren i sin rehabilitering samt kunna lotsa vidare till rätt stödjande och behandlande insats när detta behov finns.

De deltagare som finns inom samordningsförbunden lever ofta i stor utsatthet och har stora hinder på vägen för att bli självförsörjande. Att vara utsatt för olika former av våld skapar trauma som utgör hinder för framtida stegförflyttning mot självförsörjning och arbete.

I metoden vi använder ingår att fråga samtliga nya deltagare utifrån ett strukturerat frågeformulär om historisk och nuvarande förekomst av våld. Detta inbegriper fysiskt, psykisk, sexuellt och ekonomiskt våld, samt socialt, hedersrelaterat, digitalt våld och försummelse/vanvård.

Deltagare som varit utsatta för någon form av våld

År	Utsatt för våld
2025	58%
2024	83%
2023	53%
2022	74%

Enkäten har besvarats av 67% kvinnor och 33% män, sammanlagt 48 personer. Som tabellen visar är det stor variation mellan olika år. Detta bedöms bero på helt individuella skillnader då vårt underlag inte är så stort.
Årets enkätsvar visar att det är en högre andel män som besvarat att de varit utsatta för våld 62% män har svarat ja och 56% av kvinnorna. Detta skiljer sig från tidigare år. Av de samtliga som svarat att de varit utsatta för våld har 32% även svarat att de utsatt andra för våld. En väldigt hög siffra, som styrker tesen att Våld föder våld!

4. Organisering och aktiviteter

4.1 Huvudman för våra insatser och program

Under 2025 har Kumla kommun varit programmets huvudman, ansvariga har varit chefer på Arbetsmarknadsenheten och Socialtjänsten.

Det har hållits månatliga möten för avstämning mellan samordnaren och förbundschef kring verksamheten och förbundschefen har även deltagit i månatliga arbetsmöten med samtlig personal.

Styrgrupp för Samordningsteamet utgörs av förbundets beredningsgrupp med chefer/representanter från de samverkande myndigheterna. Samordnaren har deltagit vid de flesta av dessa möten, för att presentera och diskutera pågående verksamhet i Samordningsteamet.

Samordnaren har under året även deltagit vid Samordningsförbundets styrelsemöten för att presentera och diskutera pågående verksamhet.

Skyddsrond har hållits under året för Samordningsteamets personal då deras respektive arbetsgivare, skyddsombud samt förbundschef deltagit.

Personalen deltar i varierad grad vid arbetsplatsträffar, informationsträffar samt utbildningar hos sin respektive arbetsgivare. Personalen deltar vid medarbetar- och lönesamtal med respektive chef.

4.2 Beskrivning av personalen

Samordningsteamet består av sex personal som har anställning i våra medlemsorganisationer och lånas ut till Samordningsförbundet för arbete i Samordningsteamet och Ciceron, samtliga arbetar 100%.

- **Samordnare** med anställning hos Kumla kommun, ansvarar för de individinriktade insatserna
- **Arbetscoach**, anställd av Kumla kommun, arbetar med uppdrag inom kartläggning och myndighetsstöd

- **Coach med arbetsterapeutkompetens** med anställning inom Region Örebro län Allmänpsykiatrisk mottagning i Hallsberg, arbetar med uppdrag inom rehabiliterande arbetsträning.
- **Coach med arbetsförmedlarkompetens** med anställning på Arbetsförmedlingen, arbetar med uppdrag inom rehabiliterande arbetsträning.
- **Arbetscoach,** anställd av Hallsbergs kommun, arbetar i ESF-projekt Ciceron
- **Studiecoach,** anställd av Region Örebro län Barn och Ungdomshabiliteringen, arbetar i ESF-projekt Ciceron sedan oktober 2025

4.3 Samverkande personal

I Samordningsteamet medverkar fyra socialsekreterare från kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå i Samordningsteamets kartläggande och samverkande insats i sina respektive kommuner, enligt avtal 25 % i resp. kommun.

I vår arbetsmetod ingår även regelbunden samverkan med Region Örebro län. Aktuella ärenden inom uppdraget kartläggning/myndighetsstöd samverkas regelbundet en gång/månad i respektive kommun, samt därutöver vid behov. Denna samverkan sker med fyra Rehabkoordinatorer från en Vårdcentral/kommun samt Skötare/Kurator från Allmänpsykiatrisk mottagning i Hallsberg och Allmänpsykiatrisk mottagning i Karlskoga.

4.4 Utveckling

Vår verksamhet och våra metoder är under ständig utveckling, varför det är av yttersta vikt att ge utrymme för regelbundna teamträffar och metodmöten. Utbildande och föreläsande inslag är också en viktig del för att vi ska arbeta utifrån aktuella metoder. Under året har vi även haft Handledning med utbildande inslag.

Personalen har bla deltagit i föreläsningar och utbildningar beträffande: Fortsättningsutbildning om BIP, Brottsofferjourens föreläsning ”Gängkriminalitet ur ett brottsofferperspektiv”, MUCF:s föreläsning ”Ungas arbete och utbildning”, introduktionsutbildning MI anpassat till NPF, Suicidprevention, Länsstyrelsens dag för ökad integration, Romansbedrägerier samt deltagit i Samhällssamtal tema UVAS. Utöver detta har samordningsförbundet anordnat och deltagit i en HBTQIA+ utbildning för ökad kunskap om inkluderande bemötande och arbetssätt.

Samordnaren har uppföljning med samtliga coacher separat varje månad för genomgång av deras respektive pågående deltagare, uppdraget är att säkerställa att alla deltagare har en pågående progression och stegförflyttning men är även ett forum för ärendediskussion.

Två medarbetare har deltagit i en information och träningskonferens om EU-programmet Erasmus+ Inclusion Action. Konferensen var kostnadsfri och hölls i Helsingfors. Erasmus+ Inclusion Action vänder sig till organisationer som erbjuds att

söka medel för genomförande av en eller flera resor i Europa, målgruppen är ungdomar 18–21 som inte har möjlighet att genomföra resor på egen hand p.g.a., sociala svårigheter, ekonomiska hinder, funktionsnedsättning och andra behov av stöd och anpassningsbehov. Vi arbetar vidare med denna fråga för våra unga deltagare och utgår från att vi eventuellt kan genomföra en rese-satsning själva eller i samarbete med annan organisation med liknande målgrupp.

Vi har genomfört två större lokala samverkansträffar under året, utöver vår egen personal deltog våra kontaktpersoner från socialtjänsterna i kommunerna, samt rehabkoordinatorer från vårdcentraler och psykiatri. Det var ett mycket bra forum för samverkan och utöver samverkanspunkter bjöd vi in Arbetsförmedlingen för att informera om krav som ställs på aktivt arbetssökande samt deras stöd och program.

Samordnaren har regelbundna möten med övriga samordnare i länet och vid två tillfällen har samtlig av länets personal inom Finsam/Samordningsförbunden träffats för information och utbyte av erfarenheter och metoder.

4.5 Marknadsföring och omvärldsbevakning

Upplevelsen är att Samordningsteamets verksamhet är etablerad och känd hos de flesta myndigheter och vårdenheter i våra kommuner. Vi inser att det är viktigt med ständigt uppdaterad information för att påminna befintliga och nya handläggare inom myndigheter och samverkansorganisationer om vår målgrupp och verksamhet.

Möten för ett ömsesidigt informationsutbyte om respektive verksamhet har genomförts med samtliga Arbetsmarknadsenheter och Försörjningsstödsenheter i Sydnärkes kommuner. Inom projekt Ciceron har vi informerat och samverkat med Kommunalt aktivitetsansvar (KAA) i samtliga kommuner, samt även med flertalet olika skolformer som berör deltagarna. Inom vården informerar och samverkar vi med samtliga primärvårdsenheter, allmänpsykiatri samt vuxenhabiliteringen.

Under året har vi regelbundet annonserat i Sydnärkenytt samt Laxånytt betr projekt Ciceron. Vi har medverkat i en stor artikel i Nerikes Allehanda som beskrev vår verksamhet i tydlig och positiv anda. Dessa marknadsförande åtgärder resulterar i en hel del samtal och frågor till samordnaren, vilket är mycket positivt.

Vi arbetar ständigt med att uppdatera vår kunskap och är generösa med att personalen deltar i aktuella utbildningar, webinarier och satsningar för att hålla sin kunskap aktuell och i framkant.

5. ESF-projekt Ciceron

5.1 Bakgrund

Utifrån Samordningsförbundets behovsanalys framkom att det finns en stor grupp unga som varken arbetar eller studerar (UVAS) i behov av stöd, gruppen saknar gymnasieutbildning och står långt ifrån arbetsmarknaden. Under 2024 ansökte därför tre av fyra Samordningsförbund i Örebro län om ett gemensamt ESF-finansierat projekt. Ansökan var framgångsrik och vi beviljades medel för 36 månader. Samordningsförbundet Degerfors/Karlskoga är projektägare medan Sydnärke och Norra Örebro län kommer att vara samverkansparter. I våra delprojekt kommer vi arbeta utifrån de lokala förutsättningarna som finns i vårt geografiska område.

5.2 Insatsens mål

Att öka andelen individer som återgår till studier. Att bidra till att primärt minska antalet UVAS och sekundärt andra vuxna som varken arbetar eller studerar genom stöttande aktiviteter. Det kan gälla att motivera dem som varit inaktiva under lång tid till att delta i aktiviteter eller att stötta och motivera till studier eller arbete.

Därutöver vill projektet kunna bidra till att:

- Stärka samverkan mellan skolan, arbetsmarknadsenheterna, socialtjänsten, KAA, vården och arbetslivet.
- Skapa en hållbar arbetsmetod för återgång till studier.
- Diskriminering av målgruppen minskar, bidra till en mer inkluderande arbetsmarknad och bygga samarbeten som undanröjer hinder för såväl arbetssökande som arbetsgivare.
- Att målgruppen synliggörs så att de framgångsrika arbetssätt som används i projektet implementeras och finns kvar efter projektslut.

5.3 Beskrivning av målgruppen

Primärt UVAS, mellan 16 och 29 år, sekundärt kan andra vuxna som behöver studie-motivering också delta.

5.4 Arbetssätt, aktiviteter och metoder

Vår arbetsmodell utgår från aktiv studiecoachning och motivering som är individ-centrerad och följer metoderna Supported Education (SEd) och 7TJUGO.

Deltagarna erbjuds en rad aktiviteter utifrån deras individuella behov:

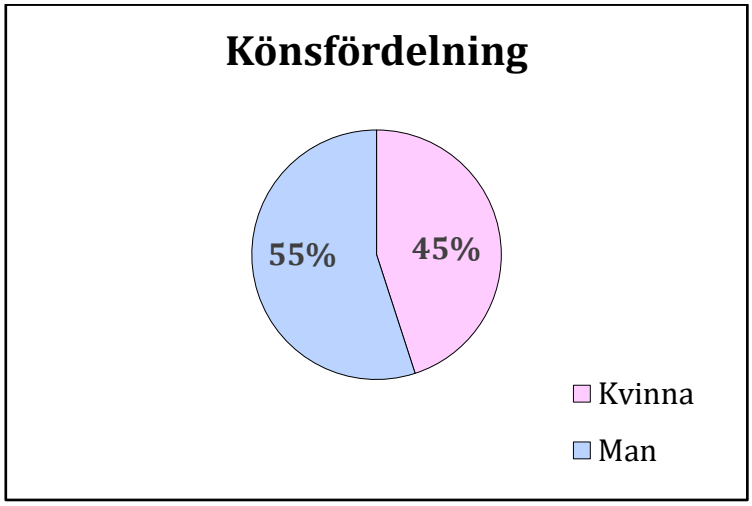
- Kartläggning
- Studiemotivering, vägledning och stöd till studier
- Praktik
- Föreläsning om kost och hälsa
- Gruppaktiviteter
- Fysisk aktivitet för deltagarna
- Screening för våldsutsatthet

5.5 Deltagare i Ciceron 2025

	Antal	**Andel %**	**Kommunens storlek**
Askersund	8	24%	21%
Hallsberg	12	36%	29%
Kumla	10	30%	40%
Laxå	3	10%	10%
Summa	**33**		

Deltagarna har aktualiserats från följande parter

	Egen	KAA	Psyk Vc Hab	Soc	FK	Pers omb	**Summa**
Askersund	2	1	2	2		1	**8**
Hallsberg	5	2	1	3	1		**12**
Kumla	1	4	3	1	1		**10**
Laxå	2				1		**3**
Summa	**10**	**7**	**6**	**6**	**3**	**1**	**33**
Andel	30%	21%	18%	18%	10%	3%	

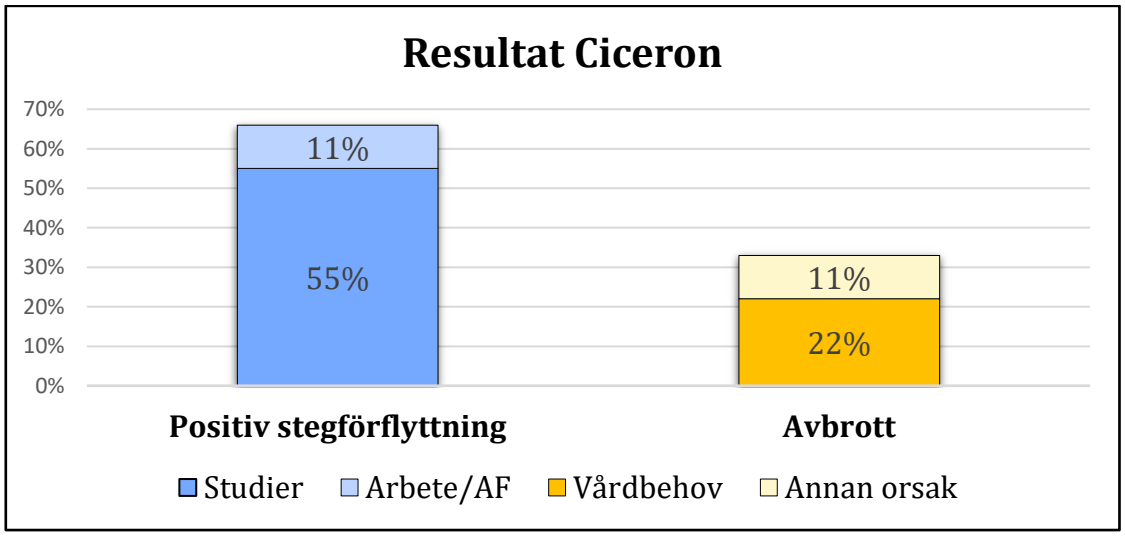


5.6 Resultat Ciceron 2025

Under 2025 har 66% av de avslutade deltagarna i projekt Ciceron uppnått en positiv stegförflyttning

Det är färre än 10 deltagare som har avslutats i projektet, vilket betyder att det statistiska underlaget är begränsat.

Resultatet visar att 66% har gjort positiva stegförflyttningar, varav 55 % har påbörjat studier och 11% har avslutats pga. arbete och fortsatt stöd via Arbetsförmedlingen. 22% har avbrutit insatsen utifrån ett försämrat mående och får för närvarande stöd via vårdens olika insatser.



Inom projektet Ciceron arbetar coacherna med unga vuxna som under en lång tid saknat sysselsättning/aktivitet, saknar egen ekonomi och saknar stöd från ordinarie myndigheter. Cicerons huvudmål är att deltagarna ska närma sig studier/arbete samt att öka deltagarens egenmakt. Fokus är även på de små stegförflyttningarna. Dessa stegförflyttningar kan vara allt från att en deltagare tar ögonkontakt, kommer på bokade besök, har en förbättrad hygien, vågar prata och visa känsloyttringar. Inte sällan är det just dessa stegförflyttningar som är de första trevande stegen för att våga tänka på och prata om framtiden.

6. Resultat

2025 har 71% av våra samtliga avslutade deltagare gjort positiva stegförflyttningar

6.1 Resultat och effekter beträffande deltagare

Samordningsteamets insatser följer ett arbetssätt och en modell som anammas i flera Samordningsförbund över landet. Det är ett väletablerat arbetssätt som ger goda resultat, främst beroende på den nära och anpassade kontakt och planering som görs med varje deltagare utifrån deras behov, förutsättningar och önskemål.
Deltagandet leder till positiva stegförflyttningar för individerna, dessa stegförflyttningar varierar i art och storlek för varje individ men gemensamt är att alla stegförflyttningar främjar deras hälsa och livskvalitet.

En viktig faktor för framgång är god samverkan med myndighetshandläggare och behandlare, då alla stödpersoner som arbetar med individen följer samma plan och stöttar mot samma mål. Många av insatsens deltagare har omfattande problematik och samverkan med vården är därför ofta extra viktig. Viktigt är också att ansvariga myndighetspersoner får/har insikt i att denna rehabiliteringsprocess kan ta lång tid.

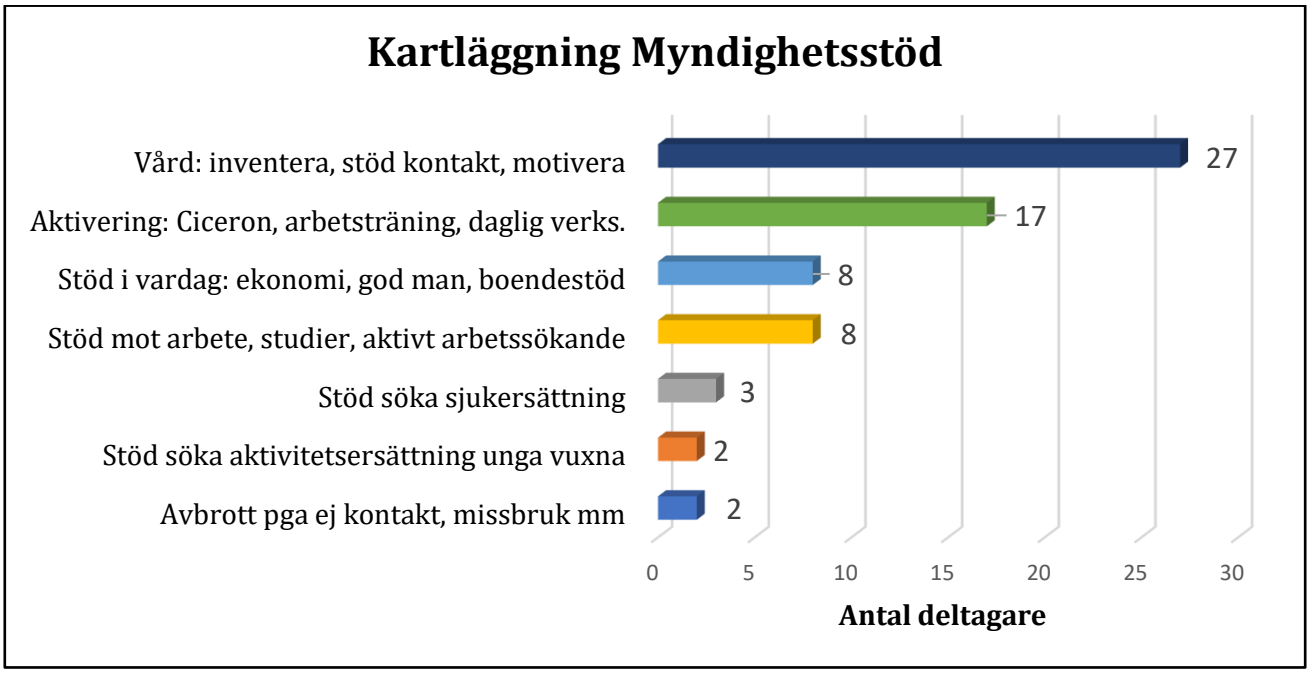
Att arbetsträna på en anpassad och välfungerande arbetsträningsplats påverkar mående, funktionsförmåga och arbetsförmåga mycket positivt. Många deltagare vittnar om att det har påverkan på hela deras livssituation till det bättre.
Det leder till ökat självförtroende och självinsikt, ökad vardagsstruktur och bättre dygnsrytm. För de deltagare som pga. sin hälsosituation inte klarar att genomföra arbetsträningen är det inte ovanligt att de efter olika vårdinsatser kan försöka igen och då lyckas med sin rehabilitering och gör större stegförflyttningar mot en återgång i arbetslivet.

I Samordningsteamet har i stort sett samtliga deltagare en komplex problematik och livssituation. Helhetsperspektivet kring en deltagare måste beaktas och tas hänsyn till i arbetet med en individ för att skapa förutsättningar för stegförflyttning.
Att personalen i sina roller i Samordningsteamet inte är myndighetspersoner eller handläggare, trots att de är anställda i olika myndigheter, kan underlätta förtroende-skapandet hos individer som ofta har tappat tilltron till myndigheter och myndighetshandläggare.

De deltagare vi tar emot anvisas med en rad olika uppdrag. Vi väljer att gruppera dessa uppdrag: Kartläggning/myndighetsstöd och Arbetsträning.
Då uppdragen skiljer sig åt redovisas resultaten därför separat för ökad tydlighet.

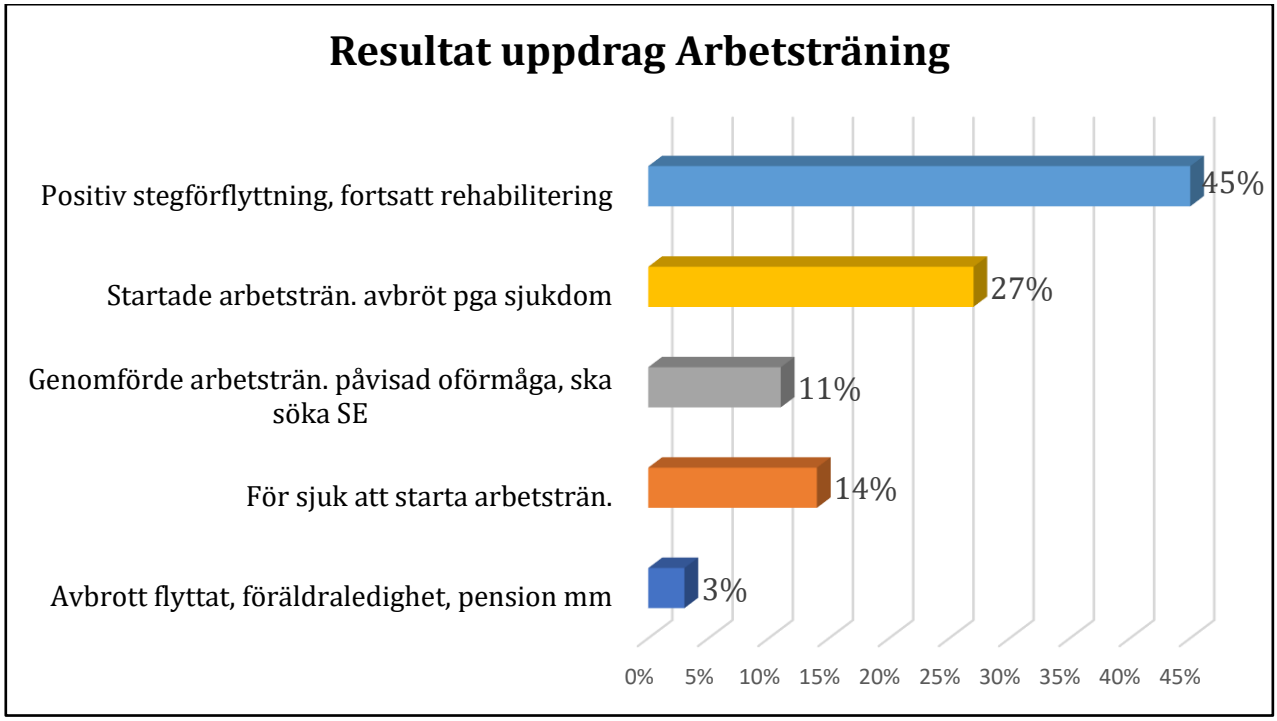
Under 2025 har 95% av deltagarna med uppdrag inom Kartläggning/ Myndighetsstöd fått sitt uppdrag slutfört och därmed uppnått en positiv stegförflyttning

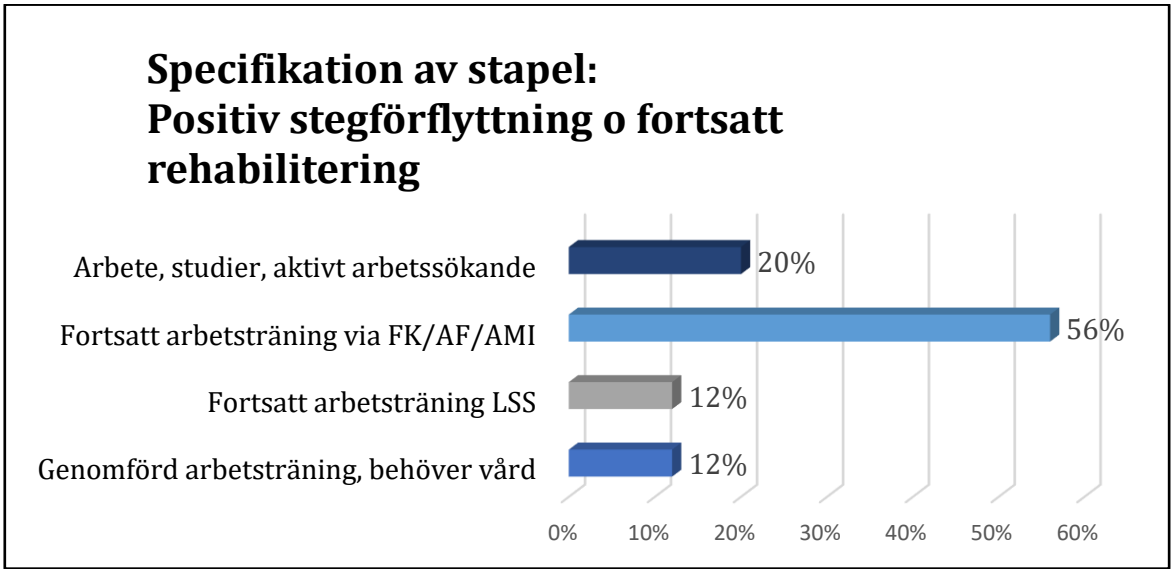
Nedanstående tabell beskriver resultat för årets 41 avslutade deltagare med uppdrag Kartläggning/Myndighetsstöd. Redovisningen är ett volymmått av antal deltagare som fått olika kategorier av stöd och därmed uppnått stegförflyttning inom dessa kategorier. Flertalet av deltagarna har fått stöd inom flera kategorier.
Av årets deltagare har 5 % avbrutits och därmed inte uppnått någon stegförflyttning.



Under 2025 har 45% av deltagarna med uppdrag Arbetsträning gjort stora positiva stegförflyttningar, genomfört arbetsträning med stabil närvaro och därmed kunnat fortsätta till arbetsträning och fortsatt rehabilitering hos våra samarbetande myndigheter Försäkringskassan/Arbetsförmedlingen och resp kommuns Arbetsmarknadsenhet.

Under året har 36 stycken deltagare avlutats, att jämföra med 2024 då 60 deltagare avslutades. Det sker årliga variationer beroende på att vi anvisas och startar upp deltagare i olika perioder och det bildas då kluster som avslutas inom samma intervall.





6.2 Tid i insats

De uppdrag vi får kring våra anvisade deltagare varierar stort, därför är det mycket individuellt hur lång inskrivningstid som behövs innan uppdraget är slutfört.

Generellt kan vi konstatera att de deltagare som har uppdraget att genomföra arbetsträning deltar under en längre tid innan uppdraget är slutfört, än de deltagare där uppdraget är att kartlägga vårdkontakter eller ge stöd vid olika myndighetskontakter. De deltagare som uppnår en positiv stegförflyttning deltar generellt under en längre tid än de som tex avbryts pga. att det är för sjuka att delta i aktivitet.

Inskrivningstiden för deltagarna i projekt Ciceron ligger någonstans mittemellan våra andra två uppdrag. I denna statistik beräknas snitt på samtliga våra deltagare.

Medeltal för deltagande i vår verksamhet under 2025 är 196 dagar, omräknat i månader är detta 6,5 månad

År	Månader, snitt
2025	6,5
2024	9,2
2023	8

Då vi tidigare konstaterat att de deltagare som uppnår en positiv stegförflyttning oftast behöver en längre inskrivningstid för att hinna uppnå detta positiva resultat,

så kan vi här dra slutsatsen att årets kortare inskrivningstid möjligtvis speglar att många deltagare i uppdraget Arbetsträning avbrutit insatsen i förtid.

I uppdrag arbetsträning har 27% startat arbetsträning men avbrutit i förtid pga. sämre mående samt 14% av deltagarna som avbrutit insatsen utan att kunna starta arbetsträning överhuvudtaget. Detta påverkar både medeltalet för inskrivningstid samt slutresultat i insatsen.

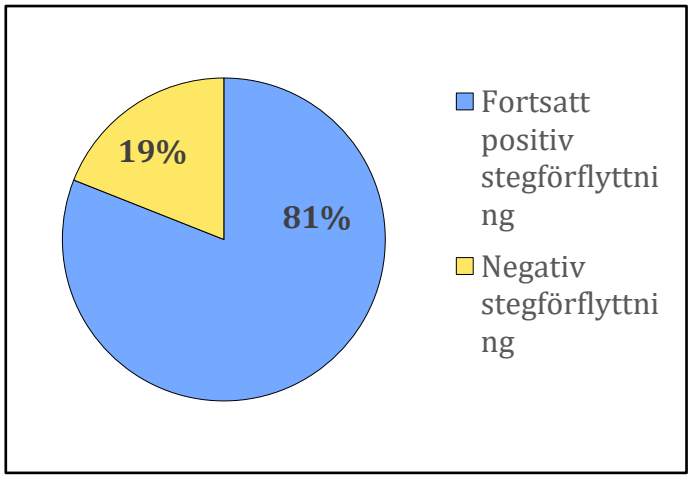
7. Uppföljning av deltagare, sex månader efter avslut

För att mäta om vår insats och de stegförflyttningar som deltagarna gör är bestående efter avslutat deltagande gör vi en uppföljning sex månader efter avslut, denna sker per telefon.

Av de som gjort en positiv stegförflyttning i vår insats har 81% behållit denna steg-förflyttning sex månader efter avslut. En stor andel har även tagit fortsatta positiva steg såsom startat anställning, ökad tid i arbetsträning, påbörjat studier, valt att ta ut pension.

Av de 19% som haft en negativ utveckling 6 månader efter avslut trots en positiv stegförflyttning på avslutsdagen så beror detta för de flesta på sämre psykiskt mående, samt i något fall återfall i missbruk.

Diagrammet visar andel deltagare som har en fortsatt positiv utveckling sex månader efter avslut



8. Indikatorsrapport

Indikatorsrapporten är sammanställd och författad av Raéd Shaqdih, Förbundschef.

Rapporten redovisar en årlig mätning om avser bidra till att visa på utveckling av den verksamhet som bedrivs med stöd av Samordningsförbundet Sydnärke.

Hur vet vi då att utvecklingen går åt rätt håll? Hur vet vi om det blir bättre? Att mäta utveckling av samverkan kräver flera angreppssätt, flera olika perspektiv och mätningar som följer utvecklingen över tid. Denna rapport avser att bidra till bilden av utvecklingen av den finansiella samordningen, och det stöd till samverkan mellan myndigheterna som beslutas av samordningsförbunden.

Instrumentet ”NNS indikatorer” är speciellt utvecklat för samordningsförbund. Genom att via enkäter fråga deltagare, ges möjligheten att på olika sätt visa en bild av hur samordningen utvecklas i Sydnärke. Resultat från datainsamling fungerar då som underlag för förbundets verksamhetsuppföljning.

Rapporten redovisar svar från 32 enkäter från avslutade deltagare.

En övergripande slutsats är att deltagarna, såväl kvinnor som män, är mycket positiva och att det har skett en märkbar positiv utveckling på deltagarnivå jämfört med år 2024.

Resultat i korthet

- Samtliga indikatorerna utom en visar att förbundens verksamhet och samordnade insatser utvecklas positivt.
- Deltagarna är i mycket hög grad nöjda med kvalitén i insatserna. Skillnader mellan upplevelse hos män respektive kvinnor är små och verkar ha minskat över tid.

Av hur deltagarna har svarat på fråga 5 och 6 märker vi en ökad oro bland deltagarna vad gäller synen på framtiden och hur de tror om sina möjligheter att komma in på arbetsmarknaden.

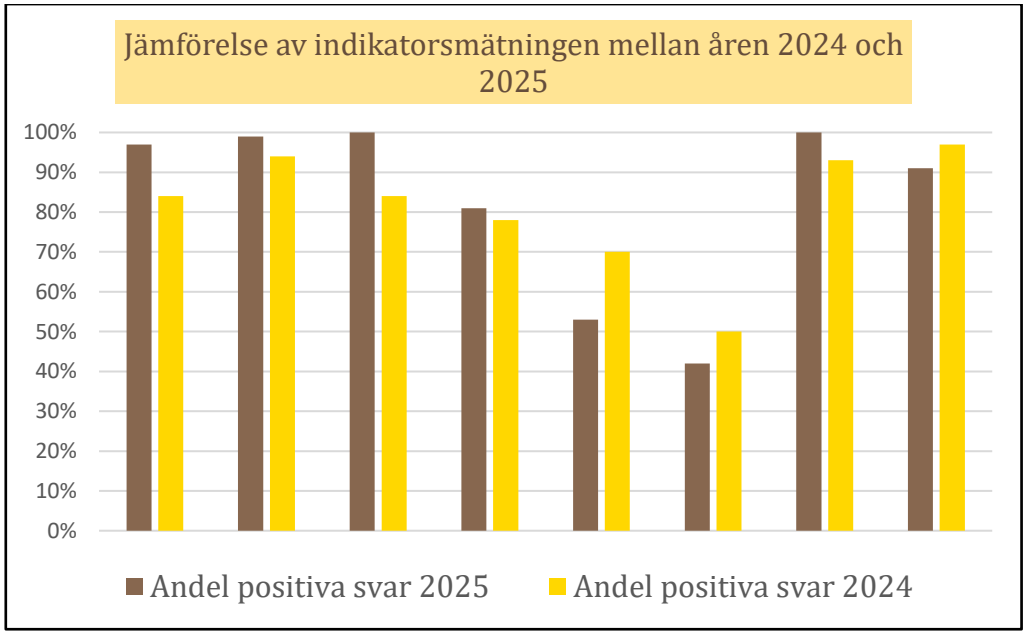
I första hand följer indikatorerna upp insatsernas upplevda kvalité och därigenom också den utvecklingspotential som finns i en förbättrad samverkan, men den följer också upp deltagarnas upplevelser av den rehabiliteringsprocess som insatserna erbjuder.

Insamling av data

Insamling av data till denna rapport har skett under perioden januari-november 2025. Insatser som har ingått i den lokala insamlingen är Samordningsteamet och projektet Ciceron. Här redovisas endast resultatet för Samordningsteamet medan resultatet för projektet Ciceron redovisas för sig själv. Detta beror dels på att projektet Ciceron använder sig av fler indikatorfrågor än insatsen Samordningteam, dels på att resultatet för Ciceron kommer att sammanställas för alla tre delprojekt.

Jämförelse av indikatorsmätningen mellan åren 2024 och 2025

Nr.	Fråga	Andel positiva svar 2025	Andel positiva svar 2024
1	Har stödet du fått i Samordningsteamet varit till nytta för dig?	97%	84%
2	Har du fått vara delaktig i din planering?	99%	94%
3	Har insatserna i Samordningsteamet fått ta den tid du behöver?	100%	84%
4	Har du fått stöd i dina kontakter med myndigheter och vården?	81%	78%
5	Upplever du att du utvecklats genom din praktik/din planering?	53%	70%
6	Känner du dig mer redo att kunna arbeta eller studera jämfört med innan du startade hos oss?	42%	50%
7	Upplever du att personalen har tagit tillvara dina erfarenheter, kunskaper och synpunkter?	100%	93%
8	Har ni påbörjat en planering för vad som ska hända efter nuvarande stöd har upphört?	91%	97%



9. Avvikelser

Under året har vi drabbats av en omskakande och extraordinär händelse då en av våra yngre deltagare avled, detta har påverkat personalen starkt och lett till att vi inlett en process för att skapa en krisplan som ska fungera som ett stöd vid framtida händelser.

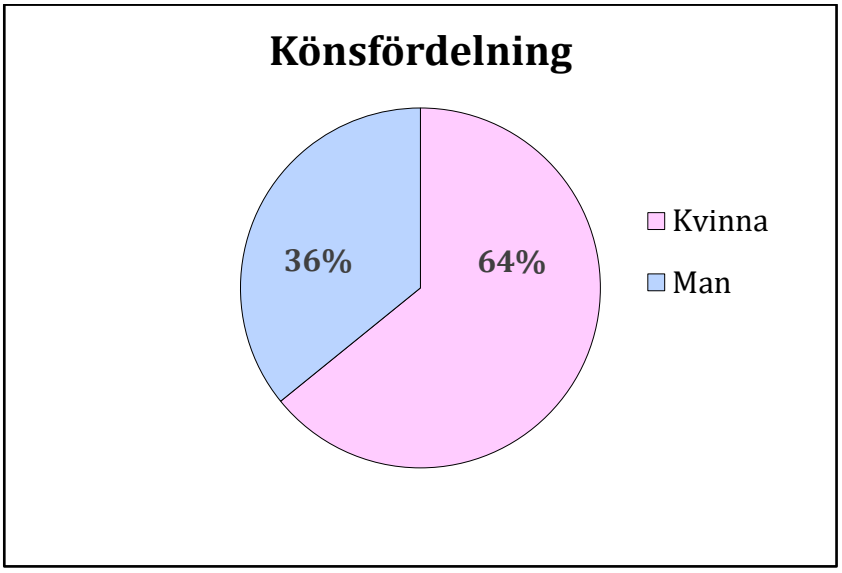
10. Statistik

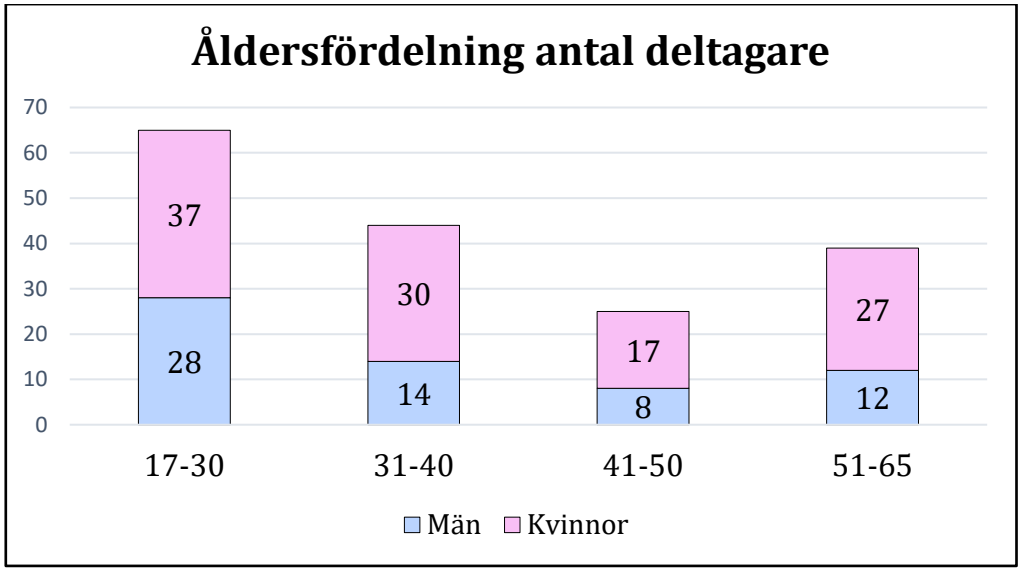
Totalt antal deltagare 2025

	Antal	**Andel %**	**Kommunens storlek**
Askersund	35	20%	21%
Hallsberg	59	34%	29%
Kumla	63	37%	40%
Laxå	16	9%	10%
Summa	**173**		

Deltagarna har aktualiserats från följande parter

	FK	Soc	Psyk Vc Hab	Egen	AMI	KAA	LSS	AF	Övr	**Summa**
Askersund	6	12	8	3		1	1	1	3	**35**
Hallsberg	23	18	11	3	3	1				**59**
Kumla	28	20	6	5		4				**63**
Laxå	5	5	4	1			1			**16**
Summa	62	55	29	12	3	6	2	1	3	**173**
Andel	**36%**	**32%**	**17%**	**7%**	**2%**	**3%**	**1%**	**1%**	**2%**	





Tabellen redovisar antal deltagare i jämförelse årsvis

	2021	2022	2023	2024	2025
Antal nystartade	118	113	78	100	122
Antal avslutade	103	120	92	100	86
Totalt antal deltagare	184	194	159	145	173

Revisionsberättelse

för Samordningsförbundet Sydnärke, org. nr 222000-2600

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision och granskning av årsredovisningen för Samordningsförbundet Sydnärke för år 2025 enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision[1]. Förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har granskats enligt särskild instruktion.

Enligt vår bedömning har årsredovisningens balansräkning, resultaträkning samt noter upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av förbundets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Uppdraget är utfört utifrån opartiskhet och självständighet i förhållande till förbundet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information

Årsredovisningen innehåller också annan information än balansräkning, resultaträkning, kassaflödesanalys samt noter och denna andra information återfinns på sidorna 1-17. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna andra information och i vårt uppdrag ingår inte att genomföra en revision av denna information, men det är vårt ansvar att läsa den och överväga om den i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningens balansräkning, resultaträkning samt noter. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen och bedömer om den andra informationen verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ovan nämnda delar av årsredovisningen.

Som del av en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningens balansräkning, resultaträkning, driftredovisning samt noter, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- måste vi informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

[1] *Med anpassning till de specifika förutsättningar som föreligger i ett finansiellt samordningsförbund. Främst att rapporten inte avges av "sakkunnigt biträde" eller ställts till "de förtroendevalda revisorerna".*

Penneo dokumentnyckel: X5VON-4RK4H-G6CMN-SSLD6-Z7IUJ-E6L31

Revisorns granskning av förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningsberättelsen samt driftredovisningen och att dessa upprättas i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Vår granskning har skett enligt tillämpliga delar av ”Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse” samt ”Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning” i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av förvaltningsberättelsen och driftredovisningen har en annan inriktning och mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Driftredovisningen har upprättats i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Samordningsförbundet Sydnärke för år 2025.

Vi tillstyrker att styrelsens ledamöter beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vi bedömer även sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Sydnärke har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att insatserna som finansierats är i enlighet med lag om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser. Vi har i vår granskning i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, inte noterat några väsentliga brister i förbundets interna kontroll.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed för kommunal verksamhet i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till förbundet enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen och den interna kontrollen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot förbundet.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för förbundets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

I vår granskning skaffar vi oss en förståelse av den del av förbundets interna kontroll som har betydelse för vår revision av årsredovisningen för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Falun, den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Azets Revision & Rådgivning AB

Jenny Barksjö Forslund
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: X5VON-4RK4H-G6CMN-SSLD6-Z7IUJ-E6L31

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JENNY BARKSJÖ FORSLUND
Auktoriserad revisor
Serienummer: cdd64082a71aa3[…]e99aa93f99635
IP: 193.212.xxx.xxx
2026-03-24 17:12:55 UTC



Penneo dokumentnyckel: X5VON-4RK4H-G6CMN-SSLD6-Z7IUJ-E6L31

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Den förtroendevalda revisorn i Samordningsförbundet Sydnärke

Till: Styrelsen i Samordningsförbundet Sydnärke
Fullmäktige i respektive medlemskommun och -region
Försäkringskassan
Arbetsförmedlingen

Revisionsberättelse för år 2025

Vi har granskat räkenskaperna, årsredovisningen och förbundsstyrelsens förvaltning i Samordningsförbundet Sydnärke (organisationsnummer 222000-2600) för verksamhetsåret 2025.

Vårt uppdrag är att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Förbundsstyrelsen ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. Styrelsen upprättar en årsredovisning som ger en rättvisande bild samt svarar för att det finns en tillräcklig intern kontroll i verksamhet och räkenskaper.

Vi har utfört vår granskning utifrån lagen om finansiell samordning, kommunallagen, förbundsordningen och god revisionssed i kommunal verksamhet.

I uppdraget samverkar vi med av staten utsedd auktoriserad revisor. I granskningen av förbundets räkenskaper och årsredovisning har vi förlitat oss på den statliga revisorns granskning och bedömning.

Våra övriga granskningsinsatser har utförts av sakkunnigt biträde till revisorerna. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan Granskningsrapport 2025.

Penneo dokumentnyckel: ZUADU-ZBBKL-8OCZV-K03MT-B5M9M-UA4F4

Vi bedömer sammantaget att styrelsen i Samordningsförbundet Sydnärke har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande och att årsredovisningen har upprättats enlighet med tillämpliga delar av lagen om kommunal bokföring och redovisning och god redovisningssed.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål och verksamhetsmål som är uppställda.

Vi tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Vi åberopar bifogade redogörelse och rapporter.

- Granskningsrapport 2025

Kumla, dag som framgår av digital signering

……	……
Annica Blomgren Revisor utsedd av Region Örebro	Björn Eriksson Revisor utsedd av kommunerna Askersund, Hallsberg, Kumla och Laxå

Penneo dokumentnyckel: ZUADU-ZBBKL-8OCZV-K03MT-B5M9M-UA4F4

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ANNICA BLOMGREN
Lekmannarevisor
Serienummer: 3ffab2e6952d1e[…]869ec2a45eb4f
IP: 81.216.xxx.xxx
2026-03-25 07:25:16 UTC

BJÖRN SIGFRID ERIKSSON
Lekmannarevisor
Serienummer: 21b55951f139ee[…]96040966ed3de
IP: 92.35.xxx.xxx
2026-03-26 10:17:34 UTC

Penneo dokumentnyckel: ZUADU-ZBBKL-8OCZV-K03MT-B5M9M-UA4F4

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Granskning av bokslut och årsredovisning per 2025-12-31

Granskningsrapport

Samordningsförbundet Sydnärke

2026-03-17

Antal sidor: 7

1 INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1 Bakgrund 3

1.1 Syfte och revisionsfråga 3

1.2 Revisionskriterier 3

1.3 Metod och avgränsningar 3

1.3.1 Risk- och väsentlighetsanalys 4

2 Resultat av granskningen 5

2.1 Förvaltningsberättelsen 5

2.2 God ekonomisk hushållning 5

2.2.1 Ekonomiska mål 5

2.2.2 Verksamhetsmål 5

2.3 Resultaträkning 6

2.3.1 Verksamhetens intäkter 6

2.3.2 Verksamhetens kostnader 6

2.4 Balansräkning 6

2.4.1 Kassa och bank 6

2.4.2 Kortfristiga skulder 6

2.5 Intern kontroll och styrning 6

2.5.1 Styrdokument 6

2.5.2 Delårsrapport 6

2.6 Driftredovisning 6

2.7 Övrigt 7

2.8 Rekommendationer 7

2.9 Sammanfattning och slutsatser 7

1 BAKGRUND

Härmed avlämnas rapport avseende granskningen av Samordningsförbundet Sydnärke för räkenskapsåret 2025. Granskningen har bedrivits i enlighet med god revisionssed för kommunal verksamhet. Syftet med rapporten är att lämna underlag för revisorernas bedömningar och uttalanden i revisionsberättelsen.

Förbundets revisorer ska enligt 12 kap Kommunallagen (KL) bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de mål som styrelsen beslutat. Revisorerna ska pröva om räkenskaperna är rättvisande. Revisorernas uttalande avges i revisionsberättelsen.

Vidare lämnas i rapporten information till styrelsen om viktigare iakttagelser och eventuella rekommendationer till följd av dessa som identifierats i samband med årets revision.

1.1 SYFTE OCH REVISIONSFRÅGA

Syftet med granskningen är att den ska utgöra underlag för revisorernas prövning av:

- att verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt
- om räkenskaperna är rättvisande och
- om den interna kontrollen är tillräcklig

1.2 REVISIONSKRITERIER

Bedömningsgrund för vårt uttalande avseende huruvida verksamheten bedrivits på ett ändamålsenligt sätt samt att årsredovisningen i allt väsentligt är upprättad i enlighet med gällande lagar och regler bygger på följande revisionskriterier:

- Lag om finansiell samordning SFS 2003:1210, Kommunallag och lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR)
- God redovisningssed, definierad av Rådet för Kommunal Redovisning, RKR
- Förbundsordning, interna regelverk och instruktioner

1.3 METOD OCH AVGRÄNSNINGAR

Vår granskning sker i den omfattning som följer av God revisionssed i kommunal verksamhet, främst såsom denna definieras av SKR[1] och Skyrev[2]. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i allt väsentligt men inte absolut säkerhet försäkra oss att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

Granskningen har omfattat bokslutet och årsredovisningen för 2025. Vi har granskat sådan information som är av finansiell natur och eller som har direkt koppling till den finansiella redovisningen i årsredovisningen. Vi har även stämt av balanskravsutredning mot underlag.

[1] Sveriges Kommuner och Regioner
[2] Sveriges Kommunala Yrkesrevisorer

Övriga delar har endast granskats utifrån om informationen är förenlig med de finansiella delarna.

Vi har även granskat att förbundet följer förbundsordningen.

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av relevanta dokument (verksamhetsplan med budget, protokoll och förbundsordning) inklusive årsredovisningen
- Analys av om resultatet är förenligt med de beslutade målen
- Avstämning av väsentliga poster i resultat- och balansräkning mot erforderliga underlag. Översiktlig analys av övriga poster.
- Stickprovsgranskning av attest och utanordning
- Dialog med förbundschef
- Sedvanlig bokslutsgranskning

1.3.1 Risk- och väsentlighetsanalys

1.3.1.1 Redovisningen

- Verksamhetens intäkter
  - Består i huvudsak av medlemmarnas årsavgifter vilka substansgranskas mot beslut, fakturering och inbetalning.
- Verksamhetens kostnader
  - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning samt avklipp.
- Kassa och bank
  - Substansgranskas mot externa underlag.
- Kortfristiga skulder
  - Kartläggning av posternas innehåll samt stickprov inklusive attest och utanordning.
- Redovisningsprinciper

1.3.1.2 Intern kontroll

- ”Ordning och reda”
- Bokslutsprocessen
- Granskning av att skatter och avgifter redovisats och betalas i rätt tid och med rätt belopp.

2 RESULTAT AV GRANSKNINGEN

Granskning av redovisning och intern kontroll har skett enligt uppgjord planering i enlighet med risk- och väsentlighetsanalysen ovan.

2.1 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSEN

I LKBR, föreskrivs att förvaltningsberättelsen ska följa en bestämd struktur med fasta rubriker.

Samordningsförbundet Sydnärke redovisar sin förvaltningsberättelse i enlighet med lagens krav och denna har ställts upp enligt de bestämda rubrikerna.

2.2 GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING

Enligt kommunallagens bestämmelser ska samordningsförbundet ha en god ekonomi i sin verksamhet. Styrelsen ska fatta beslut om riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

2.2.1 Ekonomiska mål

Förbundet har förutom sin budget för 2025 specificerat nedan finansiella mål:

- Verksamheten skall bedrivas med god ekonomisk hushållning och inom den budgetram som beslutats av förbundsstyrelsen.
- Under år 2025–2027 har Samordningsförbundet som mål att hitta och finansiera projekt som uppgår till mer än de årliga medlemsavgifterna och därigenom nyttja det överskott som uppkommit under tidigare år.
- Under år 2025 ska storleken på eget kapital uppgå till max 7 procent av intäkterna, eller max 300 000 kr.

I årsredovisningen redovisas inget dock inget utfall i förhållande till dessa mål. Avsaknaden av uppföljning innebär att det inte går att bedöma måluppfyllelsen.

Årets resultat uppgår till +261 tkr vilket är 12 tkr högre än det reviderade budgeterade resultatet på +249 tkr. Reviderad budget antogs på styrelsemöte 26 september 2025. Ursprunglig budget uppgick till +697 tkr.

Eget kapital uppgick vid 2025 års utgång till +1 262 tkr.

2.2.2 Verksamhetsmål

Samordningsförbundet Sydnärke fastställde i november 2024 en verksamhetsplan med budget för 2025 och i denna plan anges mål och vision samt strategier för verksamheten. Målen konkretiseras så att det går att följa upp måluppfyllelsen.

I årsredovisningen lämnas en redogörelse för årets verksamhet, vilka insatser som har gjorts och uppföljning av måluppfyllelse.

2.3 RESULTATRÄKNING

2.3.1 Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter består av medlemmarnas årsavgifter 4 628 tkr samt övriga bidrag 1 529 tkr vilka har substansgranskats mot beslut, fakturering och inbetalning.

2.3.2 Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader har granskats stickprovsvis utan anmärkning.

2.4 BALANSRÄKNING

Balansomslutningen per bokslutsdag uppgår till 3 849 tkr vilket är lägre än vid samma tidpunkt året innan (4 620 tkr) och beror till största del på förändring av likvida medel.

2.4.1 Kassa och bank

Kassa och bank i balansräkningen, 374 tkr, är avstämt mot engagemangsbesked från Swedbank.

2.4.2 Kortfristiga skulder

De kortfristiga skulderna 2 587 tkr består till dominerande del av förutbetalda intäkter 2 298 tkr.

Posten har granskats utan anmärkning.

2.5 INTERN KONTROLL OCH STYRNING

Vi har läst förbundsordning och styrelseprotokoll för att bedöma om styrelsen utöver tillräcklig kontroll och en god styrning av verksamheten samt att förbundsordningens krav efterlevs.

2.5.1 Styrdokument

Vi noterar att samtliga styrdokument är uppdaterade i vederbörlig ordning.

Vi noterar att inget medlemssamråd hållits under 2025 trots att det under 2023 beslutades att Försäkringskassan och Region Örebro skulle ta ett ansvar för att boka in dessa under 2024-2025. Förbundet har tagit tag i detta och kallat till medlemssamråd under 2026 och tagit tillbaka huvudansvaret som sammankallande. Mötet är planerat att äga rum 18 aug 2026.

2.5.2 Delårsrapport

Förbundet upprättar en halvårsrapport i vederbörlig ordning. Halvårsrapporten för januari-juni 2025 behandlades på styrelsemötet i september. Prognosen för helårsresultat visade +782 tkr, vilket kan jämföras med faktiskt utfall som blev +261 tkr. I delårsrapporten framgår att prognosen är osäker och utgår från att hösten är lika som våren.

2.6 DRIFTREDOVISNING

I LKBR, föreskrivs att årsredovisningen ska innehålla en driftsredovisning som en egen del. Förbundet har upprättat en driftsredovisning i årsredovisningen för 2025.

2.7 ÖVRIGT

Det nationella rådet har upprättat riktlinjer för hur stort eget kapital som ett finansiellt samordningsförbund bör ha. Enligt dessa riktlinjer bör eget kapital i Samordningsförbundet Sydnärke inte överstiga 926 tkr. Utfall vid 2025 års slut är 1 262 tkr vilket innebär att det egna kapitalet överstiger den rekommenderade nivån, dock ej markant.

Vi vill betona vikten av att beakta de tydliggöranden som Försäkringskassan gjort kring projektägande av ESF-projekt, ansvarsområde för insatser samt vilken målgrupp som strukturövergripande insatser riktar sig mot. Samordningsförbundet Sydnärke medfinansierar projektet Ciceron med medel från ESF och projektet löper t o m augusti 2027. Därefter är förbundets avsikt att eventuella nya ansökningar om externa medel kommer gå till någon av medlemspartnerna som då blir de formellt sökande om projektmedel.

2.8 REKOMMENDATIONER

Baserat på ovan redovisade iakttagelser lämnar vi följande rekommendationer:

- Att medlemssamråd hålls enligt riktlinjerna minst en gång årligen.
- Att finansiella mål följs upp och utvärderas i årsredovisningen.

2.9 SAMMANFATTNING OCH SLUTSATSER

Det har i granskningen inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att årsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning.

Datum som ovan

Azets Revision & Rådgivning AB



Jenny Barksjö Forslund

Auktoriserad revisor

Protokollsutdrag

Styrelsesammanträde, den 2026.03.20

Samordningsförbundet Sydnärke

Plats och tid: Samordningsteamets lokaler, Västra Storgatan

Närvarande

Ordinarie:
Hans Sedström, ordförande, Askersunds kommun
Annica Sjöqvist, vice ordförande, Kumla kommun
Siw Lunander, Hallsbergs kommun
Jerry Karjalainen, Laxå kommun
Peter Larsson, Försäkringskassan
Bo Rudolfsson, Region Örebro län

Ersättare:
Jan Engman, Kumla kommun
Siv Ahlstrand, Askersunds kommun

Övriga deltagande:
Raéd Shaqdih/förbundschef och sekreterare
Catarina Carlsson, Teamleader Redovisning /Redovisningsekonom
Ylva Viggosson, samordnare

21. Årsredovisning 2025. Beslutsärende.

Ärendebeskrivning
Förbundschef Raéd Shaqdih och ekonom Catarina Carlsson redogör för bokslut och verksamhet 2025.

Förbundets roll och inriktning.
Samordningsförbundet Sydnärke har sedan starten 2008 nått cirka 4 400 individer i behov av samordnade habilitering, varav 60 procent är kvinnor och 40 procent män. Förutom samordnat stöd ger samordnaren i Samordningsteamet rådgivning och information.

Därutöver finansierar förbundet insatser som gemensamma utbildningar, konferenser och olika event till cirka 300 medarbetare, chefer och andra samverkansparter.

Sammanfattning för verksamhetsåret 2025.
Förbundet har finansierat/medfinansierat två individinriktade insatser Samordningsteamet och projektet Ciceron, som har nått ut till 173 deltagare. Av årets deltagare har 71% gjort en positiv stegförflyttning, ökat sin arbetsförmåga och därmed närmat sig arbete, studier och egen försörjning.

Tillsammans med övriga förbund i länet arrangerade förbundet ett antal kunskapsseminarier och event som har lockat drygt 300 deltagare under året. Besökarna har främst varit medarbetare hos förbundets medlemmar.

Beslutsunderlag:
Bilaga 5 och muntlig redogörelse

Styrelsen beslutar:
att intyga, att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och av förbundets kostnader, intäkter och ekonomiska ställning.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/43ce618e-f404-468d-911e-3daf021d4050
visma sign
www.vismasign.com